

**郑州市
美术制镜厂志
1955—1984**

一九八五年十二月

郑州市，美术制镜厂于1955年，由建联和群力两个合作组，联合的基础上建立起来的。建厂三十年来，我们厂在党的建设，思想政治工作，职工队伍素质，生产经营管理，抓质量，工艺，设备更新改造，基本建设等方面，取得一定的成绩，积累宝贵经验，涌现出许多的先进事迹和模范人物，谱写了光荣而又艰苦的创业史。

“盛世修志”这是中华民族千百年来优良传统，在祖国昌盛，经济繁荣，人民丰衣足食之时，在我厂锐意改革，兴旺发达，经济起飞之际，编修厂志，有着重要的现实意义和及其深远的历史意义。

我们编写这本厂志，坚持了以马列主义，毛泽东思想为指导思想，运用历史唯物主义的观点，实事求是地记实了我厂各个时期的历史事迹，内容丰富，意在给职工留下一部较全面的一本历史记实，使后人“前有所稽，后有所鉴”，从中吸取经验教训，改进工作，振兴企业，既益今世，亦益于千秋万代。

我们从编志以来，得到郑州市，二轻工业局党委，郑州市，工艺美术公司党委领导的关怀，厂党支部，厂领导的重视，厂成立了编志小组，由四人组成支部书记和厂长亲自主抓这项工作，参加建厂的老工人，为我们提供了大量宝贵的口碑史料，许多同志协助我们的编写工作，在他们的热情支持下，使本厂志在短短的几个月内

得于完成。

本厂誌书记述年限，上限1955年，下限1984年，共九章三十二节。誌书中，以企业概述，厂史沿革，大事记为主线，试图以此画出我厂完整的历史轮廓。各章分别记述了，党政工作的机构设置，生产管理，基本建设，群众组织等工作为企业之主体。由于我们本厂有限又无编誌经验，难免有疏漏和错误之处，恳请各位领导和同志们批评指正，以利补充修订。

郑州市美术制镜厂

厂誌编写小组

一九八五年十二月

目 录

前 言

第一章 概 述 1—2

第一节 厂区位置

第二节 企业隶属关系

第三节 生产规模

第四节 总产值 总产量

第二章 厂史沿革(1955—1984) 2—10

第一节 建社初期

第二节 “文化大革命”时期(1966—1976)

第三节 新形势下继续发展时期(1977—1984)

第三章 大 事 记 11—12

第四章 产 品

概 况 18—19

第一节 镜子的历史沿革 19—21

第二节 镜子产品 21—22

第三节 相框产品 22

第四节	镜子的分类	2 2—2 3
第五节	花色品种及规格	2 3—2 4
第六节	镜子的制造和工艺	2 5—2 7
第七节	特点与创新	2 7—2 9
第八节	荣誉和地位	2 9—3 0
第五章	管 理	3 1—3 3
第一节	企业整顿和改革	
	① 企业整顿概况, 整顿领导班子, 强化干部队伍。	
	② 完善经济责任制, 加强基础管理工作。	
	③ 整顿劳动纪律, 严格奖惩制度。	
第二节	产品质量管理	3 3—3 5
	① 产品质量概述	
	② 开展全面质量管理	
第三节	设备——设备管理	3 5—3 6
	① 设备概况	
	② 设备的挖潜、革新、改造	
第四节	财务管理	3 7—4 0
	一、概 况	
	二、财务管理制度	

- ① 财务管理制度
- ② 成本管理制度
- ③ 财务人员职责范围
- ④ 财务人员工作细则

三、成本管理

- ① 充实财会人员
- ② 健全原始记录
- ③ 加强定额管理

第五节 经营管理 40—41

搞好市场调查, 提高应变能力

第六节 生产计划管理 41—44

1、生产计划管理概况

2、指挥系统

3、计划编制和实施

- ① 收集资料 ② 综合平衡

4、安全生产

第六章 职工队伍 45—46

第一节 职工队伍的发展与壮大

第二节 职工教育

第三节 职工培训

第七章 职工生活 47—51

第一节 工 资

第二节 劳保和福利

托儿所、医务室

澡塘、食堂

第八章 组织建设 51—59

领导体制发展概况

党支部 共青团 工会 计划生育

职工代表大会

第九章 企业改革 60—62

一、改革领导体制，调整管理机构

二、扩大科室（各办公室）自主权

三、改革后的效果

四、历史的教训

第十章 人 物 63—66

一、劳模李良兰同志

二、厂级以上劳模、先进生产者

后 记

第一章 概 述

第一节 厂 区 位 置

郑州市美术制镜厂，位于郑州市中心，郑州市体育场西北方向五十米，南邻郑州市、电池厂，郑州市煤建公司，东邻河南省新华书店，河南省出版社，北邻杜岑居民区，西邻爱民街居民区，厂门紧靠人民路口。

郑州市美术制镜厂，共分两个生产大院，另外有一个职工宿舍，食堂，幼儿园的小院，这个小园在厂西邻一百米远的爱民街居民区。生产南院以生产相框为主，支部，厂长，工会，技术办公室就在这里，车间设有：木工、油漆、相框，机修，几个小组，有仓库。生产北院设有生产、财务、业务办公室，以生产镜子为主，分么花，印花，镀铝，电镀，镜架，磨边组，玻璃库等小组。

第二节 企业隶属关系，经济性质

地址：郑州市杜岑中街1号

电话：办公室 28701

供销科 26670

电报挂号： 3131

开户银行： 西大街办事处，帐号 0347011

企业隶属关系：河南省，郑州市，二轻局，工艺美术公司

经济性质：集体所有制

第三节 生产规模

- 1、面积：企厂占地面积：3200平方米，其中建筑面积3600平方米，建筑密度达35%。
- 2、1984年，企厂共有职工224，男95人，女125人，其中企民职工17人，直接参加生产工人185人，行管后勤39人。
- 3、设备共有140台，其中专用设备56台。
- 4、资金：固定资金718·000元，流动资金276·098·68元。
- 5、生产能力：年产相框66531个，大立柜镜22·008平方米，礼品镜23327面，面镜380·060面，小圆镜380·129面。

第四节 总产值，总产量

(1979年~1984年)

- 1、总产值：6·46·8万元
- 2、总产量：面镜364·6万面（怀镜）17厘米²
- 3、上交税金：506·393·48元
- 4、利润：440·490·21元

第二章 厂史沿革

第一节 建社初期

(1955年~1965年)

1955年12月，由个体户手工业组成的建联合作组和群力合作组，在合作化的高潮中，以1956年上半年两个合作组合并为郑州市，镜木生产合作社。李君瑞任社长，有职工70人，以手工制镜，生产小面镜（相当于现在的小园镜）及小方镜。同年下半年又分成三个小社，即群力，新建玻璃制品三个合作社，李君瑞为群力合作社社长，连金山为新建合作社社长，李振华为玻璃制品社社长。

1957年8月，由于形势发展的需要，群力、新建两个合作社，重新合并，厂名为郑州市，镜木生产合作社，连金山任社长。以手工生产为主，有设备三台，其中有脚踏冲床二台，脚踏裁边机一台，有职工86人，主要产品有面镜，相框。

1958年初又并入郑州市玻璃制品社，我厂为玻璃制品社的一个车间，厂名为郑州市玻璃镜木合作厂。

1959年底，根据上级指示精神，我厂又和郑州市玻璃厂分开，仍改名为郑州市镜木生产合作社，当时共有职工40人，产值30万元，工人平均月工资四十多元（因当时我厂职工都是技工，

没有学员)。

1960年下半年，因我们厂生产的相框需要木条料，故又与郑州市综合木器厂合并，厂名为郑州市综合木器厂，合并以后，由厂小人多，不利于生产，工厂面临开不出工资的局面，故于1961年7月份又从综合厂中分开，成立了郑州市镜木生产合作社。1962年2月由于隶属关系的变化，我厂由原来的郑州市，手工业合作联合社（现在的二轻工业局）管辖，转为由郑州市，管城区（现在的向阳区）管辖，故厂名改为郑州市，管城区，镜木生产合作社。全厂共有职工100多人。1963年沙发社常秀芝等五人并入我厂，同年底成立了中国共产主义青年团支部委员会，有团员4人。

1964年，我厂又归回河南省，郑州市手工业合作社联合社管辖，厂名又改为郑州市镜木生产合作社，已有职工120余人。同年成立了中国共产党，郑州市，镜木生产合作社支部委员会，支部共有党员十四人。1964年3月我厂聘请了上海懂得电镀工艺的老师傅三名，来我厂搞电镀生产工艺，当时主要是以镀铬镀黄，因此原来由武汉加工电镀的镜架改有自己加工电镀，这样节省了人力降低了成本，提高了经济效益。1964年7月我厂又聘请了上海懂得制模具技术的老师一名，及制镜架师傅一名，对现厂原来制架模具工艺进行技术改进，提高产品的质量和工作效率。1964年我们厂接受了生产出口面镜的任务，出口产品的规格有6吋圆，7吋

园，7寸方及小木挂镜。当年出口数量共达45万面，产品远销东南亚、亚非拉的许多国家和地区。

随着生产的发展，1965年，我厂购进了第一台小皮带传动车床。同年，我厂的电镀工艺得到了进一步的发展，在原来已有镀铬、镀黄的基础上，增加了镀锌。当年生产各种面镜都深受群众喜爱，其中也包括出口的各种规格的面镜45万面。职工的平均月工资40元左右。

第二节 “文化大革命”时期

(1966年~1976年)

“文化革命”十年，工厂虽然有所前进，但其发展缓慢，这还是广大职工共同努力取得的。

1966年，是第三个五年计划的第一年。这一年的开端的生产形势，是很好的。到了6月份“文化大革命”开始，我厂的党团组织一度停止了活动。7月群众组织成立，整个工厂处于混乱状态。1967年，由于“文化大革命”的深入，工厂的一切制度自流了。

1968年，经郑州市二轻工业局批准，成立了郑州市，镜木生产合作社“革命委员会”。同年，接上级通知，合作社改成工厂，我们厂改名为郑州市制镜厂。

1969年，我厂已有职工160余人，家属又发生了变化。

原来有二轻工业局管辖，改有郑州市金水区管辖。1969年3月省建一公司“工人宣传队”进驻我厂。这一年，我们在电镀设备方面购进了泰州生产的硅整流一台，同时也进行在一定范围内的技术革新，成功地做成了握镜架的握架机，还有滚这机，裁丝机等，工效是原来的几十倍，提高了生产，减轻了工人的劳动强度。

1970年，8月份“工宣队”撤离我厂，同年11月份“军宣队”进厂。这一年在设备方面，我厂又购进了可控硅整流两台，“15”车床两台，向阳锅炉厂生产的半吨锅炉一台，同年，我们厂在新产品开发方面我厂增加汽车倒车镜的生产，年产倒车镜15000只仅这一项，合产值64·500元。

随着生产的发展和需要，1971年，我厂又购进包床一台，同年下半年，“军宣队”撤离我厂。同时，我厂又增加了新产品，又增加生产“581”汽车大灯，工人们，在一无设备，二无技术人员的基础上，自己动手因地制宜，经过全厂干部的共同奋斗，年产“581”汽车大灯6·000套，产值可达21万元，在技术革新方面，改进电镀工艺，通过多次实践，试验成功铜锡合金工艺。

由于汽车灯的生产，我们厂于1973年，又改名为郑州市金水汽车灯具厂，同年盖成了电镀化验小楼，被称为“一号楼”。在生产方面，在生产汽车倒车镜，汽车大灯的基础上，又增加生产汽车转向灯及汽车尾灯，每年可生产6·000套，合产值16万元。

1973年，“十大”的召开，和批林批孔运动的开展，工厂的形势有了进一步的好转。同年3月，在技术革新方面，利用旧材料制造拉管机一台，全年完成产值71万元。

1974年，我厂职工抵制“四人帮”的干扰破坏，克服各种困难，采取各种有效措施，产值比1973年提高13%。

1975年，随着生产的发展和需要，我厂在南院盖成面积达九百平方米的生产大楼及面积为二百平方米的办公楼。同年，我们厂购进郑州汽车制造厂生产的“130”型汽车一辆，方便了我厂的运输。购进了郑州纺织机械厂生产的“三〇”车床一台。

1976年，是在政治风波急剧变化的情况下度过的，即年的产值为87万元。

第三节 新形势下继续发展时期

（1977年～1984年）

一声惊雷，华夏复苏，百废待兴，势如破竹。1977年，粉碎“四人帮”以后的第一年，我们恢复了各种规章制度，其中包括“工作制度，安全制度”，卫生制度，劳动纪律，岗位责任制等一系列的规章制度，使我们厂的生产又走上正常的轨道。同年，我厂引进了20吨的双重压力机1台，并且制订出了2000年内的生产发展的计划，后来由于领导班子的更换和情况的变化，这个计划没

有能够实施。

1978年，接上级通知，生产必须对口，生产汽车隶属重工业局管辖，我厂生产汽车灯，属生产不对口，同年汽车灯停止生产。在引进设备方面，我厂引进了广东肇庆产的小型真空镀膜机一台。我厂的么花镜是从一九七八年开始生产的。

1979年，我们厂的隶属关系，又一次发生了变化，由原来金水区管辖，归回郑州市，二轻工业局，工艺美术公司管辖，厂名由原来的金术汽车灯具厂改名为郑州市，美术制镜厂，1979年8月，我厂第一次实行职工退休和子女顶替制度，退休职工31人，有二十名子女顶替，年底，我们厂购进武汉汽车制造生产的汽车一辆。

1980年，我厂发展到已有职工250多人，1980年8月我厂在基本建设方面取得了一定的成绩，北院生产大楼建造完工，这幢生产大楼，四层高，面积达一千多平方米。

随着制镜生产的发展，和我们厂面临硝酸银供应，日益困难的局面，1981年，我厂引进北京仪器厂生产的DM——35型真空镀膜机一台，解决了硝酸银供应难的问题，同样也解决了生产上的困难。在设备引进的同时，我厂派出5人去北京仪器厂学习真空镀膜机的操作，使用，保养和维修。同年，我厂又派出技术人员一行四人去北京天津学习，回来以后，自己动手，因地制宜，制造成功

了同真空镀膜机配套使用的前处理机一台，仅这一项为厂里节省开支一万多元。

1982年，随着设备的增加，我厂的配电设备也有改进，购进了变压器，盖起了配电房，对原来的配电设备进行了改新，四月份，我厂引进了武汉长江锅炉厂生产的KZ1——8型一吨半自动锅炉一台，盖起了锅炉房，生产方面，我厂的真空镀膜机投入生产以后，收效显著，以铝代替镀银，代替硝酸银镀镜，解决了硝酸银供应不足的状况，每年还可为国家节约硝酸银600公斤，同年五月中央轻工部办公室一行3人在省二轻厅刘科长和市二轻局计划科长每同志的陪同下，来我厂视察工作。

党的十一届三中全会以后，掀起了在全国范围实行以城市为重点的整个经济体制的改革，5月份美术公司工作组3人进驻我厂，帮助我厂进行改革，5月11日，选举职工代表四十二人，12日召开职工代表会，这次大会是我厂有史以来的第一次大会民主选举了，厂长、副厂长、理事全成员，监事会成员，5月15日大会结束，新的领导班子成立，7月份根据南召县检察院提供的材料，金水分局在我厂破获了一起行贿受贿案件。

1984年，我厂产品，推销出现了前所未有的困难，7月份，厂部、厂党支部召开了全体职工大会，会上号召我厂职工为厂分忧，大家想办法，出主意，找门路，帮助我厂度过难关，同时厂里还组