

群众核算

QUNZHONG HESUAN



中国财政经济出版社

群 众 核 算

中国财政经济出版社

群众核算

中国财政经济出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

北京印刷二厂印刷

*

787×1092毫米 32开本 2.75印张 55,000字

1977年11月第1版 1977年11月北京第一次印刷

印数：85000

统一书号：4166·046 定价：0.24元

出版说明

在深入开展工业学大庆的群众运动中，广大企业坚持党的基本路线，贯彻执行“鞍钢宪法”，遵照伟大领袖和导师毛主席关于“**建立经济核算制**”的教导，开展了班组经济核算。本书收集了天津制鞋厂、开滦林西矿等大庆式企业开展群众核算的七篇文章。无产阶级文化大革命以来，他们狠批了刘少奇、林彪和“四人帮”的修正主义办企业路线，特别是不断排除了“四人帮”的干扰破坏，“**全心全意地依靠工人阶级**”，加强了企业管理，坚持了群众核算，取得了丰富的经验。我们希望通过这本小册子的出版，能有助于各企业进一步交流群众核算的经验，互相学习，共同提高。

我们一定要高举毛主席的伟大旗帜，贯彻落实英明领袖华主席提出的抓纲治国的战略决策，充分发挥经济核算的作用，多快好省地发展社会主义经济，为早日实现农业、工业、国防和科学技术现代化作出新的贡献。

由于我们的水平所限，在编辑工作中可能有不妥之处，希望读者批评指正。

一九七七年八月

目 录

学大庆 抓路线 坚持核算不动摇

..... 天津制鞋厂 (1)

抓纲治国 大干快上 多快好省地发展煤炭生产

..... 开滦林西矿 (15)

贯彻“鞍钢宪法”开展班组经济核算

..... 兰州炼油厂革命委员会 (32)

狠抓企业管理 认真搞好核算

..... 中共河北唐山市陶瓷公司花纸厂支部委员会 (43)

坚持路线斗争 搞好班组核算

..... 中共安徽芜湖东方纸版厂委员会 (56)

开展群众核算 促进增产节约

..... 白银有色金属公司选冶厂革命委员会 (66)

依靠群众搞核算 生产积累齐跃进

..... 广东高州汽车运输站 (77)

学大庆 抓路线 坚持核算不动摇

天津制鞋厂

我们厂是个生产皮鞋的老厂，现有职工一千一百多人。遵照伟大领袖和导师毛主席关于“**建立经济核算制**”的教导，从一九五四年开始，发动工人群众开展了经济核算。二十多年来，特别是无产阶级文化大革命以来，在毛主席革命路线指引下，经历了同刘少奇、林彪和“四人帮”反革命修正主义路线的斗争，更加坚定地坚持以阶级斗争为纲，坚持工业学大庆，坚持抓革命，促生产，按照“**鞍钢宪法**”的原则，依靠工人群众加强了企业管理，加强了经济核算，经济核算方向越搞越明，效果越搞越好，精打细算，勤俭办厂蔚然成风。从一九六九年到一九七六年，年年全面完成各项技术经济指标。

八年来，我厂生产持续高速发展，积累的增长大于生产发展的增长。从一九六九年到一九七五年，工业总产值平均每年递增百分之十六点六，产品产量递增百分之十六点九，而上交利润递增百分之十九点一。一九七六年，在“四害”横行，连续遭受强烈地震，产量损失相当严重的情况下，同上年相比，不仅工业总产值增长了百分之六点零二，而且利润增长了百分之二十一点五，比前七年的增长幅度还大。八

年间上交的利润和税金相当于国家投资的四点三倍。

在实践中，我们依靠工人群众不断加强企业管理，摸索了一套三级管理、三级核算、三级分析的管理制度，广大职工增长了管好社会主义企业的才干。

坚持为社会主义算帐不动摇

二十多年来，我们依靠工人群众，坚持开展经济核算，并不是一帆风顺的，经历了同刘少奇、林彪，特别是“四人帮”反革命修正主义路线的激烈斗争。斗争的中心是，社会主义企业要不要搞经济核算？要不要为社会主义增加积累？

一九七六年，“四人帮”利用手中控制的舆论工具，在工业战线上，歪曲和反对“鞍钢宪法”，妄图砍倒大庆红旗，否定社会主义企业管理，破坏社会主义经济，把搞经济核算说成是“用算帐代替政治”，把合理的规章制度说成是“修正主义的管、卡、压”，把为社会主义增加积累说成是“利润挂帅”等等，一时妖风四起。那时，全厂上上下下心里都感到憋气。工人拿着报纸问干部，这是怎么回事？干部也议论纷纷，思想搞不通。厂党委认真学习毛主席关于“节约一切可能节约的人力和物力，实行劳动竞赛和经济核算，借以逐年降低成本，增加个人收入和增加积累”的教导，学习“鞍钢宪法”和大庆经验，明确认识到，为革命搞好经济核算没有错。在“鞍钢宪法”发表十六周年的前夕，厂党委召开了全体职工大会，领导和工人上台大讲“鞍钢宪法”的伟大意义，大讲大庆的基本经验，大讲学大庆的体会。在全厂开展了三个

“是不是”的大讨论：为革命搞经济核算是不是“用算帐代替政治”？坚持合理的规章制度是不是“修正主义的管、卡、压”？为社会主义增加积累是不是“利润挂帅”？下料车间老工人窦师傅，旧社会要过饭，当过童工，解放后做了企业的主人。她是一九五四年在女工中头一个学划面技术的。她抱着为工人阶级争光，为社会主义出力的满腔热忱，学打算盘，学搞经济核算，二十多年如一日。她对青年工人常讲：“铅笔道下万斤粮”，“我们算的不仅是节约多少皮子的经济帐，而且是发扬勤俭节约光荣传统的政治帐。”她联系自己的亲身实践，深有体会地说：“旧社会算盘珠子把持在地主、资本家手里，他们算帐是为了更多地剥削劳动人民，今天我们工人阶级当家作主，算帐是为了更多地为社会主义增加积累。伟大领袖毛主席一贯号召我们勤俭办企业，增产节约，决不会错！浪费有罪，节约光荣，为社会主义增加积累有功。”窦师傅说出了广大工人的心里话，大伙在厂党委的领导下，顶着这股妖风，坚持大干，坚持勤俭办厂，理直气壮地搞经济核算。

我厂坚持多年的经济核算，经过斗争风浪的考验，又有了新的发展。缝帮车间三组，在“四人帮”否定规章制度、反对经济核算的反动舆论压力下，推行了缝帮生产流水线。工人们提出了一个问题：过去我们独立操作，好搞经济核算，现在是集体作业，在流水线上还能不能坚持经济核算制？当时有的人说：“算了，报纸上都批了，我们还瞎呛啥。”但是，广大工人群众不肯罢休，他们在车间党支部的领导下，从毛主席著作中找答案。毛主席早在一九四二年，就对抗日根据地的工厂企业的经济核算制作了详细指示，并说：“有了严

格的核算制度之后，才能彻底考查一个企业的经营是否是有利的。”毛主席的教导使大家心明眼亮，他们在生产流水线上加强了岗位责任制，更扎实地坚持经济核算制，缝帮日产量提高了百分之六十，机物料消耗进一步降低，仅缝帮用线一项一九七六年就为国家节约了五百多元。

广大工人群众的实际行动进一步坚定了党委的决心。回顾过去，刘少奇用奖金刺激工人搞核算，我们进行了批判；林彪一伙鼓吹“核算无用论”，我们进行了抵制；对“四人帮”的破坏捣乱，我们通过群众大讨论，分清了路线是非。斗争的实践使我们更加相信，依靠工人群众搞班组经济核算，是广大工人执行“鞍钢宪法”，没有错；坚持岗位责任制和合理的规章制度，是学习大庆的好经验，没有错；为社会主义多增加积累，是社会主义企业应尽的职责，没有错。厂党委作出决定：没有制度不行，有了制度不执行也不行，凡是经过群众讨论的，生产中切实可行的制度，一定要依靠工人群众继续贯彻执行，并在实践中逐步完善。厂党委抓住缝帮三组的经验，大张旗鼓地宣传，三次召开现场会推广，进一步统一了全厂干部、群众的思想认识，很快变成广大职工的行动，顶着“四人帮”的妖风大干，迎着地震后的困难大干。粉碎“四人帮”以来，我们狠批他们妄图篡夺党和国家最高领导权的罪行，联系实际，努力划清路线是非界线。为了把“四人帮”造成的损失夺回来，广大工人群众甩开膀子大干社会主义，进一步加强了岗位责任制，加强了经济核算，厉行增产节约，为国家多作贡献。

依靠群众当家理财

搞好经济核算，必须靠工人群众，靠工人群众当家作主的社会主义觉悟。在组织工人群众开展经济核算中，我们遇到了一些思想障碍。开始，有的干部认为，工人记的帐，表不象表，字不象字，说工人算的是“豆腐帐”，不相信工人能搞核算；有些工人也存在着“工人管干，干部管算，工人搞核算，还要干部干什么”的模糊认识。针对这些思想问题，为了提高大家的政治思想觉悟，我们反复组织干部学习毛主席关于“群众是真正的英雄”的教导，教育干部树立全心全意地依靠工人阶级办好企业的思想；同时坚持抓好党的基本路线教育，艰苦奋斗的传统教育和办好社会主义企业的方针、路线以及企业管理知识的教育，提高工人当家理财的主人翁责任感。我们还经常举办学习班，学政治，学业务，组织工人学打算盘，学记帐；青年工人进厂以后，老工人都要手把手地教他们搞好核算，定期考核评比。

多年来，广大职工从学习和实践中认识到“当家要当明白家，不当糊涂家”，搞生产就搞核算，逐渐成为习惯，不论是老工人，还是青年工人都有一个核算本，工人们叫做“红心帐”，心里有了这本帐，许多工人干完活后算一算，自己对国家的贡献有多大；总结工作时想一想，自己离先进水平还有多大差距。“当家要管家，管家要理财”的思想日益在广大职工中深深扎下了根，逐步变成自觉行动。经济核算由少数人算，发展到班组算、人人算，涌现了一批坚持经济核

算，处处精打细算的先进班组。下料车间划面三组，坚持天天算，人人算，工人一茬接一茬，二十二年不间断。这个小组担负着裁皮鞋帮料的任务，他们不仅人人会算帐，天天完成生产定额，而且精打细算，在节约“一厘钱”上下功夫。开始，他们总结了“裁一看二眼观三，见残不躲巧用残”，合理用料的操作经验，用料单耗达到定额以下。接着又提出了“宁费千遍手，不舍一寸皮”，在钹子口上闹革命，使组内裁同类产品相互之间单耗差距不过寸。有了成绩不停步，他们说：“心中有勤俭，节约没有顶”，更进一步提出“宁费千遍手，不舍一分皮”。袁师傅和周师傅开展了对口赛，两个人的实际用料算到小数点以后第三位还是相同，都是每双鞋用皮一点二五九平方尺。又算到第四位，才发现袁师傅比周师傅少用了零点零零零五平方尺。全组同志学习他们精打细算节约“一厘钱”的精神，打破厂里只算小数点后两位数的规定，工人们提出要在小数点后边三位四位数上比高低，比巧干，比干劲，比贡献。近四年来，仅这个小组就为国家节约面革十一万三千多平方尺，等于给国家多生产十一万双女皮鞋。

我们抓住划面三组这个典型，大力表彰，开大会，办展览，反复宣传，组织现场会观摩表演。划面三组的经验在全厂各个角落开花结果，“一厘钱”的精神在广大工人群众中发扬光大。全厂上上下下，前方后方，广大工人鼓足干劲，出现了一个学赶划面三组的热潮。工人们提出：主料消耗精打细算，辅料也要点滴节约。各车间生产连年增长，辅料费用不断降低，到一九七一年已经降低到平均每人每月四角五分。工人们继续精打细算，使用的剪子轴坏了修了又修，缝

纫机针钝了磨了又磨，铅笔头用的拿不住了，找个笔帽接上再用，圆珠笔不领笔杆，用木棒捆起来用，捆活纸绳不领整盘，拣碎绳头接起来再用。一车间平均每人每月的辅料费用逐年下降，一九七六年下降到一角八分钱。

有费用定额的是这样，没有费用定额的怎么办？在成品车间，工人们提出：提高质量就是最大的节约。绷楦工人精心操作，坚持打工号制和三检制（自检、互检、专检），争取做到“投活出活，出活合格，双双达到标样化”。绷楦三组一九七六年接受的一万五千双出口软帮鞋的任务，一级品达到百分之百，得到外贸部门的好评。

后勤部门职工也急起直追。电工小组的工人提出：“钳子口上闹革命”，建立了“干活看现场，下料用尺量，完活扫战场”的制度，节约每一寸电线。保全工人建立“勤俭箱”，过去用螺丝大把抓，剩下的满地撒，现在用几个拿几个，修机器拆下的螺丝拾起来再用。广大工人为了支援国家建设，千方百计地节约每一寸皮，一克胶，一寸布，一根针，一寸线，全厂的生产成本以百分之三的速度逐年下降，就是在一九七六年“四害”横行、地震频繁的困难情况下，也下降了百分之二点六七。广大工人说得好：“我们不仅仅是为国家节约了几分钱，更重要的是培养了为革命艰苦奋斗一辈子的好思想好作风。”

核算方法简便易行

依靠工人群众参加企业管理，建立、健全三级管理、三

级核算、三级分析的制度。全厂各班组从定额的制订，计划的安排，材料的领用，费用的开支以及工具、设备、低值易耗品等都有工人参加管理，出现了一个人人参加管理，个个关心降低成本的新气象。加强经济核算，既要坚持勤俭节约的原则，又要有群众容易掌握的核算方法。这里，也有个路线问题。我们有一度强调班组经济核算“正规化”，恨不得把专业核算的那一套都拿下去执行。工人们看到烦琐、复杂的核算表格很厌烦，批评我们说：“这是存心不让我们算”，有的干脆不算。后来又一度出现了专业人员“大撒手”，放松了对班组核算的指导，让群众“八仙过海，各显其能”。工人们的意见更大，说：“连一个统一的定额都没有，让我们怎么算？”这实质上仍然存在着相信不相信、依靠不依靠群众的问题。总结正反两个方面的经验教训，使我们不断认识到，班组核算的内容和方法必须从有利于工人群众参加管理出发，考虑生产的需要，工艺特点和工人业余核算的实际情况，因地制宜，简便易行，讲求实效。

我们在开展经济核算工作上主要抓了三个环节：

一是定额。定额是核算的依据。没有定额就没法考核是节约还是浪费。随着经济核算的开展，我们健全了劳动、原材料消耗、费用开支、资金四项定额。对各项技术经济指标实行科室分口管理，指标分解落实到班组、个人。

我厂产品品种规格多，变化大，每个产品又有若干规格，每个规格又要用数十种原材料。现在基本上做到了每个产品都有定额，而且能随着生产的发展适时地进行修订。这样大量的工作主要靠群众、依靠班组管理，实行专群结合。专业

人员向班组进行“四交”：交任务，交材料，交产品质量标准，交定额的历史水平和同行业先进水平。组织班组生产工人和试制人员进行小批试验，由班组提出定额的初步意见，再进行综合平衡，使定额既切实可行，又有群众基础。

加强了定额管理，促进了经济核算的开展，经济核算加强了，又促进了各项定额水平的不断提高。截止一九七七年六月初，在我厂当时生产的五十八个品种中，检查了三百八十五道工序，其中有三百二十七道工序，达到或超过了历史最好水平。

二是核算。实行厂、车间、班组三级核算制。班组坚持干什么算什么，重点的细算，一般的粗算，力求简单易行，有专人负责。我们还因地制宜，从实际出发，讲求实效，对不同车间、不同工种、工序的核算内容、核算方法、核算期和核算公布期有所不同。如下料车间重点核算原材料消耗，成品车间重点核算产量、质量、辅料，后方车间主要核算工时、费用，在核算期上，主要材料和产量、质量按日核算，辅助材料按周核算，费用按月核算。

核算的几项指标，由班组六大员分管。原始记录经过整理和简化，基本上做到了容易记、看得懂。全厂所有生产班组都设有六大员（政治宣传员、生产统计员、技术质量检验员、安全保卫员、经济核算员、生活卫生员），有六个原始记录表（职工考勤记录、产量工时统计、机物料领用登记、产品质量登记、个人材料核算本、辅助材料收发登记），四本台帐（生产台帐、机器设备台帐、工具台帐、低值易耗品台帐），三个表（计划劳动定额核算表、用料分析表、辅助材

料核算表)。一般说来,每个工人下班以后十几分钟就能算完。

三是分析。核算不是目的,通过分析提高人们贯彻执行社会主义总路线的自觉性,加强企业管理、促进生产多快好省的发展才是目的。多年来我们坚持班组按周、车间接月、厂级按季的三级经济活动分析制度。经济活动分析不是就生产论生产,就管理谈管理,而是以阶级斗争为纲,谈成绩,讲经验,揭矛盾,提措施。抓住主要矛盾,进行“四比”:本期实际水平同计划、定额比,同上期比,同历史水平比,同先进水平比。分析的形式:班组采取六大员向全组同志汇报,进行分析;车间采取由职能人员提供综合材料,召开车间职工大会进行分析;厂按季抓住重点和带全局性的问题进行分析,召开干部会议,邀请有关班组长和六大员参加。这样层层分析,人人分析,谈成绩、讲经验时鼓舞人心,摆问题、揭矛盾时深刻彻底,调动了工人群众当家理财的责任感,提措施更加具体有力,增强了职工战胜困难的信心和决心。进行“四比”,丰富了社会主义劳动竞赛内容。划面工人侯师傅和她的徒弟,在用料分析中,同裁一种产品帮料,师傅比徒弟单位成本多用了三分钱,侯师傅又高兴又惭愧,虚心地向徒弟学习。在裁制另一产品时,侯师傅比徒弟降低了四分钱。通过经济活动分析,全厂各班组经常开展技术观摩表演,进行岗位练兵,你追我赶,不断突破了定额,仅一九七五年、一九七六年两年间,工人们就主动提出修订了一百多项定额。

通过三级分析,还暴露了生产过程中的薄弱环节,为技

术革新、技术改造明确了主攻方向。工人们在厉行节约的同时，努力挖掘增产潜力。在经济活动分析中，越来越感到长期以来制鞋工人从事笨重的手工操作，远远不能适应生产发展的需要。为了改变这种落后的生产条件，我们反复发动职工，进行小改小革，组织三结合技术改造大军，开展技术革新、技术改造的大会战，攻克技术关键。目前，我厂八十二道工序有五十九道工序摆脱了手工操作的落后工艺，主要工序基本上实现了制鞋机械化。在国家没有投资的情况下，自己动手制造了制鞋专用设备四百零五台。实现了缝帮、绷楦、修饰三条生产线，生产机械化程度达到百分之七十二，一九七六年又试制成功了胶粘鞋半自动化机组，制鞋工人从过去“手拿三把（锥子把、钳子把、榔头把）坐马扎，身子一迭三道弯”的笨重体力劳动中解放出来。制鞋生产一步一步地朝着机械化半自动化的方向迈进。一九六九年至一九七六年，我厂劳动生产率每年递增百分之十三以上。

巩固核算专群结合

专业核算与群众核算互相依存，不可偏废。专业核算离开了群众核算就成为无源之水，无本之木；群众核算没有专业核算的指导和配合，也难以巩固和提高。一九七〇年我厂工人群众开展班组核算的积极性起来了，各班组自行制订定额，但是专业管理没有跟上，生产、技术、财务等职能部门对各班组自行制订的定额没有进行综合平衡，这样实行一段以后，矛盾就出来了，各班组自己制订定额水平高低不

一、公布核算成果时，出现定额高的节约数字少，定额低的节约数字大，工人对此很有意见，也挫伤了群众的积极性，热火朝天的群众核算，很快凉了下來。我们认真总结经验教训，在加强群众核算的同时，加强了专业管理，把专业核算和群众核算结合起来。

在这方面，我们抓了以下工作：

一、建立、健全适应生产发展的管理机构。多年来，我们遵照“两参一改三结合”的原则，依靠工人群众参加管理。职能机构的设置上下对口，专业人员扎根班组。厂部本着精简的原则，健全职能机构，适应群众参加管理。目前，我厂基本上健全了“六员六组”的三级群众管理系统。在班组“六大员”的基础上，班组六大员下设有三、五名工人组成班组单项群管小组，使班组呈现人人有事干，事事有人管的生动局面。厂部成立和班组六大员对口的六个群众管理小组。凡是涉及到全厂的事情，比如职工学习安排，生产计划安排，重大项目开支，产品技术质量评比，材料单耗等工作，没有群管组的讨论，党委一律不受理，使工人真正成为企业的主人。这样，工人群众参加了企业管理，使全厂的工作，基本上做到上面有人推动，下面有人负责，组织严，指挥灵，行动快，办事准。目前，全厂管理干部不到职工总数的百分之八，非生产人员不到百分之十八。厂级综合统计只有一个人，但每天上班十分钟就能把头一天的生产活动，产值、产量、出勤等完成情况准确地报出；每月的第一天，就能把上一个月生产指标完成情况综合起来，报给上级有关部门。

二、干部转变思想作风和工作作风。干部作风不转变谈