

内部资料
注意保存

湖南工运史

研究资料

第八、九辑合刊

湖南省总工会调查研究室

一九八四年十一月

目 录

湖南邮工收回邮权始末记	长沙市邮政局工会工运史征集组 (1)
大革命时期的锡矿山工人运动	李唐祥 邱展雄 (21)
大革命时期湖南海员工人的革命斗争	何道曙 (32)
滩头纸业工会的建立和斗争	隆回县总工会、党史办 (36)
解放前夕郴州火车站军火大爆炸事件真相	衡阳铁路分区工会工运史办公室 (38)

人 物

任树德同志传略	黄建立 周万明 (40)
傅秋涛传略	凌 辉 (44)

~~* } 考 证 { * 质 疑 * } *~*~*

关于《对〈水口山工人革命斗争故事〉的补充和异 议》一文中部分史实的考证 ——与李楚望同志商榷	阳政倡 (52)
--	----------

回忆录

回忆大革命时期慈利县工会的组建与工人运动	袁任远 (58)
----------------------------	----------

经验交流

我们怎样写大事记的	大庸县总工会工运史组 (61)
关于《祁阳县建国前三十年工运大事记述》三次审 稿工作的情况	两祁工运史办公室 (63)

小资料

湖南工人运动在全国之最	周万明 (66)
-------------------	----------

湖南邮工收回邮权始末记

长沙市邮政局工会工运史征集组

一 北伐时期的湖南邮政与邮工

1、旧中国邮政半殖民地化的性质

旧中国邮政大权长期为帝国主义分子所霸占。海关总税务司英人赫德(Robert Hart)处心积虑,攫取中国邮政大权。远在1866年(清同治五年),他便利用海关试办邮政。后即利用长期涉身中国外交事务之机,游说于总理衙门及各省督抚之间,以国办邮政好处多,既可裕国家财源,又可塞“客邮”借口,并说只有由海关经办,才能取得各国信任。清廷积弱,遇事仰帝国主义鼻息,迫于形势,终于在1896年(光绪二十二年)任命赫德兼总邮政司,正式开办“大清邮政”,是中国邮政一开始就为帝国主义分子所掌握。赫德受任以后,曾得意忘形地对英国前驻华公使欧格纳(O'Connor)说:“三十年的旧话,二十年的经验,终于成功了。”(注1)帝国主义分子以攫得中国邮政大权而踌躇满志。1911年(宣统三年)邮传部虽正式接管了邮政,但用人行政仍一如海关兼办时期的旧章,从中央邮政总办到各省区邮务长、会计长等重要职位,除贵州、青海等极个别贫瘠邮区外,无不由洋员充任。这种现象到1927年并无若何改变。

大清邮政创办之初,各国在华设立的“客邮”即达146所之多,长沙设有日本“郵便局”二处。成为帝国主义在华走私漏税的庇护所(注2)。清廷为此曾多次责成赫德迅速加入万国邮会,解决“客邮”裁撤问题。而赫德却说:“纵使中国加入万国邮政公会,各国之局未必即能闭歇。……若入此会,即恐有人云:“邮政须与海关分办,另立衙署”(注3)。原来赫德是怕关邮分办,才迟迟不入万国邮会的。1921年华盛顿会议,中国承认不改变现行人事制度,即承认帝国主义分子继续霸占中国邮政大权,各国才同意于1922年底撤销“客邮”。但日、英帝国主义在南满铁路和西藏地方的“客邮”仍然不撤(注4)。不特使中国邮政长期处于支离破碎的境地,同时,也成为帝国主义分子得以长期霸占我邮政大权的护身符。

邮权既由洋员统治,邮政公文也使用洋文,对外界往来函电或华文报刊要经过洋文秘书译翻供洋员阅办。录用人员及薪给高下以洋文程度为准。如衡州局邮务员徐璜不谙洋文,即认为“现薪已足”(注5)。洋员受中国政府雇用,不谙悉中文,反要中国政府用洋文行文,以迁就所谓“客卿”,宁非国耻!

邮件处理上也是重洋轻华。如长沙局秉承洋员旨意,每日要在进出口邮件中将领事馆、教会、海关,洋行等外侨邮件当班批译赶投赶发,不得稍有延误。对本国人民邮件甚至政府公文反视为次要(同注5)。邮政局所的设置,大都偏重水陆通商口岸,内地县

治如桂东、古丈等六县，直至抗日战争爆发后才陆续开局（注6）。这些，都充分反映了旧中国邮政半殖民地化的特质。

2、湖南邮工的苦难生活

湖南从1896年（清光绪二十二年）开办邮政，至1926年，已开设各等邮局63处，代办所1966处，开辟各式邮路19,213公里。全省共有邮政员工975人。三十年中掌握全省邮务行政、财经大权的邮务长、会计长全由洋员充任。（注7）

华、洋人员待遇悬殊。洋邮务长月薪二千元（银元，下同），而华工邮差起薪为11元，达到退休也仅23.5元，高低相差将近百倍（注8）。当时邮政员工邮局例不供给宿舍，而洋邮务长却免费享有水陆洲公寓一幢，并配有厨师、佣人、门卫、花匠、家庭教师各一人，轿伕四名，水手三名。洋会计长也有公寓在水陆洲。洋员每服务若干年，例给全薪长假一年回国休养，旅费报销有达万元以上的。医疗、退休都享有优厚待遇。1899年（光绪二十五年），粤海关税务司裴式楷（R、E、Bredon）曾致函赫德说：“我们把邮政弄到手里是有好处的”（注9），可见其用心。湖南邮工为此在1926年12月经过调查，算了一笔帐：全国邮工总数三万六千人中有洋员120人，占总人数的1/300，而其薪津支出竟占了薪津总额的1/10。（注10）

其时，湖南邮政人员中，除极少数高级华员薪资较高、工作条件较优外，绝大部分员工长年累月埋头繁重劳动。邮局工作向为包干制，有的工时长达10小时以上。邮政制度要求严格，发生了差错要做说帖，按情节轻重受到警告、罚款、延迟加薪，直至开除、送官等处分。拣信生陈彦，一次工作差错，即遭到罚款五元，占了他月薪的三分之一。衡州局拣信生冯为瑞以“年轻思睡”的罪名受到了“罚洋二元”的处分。邮务生伍润秋工作中偶然瞌睡，竟被开除出局。洋员擅作威福，随其喜怒进退人员。英籍邮务长钮满（E、F、S、Newmen）将一个经常向他敬礼唯谨的岗警引进邮局当了邮船稽查。担任水陆洲邮务公寓划伕的吴松云，有次接渡洋邮务长回寓，因风大浪陡，划驳不稳，洋员受惊，竟迁怒革退一名水手，吴也受了处分（注11）。洋邮务长在致北京洋总办铁士兰的函中，也承认被指控“任职年余时间内，就曾解雇或开除邮工达10人之多。”（注12）

湖南当时邮件运输，除了少数利用火车及水路邮运外，大多依靠早班邮路，邮差肩挑背驮，长途跋涉，有的昼夜兼程，奔走于崇山峻岭之间，误了钟点还要罚款。而且工作条件毫无安全保障，中途多有被虎伤、食、被匪劫杀，或因遇大雪而冻饿致死的。邮差身负重担，除一件“邮差”号坎和保护邮件用的两块油布外，毫无其它劳保用品。常德邮局邮差长邹炳学1922年4月6日巡查邮路途中在怀化驿地方，遭匪抢劫，当地政府芷江县知事杨子奉复函湖南邮务长阿杜能（Ortolain A 意籍），言“芷江匪势猖獗已达极点，抢劫之案无日无之，……。怀化距城遥远，鞭长莫及，损失实难追还。”邹炳学在报请省局抚恤损失的文中说：“因家祸告退，缘累年世情荒乱，百物高昂，出差旅途，仅以月薪敷食，不但毫无积蓄，空囊而归，兼之家祸、人亡、财丧，年齿已暮，……必至坐待饥寒，恳请姑念二十年劳苦，恩予抚恤赔偿。”语极酸楚。（注13）

旧社会有人说：邮局工作是“铁饭碗”，意思是打不破的，其实是随时有破灭的危

险。当时《湖南邮务工人》半月刊上有首诗写道：“一刻千金怕误班，规章如铁法如山。排单到局批钟点，邮袋交来验索环。记过罚钱无体贴，坐牢开革不心关。阎罗地狱洋人造，忍痛求生笑强颜。”（注14）字里行间浸透着湖南邮工的血和泪。

二 湖南省邮务总工会的成立

1、湖南邮工的觉醒

1926年，湖南人民随着国民革命军北伐胜利进入湖南，迅速掀起了波澜壮阔的反帝、反军阀群众运动。是年7月25日，第一个委员制的湖南省政府正式建立。革命的狂飚，吹醒了长期受帝国主义分子压抑的湖南邮工。上海工会改良待遇的胜利和广州邮工运动的兴起，启迪了他们的斗争智慧。这时，省邮务管理局邮务生苏重铄写了《欢迎“野火”烧邮局》的文章，在长沙某日报《野火》副刊上发表了。十一月十六日长沙邮工代表和电信局职工为声援“万县惨案”举行了游行示威，首先投入反帝斗争。

帝国主义分子的嗅觉是很灵敏的，他们深知湖南人民具有反抗侵略，要求革新的光荣传统。湖南法籍邮务长饶略(de Yaurias)对山雨欲来的湖南形势是有所提防的，将广东工会组织寄来的宣传品进行收集、翻译，上报北京邮政总办铁士兰(H. Picard Destelan 法籍)共谋对策。铁士兰在1926年6月23日第284号局谕中说工会是：“意在抗拒管束，破坏纪律”，诬指工会所发华文传单，“必有外界不良分子鼓动”，要邮务长查报散发传单人员姓名，并说：“若仍肆意煽乱”，“则该人员之位置即将不保。”（注16）赤裸裸地拿“饭票子”相威胁。同年8月14日铁士兰又在第788号局谕中指责“工会在人员中煽乱闹事，要给予惩办”。并说：“鼓动之徒，正计划筹设全国邮务总工会，本总办拟乘此机，向被引动而至赞助工会之员役严申警告，凡此项性质之集会，无论如何，邮政概不予承认。”（注17）态度非常顽固。

饶略得悉上海邮工为争取改善待遇的罢工取得胜利后，即于1926年7月29日以第1051号传令通报员工说：“近查各报登有上海邮局邮务生、拣信生等于本年7月17日罢工风潮一则，本邮务长已接得电告，该罢工员役已自行一律照常恢复工作，邮局方面并未允许何项条件，”企图蒙骗邮工。（注18）

洋总办威胁于上，洋邮务弥盖于下，一唱一和，企图扑灭邮工要求革命的熊熊烈火。觉醒了的湖南邮工，早已洞察其奸，不为所动。铁士兰眼看南方各省邮工反帝浪潮高涨，将动摇其统治，接二连三指示各省洋员，“严防邮务生及其以下人员被人煽惑滋事。”又突击举行邮务生过班考试。打算凡报名参加考试的概予录取，可以从邮务生中分化一批进入高薪阶层，借以削弱工运力量。其时，工会正在筹备，经过揭露洋员阴谋，已经报考的三十名邮务生迅即警觉，全部撤回了报名表，使铁士兰阴谋又一次落空。

2、筹组邮务工会

这时，广东邮务总工会受中华全国总工会委托，派伍天德（信差、共产党员）和廖

铿然（邮务生）为代表，经国民政府工人部介绍，协助两湖邮工组织工会。（注19）他们于1926年10月来到长沙，首先和几个信差秘密联系。同时，湖南省总工会委员长郭亮为了促进工会的发展，也派省总组织部指导员协同邮工积极筹备，筹备处设在东长街人力车工会内。商定推选邮务生罗昭汉担任湖南邮务总工会筹备处主任，及时开展工作。（注20）

受洋人长期分化统治，邮政员工中等级森严，待遇悬殊，对组织工会和开展对洋员斗争存有不同看法。有的“长褂子”（职员）因职务关系，自觉与不自觉地作了些欺压邮工的事，以致“号褂子”（差工）对他们存有意愿，应否让“长褂子”加入工会，发生了分歧。省总工会和广东代表认为加强团结，统一认识是首要任务。有必要先让积极分子就这一问题充分讨论，在激烈的争辩中，信差李春华说：“众人拾柴火焰高，和洋人斗，要先有内部团结，拣信生、邮务生他们都是受洋人压迫的，应该站到队伍中来。办工会，谋福利，要有策略，光凭喊口号，不能办好大事，口里要讲得出几篇道理，使人口服，手上要写得几篇文章，让人心服，工会人多势众，主意多，有什么不好？！外国人势大根深，要聚集力量，才能动摇他们的根本。‘长褂子’中间少数人担任管理工作时，欺压过差役，但究竟是少数，如错失不大，应该争取过来，如果再分‘长褂子’与‘号褂子’，就会分散我们的力量，万万使不得。”这番话送到了大家的心坎里，受到省总工会组织部指导员的高度赞扬。广东代表伍天德也说：“团结才有力量，我们广东工会，也是不分差役、职员都欢迎入会。”这样，在统一群众认识后，加快了工会筹备工作的进展。一份配合宣传开展工运的《湖南邮务工人》半月刊应运而生了，它着重报导北伐胜利中各地工运动态，十月革命后苏联工人的生活，反映邮工呼声与工作、生活现状，揭露欺压工人，破坏工运的坏人坏事，内容编排很受邮工欢迎，对促进邮工的团结与觉醒起了很好的作用。（注21）

工会筹组活动公开以后，更引起饶略的密切注视，他一面指使亲信监视工会积极分子行动，对他们遇事横加挑剔，或借故将其调离长沙；一面千方百计阻挠职工加入工会。筹备主任罗昭汉因会务在身，业务工作势难兼顾，饶略却不给予任何假期，为了筹办工会，罗昭汉被迫退职，直到1927年收回邮权后才得到复职。洋文秘书孔宪鹏曾公开诋毁苏联和孙中山先生，说组织工会是“共产分子捣乱”，附和洋员，声言要开除工会执委，明目张胆反对工会，激起邮工愤怒。经省总工会指导员、广东代表及全体筹委会商定，认为对此必须针锋相对，不能退让。于是，筹委会揭举孔宪鹏十大罪状，宣布孔为反动派，坚决要求将其驱逐出省。（注22）孔宪鹏在群众中被孤立，工会筹备工作得以顺利进行。

为了提高邮工对加入工会的重要意义的认识，筹委会决定设立入会评议员。对申请入会者进行审查评议，通过后方准入会。本地巡员杨××平日擅作威福，群众对他很有意见，入会评议时，筹委会仍本团结大多数的原则，争取他入会，詎料杨入会后，暗地仍与洋员串通一气，并在一次公开场合告诫差工：“不要有越轨行动。”他的言行不一，大大激怒了群众，经筹委会研究，即宣布杨为工贼。经过入会评议，大树了筹委会的威信。对少数有缺点的人员，在端正认识以后，都准其入会。如对平日爱在洋员面前讲小话的汪××，在他承认错误后，仅予罚款五元，仍接受入会。这样，长沙的所有职工很快办好了入会手续。内地其他各局，根据省总工会和省邮务总工会筹委会的通知精神，各自开

展了除奸肃恶的斗争。如常德邮局分会发表了宣言，驱逐一贯欺压职工的监督李进。（注22）洪江邮局长李宗果，宝庆邮局长胡燮，当地工会指控他们破坏工会，离间工人团结，要求处理，经省邮务总工会筹备会去函警告，因两人认识错误态度好，未予深究。（注24）各地分会如期产生了筹委人选，为迎接工会的正式成立，做好了组织准备。

3、湖南邮务总工会的诞生

湖南邮务总工会（以下简称工会），经省总工会批准，于1926年11月16日在省会长沙正式成立。（注25）这日，全局放假一天，内地各局分会均按人数派出了代表，和长沙会员一道，借湖南省第一中学大礼堂（现教育厅所在地）隆重地举行了成立大会。省、市党、政、工会、各群众团体，都派了代表到会致贺，省总工会委员长郭亮亲临指导并讲了话。会后举行了游行，散发了工会成立宣言。次日，长沙各报都发布了省邮务总工会成立的新闻专讯。（注26）

大会选举蔡声硕、杨添寿、王至春、曹修珉、章肇权、冯荣爵、李春华、姚普益、文福申等九人为执行委员、并推选蔡声硕为委员长，曹修珉为秘书长，另增选陈彦、苏重稣、陆洹溥三人分别兼理秘书、宣传、组织、福利等日常事务。在湖南邮务总工会的领导下，全省内地邮局相继成立了八十三个工会分支机构。工会还选送了长沙局信差王至春参加省总工会举办的工人运动讲习所学习，随即成为湖南省总工会组织的工人武装自卫队员。

湖南省总工会为了继续推动全省工人运动的发展，于12月1日至26日在长沙召开全省首次工人代表大会，（注27）湖南邮务总工会委员长蔡声硕出席了这次大会，12月18日下午还在全省工人代表大会上作了发言。12月26日，在全省工人代表大会选举会上，以284票当选为第一届省总工会21名执行委员之一。（注28）

三 开展改良邮工待遇的斗争

1、改良邮工待遇十四条要求的提出

工会成立后，积极领导全省邮工开展争取改良待遇的斗争。首先从解决邮工切身利益入手，根据湖南实际情况，参照上海、广州、武汉邮工要求，提出了十四条行动纲领，1926年12月5日以宣言书形式提交邮务长饶略，要求迅速解决。宣言认为现在百物腾贵，生活维艰，非增加工资不可。年来邮务发达，工作倍增，而未相应增加人手，员工每人每日工时长至十小时以上，非减少工时增加人员不可。员役中等级过多，待遇悬殊，级愈高则事愈少，薪资愈优，级越低则事越多，薪资越薄，非改良待遇不可。经全体工友议决，向邮务长提出十四项条件，要求邮务长于12月13日以前书面答复。（注29）这十四项条件是：

- (一) 邮局应以书面承认湖南邮务总工会为代表全省邮工的组织；
- (二) 驱逐反革命派孔宪鹏出省；
- (三) 邮务工人应照现行薪水及津贴改元为两，每服务满一年即须加薪一次；
- (四) 无论何项工作最长工时不得超过八小时；
- (五) 长沙局方面除邮务生、拣信生应酌量增加外，至于信差、苦力、杂役共须增加二十八名；
- (六) 凡服务满一年者，应于每年年底加给薪金两个月，满三年而未请过长期假者，应另给薪金三月；
- (七) 凡工友因老弱告退者应另给薪金一年；
- (八) 工会职员任职期内不得调遣，其他会员之调遣，应先得本人同意。开除会员应得工会同意；
- (九) 凡邮工除基本保单外（邮务生一千元，拣信生五百元，信差三百元），如须加保，应视本人力量，邮局不得强制与惩罚；
- (十) 听差、苦力、杂役、轿班、水手升级加薪及一切待遇应与信差一律平等；
- (十一) 邮工应享受之事假、病假应与邮务员同；
- (十二) 以后遇邮务员出缺，不得再行招补，亦不得由他区调来，其任务以邮务生代之；
- (十三) 湘雅医院验病手续应完全取消，由邮局另聘局医代之；
- (十四) 巡官（巡员）及稽查差应由工会选举。

2、同洋邮务长协商失败和开展易旗斗争

宣言书提交后的次日（12月6日），工会执委同往邮务长室，听取答复意见。詎料饶略既不承认工会、也不接受任何条件，态度极为傲慢。洋文秘书孔宪鹏，工会虽曾对他提出制裁，却仍由饶略予以庇护。这时，孔竟仗势对执委们肆意奚落，遭到执委们愤怒的斥责，指出如孔宪鹏执迷不悟，要找他算总帐。委员长蔡声硕并严正警告饶略：不答复十四条是不行的，不承认工会，邮务长也会当不成！最后，还是副邮务长吴观韶出面，应允立即同邮务长妥商答复意见，另行通知工会。

12月12日，工会应邮务长通知，派代表蔡声硕、李春华等人参加协商，地点在会计长办公室。（注30）会上，代表们申述了提出十四条的理由，并要求首先解决下述三项：（1）邮局应承认湖南邮务总工会是代表邮工的组织。（2）立即驱逐反动派孔宪鹏、工贼杨××出省；（3）自1926年12月起邮务生每月加发津贴十元，拣信生七元五角，信差、苦力、杂役均给六元，全省各局一律照发。随后，逐条进行协商。关于第一条，饶略以牵涉邮政全部问题，只有邮总才有权答复。代表们认为工会已报经湖南省政府、省总工会批准立案，湖南是武昌国民政府管辖范围，湖南邮务自应服从湖南省政府管理，北洋军阀控制的北京政府无权干预。且上海、广州、湖北三地早已成立邮务工会，有例在前，无需等待邮总答复。关于第二条，饶略说：孔宪鹏缺点在骄傲自大，工会对他成见太深。代表们则指出：“孔宪鹏不只是骄傲自大，而是思想反动，对抗革

命，劣迹累累的反动派，非予驱逐不可。对第三条，饶略不否认华洋人员工资悬殊不合理，但说目前邮政经济困难。代表们认为广州、湖北、上海邮工薪津增加了60%—100%，湖南物价猛涨，我们仅要求增薪50%，并不为过；既然邮政经济困难，为什么有“邮余”上交北京军阀政府？！如此条复一条，饶略推托敷衍，毫无诚意，经过反复争辩，最后仅承认对第二、第四、第十三条可立即照办，其余均须报请总办解决。

12月5日，工会开会商讨如何打开谈判僵局的问题。大家认为必须扩大斗争面，摆出新阵势。其时，北伐正在胜利进行，江南各省已大部归国民政府统辖，插上了新国旗，而邮局门首由于饶略的阻挠，尚系悬挂旧五色国旗，为此，工会决定开展易旗斗争，以震慑饶略顽固气焰。

12月6日清晨，工会赶在邮局开门以前，向传达室没收了红黄蓝白黑旧五色国旗，换上了青天白日满地红新国旗，还庄严地举行了升旗礼，并声言：如谁敢阻止易旗，工会要将他绑了游街后送省府法办。饶略忧于工会声势，对此，竟莫可奈何，只好默认而已！次日，乘此胜利，工会代表蔡声硕等九人以十四条要求未能得到圆满答复为由，前往省府请愿。由参军长余范传（长沙人，日本士官学校出身，曾参加辛亥革命）接见，代表陈彦汇报12月6日邮局主动易旗经过，受到赞许。（注31）这样，更激发了邮工的革命热情和斗争信心。

3、争取舆论，酝酿罢工

连日局、会三次谈判进展甚微，饶略一味推诿，邮工群情愤慨。工会乃于12月14日函告饶略：“宽限五日，全面妥善作复。否则采取最后手段，届时发生任何影响社会问题，应归台端担负全责，”措词极为严厉。（注32）

这时，饶略虽对工会态度顽固如旧，但已觉察到僵持的后果，会使事态更趋严重。急忙于16日致函省府，“如出现法外活动，望予竭力保护。”（注33）。

对此，工会决定公开工潮事态真象，呼吁社会支持。12月16日全局停工一日，向省政府请愿，午后二时，假西牌楼青年会招待省会各界代表百余人，委员长蔡声硕介绍了邮工要求改善待遇条件和谈判经过，并散发了宣言，痛诉邮权由洋人操纵，邮工受其宰制，邮政盈余用以献媚军阀，蹂躏人民，重申邮工旨在解倒悬于本身，发展邮政事业，巩固革命基础，非敢别有希冀！对所提十四项条件，坚表决心，不达目的，誓不终止斗争，希社会各界垂察支持。（注34）

省总工会委员长郭亮关怀邮工切身利益，曾协同省政府多次催促饶略妥善解决。17日亲自写信给饶略说：“省邮务总工会所呈各节，自属实情。前此，广东、湖北两省邮工感此痛苦，向邮务当局要求，俱已获得圆满解决。现湖南邮务总工会所提条件，均与粤、鄂相同，而其所受痛苦尤甚，贵局对于该总工会所提条件，答复极不圆满，殊无体恤工艰之意，工人愤怒异常，势非罢工不可。敝会深恐邮政阻滞，影响社会，应请早日圆满答复，俾工潮早日平息。”（注35）义正辞严，大长了邮工的志气。

邮务工潮引起社会的极大关注。17日上午，全市“新闻记者联合会”召集各执委会，到会的有赵间云、张平子、龚饮冰、伍芋农、杜亦吾等，咸以邮工要求极为正当。如

邮局发生罢工，外埠新闻材料不能达到。有关邮工工潮，报纸反映不及时，与新闻记者关系甚钜，决议加强采访报导，以示声援。如邮务长坚持不答复条件，则另谋相当对付云云。新闻界的表态，对邮工尤为有力声援。（注36）

工会委员长蔡声硕在出席省工人代表大会期间，及时向郭亮委员长汇报情况，在18日的大会上作了发言，说明“长沙邮工将于明日向政府请愿，准备罢工，希望大会给予援助。”（注37）

12月18日的长沙《大公报》也发布消息说：长沙总工会委员长谭影竹与建设厅长邓寿荃关心邮务工潮，为促局会双方早日商妥条件，均愿出任调停，邮工表示欢迎。

4、外界调停的失败

23日，建设厅第四科科长鍾巍，邀集长沙总工会委员长谭影竹，邮工代表曹修玳、章肇权、文福申、张康年、蔡声硕及饶略、吴观韶正、副两邮务长等九人，在邮局召开联席会议，磋商解决途径。工会代表在讨论其他条件之前，提出要求立即承认工会。饶略除前所述二、四、十三条外，余均坚称：“没有总办传令，概不承认。”副邮务长吴观韶在谈判中一言不发，受到了代表们的指责。一直僵持到下午二时，仍毫无结果。与会各方愤然退席，外界调停，至此中断。（注38）

调停中断后，工会采取各个击破的办法，争取饶略最后回头。24日，蔡声硕等工会代表十人，先到副邮务长吴观韶办公室，要求承认工会和对十四条表明自己的态度。吴首先表示承认工会的合法地位，对十四条作了如下的表态：（1）第十条同意尽最大努力促其实现；（2）其他各条，愿负全责请求邮总给以圆满答复。（见吴观韶亲笔表态复印件）当代表们来到邮务长饶略办公室要求时，却仍然遭到了拒绝。（注39）至此，代表们不胜气愤，委员长蔡声硕即严正宣告说：“饶略不承认工会，我们也不承认他的邮务长资格。”工会原拟发动全省罢工，但恐有碍社会通邮，故决议一面先将邮务长公寓的轿班、水手、伙役一律停工；一面以887名全体邮工名义发出“快邮代电”和“第三次紧要宣言”，分别呈送省、县、党、政、工会及各界团体、人士，说明事实真相，呼吁声援。宣言中申述答复十四条的期限一再展延至21天之久，当局毫无允行诚意，不得不采取罢工手段的苦衷，因罢工而造成的损失，应由邮务长饶略完全负责。（注40）此项消息，长沙各报都转载了，邮政罢工，已如箭在弦。

谈判陷入僵局后，郭亮委员长深虑工潮扩大，不利于后方支援北伐进军，经与建设厅长邓寿荃会商，定于27日约同邮局正副邮务长再度协商。郭、邓二人并先期亲往邮务总工会商谈，以罢工影响太大，应循其他途径解决。（注41）适时，湖南省政府、省总工会奉到国民政府交通部训令，由中央工人部召集的全国邮务工人代表大会，定于1927年1月底在武昌召开，会前，各省邮工不得举行罢工，静候中央解决。罢工问题至此暂告缓和。

5、仲裁会上的折冲

鉴于外界调停无效，为争取适时改善邮工待遇，早日平息工潮，省政府最后决定由主管交通的建设厅负责组织仲裁。其时，建设厅长邓寿荃为国民党左派，热心支持工农运动。

12月28日，由建设厅约集正、副邮务长饶略、吴观韶，省总工会委员长郭亮，省党部农民部长易礼容、宣传部长董维键、交涉署科长锺巍，以及工人代表蔡声硕等于上午十时在四堆子建设厅开会仲裁。会议由邓寿荃主持。邮工闻讯，亦整队前往建设厅坪前请愿，听候仲裁结果。会上，饶略声称：“十四条已上报北京邮政总办，自己无权承认。”邮工得知后，愤怒已极，即大呼：“打倒帝国主义！”“驱逐帝国主义分子饶略！”“收回邮权！”等口号。谈判相持到午后四时，这时，驻湘美领事，偕大班中文秘书和水兵多人前来建设厅，要求会见厅长，申述受法国政府委托，保护法侨，要接饶略返回公寓。邮工得悉美领事公然出面干涉邮政内部事务，激于爱国义愤，“打倒帝国主义！”的口号喊得更响了。仲裁会告诉美领，厅长出席会议，不能接见。在邮工队伍一片示威声中，美领事只好悻悻离去。出席仲裁会人士，认为邮工的十四条要求，合情合理，且有鄂、粤两省先例可援，一致决议完全支持。邮工代表也表示条件不能让步，不允许再拖延时间。相持至晚上十一点，饶略才若有所悟表示同意仲裁会决议，暂以个人名义草签，俟报总办批准后，再补签正式协议。大家对他的醒悟表示欢迎。饶略签署后，各方参加仲裁人亦一一依次签署。当委员长蔡声硕向请愿邮工宣告斗争胜利的消息时，邮工们才在欢呼声中离开建设厅。是日仲裁会持续达十三个小时之久。（同注24）

四 开展收回邮权的斗争

1、帝国主义分子悍然封锁邮政

洋员控制票款，破坏邮政，企图以此迫使工会让步，险恶用心，早具端倪。也就是仲裁会结束后的第二天（12月29日），饶略同洋会计长情礼（A. P. Bory法籍）即匿居水陆洲公寓不来局上班，邮票、汇票印纸、现款均被封存库内，邮政营业无形停顿。且风闻饶略准备离湘。工会除派人把守车船码头，制止出境外，立即分报省政府和省总工会，请求政府派员维持秩序，指示解决办法。同时，以工会名义发出通告，详述邮政业务停滞，咎在洋员，邮工对此极为愤恨，已报请政府处理，希各界同胞鉴谅。（注42）

省总工会委员长郭亮为此特电国民政府交通部长孙科：“湘邮务工人为整理邮政，改良生活，向邮局提出条件，经该局长饶略凭建设厅交涉署暨属会代表签认。詎料饶略今忽封存票款不发，破坏邮政，阻碍交通，民情愤激，工困益深，请示祇遵。”（注43）

湖南省政府根据省邮务总工会的报告，于12月30日致饶略快邮代电：“邮务关系交通要政，不可一日中断。现邮政无形停整，既碍交通要政，复妨市面秩序。务希即日到局照常办事，以维现状，一切重大问题，静候交通部解决。”（注44）

这时，全省各邮局，都以十万火急来电告急，纷纷反映缺乏现款、邮票、汇票印纸，年终需款，受到用户严重责难。省建设厅以邮局停业，妨碍交通，即会同省总工会共谋紧急处置办法，派员前往水陆洲严行交涉，促饶略到局恢复正常邮政业务。（注42）

2、美国领事出面干涉

饶略煽惑驻湘美领事，1月4日向省府提出若干质疑说：协议是强迫签字的，不能生效，邮务长住宅被人包围，邮工不上班等等。省政府代主席张翼鹏以质疑各端全非事实，即函复美领事，略称：饶邮务长在建设厅被湖南邮务总工会压迫签字，谓官署方面有以使然，查非实语。……邮务为交通内政，邮局人员与邮务长订立条约应否生效？建设厅为交通主管官厅，审查事实，自有评判。……所云私宅被人包围一节，经公安局长杨时杰查实，并无此事，现邮局工人均照常上班，惟饶邮务长未到局办事。窃以邮务为交通要政，一日不可中断。饶略私人虽属法侨，而职属中国官吏，邮政局所更为中国交通机关。因工潮发生，主管官厅设法调处，尚虞不速，断未有使本国邮务人员自起纠纷而碍邮务进行之理。希转告饶邮务长照常到局办事，以维邮政。（注46）此函一出，湖南人民更认清了饶略串通美领，恫吓地方政府的反动面目，省政府复函中，根据事实，逐一据理驳斥，言婉意深，义正辞严，如燃犀烛怪，使帝国主义者的咀脸，在湖南人民面前暴露无遗。

省府函促饶略到局办事一节，美领不允办理。对此，省府深表不满，去函驳复：“四日来函谓转告不在本领事职权以内。本政府意见，法侨而为中国官吏，主管官厅命令当应遵循。代理法领对之遽加判语，不无干涉内政之嫌。”“敢质贵领迅促法侨照常履行职务”。

美领不顾主权国家有权管束受雇的外籍人员，曲意阿护法侨，经省府先后三次去函驳斥，责以国际关系准则，促其转知饶略到局供职。美领至此，理屈词穷，落得个“干涉中国内政之嫌”，自陷于被动困境。

3、请求撤换饶略

已是年关时节，饶略借口邮政经济困难，采取停发邮工工资，妄图进一步迫害邮工。导致数百名邮工齐向省府请愿，要求勒令洋员回局，否则要求政府予以撤换。

邮局连日停业，影响巨大。省党部以洋员封锁票款，阻滞交通，影响国计民生。12月31日，电国民政府，请予撤换饶略，限期出境。（注48）

省总工会认为饶略幡然变计，长期不承认依法组织的工会，政府一再令其回任，竟置若罔闻，尤复声言调水兵登陆，肆其威胁惯技，破坏工人运动，反抗政府命令，希图于革命紧张之秋，阻遏交通，扰乱后方秩序，为害甚烈，即于1927年1月2日邀集省、县各公法团体在教育坪幻灯场讨论维护邮政事宜，当日会上议决三条：

- 一）组织湖南人民收回中华邮政管理权委员会；
- 二）推举谢觉哉、鲁子源、谭影竹、蔡声硕、朱仲芷、柳直荀、曹云溪、廖锡瑞、李烈九人为委员；

三）请政府向外省借邮票，维持目前状况，并注意饶略行动。

国民党湖南省党部也同时作出决定，法籍邮务长如此横蛮为难邮工，要求全省各地举行反法帝国主义示威大游行。1926年1月6日省党部宣传部长董维键号召各地民众示

威，口号是：1）撤换湖南省邮局正、副邮务长；2）正、副邮务长限期出境；3）抵制法货。（注49）

连日来，全市大小各报报导了湖南省党、政，工与各界代表组成“收回中华邮政管理权委员会”的活动，《国民日报》还对饶略破坏邮政，造成十分严重的社会影响，作了专题报导。（注50）

为了使北京洋邮政总办铁士兰及时了解湖南人民痛恨洋员罪行及收回湖南邮政管理权的决心，各项有关报刊资料均寄送了北京邮总，冀其改弦更张，有利于争取斗争胜利。

4、交通部派员调处

武昌国民政府交通部重视湖南邮务工潮，特派邮务处长吴尚鹰与随员五人于1927年1月4日抵湘，进行调处。吴氏号一飞，浙江人，曾任交通部长孙科秘书，1927年兼任两湖邮务监理员。省邮务总工会当日上午举行了欢迎会。下午，建设厅召集省总工会、外交署、省邮务总工会讨论进行方法，确定与饶略谈判日期。（注51）1927年1月8日省府通知饶略，到局面陈工潮经过及湘邮财政情况，静候中央处理。如再封锁邮票，停止汇兑，扰乱秩序，湘政府为巩固后方起见，决不愿有此现象。（注52）省府亦于同日函请美领促饶略照常到局服务。经吴氏多方调停，延至1月10日，饶略始来省府，出席有省邮务总工会及省、政、党、工各方代表参加的协商会议，会上肯定已经饶略签字的十四项条件协议有效。关于因增发邮工津贴增加开支七千元的着落问题，会议决定仿照1926年10月7日广东邮务工潮解决办法。由交通部或省建设厅按月补贴，其他条件概由邮局履行。饶略对此无异议。（注53），会上仍促饶略到局工作，早日恢复汇兑业务。至此，僵局又一次得以缓解。协议书具体内容如下：

第1条 湖南邮务长承认湖南邮务总工会为合法团体，但不得干涉邮务行政工作人员任用。

第2条、第4条、第13条 同意解决。

第3条 从1926年12月1日开始，下列邮政员工将每月获得津贴，其具体数目如下：邮务生10元，拣信生7.50元，信差、杂役（包括苦力）6元。按上面的规定，邮局同意发给津贴总数为三千元，余数由国民政府交通部支付。也就是说，邮局所能支付出的数目与湖南邮务总工会所要求的数目相比，其不足之数，由国民政府交通部支付。

双方同意为了方便，国民政府交通部在同邮局拨款发放津贴，应以邮局通用货币（即全值银币）支付。邮局只有在收到交通部拨款后，然后全省一齐发放，以昭划一。

第5条 邮务长同意向总局提议，增加信差及苦力24名。

第6条、第7条、第10条 悬待武昌大会解决。

第8条 本条内分三项办理。

第1项 工会委员会九人在任期内不得调动；

第2项 通知建设厅；

第3项 没有充足理由，不得辞退职工。

第9条 职工如有必要须加保时，本邮务长当体察情况，适当处理，并可以合理宽限。

第11条、第14条，同汉口一并处理。

第12条 延到武昌大会后确定，但在1927年元月份不得与外区进行人员调动、抵补。

该协议书还写明，上述解决办法由湖南邮务长、湖南邮务总工会代表签署及国民政府交通部邮政处长签字见证，并候国民政府交通部批准施行。本办法两方妥签后，即将民国十五年（1926）12月28日签订的临时办法缴还。（注54）

吴尚鹰调处期间，邮工顾全大局，作了一些让步，求取早日合理解决。但饶略本人仍拒不到局，仅由法籍会计长博礼每日到局发放普通邮票。仍然停发汇票印纸及现款。（注55）同时，饶略还去电各省，停止开发和兑付湖南汇票，致使湖南全省积压未兑汇票截至一月上旬止，共达三十万元之巨。（注56）

时值年关，公众需款急切。饶略悍然封锁汇兑，危害社会，至为严重。湖南邮务总工会迫不得已，又于1月15日发出紧急通告，略云：“亲爱的父老兄弟姊妹们呀！我们中国邮政主权，自从操在洋员手里后，国人所受痛苦最深！现帝国主义分子又迫我国人，已原形毕露了。始则迫我邮工，不承认条件，继而不发邮票，使民众不能用邮。后经交通部要员调处，我工人十二分退让，才得草草解决，并约定等候其洋主人从北京电准。现吴处长回汉多日，北京仍无回电。票款仍被其串通封锁，用邮公众持票不能兑款，急如星火；而帝国主义分子却安闲自在，置国人困难于不顾，忍见大权旁落，受制外人，实是痛心疾首。特告于同胞：我邮工始终坚持革命精神，誓与帝国主义分子斗争到底，他们之封锁政策，矛头实指向我广大民众，望国人认清洋鬼子，共同起来打开他们的封锁。”（同注50）通告叙述了邮权丧失后，给中国人民造成的苦难，揭露了帝国主义分子迟迟不履行协议的狼子野心，表明了邮工维护邮权打破封锁的斗争决心。半个世纪过去了，从通告中仍历历可见正气凛然的邮工形象！

5、洋总办铁士兰的嘴脸

法籍邮政总办铁士兰(H. picard Destelan)原任中国海关税务司长，1915年继法人帛黎(A. TPiry)之后，充任邮政总办，继续控制着我国邮政大权。由于中国长期处于半殖民地的历史条件，英、法帝国主义者互相默契，各自霸占中国海关和邮政。邮政在使用洋员方面，一般虽采用“各国参用”，但重要职位大多由法籍人员充任，在中国实行臭名昭著的所谓“取得公平份额”而成为维护法帝国主义在中国利益的代理人。（注57）

封锁票款，停止汇兑，将在湖南产生什么后果？洋员中是有所察觉的，汉口英籍邮务长杜和白(G. Tudhope)曾于一月二十二日电铁士兰说：“反对外籍职员 的流言，传播甚广，一触即发，形势很严重。在我看来，拒兑并无正当理由，我向你强烈劝告，如不恢复湖南兑付汇票，外籍及华籍高级职员性命，恐有严重危险。我已电告饶略，如拒兑，可能引起不幸事件。”（注58）

1月18日在长沙发生了“邮局停止汇兑，各持有汇票者联合请愿兑取的事件。”（同注43）

饶略感到事态严重，曾电询铁士兰：“可否恢复汇兑，以补现款之不足。”铁士兰回电说：“此事碍难照准，着通知各取款人将汇票退还原发汇局。”“宁可暂时停办邮

政业务，直到有可能在统一（应读为由洋人统治）基础上恢复工作时为止。”（注59）

铁士兰紧紧控制着饶略，通过洋文密电随时指示机宜，这时，他惟恐和饶略往来的电报受到稽留泄密，采取由汉口电台经驻湘美领事转交。1月20日通过上述路线转交饶略一电说：“万万不可恢复开发汇票业务。”“如果公众目前对于停办汇兑业务感觉不安与焦虑，那是无可奈何的，而责任一定要工会来承担。公众反对停办业务的骚动和由此而来的种种指责不便的控诉，都是令人鼓舞的。”（注60）铁士兰执意与工会和南方革命政府对抗，是够心狠手辣的。

他在1月11日电报中极力反对饶略与交通部邮务处长吴尚鹰共同签订协议，承认湖南邮工提出的十四条要求，斥责饶略“无权签订，”硬说“在强迫下签订的协议，碍难承认。”

1月13日对十四条中改良待遇，改革不合理制度的条款，逐条予以否定。如说“将核发津贴办法扩大到湖南省内地局，势必造成先例，是不能接受的。”1月20日电报更是气势汹汹地说：“如果坚持对全省各地核发津贴，则与湖南继续维持邮务关系将不可能。”（注61）这里铁士兰不惜和湖南断绝邮务关系了。

6、初步恢复邮政业务

1月23日省府再次命令饶略即日恢复汇兑，饶略恃有北京洋总办后台，依旧置之不理。由于封锁汇兑，全省八十三个邮局财源枯竭，全省待兑汇票款项积达四十余万元，工会除将全省财政状况与维持汇兑办法，报请省府统筹规划外，并请省总工会速电交通部设法救济。（注62）

数日来，工会迭接衡山、永丰等四十多个邮局函报各地索兑汇票，无法应付，形势紧急。1月22日特订出应付索兑办法数则，通函全省各局酌办，嘱用工人口吻，向兑款人婉为解释，遇有纠纷，可请当地党、政、工会协助处理。（注63）

一月以来，交通部和省政府根据省邮务总工会反映的情况，随时予以有力支持，使被洋员封锁陷于瘫痪的湖南邮政，得以初步恢复：

（1）湖南省财务委员会根据交通部长孙科复电及答复湖南邮务总工会要求办法，准援粤省先例增加湖南邮工工资。由湘省政府每月拨给津贴四千元。经1927年1月16日第17次财务会议通过，同意照发。（注64）

（2）1927年1月15日，省府咨请交通部、外交部转飭湘邮务长对以后湘省邮政盈余，应予截留，不再解交北京军阀政府，庶邮工津贴得以固定，邮权俾得从此统一。（注65）

（3）1927年1月23日湖南省政府准交通部第17号咨文，所有全国邮务机关，应归国民政府交通部管辖，因距地较远，情形恐有隔阂，改由各省建设厅直接监督，当地邮务管理局对有关邮务一切事项，应就近报省建设厅察核。并规定各省邮务长由交通部委任。省邮务总工会也收到了交通部此项咨文副本。（注66）

（4）工会收到交通部长孙科1月27日回电云：已令湘局克日恢复汇兑业务，并由鄂邮管局筹现运湘接济，嘱善为调处，共维后方交通。邮局即公告恢复兑付汇票，暂先

兑付10元以下的，视金融情况许可，陆续全部兑付。由于得到现款协济，一月底以后，挤兑现象已有所缓和。（注67）

（5）2月12日交通部令湖北邮务长乍配林（A. M. Chapelain 法籍）转北京邮政总办，“嗣后，国民政府辖下各省邮务长，均须呈由国民政府交通部委任，否则概不发生效力。”这庄严命令为湖南要求撤换洋邮务长饶略，委任中国人自己掌管邮权创立了法令根据。（注68）也是对铁士兰指使饶略反抗南方国民政府的严正警告。（注69）

（6）在邮政业务中遭到封锁时，各方面得到了社会的热情支持，群众中间出现了互助互济的现象；如市商民协会曾通告商民，凡存有邮票一元以上的均行送会，非重要信不得贴用；一面自行派人往武昌购取邮票，缓和邮局缺票应售的局面。（注70）

五 湖南邮政新篇章

1、第一个中国政府任命的邮务长

1927年1月以后，长沙反英运动正进入高潮，饶略早知湖南人民要驱逐他，意识到顽抗到底，不会有好下场，于1月20日向铁士兰请示去从。回电要他“按指定日期赴沪，接受新职。”（注71）

铁士兰一面为饶略准备后路，一面仍指使他继续压制湖南邮工运动。2月24日铁士兰告饶略“不要轻信谣言，即使见诸新闻报导，也不要相信。”2月28日致饶略第694号密半公函，嘱“将电报交由美国领事和海军当局转发”。（注72）借以逃避湖南人民耳目。

其后，铁士兰据饶略报告：接到国民政府命令，公款只准存放国家银行，如不照办，将以“邮务长侵吞公款论罪，受到监禁。”即于3月1日电总办特派驻汉口代表濮兰（H. U. Poullain 法籍）要他“质问孙科，是否同意对该邮务长以执行监禁相威胁之令。”（注73）

3月7日铁士兰又电濮兰，要他“和国民政府讲清楚，我们绝不容许有任何干涉现行邮务管理的问题发生。”当国民政府交通部革退饶略，另派中国人继任邮务长消息传到北京，铁士兰即一面指定博礼代理湖南邮务长，一面于3月8日加急电汉口濮兰，向交通部长孙科交涉，认为“这是完全无视邮政法制与邮政总办的职权，一定会引起纠纷”。说饶略可以调开，但继任人选，必须由他任命，饶略革职的成命必须收回，并说“他已商请法国公使，立电汉口领事，对交通部这一事件向陈友仁（国民政府外交部长）提出抗议。”（注74）这里，铁士兰不特把帝国主义分子永远控制中国邮权看作是天经地义，而且直接施展帝国主义故技，利用在华外交特权，孤注一掷。

3月11日，博礼致北京铁士兰加急电说：“武昌会议代表不断捏辞诬告邮务长（按指饶略）。今天在邮局内部满布标语布告，邮务工会用粗野的字句反对洋人管理，要求接管邮务行政和改组邮政人事，彻头彻尾的共产党主张。一旦接管，如何应付？”要铁士兰用无线电报回示。博礼还在3月14日的电报中说：“施宗岳是国民党极端派。”从高级

管理人员中传出消息，饶略到交通部或许要受到审判。部份高级人员心存恐惧，要求调离、请假或辞职。原拟全部恢复汇兑和包裸业务，现已暂停执行。还说：“已由洋商汇存上海关三万五千元，以备日后应用。”如此明目张胆地卷走湖南人民财产，他们那里把中国的法制和湖南邮工的生死放在眼里！（注75）

3月17日铁士兰电汉口濮兰向交通部交涉，反对派施宗岳去长沙，坚持要由他委派继任人选，如果孙科拒绝，即系“排斥在职洋员，”以他的名义，质问孙科：“当洋员职务一旦停止后，准备拿出什么样的赔偿来。”（注76）尝惯了中国人民割地赔款甜头的洋大人，在这里又使出勒索赔款的架式来相威胁了。

与此同时，铁士兰又由汉口转电博礼：“半公函密档在任何情况下不得移交，用火漆妥封寄来，或寄存（美）领事馆，如果都做不到，最后一着销毁它。”（注77）究竟密半公函中包藏什么祸心，不能落入当时国民政府管辖下的邮工手里？是值得深思的。

随着斗争形势的深入，要求撤换饶略的愿望终于实现了。国民政府交通部1927年3月17日（注78）第1007号命令，湖南邮务长饶略管理不当，予以解职，另派施宗岳接充邮务长。被洋员统治达数十年之久的湖南邮权终于回到了中国人民自己的手里。

新任邮务长施宗岳，广东人，湖华学校毕业，曾留学美国西林比亚大学，获公法博士。回国后，任广东省建设厅秘书，后调广三铁路局局长。（同注78）3月17日施邮务长莅局，受到湖南邮工的热烈欢迎。这天，局内喜气洋洋，标语对联张贴一新，邮局大门对联是：“收回主权，扬眉吐气；发还邮政，协力同心。”（见插页），二门左侧贴了国民政府交通部任命施宗岳为湖南邮务长的大红公告。一位老工人笑着说：“我干了三十多年邮政，今天才见到政府委派的第一个中国人自己的邮务长。”（注79）

这时，工会委员长蔡声硕尚留武汉参加全邮代表大会，由代理委员长陈彦向省总工会委员长郭亮汇报情况。郭嘱工会应注意监督前任搞好移交，为新任创造顺利接管条件。

施宗岳抵长后，代理邮务长博礼，即避入长沙美领事馆内，抗不移交。省政府除以第29号呈文报备交通部外，当即令外事办向美领事交涉。促博礼来局办理移交。（注80）

3月17日博礼到局后，新邮务长施宗岳出示国民政府交通部接管邮权的命令。博礼仍强词抗辩，不愿移交，在工会代理委员长陈彦及执委多人协助下，才迫使博礼交出帐据和库存票券。移交中，会计毛能定提醒注意接管现金和印信，表现了爱国护邮的忠诚。移交结束后，博礼提出辞职，当由施邮务长表示慰留，并报经交通部批示：“本部此次只撤换饶略一人，洋员博礼应照常服务，不得借端辞职。”（注81）体现了政府对待洋员严肃处理中，仍怀宽大。但博礼仍坚持离开湖南，继饶略于2月27日去汉之后，博礼又于3月21日擅自赴汉。（注82）

2、排除铁士兰的干扰

新邮务长莅任后，首要任务是正常恢复邮政业务，支持北伐胜利进军。但初期仍遇到不少困难。由于受到北京洋总办的干扰，开发外省汇票和收寄包裹业务突然中止了。武汉接济的现金3月14日被博礼抽走二万余元分别汇存上海和汉口英商汇丰银行，湖南