

中華民國三十六年十月初版

小東北經濟
書①資源及產業（下）

定價

瀋陽市和平區太原街四號

編輯者 東北物資調節委員會研究組

發行人 楊綽庵

瀋陽市鐵西區興華街五號

印刷者 中國文化服務社瀋陽印刷廠

有所權版

資源及產業（下）目次

第一編 總論

一
一五

第一章 東北資源概要

一一六
七十三

第二章 東北產業概要

一一四
四一四

第三章 偽滿之經濟機構

一一四
四一四

第一節 偽滿經濟機構概要

一一四
四一四

第二節 偽總務廳機構（附舊關東軍內面指導權）

一一四
四一五

第三節 特殊公司制度

一一五
四一五

第四章 統制方式

一一五
四一五

第一節 統制方式之變遷

一一五
四一五

第二節 物資動員計劃

一一五
四一五

第三節 資金之統制

一一五
四一五

第四節 勞務之統制

一一五
四一五

第五章 產業開發之階段

一一五
四一五

第一節 準備時期

一一五
四一五

第二節 建設時期

一一五
四一五

第三節 戰爭時期

七

第二編

分論

七

第一章 重工業部門

七

第一節 鋼鐵工業

七

第二節 煤礦業

八

第三節 電氣工業

九

第四節 化學工業

九

第五節 液體燃料工業

十

第六節 機械工業

七

第七節 非鐵金屬及非金屬礦業

七

第八節 運送力

八

第二章 輕工業部門

一〇一—一三六

第一節 輕工業概況

一〇一

第二節 纖維工業

一二一

第三節 紙漿及製紙工業

一二六

第四節 橡膠工業

一九一

第二編 結論

一一一

第一章 東北產業在我國所佔之地位 一七一—一三一

第二章 東北產業開發之目標 一三一—一三五

附表目次

第一表	東北煤炭埋藏量及煤質一覽	六
第二表	東北鐵鑛及錳礦埋藏量一覽	六
第三表	東北重要礦產埋藏量一覽	六
第四表	東北水力發電計劃概要	六
第五表	八·一五前東北重工業概況	六
第六表	特殊公司一覽	六
第七表	華特殊公司一覽	六
第八表	第一次產業開發五年計劃工礦業部門之開發目標及所需資金	六
第九表	工礦業部門修正五年計劃	六
第十表	設備能力方面第一次產業開發五年計劃與實在成績比較	七
第十一表	生產方面第一次產業開發五年計劃與實在成績比較	七
第十二表	第二次產業開發五年計劃生產目標概略	七
第十三表	煤炭供求狀況	七

資源及產業（下）

工鑛概說

第一章 總論

第一編 東北資源概要

東北資源，甲於全國，尤以食糧生產之豐，煤鐵埋藏之富，素為世界所知名，因亦向為外人所垂涎。自滿清時代以迄日本降服，此三百年間，外人之屢次侵略東北，或以外交，或以軍事，不論其用如何手段，而擬由此廣大土地中，搜括^豈富資產，以墮其慾壑及遂其稱霸野心則一。

日本佔領東北之後，旋即成立傀儡政府，開發建設，不遺餘力，呼之為東亞穀倉，又曰兵站基地；顧名思義，可見一斑。

主席云：「無東北即無中國」，八年抗戰，無非為此。日本降服，此廣大土地，豐富資源，復歸我有；雖地上建設，破壞甚多，大部物資，橫遭掠奪，然地下資源，固未稍損，如假以時日，建設開發，於不久之將來，必有可觀；故東北之物阜民豐，亦即中國富強之源也。

關於東北資源，偽滿時代調查頗詳，如本章中各表所列。至於一切產業基礎的資源之煤炭、鐵礦、水力電源等，其狀況則如下列：

壹・煤 炭

二〇,〇〇〇百萬公噸

貳・鐵礦石

富礦埋藏量

一三二百萬公噸

貧礦埋藏量

五,六六九百萬公噸

參・水力電源

確定保有量

七,九四五千基羅瓦特 (KW)

按此種情形觀之，即欲大規模開發重工業，所需資源，亦無不足之虞。

上述三種資源，以東北與全國相較，煤炭（二〇〇億公噸）僅佔全國埋藏量（二,三六四億公噸）之八・五%，鐵礦石（五八億公噸）則佔全國埋藏量（六二億公噸）之九五%。至於水力電源，更極豐富，開發情形亦頗可觀，故東北重工業將來之發展，頗堪期待。

民國三十二年之開發成績如左：

部	門	東	北	全	國	比	率
煤		二五,三〇千公噸		五一,二九七千公噸	四九・四%		
鐵 礦 石		五,四〇八千公噸		一二,六〇七千公噸	四二・九%		

原 鋼	鐵 材	一,七〇二千公噸	一,九四一千公噸	八七·七%
		四九五千公噸	五三四千公噸	九二·七%
電 力 (設備)	(基羅瓦特)	二,〇九八千基羅瓦特	二,五一〇千基羅瓦特	八三·三%

富有各種地下資源，固為重要條件，但如不加以開發，徒使委之地下，則對於國家，終無裨益。以吾人所知，凡一國之存在，須有絕對不可缺之八大必需品 (Great Essentials)，即食糧、電力、鐵及鋼、機械、化學品、鐵礦石、煤炭、煤油等。此八種如能自給自足，不但可為富強之國，即在世界經濟上，亦能佔優越地位。

上述八種中，在東北可能自給自足者，為食糧、電力、鐵及鋼、煤炭、鐵礦石等五種，光復前之大致情形如左：

區 別	產 量	輸 出 或 輸 入 量	備 註
食 糧 (包 含 大 豆)	一,七三〇萬公噸	出 (包括稻 類) 二八二萬公噸	
電 力 (發電量)	四二二千萬 <small>基羅瓦 特小時</small>		
鐵 鋼 — — —	一七〇萬公噸 出入	六六萬公噸	根據民國三十三年之統計
	五二二萬公噸 出入	五·七八萬公噸	根據民國三十二年之統計

煤	二·五六〇萬公噸	入	一一〇〇萬公噸
鐵 鑛 石	三三一萬公噸	入	九三萬公噸
			根據民國三十三年之統計 可能自給八五%

以上數種，既均能自給，則所缺乏或不足者，爲機械、化學品、煤油三種。

查缺乏機械之原因，並非缺乏製造機械之原料，而係缺少設備與技術。蓋製造機械之主要原料，爲原鐵、鋼材、特殊鋼、非鐵金屬、煤炭、電力及化學品等，其中除特殊鋼、非鐵金屬及化學品外，其餘原料均可自給，且此三者之中，惟屬於非鐵金屬之銅及合金鐵最感缺乏，其他原料尙無不足之虞，是以製造機械之設備與技術，如能解決，則一切自不成問題矣。

關於化學工業所需之資源，以煤炭、電力、空氣、鹽、石灰石、菱苦土、礬土頁岩及硫化鐵鑛等爲主；其中除硫化鐵鑛外，餘者各種，均甚豐富，故化學工業尤其電氣化學工業前途之發展，誠未可限量。是以就全國化學工業言之，東北亦爲最有希望之地域。

如此，則在上述八大必需品中，東北最感缺乏者，只有煤油一種；但有可作煤油原料之油母頁岩，其埋藏量達五四億公噸之多；如能開發利用，不但輕油及重油可能完全自給自足，即揮發油及機械油等，亦可補給一部。光復前夕，頁岩油工廠之粗油生產能力，已達二八萬公噸。假定現在將該工廠復興，使其實際生產量，達到二五萬公噸時，則重油之生產量，可在十萬公秉，揮發油可在一萬五千公秉，輕油可在一

萬三千公秉，機械油可在數千公噸。如此，關於揮發油、燈油及機械油等，雖供不應求；但重油有餘，而輕油亦可足用。

關於鋼鐵資源，雖其全部幾乎盡為貧礦，但埋藏量則極豐富。現在世界各國之鋼鐵工業，多以處理貧礦方法，從事生產；若以東北之龐大鐵礦觀之，將來之希望頗大；且製鐵所用之煤炭、石灰石及耐火資材等，應有盡有，所不足者，僅不過鑄鐵一種；故東北之鋼鐵工業，實佔全國之最高地位。

至於特殊鋼，東北既有豐富之電力、鉛礦及乾燥之空氣；此外更有關內生產稱為世界第一之「鎳鐵」，則特殊鋼之生產，當亦不成問題。

觀上述情形，可知東北「八大必需品」之資源，除缺少極小部份者外，其餘皆可自給自足；若以一切資源論之，則東北實為全國之中心產地。

在前述之「八大必需品」外，尚有所謂「主要必需原料」(Critical Raw Materials)，根據專家研究結果，共舉出十八種，即：銅、鉛、鋅、硝酸、硫酸、硫黃、鉛、橡膠、鈾、鎳、鎳鐵礦、鎢、錫、雲母、銻、水銀、鉀、棉花、羊毛等。

上列資源中，東北之能完全自給者，計有鉛、鋅、硝酸、鉛等四種；其可一部份自給者，為銅、鎢、雲母、水銀、棉花、羊毛等六種；此外，東北雖無此種資源，而可倚賴關內供給者，則有鎢、錫、鎢等三種；須完全仰賴輸入者，則為硫黃、橡膠、鎳、鎳、鉀等五種。

按上述情形，則此十八種中，除完全缺少之五種外，其餘可謂應有盡有。如再對地下資源努力開發，則其現在僅能一部份自給者，亦可達到完全自給之地步；故就東北言，此十八種，斷定可能有七〇%以上自給自足。況東北地下資源，未經調查之區域尚多，今後如能繼續調查，當能發現比較更多之資源，尤以東邊道地帶，最有調查價值與開發希望。

各種資源中之應加考慮者，為煤炭之埋藏及其分佈狀況。東北煤炭之埋藏量，估計為二百億公噸，其中約六〇%強，在北部一帶，今後頗富開發希望。反之，需要煤炭最多之地，則為南部一帶，惟南部煤礦之產量，多已達到最高限度，故將來如能對於華北、山西煤炭資源，積極開發時，則東北及華北之產業，應當打成一片，以收相輔相依之效。

總之：東北八大必需品之資源，除一部份外，其餘可稱具備，尤其十八種主要資源之強半，確有自給可能，且既經開發之產業，其生產已相當可觀，故東北之重工業，前途最有希望。再者，重工業之發展，可使輕工業連帶發展，尤以東北農產物及林產物最為豐富，頗易促成輕工業之發達。由此觀之，東北輕、重兩工業之前途，均極有希望。

第二章 東北產業概要

東北工礦產業之部門雖繁，但均立於自給自足之農產資源之經濟基礎上，其發展階段又係由原始產業一躍而至重工業，故首先可能開發、擴充者，僅限於基礎產業部門，至於高度工業之發展，則惟有待諸將來。

偽滿時代，東北經濟與日本經濟之關係，極為密切，嚴如一體，因而雙方採取分工合作辦法，即東北以開發工業原料資源為重點，而日本則以高度技術之製品工業為重點；惟實施之結果，殊不圓滿，頗有顧此失彼之弊，如東北機械工業及輕工業之未能發展，即其明證。迨日本在太平洋戰爭失利，軍需品之補充日趨困難，其向東北輸送機械類之能力，自然大減，又因彼時日本認輕工業為非急需產業，曾將國內此等工業實行合併整理，致輸向東北之製品，亦頓形減少。此時偽滿乃不得不改變其產業之形態，即一面力謀充實機械工業，一面將生活必需品輕工業等，稍加擴充。

關於工礦業尤其重工業之發達，在建設時期實有突飛猛進之勢，試觀前章所附之第五表，即可知其實際發達之狀況。

至於各產業部門已收資本金之百分比，則如左表所列：

部 門 別	民國二十四年(%)	民國二六年(%)	民國二八年(%)	民國三十年(%)
農 業	○・八	○・九	一・六	一・七
礦 業	四・一	四・二	一五・一	一六・六
工 業	二八・八	二九・七	三四・五	三四・六
交 通 運 輸 業	五四・三	三五・〇	二三・五	二〇・〇
商 業	二・二	二・九	四・九	五・二
金 融 保 險 業	五・一	三・五	二・四	二・〇
其 他	三・八	四・五	四・七	五・一
特 殊 公 司	○・九	一九・三	一三・三	一四・八
計	100・0	100・0	100・0	100・0

由上表可知工礦兩部門之資本金，當民國二十四年時，僅佔全體之三一・九%，及至民國三十年，竟升至五一・一%。

其次，試就工礦部門資本金之百分比，一觀重工業之重點情形，則如左表所列：

部 門 別		民國二九年 (%)	民國三〇年 (%)	民國三一年 (%)
礦	業	二九・八	三一・九	三四・〇
金屬工業		二三・〇	一八・一	一八・二
機械工業		九・四	一三・三	一一・九
化學工業		一一・一	一二・八	一三・八
黑色工業	計	二・一	二・四	二・三
紡織工業		七五・四	七八・五	七九・二
食 品 工 畜		四・一	三・九	三・九
共 他		三・四	三・二	三・七
總 計		一七・一	一四・四	一三・二
		二四・六	二一・五	三〇・八
		一〇〇・〇	一〇〇・〇	一〇〇・〇

在偽滿之十四年間，重工業方面所最注意者，為煤炭、電力及鋼材等基礎產業部門，蓋因此等工業均為交通及產業上不可或缺之原動力也。

當時之年產狀況，煤炭為二，五〇〇萬公噸，電力設備為二一〇萬瓩羅瓦特，原鐵為一七〇萬公噸，鋼材為五〇萬公噸。若按東北各種產業平衡標準量論之，鋼材須在一一〇萬公噸，方為適當。若再按各國產業平衡標準言之，則煤炭應為鋼材之一七·二倍。故東北煤炭之生產量既為二，五〇〇萬公噸，則鋼材之生產量自以一四五萬公噸為適當。

當太平洋戰爭發生後，日本飛機之質量，均遠不及美國，因此乃盡其全力，以擴充製鋁工業及製造飛機工業。惟製鋁原料之水礮土礦產地，僅限於南洋，自日本屢次失利後，海上輸送斷絕，以致南方特產之水礮土礦，無由輸入日本；乃以東北之礮土頁岩代替水礮土礦以製鋁，當時製鋁工業，因一面對日輸出，一面又在東北境內以之代銅，故極為重要。

及太平洋戰爭末期，因日本需要兵器及火藥日見緊迫，故偽滿對此二項生產，力求擴充；至於鐵、煤炭及電力等，則僅利用其現有之能力而已。此種辦法，在振興產業上，固屬不當，然受戰爭之牽掣，實屬無可如何，一切產業之建設，因此而生最大影響，亦為當然結果。

電力方面，有水豐及豐滿兩水力發電廠，規模之大，世界知名。鋼鐵方面，雖係以處理貧鐵方法而製煉，但其技術已達世界之水準，而產量亦實甚可觀。至於偽滿時代產業之缺點，厥為機械工業之不振與輕工業之幼稚，以及煤炭供應之不靈活等是也。

查偽滿機械工業之不振，係由於屢受日本壓制之故，雖亦有一部份機械工廠，然僅形同日本機械工業