

大 寨

劳动管理经验

(汇集)

孝义縣学大寨辦公室翻印



“农业学大寨”

毛泽东

最高指示

（摘自《中国农村的社会主义高潮》一书
中的按語）

政治工作是一切經濟工作的生命綫。在社会經濟制度发生根本变革的时期，尤其是这样。农业合作化运动，从一开始，就是一种严重的思想的和政治的斗争。每一个合作社，不经过这样的一场斗争，就不能創立。一个崭新的社会制度要从旧制度的基础上建立起来，它就必须清除这个基础。反映旧制度的旧思想的残余，总是长期地留在人們的头脑里，不愿意輕易地退走的。合作社建立以后，还必须经过許多的

斗争，才能使自己巩固起来。巩固了以后，只要一松劲，又可能垮台。

《严重的教训》一文的按语（上册第123页）

反对自私自利的资本主义的自发倾向，提倡以集体利益和个人利益相结合的原则为一切言论行动的标准的社会主义精神，是使分散的小农经济逐步地过渡到大规模合作化经济的思想的和政治的保证。这一工作是艰巨的，必须根据农民的生活经验，很具体地很细致地去做，不能采用粗暴的态度和简单的方法。它是要结合着经济工作一道去做的，不能孤立地去做。这种工作，在全国范围内，我们已经有了相当丰富的经验。

《严重的教训》一文的按语（上册第123页）

合作社必须强调做好政治工作。政治

工作的基本任务是向农民群众不断地灌输社会主义思想，批评资本主义倾向。

《张郭庄合作社的政治工作》一文的按語（上册第321頁）

这种情况值得注意。富裕农民中的资本主义倾向是严重的。只要我们在合作化运动中，乃至以后一个很长的时期内，稍微放松了对于农民的政治工作，资本主义倾向就会泛滥起来。

《必须对资本主义倾向作坚决的斗争》一文的按語（上册第353頁）

一个新的社会制度的诞生，总是要伴随一场大喊大叫的，这就是宣传新制度的优越性，批判旧制度的落后性。使我国五亿多农民实行社会主义改造这样一种惊天动地的事业，不可能是在一种风平浪静的情況下出現的；它要求我们共产党人

向着背上揹着旧制度包袱的广大的农民群众，进行耐心的生动的容易被他們理解的宣传教育工作。目前全国各地都在做这种工作，出現了很多善于做宣传的农村工作同志。这篇文章里所描写的“四对比，五算帐”，就是向农民說明两种制度誰好誰坏，使人一听就懂得一种很好的方法。这种方法有很强的說服力。它不是象有些不善于做宣传的同志那样，仅仅简单地提到所謂“或者走共产党的道路，或者走蔣介石的道路”，只是企图拿大帽子压服听众，手里並無动人的貨色，而是拿当地农民的經驗向农民作細致的分析，这就具有很强的說服力。

一个整社的好經驗》一文的按語（中冊第706頁）

我們一定要相信这样一点，即劳动人民中的缺点或者錯誤，是能够經過适当的

政治工作使他們加以克服或者改正的。

《西乡县楊河坝乡党支部正确地
领导了那里的互助合作》一文
的按語（下冊第1223頁）

現在全国农村中已經出現了社会主义改造的高潮，群众欢欣鼓舞。这件事給了一切共产党人一个深刻的教訓：群众中蘊藏了这样大的社会主义的积极性，为什么在許多领导机关，在几个月以前，居然沒有感觉到，或者感觉的那样少呢？领导者們所想的同广大群众所想的，为什么那样不一致呢？以此为教訓，那末，今后对于有相似情况的事件和問題，应当怎样处理才好呢？回答只有一句話，就是不要脱离群众，要善于从本質上发现群众的积极性。

《所謂落后乡村並非一切都落后》一文的按語（上冊第56頁）

几乎带普遍性地在許多地方存在着的、阻碍广大的貧农和下中农群众走合作化道路的、党內的右傾机会主义分子，同社会上的資本主义势力互相呼应着。对于这样一种情形，这一篇文章算是描写得恰好。作者以极大的憤怒斥責了机会主义者，支持了貧苦农民。有些人虽然頂着共产主义者的称号，却对于现在要做的社会主义事业表现很少兴趣。他們不但不支持热情的群众，反而向群众的头上洒冷水。一九五五年，在中国，正是社会主义和資本主义决勝負的一年。这一决战，是首先經過中国共产党中央召集的五月、七月和十月三次會議表现出来的。一九五五年上半年是那樣的烏烟瘴气，阴云滿天。一九五五年下半年却完全变了样，成了另外一种气候，几千万戶的农民群众行动起来，响应党中央的号召，实行合作

化。到編者写这几行的时候，全国已經有六千万以上的农戶加入合作社了。这是大海的怒涛，一切妖魔鬼怪都被冲去了。社会上各种人物的嘴脸，被区别得清清楚楚。党内也是这样。这一年过去，社会主义的胜利就有了很大的把握了。当然还有许多战斗在后头，还要努力作战。

《机会主义的邪气垮下去，社会主义的正气升上来》一文的按語（中册第729頁）

这也是一篇很有兴趣的文章。想要阻挡潮流的机会主义者虽然几乎到处都有，潮流总是阻挡不住的，社会主义到处都在胜利地前进，把一切絆脚石抛在自己的后头。社会就是这样地每天在前进，人們的思想在被改造着，特別在革命高涨的时候是这样。

《在合作化运动中、工人家属的

积极性非常高》一文的按語 (中冊第748頁)

這是一篇動人的敘述，希望讀者好好地看一看。特別要請那些不相信廣大農民群眾有走社會主義道路的積極性的同志和那些動不動就想拿起刀來“砍掉”合作社的同志好好地看一看。現在全國農村中，社會主義因素每日每時都在增長，廣大農民群眾要求組織合作社，群眾中湧出了大批的聰明、能干、公道、積極的領袖人物，這種情況十分令人興奮。最大的缺點，就是在許多地方黨的領導還沒有主動地趕上去。目前的任務，就是要使各級地方黨委在這個問題上採取馬克思列寧主義的主動立場，將整個農業合作化的任務拿到自己手里來，用積極的高興的歡迎的全力以赴的態度去領導這個運動。不要重複叶公好龍那個故事，講了多少年的社會

主义，临到社会主义跑来找他，他又害怕起来了。

《一个违背领导意愿由群众自动办起来的合作社》一文的按語（下冊第1204頁）

任何社会主义的經濟事业，必須注意尽可能充分地利用人力和设备，尽可能改善劳动組織、改善經營管理和提高劳动生产率，节约一切可能节约的人力和物力，实行劳动竞赛和經濟核算，藉以逐年降低成本，增加个人收入和增加积累。农业合作社也必須是这样。在这方面，必須进行許多工作。

《真如区李子园农业生产合作社节约生产費用的經驗》一文的按語（中冊第768頁）

为了建設伟大的社会主义社会，发动广大的妇女群众参加生产活动，具有极大

的意义。在生产中，必須实现男女同工同酬。真正的男女平等，只有在整个社会的社会主义改造过程中才能实现。

《妇女走上了劳动战线》一文的
按語（上册357頁）

目 录

- 1、突出政治的生动一課……………
……………《人民日报》編者按（1）
（一九六六年三月二十二日）
- 2、大寨式評工記分就是好……………
……………《解放日报》社論（4）
（一九六七年四月九日）
- 3、肃清中国的赫魯晓夫在人民公社經營管理中的流毒……………
……………《山西日报》社論（10）
（一九六七年六月十四日）
- 4、陈永貴同志談大寨大队在劳动管理中坚持社会主义方向的經驗……………选自《人民日报》（16）
（一九六六年三月二十二日）
- 5、陈永貴同志談劳动管理（记录稿）

一九六七年三月二十一日) … (71)

- 6、陈永貴同志再談劳动管理 (記
录稿·一九六七年四月二日) (117)
- 7、陈永貴同志三談劳动管理 (記
录稿·一九六七年四月十七日) (160)
- 8、陈永貴同志四談劳动管理 (記
录稿·一九六七年五月十三日) (199)
- 9、陈永貴同志談用毛泽东思想統
帅劳动管理…选自《山西日报》
(一九六七年六月十四日) (215)
- 10、賈承訃同志談劳动管理 (記
录稿·一九六七年四月二日) … (236)
- 11、大寨大队記工員、社員談劳动
管理……………选自《按
照毛泽东思想办人民公社》
(記录稿·一九六六年二月) (271)

突出政治的生動一課

《人民日報》編者按

按照什麼方向，根據什麼原則，鞏固和發展社會主義集體經濟，這是一個是不是突出政治和怎樣突出政治的問題。陳永貴同志這篇關於大寨大隊改進勞動管理的談話，生動地說明了政治是統帥、是靈魂這一光輝真理，提出了社會主義集體經濟經營管理的方向。

幾年來，大寨黨支部活學活用毛澤東同志的著作，運用階級鬥爭和唯物辯證觀點，從多方面總結勞動管理工作的經驗，提出了幾項重要的原則，可供各地參考。

大寨大队的經驗說明，社会主义集体經濟是一种过渡性質的經濟。集体經濟的内部充滿了階級斗争和两条道路的斗争。經營什么？靠誰經營？怎样經營？都有一个道路和方向問題。因此，每一項制度和办法的制訂，都要从巩固和发展社会主义集体經濟出发，时刻抓紧灭資兴无的斗争，坚持社会主义方向。

大寨大队的經驗說明，社会主义集体經濟的巩固和发展，必須加强党的領導，提高人的思想覺悟。集体經濟的各种制度（包括报酬制度）和办法，必須有利于改变人們的自私心理，有利于发揚集体主义思想。

大寨大队的經驗說明，社会主义集体經濟的分配制度，必須正确体现按劳分配的原則。劳动报酬制度的确定，既要承認差別，坚持按劳分配原則，又不能使差別

过于悬殊；既要反对绝对平均主义，实行多劳多得，又不要搞物质刺激；既要有一定的制度和办法，又不要搞烦琐哲学。总之，必须以充分调动广大社员的劳动积极性为原则，而不是只调动一小部分人的劳动积极性。

陈永贵同志的这篇讲话，也提供了在实践中学哲学、用哲学的好经验。人的正确思想从那里来呢？怎样“一分为二”地看待一切事物、进行具体分析呢？读一读这篇讲话，很可以得到启发。

（一九六六年三月二十二日）