

# 白鹤腾飞之路

(1949-2000)



# 前 言

中共白鹤村总支委员会书记 庞远贵

白鹤村位于重庆西郊的城乡结合部。随着改革开放，西部大开发战略决策的实施，重庆升格为直辖市后的快速发展，以及高新技术区的建立与拓展，白鹤村早已不存在“阡陌交通，鸡犬相闻”的农村面貌，而是高楼林立，公路交错，银行商厦，工厂机关星罗棋布，交易繁忙的现代化城市景象，成为侧身其间，相与并进的“都市里的村庄”。在改革大潮的激励下，白鹤村勇跟时代步伐，大力发展乡镇企业，向第二产业和第三产业进军，走“农村城市化”的道路。尽管遇到很多困难，终于实现了脱贫、致富、达小康，走出了一条初步富裕、文明的康庄之路。1996年实现“小康达标村”，2000年评为“重庆市文明村”和“中国特色经济村”。

在二十世纪快要结束的那些日子里，村党总支委员会在“三个代表”重要思想学习中，联系实际，回顾总结了解放以来所走过的路，特别是改革开放以来，全村变革发展到展翅腾飞历程，深切感受到“三个代表”思想是立党之本，执政之基，力量之源。我们村的发展历史，完全可以成为“三个代表”光辉思想佐证，从而萌发了编写村史的念头，目的是通过村的生动史实来告诉人们和后代，在半个世纪的风雨历程、艰苦岁月中，我们是怎样走过来的；在改革开放中又是怎样创造新生活、走上致富道路的。以求能让过去的挫折化成认识上的财富，使人们知道，今天的一切，来之不易，必须加倍珍惜。同时也能更有历史感的去展望未

来。

我们是为了承前业，启新运，才决定编写一本在中国共产党的领导下，白鹤村人民群众如何推翻“三座大山”的翻身史，如何建设自己家园的奋斗史和大胆走改革之路的致富史。力求使本书能成为村民和后代了解乡土，振兴家乡、热爱祖国，发扬革命传统的爱国主义教材。村史叙述的时限至2000年，着重又是在改革开放后的二十年。全书分：概况、社会主义改造和建设、改革开放、精神文明建设和党的建设、史记、附录六个部分共十九章。在编纂思想上，《白鹤腾飞之路》将既是一本村的简史，又是一本村的“乡土志”。它记载了村的历史沿革，民主革命斗争到解放后半世纪的风雨历程，记述村的地理风貌、人文掌故、传奇人物和采集各个时期的民谣以及多年创作传唱的“村歌”。在编著中本着以“三个代表”重要思想为指针，贯彻“历史是人民创造的”唯物史观，增设了“群言堂”，让本村干部群众用亲身经历和自己的话来述说村的巨大变化，讴歌党、社会主义和改革开放的光辉成就。

要完整撰写半个世纪村的历史，实非易事。编撰白鹤村史是一种尝试，希望多听各方意见，再作补充。书中文字白鹤村的“鹤”字出现“合”与“鹤”并用，这是人们在简化使用中习惯形成的，只有通用。

就一个村的范畴来讲，白鹤村的进步是巨大的。但纵向和华西村、劳动村、刘庄等先进典型相比，还有很大差距。可以自慰的是“与时俱进”中已跨出了有决定性，有历史意义的一步。对这一点，村党总支委员会和干部群众都有清醒的认识。当今的白鹤村尚处在城市化的初始阶段，我们有一千个理由谦虚谨慎，继续艰苦奋斗，而不敢有丝毫的懈怠和自满。我们出这本书的愿望是希

望能得到社会各方更深切的了解和更切实的帮助,使“白鹤”在众手抬举中,在时代的大气浮托和各方的帮助中能飞得更高更远。

2002年2月

# 目 录

前言	(1)
----	-----

## 第一篇 概 况

第一章 历史概述	(1)
第二章 大事记	(14)

## 第二篇 社会主义改造和社会主义建设

第三章 从旧制度走向新制度	(57)
第四章 从互助组到高级社	(64)
第五章 人民公社化运动	(75)
第六章 社教运动和“四清”运动	(94)
第七章 十年文化大革命	(102)
第八章 探索农业发展新路	(118)

## 第三篇 改革开放

第九章 合作经济发展新阶段	(122)
第一节 推行家庭联产承包经营责任制	(122)
第二节 改革政社合一的人民公社制度	(124)
第三节 不断完善双层经营体制	(125)

(一)加强合作经济的组织建设和制度建设·····	(126)
(二)完善土地承包经营管理制度·····	(127)
(三)建立村级经济组织,成立鑫泰实业总公司·····	(128)
(四)开展集资融资活动·····	(130)
<b>第十章 全面发展经济新阶段</b> ·····	(132)
<b>第一节 大力发展乡镇企业</b> ·····	(132)
(一)在艰难中快速启动,蓬勃发展·····	(133)
(二)在曲折起伏中大发展·····	(134)
(三)在深化改革中持续大发展·····	(136)
(四)辉煌的成就,巨大的作用·····	(138)
<b>第二节 大力发展村社集体企业</b> ·····	(140)
(一)村办企业·····	(143)
1. 渝州交易城·····	(143)
2. 渝州搪瓷厂·····	(157)
3. 东方塑料厂·····	(159)
4. 白合印刷厂·····	(161)
5. 白合橡胶杂件厂·····	(162)
6. 鑫泰建筑公司和鑫泰房地产开发公司·····	(162)
7. 华星调速电机厂·····	(164)
(二)社办企业·····	(164)
1. 陈坪经济合作社·····	(165)
2. 瓦窑湾经济合作社·····	(166)
3. 山林经济合作社·····	(167)
4. 白合林经济合作社·····	(168)
5. 二湾经济合作社·····	(169)

6. 桃子林经济合作社.....	(170)
第三节 大力发展个体私营经济.....	(171)
(一)重庆光彩印刷橡塑压铸厂.....	(174)
(二)跃华集团公司.....	(176)
(三)安华集团公司.....	(177)
(四)自力针织厂.....	(178)
第四节 调整农业结构,发展特色农业 .....	(179)
(一)种菜为主.....	(179)
(二)养猪为主.....	(182)
第五节 农民收入大幅增加,农民生活显著提高 .....	(184)
附:白鹤村经济发展统计表 .....	(187)
第十一章 对外开放,做好外事接待工作 .....	(192)

## 第四篇 精神文明建设和党的建设

第十二章 精神文明建设.....	(195)
------------------	-------

### 附:白鹤村精神文明建设管理制度

1. 白鹤村二〇〇〇年精神文明考核实施办法.....	(203)
2. 白鹤村二〇〇〇年社会治安综合治理保平安目标管理责任书 .....	(207)
3. 白鹤村计划生育工作目标责任书.....	(210)
4. 白鹤村城管卫生工作奖惩办法.....	(212)
5. 白鹤村暂住人口管理考核意见.....	(214)
6. 白鹤村集资医疗办法.....	(216)
7. 白鹤村村民手册.....	(218)
8. 党员干部会议学习制度.....	(222)

9. 村民代表会议制度·····	(224)
10. 廉政建设制度·····	(226)
11. 财务管理制度·····	(227)
12. 民主评议村、社干部制度·····	(228)
13. 村、社干部离任审计制度·····	(229)
14. 白鹤村 2000 年创重庆市文明村规划·····	(230)
15. 建设文明新村,促进经济发展 ——白鹤村创市级文明村工作总结·····	(233)

<b>第十三章 党的建设</b> ·····	(244)
附: 1. 白鹤村组织体系·····	(252)
2. 村、社企业主要干部名录·····	(253)
3. 各项工作获市、区、镇荣誉情况·····	(258)

## 第五篇 史 记

<b>第十四章 专 题</b> ·····	(261)
农村按劳分配制度的演变·····	(261)
社员“小自由”的风风雨雨·····	(270)
“五风”是怎样刮起来的·····	(275)
“共产主义”大锅饭——公共食堂·····	(280)
计划多变,菜农难当·····	(284)
一言难尽说“票证”·····	(289)
老外赞美白鹤村·····	(294)
<b>第十五章 人 物</b> ·····	(297)
大湾王家院子的秘密·····	(297)
潜伏于敌人心脏的张培元·····	(303)



“红色资本家”高先佐·····	(307)
高氏家族两代人的变化·····	(313)
老队长梁海清·····	(320)
“何老干”的龙门阵·····	(327)
传奇人物邱永昌·····	(333)
求实稳重的老书记——邹洪学·····	(342)
新长征的开拓者——靖宽新·····	(346)
白鹤腾飞的领头雁——庞远贵·····	(350)
附：白鹤村年满八十岁老人名单·····	(360)
<b>第十六章 群言堂</b> ·····	(361)
致富思源，富而思进·····	(361)
从衣着上看变化·····	(366)
说说村民在“吃”的方面变化·····	(369)
在“行”方面的巨大变化·····	(372)
改革开放，“住”的变化最大·····	(374)
谈谈“用”方面的变化·····	(376)
四代人畅谈一个“用”字·····	(379)

## 第六篇 附 录

<b>第十七章 报刊文章赞白鹤</b> ·····	(383)
西南农民造就神话——白鹤村·····	(383)
白鹤引吭向天歌·····	(385)
迈向新世纪的白鹤人·····	(389)
名冠巴渝白鹤村·····	(396)
白鹤展翅，头雁领航·····	(400)

<b>第十八章 民谣采风</b> .....	(405)
一 地方风物.....	(405)
二 解放前农民的苦难.....	(407)
三 妇女压在最底层.....	(409)
四 对幸福的向往和追求.....	(410)
五 翻身解放.....	(411)
六 “五风”怨.....	(413)
七 “文革”怪事.....	(415)
八 改革开放好.....	(417)
<b>第十九章 村歌一组</b> .....	(421)
一 白鹤在这里飞翔.....	(422)
二 白鹤村与时代一同飞翔.....	(427)
三 白鹤村,生我养我的地方 .....	(429)
四 白鹤之歌.....	(431)
五 白鹤飞翔在我家乡.....	(433)
六 白鹤村,我的故乡 .....	(434)
七 腾飞吧,白鹤村 .....	(436)
<b>后记</b> .....	(442)

# 第一篇 概 况

## 第一章 历史概述

“不鸣则已，一鸣惊人；不飞则已，一飞冲天！”

——这美好的词句，是赞颂鹤的。

“不鸣则已，一鸣咕咕咕；不飞则已，一飞扑扑扑！”

——这是反讽的话，是形容鸡的。

重庆市高新技术产业开发区的白鹤村，是名冠巴渝的先富之村，是享有盛誉的“中国特色经济村”。它的先进业绩为中央和地方报刊广为传播，声誉越来越高；它的形象有如展翅之鹤，正乘着改革开放的东风，翱翔在重庆西部城郊的蓝天碧云之上。

但也用不着避讳，白鹤也曾经经历过“咕咕咕”与“扑扑扑”的阶段。作为大城市的附廓村，没有任何理由守着金土地吃不到饱饭。只是由于生产力的发展受到束缚，村民的聪明才智受到抑制，我们长时期停滞在温饱线上。村民们年年在地里刨食，面朝黄土背朝天，那时白鹤仅仅是个地名，村民们的精神面貌很难有鹤的境界。

现在是大大不同了。自党的十一届三中全会以来，生产力得到大解放。白鹤村也紧跟时代步伐发生了质的变化，而且是日新月异之变。被媒体称誉是“重庆农村建设的一项奇迹”。回顾这

二十多年来的历史性的变化,有如鲤鱼跳过了龙门。白鹤啊白鹤,直到现在才名符其实。今天村民的眼界,真像是仙鹤飞临天宇一样,不仅能鸟瞰重庆,眼界还穿出了夔门,迈出了国界。在村的发展蓝图上,已在考虑如何适应我国加入世贸组织后的新形势,在积极准备迎接新世纪的新挑战了。

为了承前业、启新运。我们决定编写这本实话实说的村史。讲一个小村如何从雌伏走向雄飞,讲述它如何由“咕咕咕,扑扑扑”终于到了“一鸣惊人,一飞冲天”的艰难历程。

白鹤村村史,就是这样一个由“丑小鸭”变成了“仙鹤”的真实故事。

如果是就农村谈农村,白鹤村的自然条件并不算优越。

重庆是山城,地处西部的白鹤村同样岗峦重叠,既有山谷隆起,又有溪流切割的丘陵地貌。这从村里的地名就可看出来,多是岗、顶、坡、堡、垭、湾,表明着山城的逶迤曲折。田土多为梯田或旱作的撈土。只有陈坪一两处平坦的丘间平地,对这坪不能用平原地区的概念来理解,无非是宽谷坝地,相对的水田多一些而已。有山必有水,村的陵谷间有一些小溪流,集水面较宽而流经地域较长的是桃花溪。重庆城是长江和嘉陵江两江合抱之地。西郊的小溪也从山脊两边分向流淌。桃花溪则是出村后南向流入长江。气候属中亚热带湿润气候区。日照长、霜期短、热量充足、雨量丰沛、四季是春早秋迟、夏长冬短。全年平均温度是18.3℃。土壤主要是石谷子地,即紫色土或中性紫色土,不算贫瘠。这样条件宜于精耕细作,但对发展大规模经营性农业和机械耕作要受地形的制约了。

白鹤村具有利的地缘经济优势,在于它地处重庆西郊。

如把嘉陵江的码头磁器口,长江上的码头九龙坡和两江合

流处的朝天门画成一个三角形，白鹤村恰好在这三角形底线的中端。如把这三角形比喻成一张弓，朝天门是箭头，磁器口和九龙坡的连线是弓弦，白鹤村正好处在拉弓射箭的着力点上。

重庆是“口吃两江水”的城市，古代叫江州。是随经济发展，城市才逐步扩建到山上和扩展到郊区的。从重庆城门的功能也可看出：重庆九开八闭十七道门，开放的有八座是水门；只有通远门是道通陆的城门。从通远门出去有深入四川腹地直到进入西藏和云南的几条交通干道。其中主要是中大路。此路从通远门出来经佛图关、七牌坊、歇台子入我们白鹤村地界的石桥铺，再过二郎关入白市驿，直到成都。这条中大路自古以来是条供官方传送皇帝圣谕公文的驿道（60里为一驿如白市驿、来凤驿、铜罐驿，设驿站；每30里为一铺，石桥铺就是从南纪门到此30里设的邮铺）。从民间通信来说是邮路；从货物流通来说是商道。这条道上常年人夫轿马，络绎不绝。中大路是重庆的交通主动脉。随着重庆经济繁荣，这条主干线也在与时俱进，其重要性越来越突出。民国时期，在中大路的基础上建起了成渝公路；解放后，基本上与公路平行又建了成渝铁路。抗战中在九龙坡和白市驿修建了飞机场，这条路也是连通航线之路。改革开放后又兴建了成渝高速公路，到成都三个小时就可到达。不管路况如何变，我们白鹤村都处于枢纽之地。从西向看，白鹤村处于成渝高速公路的起点；从东向看，白鹤村恰又处在动脉输血进入心房的入口。正因为这样，白鹤村人能较为锐敏的感觉到重庆城市憎爱分明的矢量和张力。重庆大城市和白鹤村的关系就是如此血肉相连，一脉相通。白鹤村的发展则是对重庆紧追不舍，亦步亦趋。力求重庆进步我进步，重庆繁荣我繁荣。

从行政隶属关系的变化上，也能为白鹤村的演进得到印证。

在清代,道、府、县是同城而治。那时的白鹤村属四川省川东道重庆府巴县西里的石桥铺乡。石桥铺是因适应驿道需要而形成的乡场,比一般么店子要热闹些。场中有客栈、食店、茶馆和油蜡杂货店铺,逢二五八赶场,赶场是城乡贸易的交易日。逢场天街上人头攒动,十分兴旺。白鹤村为石桥铺智里一甲。民国后,石桥铺渐渐成为大乡场了。最早属于巴县三区(区署在白市驿),后又改属第一区(区署在磁器口)。1929年重庆建市后,石桥铺乡改为石桥镇,白鹤村为镇属的第九保。抗战爆发后,南京国民政府内迁重庆,蒋介石将佛图关更名为复兴关,在关内创办中央训练团,把佛图关内的居民全部迁出在大坪建立新市场,并成立重庆第八区署,白鹤村又随石桥地区划归大坪第八区署管辖。1939年日寇飞机对重庆狂轰滥炸,城内机关团体和市民紧急疏散下乡,石桥铺划为重庆市直辖,定名“陪都卫星镇”。那时不仅石桥镇骤然膨胀,白鹤村的垭口、柳背桥等都成了人口聚集的小区。1940年9月28日,根据国民政府行政院的批示,石桥镇正式脱离巴县,划入重庆版图。1941年2月25日,石桥铺直辖镇公所成立。也正是在这时,作为战时陪都的重庆升格为直辖市。重庆市市长吴国桢到石桥铺调查后,决定将这一地区升格为重庆第十七区(九龙坡、杨家坪、马王坪均归十七区领导管辖)。第十七区区公所就设在白鹤村谢家垭口,1946年才迁到正街尾的积善堂,直至解放。

1949年11月30日重庆解放后,1950年1月市人民政府宣布废除旧保甲制,石桥铺地区建立5个自然村和3个街道居民段。为庆祝胜利,白鹤村所属的大村叫胜利村。1951年10月22日,市人民政府决定正式建立乡一级政权—石桥乡。因胜利村辐员过大,划成4个小村。白鹤村因村内的白鹤林有白鹤群栖是著

名的风景点，从胜利村分出后就一直叫白鹤村。至今建村已五十周年了。五十年中，白鹤村叫过白鹤农业社，叫过集体农庄的三耕作区，叫过公社里的白鹤大队，战旗大队，1984年5月恢复白鹤村名称。行政领导上，先后隶属于九龙坡区（四区）、沙坪坝区（三区）和高新技术产业开发区。总的来说是与重庆的扩展同步，是逐步地走向现代化、城市化。

今日的白鹤村座落在重庆市高新技术产业开发区和古镇石桥铺的石新路上，是个典型的“都市里的村庄”。著名的“渝州交易城”就是白鹤村村委会的所在地。它的村界四至：东面与开发区科技园区接壤；西北与高庙村相连；西邻兰花村；北面与石桥铺老街交错，南面桃子林象鼻嘴与九龙镇交界。村离重庆城中心30多里，过去是城乡结合部，现在是重庆主城区重点开发区。交通便捷，是东往渝中区，南去杨家坪，西通白市驿，北到沙坪坝的交通枢纽；是渝州路、石小路、石新路、石杨路四条主干路为交汇处；是成渝高速公路的起点。

今天的白鹤村虽然仍叫村，但在村民的心目中，已有了更高的目标和更美的憧憬。白鹤村的目标是争取成为重庆直辖市的“中关村”。今后的白鹤村应该长有高科技的翅膀。

解放前的白鹤村，贫富分化严重，阶级对立尖锐。是种田人丢了镰刀把就饿饭的一个穷村。白鹤村尽管地处城郊，有发展生产的条件，但仍和其他农村一样，社会生产力不但得不到发展，还受到百般摧残。主要原因就在于土地制度。村里只占村人口百分之三的地主，却占有百分之九十以上的土地。因为地处城郊，白鹤村的地主大体有两种：一是在乡修公馆来享福的地主，一是工商业者兼地主。前一种大多是当官为宦，社会地位比较高的人。在实行白鹤林联保之时，住在钱家湾大菜园的胡文澜就是

一个代表性人物。

胡文澜，字景伊，1878年生于巴县一个盐商之家，光绪二十七年，作为士官生被派往日本学军事。参加了同盟会。辛亥革命后，成都成立了大汉四川军政府，重庆成立了蜀军政府。成都政府为立宪党人控制，重庆的政府为同盟会员领导。可是成都政府有军队，重庆方面只是一群知识分子。两方面谈判，重庆蜀军政府撤销，另成立镇抚府。可是担任四川都督尹昌衡对重庆不放心，就把他的老师胡文澜请回来了当重庆镇抚长。胡有野心，投靠袁世凯门下。既在重庆压制熊克武和杨沧白，又上成都排挤尹昌衡。一旦大权在握他就派军队占领议会，残杀记者，打击对手。当时重庆是国民党人反对袁世凯的一个据点，他就率兵打重庆，大肆诛杀革命党人，成为了民国后的第一个军阀。谁知道“螳螂捕蝉，黄雀在后”，胡这样为袁世凯卖命，袁总统并不让他当四川都督，只作个护理。后封他为陆军上将军用一顶花帽儿把他骗上北京，实际上剥夺他的实权。袁世凯和胡文澜的这些手段，充分说明地主阶级的政治人物具有的独占性、兼并性。为了夺权可以不择手段，表现得十分残酷。

抗日战争爆发后，胡文澜从北京回到重庆。在民族大义面前，他的表现还是可以的。他赞成马相伯提出成立“抗日老子军”。在任国民参政员期间，赞成中共“坚持抗战、反对投降；坚持团结、反对分裂；坚持进步、反对倒退”的主张。对许多重要提案都参加连署，是中共统一战线的对象。重庆解放后，他作为开明士绅的代表，经常从白鹤村进城出席会议。1950年病故。

至于那些工商业者兼地主，尽管这些人有资本也懂市场，但他们也和一般狗夹夹地主一样，到乡下设置田产，收租放利，并不改进农业，更不对农民讲自由平等。这是中国民族资产阶级的



历史局限性造成的。对土地占有是他们的一条封建尾巴。他们是为商业风险找退路才到乡下买田置业的。他们对农民同样进行封建剥削。

白鹤村地主对农民的盘剥方式，一是收押佃，也叫稳租银子，就是农民种田先要交定钱，文书写明：“租子不清，押佃扣除”。在过去通货膨胀下，这笔钱很快会贬值。写田后订租约，按契约田里收成是三七开，狠心的地主甚至二八开。农民辛苦做了一年庄稼，收获一石谷子至少要挑上七斗交给地主。过去的白鹤村，单纯靠收租吃饭的地主多是铁板租。就是按契约规定的租额，不论天灾水旱，颗粒不少。工商业兼地主则实行活租或货币地租。但实际上地主总是利用青黄不接，谷价高昂时才折谷收钱，使佃户受到租金与商人的双重剥削。加上几个大节农民要向地主家“送新”（如糯米、黄豆、鸡鸭等）；地主家有婚丧嫁娶还要去无偿服劳役，农民已接近农奴，长年挣扎在饥饿与死亡线上，也没有任何人身自由和人权保障。白鹤村解放后最早起来的干部，都是深受封建压迫之害的受苦人。如当过大半辈子村长的何在刚、梁海清等，过去都是无田无土的雇农、佃户。他们无论怎样勤耕苦作，还是衣无二件、裤无二条，经常饿肚子。不得不于农闲时抬滑竿、下野力找点血汗钱补贴生活。遇到年成不好，收的谷子交给地主后，屋里人就穷得来舔糠灰灰了。

过去白鹤村农民，不仅要受沉重的封建剥削，还要遭受反动的政治压迫。乡镇上的各种权利都被地主把持完了的。农民动不动要被拉夫、抓丁，受了不公正对待，也无处说话，无地伸冤。农民衣不蔽体，食不果腹，多种疾病专找穷人作怪。因淋粪受寄生虫感染得大肚子病；因买不起盐吃得大颈子病；蚊子叮咬打摆子，提挑赶路洗冷水脚得静脉曲张病的，比比皆是。所以解放前