

2001

攀钢年鉴



攀枝花钢铁（集团）公司 编

·2001·

攀 钢 年 鉴

攀 钢（ 集 团 ） 公 司 编

准印证号：攀新内资(2001)字第 25 号



12月24日，攀钢债转股后，由国家开发银行、中国信达资产管理公司与攀钢(集团)公司联合组成的攀枝花钢铁有限责任公司在成都峨山饭店举行成立暨授牌仪式。



领 导 视 察

6月4日，全国人大副
委员长，民建中央主席成
思危，全国政协副主席，致
公党中央主席罗豪才率领
西部大开发考察团视察攀
钢。



3月28日，四川省委书记周永康视察攀钢

庆祝投产 30 周年





6月6日，主要由冶建机电公司安装施工的冷轧厂新增九座全氢罩式退火炉正式投产。



技改后，冷轧品种质量很大提高。图为技术人员在检查新产品包装质量。

技

改



钛白粉厂“六改十”后主生产线新貌。



3月5日，以精轧机交交变频和SVC无功补偿为主的热轧二期改造恢复生产，一次性过钢成功。



图为改造中从瑞典引进的SVC无功补偿装置。

文 体 活 动



11月18日，攀钢第五届职工田径军体运动会在职教中心体育场举行。图为开幕式场景。



运动员入场



8月6日下午，“中华炎黄圣火”火炬之一“中华振兴之光”火种采集仪式在攀钢四号高炉举行。图为攀钢英杰马景强将在高炉上采集的火种交给（集团）公司董事长、总经理洪及郛。

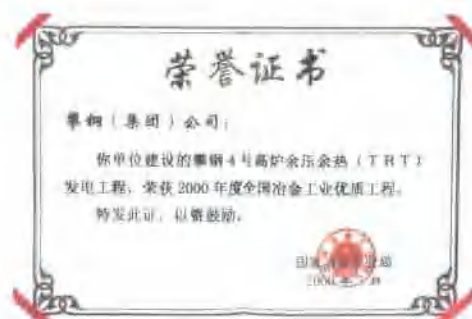
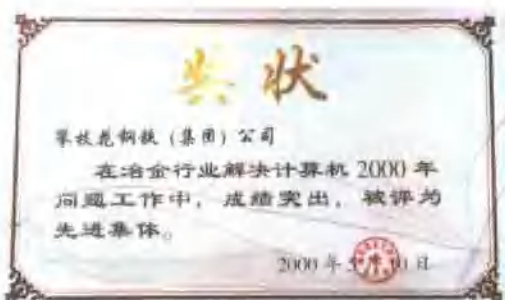


以丰富职工家属文化生活为宗旨的“攀钢文明列车”有力地促进了攀钢两个文明建设健康、协调发展。图为7月22日晚，“攀钢文明列车”首列演出在向阳灯光球场举行。

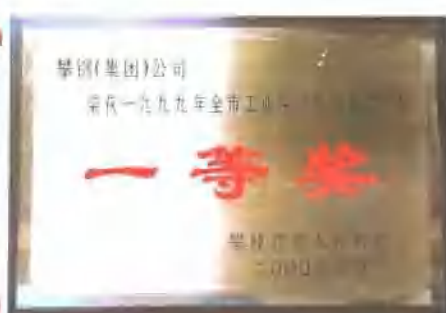
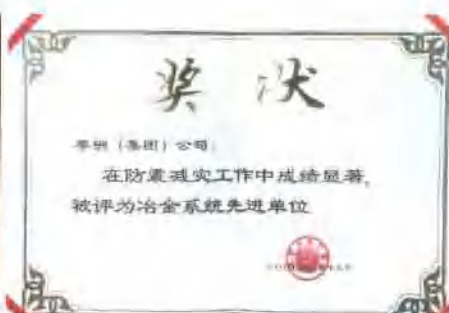
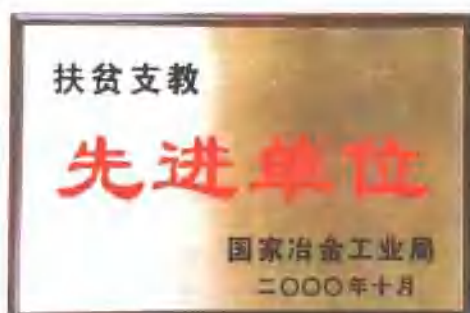


(集团)公司董事长、总经理洪及鄙参加全国劳模和先进工作者表彰大会载誉归来。洪及鄙荣获全国劳模奖章。

荣



誉



内 容 简 介

2000年,攀钢认真贯彻执行党的十五届四中、五中全会精神,深化改革,加强制度创新、管理创新、科技创新,突出市场营销,优化产品结构,企业竞争力不断增强,经济效益稳步提高,三年解困目标成功实现。全年实现工业总产值 56.70 亿元,销售收入 100.34 亿元,实现利税 14.34 亿元,其中利润 3.62 亿元。20 项主要产品产量指标有 16 项好于上年,15 项创历史最好水平。20 项主要技术经济指标有 18 项好于上年,14 项创历史最好水平,7 项居全国同行业先进水平。资本运营取得重大突破,实理债转股 46.73 亿元。2001《攀钢年鉴》全面反映了这一年来生产经营各方面取得的重大成绩,客观、真实地记载了攀钢物质文明和精神文明建设中的大事、要事和新事。本书内容全面、资料翔实可靠,是人们了解攀钢、认识攀钢、研究攀钢的一本宝贵的参考资料和工具书。

《攀钢年鉴》编委会

主任委员	洪及都			
副主任委员	黄容生	刘新会	罗泽中	周家琮
	徐 钙	慕 炘	程蜀平	孙仁孝
委 员	(以姓氏笔画为序)			
	庄 凯	杨友康	杨生遂	周一平
	岳良建	荣国跃	韩安荣	谭安全
	薛培华			

《攀钢年鉴》编委会办公室成员名单

主 编	罗泽中			
副 主 编	岳良建	杨友康	孙 健	
责任编辑	孙 健			
编 辑	孙 健	杨友康	黄长银	王雅娟

编 纂 说 明

2001《攀钢年鉴》是攀钢(集团)公司编纂出版的第十本年鉴,也是新世纪出版的第一本年鉴。为使书的版本更适合“年鉴身份”并与国际图书市场接轨,特将原来的正16开本改为现在的大16开本,护封彩面样式也作了适当改变。

框架结构仍保持过去风格不变,条目体例更趋成熟。所收资料更加完善,更具权威性,使2001《攀钢年鉴》更具资料工具、存史信史之功能。

《攀钢年鉴》编委会办公室

目 录

1. 特 辑

攀钢热烈庆祝投产 30 周年	(3)
攀钢完成债转股 46.73 亿元	(3)
监事会进驻攀钢	(4)
在攀钢投产 30 周年报告会上的讲话	洪及卿(4)

2. 专文专论

深化内部改革 促进攀钢发展	(17)
攀钢三年解困思想政治工作回顾	黄容生(19)
发挥资源和技术优势 提高攀钢国际市场竞争力	罗泽中(20)
攀钢推行社会事业产业化的思路	王克忠(23)
实施节能降耗低成本发展战略 推动攀钢不断提 高市场竞争力	攀钢(集团)公司(25)
发挥钒钛资源优势,培育新的经济增长点	技术委员会(27)
关于攀钢参与发展天然气产业的建议	技术委员会(30)
通过国内各大钢铁企业主要技术指标对比分析, 探讨攀钢钢铁主业发展对策	技术委员会课题组(32)
攀钢高炉渣利用途径的技术分析	技术委员会(36)
关于钢城企业总公司废次材加工利用情况的调 研报告	办公室秘书处(37)
开发颗粒加工技术,发展攀钢粉体产业	邹京发(40)
攀钢“十五”期间钢铁产品市场分析预测	汤宁生 李延波(41)

3. 大事记

2000 年攀钢大事记	(47)
-------------------	------

4. 概 况

2000 年攀钢(集团)公司行政工作纲要	(55)
2000 年攀钢(集团)公司生产经营统计公报	(59)
2000 年攀钢(集团)公司管理创新工作	(60)
[企业管理综述]	(60)
[定置管理工作向纵深发展]	(61)
[企协工作]	(61)
[现代化管理工作]	(61)
2000 年攀钢(集团)公司技术委员会工作	(62)
[基本情况]	(62)
[抓住西部大开发的历史机遇,实现攀钢第三次经 济腾飞课题]	(62)
[通过国内各大钢技术指标对比分析,探讨攀钢的 发展对策课题]	(62)
[提高攀钢技术创新能力课题]	(63)
[完成攀钢母子公司体制,提高子公司运作质量和 效益的建议课题]	(63)
[为公司规划、投资、技改提供咨询建议]	(63)
[开展其他技术、咨询、讲课活动]	(63)
2000 年攀钢(集团)公司资本运营工作	(63)
[基本情况]	(63)
[完成成都无缝钢管公司的兼并工作]	(63)
[实施债转股,优化资本结构]	(63)
[工益重组]	(64)
[仁和冷轧精密带钢厂兼并重组工作]	(64)

〔租赁武定铁白粉厂〕	(64)	〔产品结构进一步改善〕	(73)
〔电子粉体厂的改制和重组〕	(64)	〔主要技术经济指标进一步优化〕	(73)
2000 年攀钢(集团)公司经济责任制执行情况	(64)	〔市工业经济责任目标圆满完成〕	(73)
2000 年攀钢(集团)公司投资运作情况	(65)	2000 年攀钢(集团)公司生产组织管理情况	(74)
〔投资完成情况〕	(65)	〔控制工艺事故,减少事故损失〕	(74)
〔重点技改项目进展良好〕	(65)	〔落实精料方针,创造高产条件〕	(74)
〔方板坯连铸机工程列入国债专项资金计划〕	(65)	〔抓高炉稳定顺行,创炼铁生产规模〕	(74)
〔重大技改项目融资工作取得成果〕	(66)	〔优化炼钢生产组织,提高钢种兑现率〕	(74)
〔技改设备抵、免税工作取得成效〕	(66)	〔贯彻经营方针,搞好轧钢生产安排〕	(74)
〔积极做好炳清线搬迁工作〕	(66)	〔抓钒钛产品生产,创生产新规模〕	(75)
2000 年攀钢(集团)公司重要会议简介	(66)	2000 年攀钢(集团)公司经济运作情况	(75)
〔1999 年度安全生产总结表彰大会〕	(66)	〔主要经济指标完成情况〕	(75)
〔第六届七次职代会、工会第七届四次会员代表大 会暨 1999 年度先进表彰大会〕	(66)	〔目标成本完成情况〕	(75)
〔学邯钢济钢降本增效干部大会〕	(67)	〔可比产品成本降低情况〕	(75)
〔党风廉政建设干部大会〕	(67)	〔利税完成情况〕	(76)
〔后勤系统产业化试点工作座谈会〕	(67)	2000 年攀钢(集团)公司国内营销工作	(76)
〔传达贯彻安全生产电视电话会议精神〕	(67)	〔基本情况〕	(76)
〔党员教育工作会〕	(67)	〔清收欠款 2.1 亿元〕	(76)
〔(集团)公司 5.23 干部大会〕	(67)	〔完成“以产顶进”8.6 万吨〕	(76)
〔庆祝攀钢投产 30 周年科技报告会〕	(68)	〔完成了外销产品异议管理体系〕	(76)
〔庆祝攀钢投产 30 周年报告会〕	(68)	〔加强技术服务〕	(76)
〔(集团)公司六届八次职代会〕	(68)	〔强化产品推广〕	(77)
〔攀钢“四好”领导班子、“十模党员”、“十佳书记” 表彰大会〕	(68)	〔成立营销管理科〕	(77)
〔(集团)公司思想政治工作会议〕	(68)	〔成立销售处价格管理小组〕	(77)
〔(集团)公司 9.14 干部大会〕	(69)	〔财务管理上台阶〕	(77)
〔(集团)公司深入学习贯彻五中全会精神〕	(69)	〔营销网点建设和管理〕	(77)
〔攀枝花钢铁有限责任公司成立暨授牌仪式〕	(69)	〔提高职工素质〕	(77)
2000 年攀钢(集团)公司荣获省、部级以上荣誉	(69)	2000 年攀钢(集团)公司国际营销情况	(77)
		〔基本情况〕	(77)
		〔抓住机遇 扩大出口〕	(78)
		〔优化出口产品结构〕	(78)
		〔新产品、新市场开发〕	(78)
		2000 年煤化工公司营销工作	(78)
		〔基本情况〕	(78)
		〔以销售拉动生产,发挥规模效益〕	(78)
		〔加强市场调研预测,增加销售收入〕	(78)

5. 生产经营

2000 年攀钢(集团)公司生产情况	(73)
〔主要产品产量稳定增长〕	(73)

[加大清欠力度,应收帐款切实降低]	(79)	2000 年攀钢(集团)公司原燃材料供应管理情况	(89)
[加快营销信息网络化进程]	(79)	[基本情况]	(89)
2000 年机械制造有限公司营销工作	(79)	[实现了“低成本采购和供应”]	(90)
[基本情况]	(79)	[管理工作再上新台阶]	(90)
[加强营销基础管理工作]	(79)	[成立“采购价格领导小组”]	(90)
2000 年冶金材料有限责任公司营销工作	(80)	[效能监察成绩显著]	(90)
[基本情况]	(80)	2000 年攀钢(集团)公司能源管理及节能降耗工	
[营销管理基础工作]	(80)	作	(90)
[积极拓展外部市场]	(80)	[吨钢综合能耗降到 1 000 千克标煤以下]	(90)
[加强合同管理]	(80)	[节能降耗科技攻关]	(91)
2000 年钛业公司营销工作	(80)	[降低能耗费用]	(91)
[基本情况]	(80)	[煤炭方针目标管理]	(91)
[与周边矿生产商实行统一营销战略]	(80)	[氧气系统降损保供]	(91)
2000 年攀钢(集团)公司质量管理工作	(81)	[热力系统优化运行]	(91)
[基本概况]	(81)	[节水目标管理]	(91)
[管理创新]	(81)	[推广绿色照明及停运变压器]	(91)
[体系运行有效]	(81)	[能源计量监察]	(92)
[质量教育与质量活动]	(82)	[对转供攀钢周边地区能源介质情况进行清理整顿]	
[质量工作技术性增强]	(82)		(92)
[过程质量控制力度加大]	(82)	[氮气系统监察]	(92)
[严把重点、效益产品质量关]	(82)	[炉密专项监察]	(92)
[推进化验技术改进]	(83)	[节能技术进步]	(92)
[典型质量异议案例]	(83)	[动力系统安全保产]	(92)
2000 年攀钢(集团)公司设备管理及检修工作	(87)	[开展节能宣传周活动]	(92)
[基本情况]	(87)	2000 年(集团)公司安全环保工作	(93)
[首次荣获全国设备管理先进单位称号]	(87)	[主要指标完成情况]	(93)
[积极深化完备设备点检定制]	(87)	[充分发挥两级安委会作用]	(93)
[主要生产设备检修]	(88)	[推行超轻伤技制指标加重考技新举措]	(93)
[开展设备隐患综合治理]	(88)	[组织开展安全“四查”工作]	(93)
[设备技术攻关成效显著]	(88)	[修订完善安全生产责任制,将职业卫生工作纳入	
[外委检修项目自厂承包]	(89)	了安全管理]	(93)
[开展检修项目招标工作]	(89)	[对各级安全管理人员实行任职资格管理]	(93)
[发挥技术中心作用,加强专业设备管理]	(89)	[攀钢整体通过市环保局组织的“一控双达标”检查	
[严格备件计划管理]	(89)	验收]	(93)
[大力开展修旧利废]	(89)	[制定攀钢清洁生产实施纲要]	(93)
		[煤化工公司酚氨废水实现零排放]	(94)

〔制定下发《攀钢环境保护管理标准》〕	(94)
--------------------------	------

6. 科 技

2000 年攀钢(集团)公司科技工作综述	(97)
----------------------------	------

〔基本概况〕	(97)
--------------	------

〔重点科技项目完成情况〕	(97)
--------------------	------

〔2000' 钒应用技术国际研讨会〕	(98)
--------------------------	------

2000 年攀钢(集团)公司科技攻关简况	(98)
----------------------------	------

2000 年攀钢(集团)公司科技攻关目标完成情况	(99)
--------------------------------	------

2000 年攀钢(集团)公司新产品开发简介	(103)
-----------------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司科技进步奖获奖项目	(104)
-------------------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司通过上级鉴定科技成果	107)
--------------------------------	------

2000 年攀钢(集团)公司公司级鉴定科技成果	(109)
-------------------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司获上级奖励科技成果	(112)
-------------------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司专利申请情况	(114)
----------------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司获得专利情况	(115)
----------------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司科协工作	(115)
--------------------------	-------

〔科普活动〕	(115)
--------------	-------

〔学术活动〕	(116)
--------------	-------

〔“四技”活动〕	(116)
----------------	-------

〔“讲、比”与“建家”活动〕	(116)
----------------------	-------

7. 工程与技改

2000 年攀钢(集团)公司工程建设综述	(119)
----------------------------	-------

〔技术改造项目投资完成情况〕	(119)
----------------------	-------

〔技术改造主要工程形象进度及单位工程投资〕	(119)
-----------------------------	-------

〔积极开展招投标工作〕	(119)
-------------------	-------

〔民用工程主要形象进度〕	(119)
--------------------	-------

〔集资建房工作〕	(119)
----------------	-------

〔民用工程承包情况〕	(120)
------------------	-------

〔民用住宅招标和承包情况〕	(120)
---------------------	-------

〔成片开发小区配套建设公辅工程〕	(120)
------------------------	-------

〔工程建设管理〕	(120)
----------------	-------

〔采取有效措施降低工程造价〕	(120)
----------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司技术改造项目	(120)
----------------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司民用工程建设情况	(125)
------------------------------	-------

〔计划情况〕	(125)
--------------	-------

〔实际完成情况〕	(125)
----------------	-------

〔完善生活区功能、环境设施〕	(125)
----------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司合同预算管理	(126)
----------------------------	-------

〔基本情况〕	(126)
--------------	-------

〔热轧加热炉总承包合同签订〕	(126)
----------------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司工程质量监督工作	(126)
------------------------------	-------

〔工程质量概况〕	(126)
----------------	-------

〔四高炉 TRT 余压发电工程获国家冶金局优质样板工程称号〕	(126)
--------------------------------------	-------

〔贯彻国务院颁布的《建设工程质量管理条例》〕	(126)
------------------------------	-------

〔推行《工程建设强制性条文》(房屋建筑部分)〕	(126)
-------------------------------	-------

〔坚持季度大检查〕	(126)
-----------------	-------

〔严把原材料质量关〕	(126)
------------------	-------

8. 专业管理

2000 年攀钢(集团)公司规划管理	(129)
--------------------------	-------

〔规划编制〕	(129)
--------------	-------

〔资源综合利用〕	(129)
----------------	-------

〔招商引资〕	(129)
--------------	-------

〔专题研究〕	(129)
--------------	-------

2000 年攀钢(集团)公司资产管理	(129)
--------------------------	-------

〔基本情况〕	(129)
--------------	-------

〔规范投资管理〕	(129)
----------------	-------

〔“债转股”相关资产评估〕	(130)	〔攀钢信息工程公司新址落成暨开业典礼〕	(136)
〔划转日本援助设备产权〕	(130)	〔市场开拓〕	(136)
〔坏帐损失核销〕	(130)	〔技术培训〕	(136)
〔保险索赔〕	(130)	2000 年攀钢(集团)公司设计和土地管理	(137)
2000 年攀钢(集团)公司财务管理	(130)	〔基本情况〕	(137)
〔概况〕	(130)	〔现代化管理开发〕	(137)
〔加强资金运作,降低财务费用〕	(130)	〔重点项目推进情况〕	(137)
〔抓住有利时机,大力清收欠款〕	(130)	〔民用工程设计管理〕	(137)
〔对分(子)公司进行调研,加强相应的管理〕	(130)	〔抗震防灾管理〕	(137)
〔做好配合债转股的相关工作〕	(131)	〔土地管理〕	(138)
〔增加现金流入,降低负债,完善负债结构〕	(131)	〔总图规划〕	(138)
〔抓好技改项目,落实资金到位〕	(131)	〔氧气厂国产 4 号制氧机组扩能改造工程〕	(138)
2000 年攀钢(集团)公司计划统计管理	(131)	2000 年攀钢(集团)公司能源调度管理	(138)
〔抓总做控制,保能力发挥〕	(131)	〔调度管理〕	(138)
〔制定有效产量考核办法〕	(131)	〔实施“统一指挥、分级调度”〕	(138)
〔做好金属平衡调研准备工作〕	(132)	〔加强与省市电业局的联系、协调,争取多发电〕	(138)
〔抓统计做据管理,搞好统计信息服务〕	(132)	〔确保能源系统的安全、经济、稳定运行〕	(139)
2000 年攀钢劳动人事管理	(132)	〔事故处理〕	(139)
〔干部人事管理〕	(132)	2000 年攀钢(集团)公司计量管理	(139)
〔劳动工资管理〕	(133)	〔重新评定程序文件〕	(139)
〔保险和统筹管理〕	(133)	〔规范工程管理〕	(139)
〔再就业服务工作〕	(134)	〔加大体系运行和能源计量的监察力度〕	(139)
2000 年攀钢(集团)公司会计管理工作	(134)	〔实施能源量监控〕	(139)
〔金计基础工作〕	(134)	〔加强能源计量数据管理〕	(139)
〔成本管理工作〕	(134)	〔加快管理人员的培训工作〕	(139)
〔债转股工作〕	(135)	2000 年攀钢(集团)公司设备采购、供应管理	(140)
〔税收管理工作〕	(135)	〔基本情况〕	(140)
〔价格管理工作及会计电算化工作〕	(135)	〔加大设备备件采购招标力度〕	(140)
〔会计监督检查工作〕	(135)	〔强化质量管理〕	(140)
2000 年攀钢(集团)公司信息管理	(136)	〔积极有效的控制储备资金〕	(140)
〔基本情况〕	(136)	2000 年攀钢(集团)公司职工培训管理	(140)
〔PMIS 网络〕	(136)	〔基本情况〕	(140)
〔INTERNET 攀钢节点〕	(136)	〔岗位技术培训注重实效〕	(141)
〔技术改造〕	(136)	〔安全教育狠抓落实〕	(141)
〔科研开发〕	(136)		
〔内部机构调整〕	(136)		

〔技能大赛重在参与促进〕	(141)		
〔班组长培训突出综合素质的提高〕	(141)		
〔在职工程硕士和研究生培训进入攻坚阶段〕 ...	(141)		
〔管理干部工商管理职业资格培训基本结束〕 ...	(141)		
〔青年管理干部和复合型人才培养继续进行〕 ...	(141)		
〔继续教育培训不断推新〕	(141)		
〔职业技能鉴定考核取得良好进展〕	(142)		
〔各类考试按计划顺利进行〕	(142)		
2000 年攀钢(集团)公司离退休职工管理	(142)		
〔基本情况〕	(142)		
〔积极贯彻工作实施细则〕	(142)		
〔认真为离退休职工办实事、办好事〕	(142)		
〔坚持走访慰问制度〕	(142)		
〔文体活动突出片区特色〕	(143)		
〔在各级评比评选中取得的荣誉〕	(143)		
2000 年攀钢(集团)公司医疗卫生管理	(143)		
〔完成主要考核指标〕	(143)		
〔逐步规范医疗制度 加强市外医药费审核工作〕	(143)		
〔解决特殊情况医药费 保障职工根本利益〕 ...	(143)		
〔强化内部管理〕	(143)		
〔妥善协调医疗纠纷〕	(144)		
2000 年攀钢(集团)公司档案管理	(144)		
〔基本情况〕	(144)		
〔强化管理〕	(144)		
〔清理库藏〕	(144)		
〔开展普法知识竞赛活动〕	(144)		
〔拟人员培训〕	(144)		
〔档案现代化管理初具规模〕	(144)		
〔档案达标工作取得新进展〕	(144)		
〔档案学会开展多种活动〕	(145)		
2000 年攀钢集团工作	(145)		
〔集团概况〕	(145)		
〔提高集团研究合的研究水平〕	(145)		
攀钢集团 57 家成员单位名单	(146)		
		9. 行政工作	
		2000 年攀钢(集团)公司办公室工作	(149)
		〔基本情况〕	(149)
		〔秘书工作〕	(149)
		〔调研工作〕	(149)
		〔信息工作〕	(149)
		〔机要工作〕	(149)
		〔信访调解民政工作〕	(149)
		〔机关服务公司工作〕	(149)
		〔保密工作〕	(149)
		〔经协、企校工作〕	(150)
		2000 年攀钢(集团)公司经济发展研究工作	(150)
		〔基本情况〕	(150)
		〔1999 年攀钢经济运行分析〕	(150)
		〔西部大开发战略与攀钢的对策研究〕	(150)
		〔攀钢债转股及债转股后公司运作研究〕	(150)
		〔攀钢后勤系统产业化改革总体方案〕	(150)
		〔“十五”期间攀钢结构调整的环境分析〕	(150)
		〔其它研究报告及论文〕	(150)
		2000 年攀钢(集团)公司监察审计工作	(151)
		〔行政监察工作〕	(151)
		〔审计工作〕	(151)
		2000 年攀钢(集团)公司法律事务工作	(152)
		〔参与债转股工作〕	(152)
		〔诉讼工作成效显著〕	(152)
		〔强化合同管理,规范经营行为〕	(152)
		〔工商管理工作顺利开展,确保公司对外经营合法 有效〕	(152)
		2000 年攀钢(集团)公司公安保卫工作	(152)
		〔基本情况〕	(152)
		〔队伍管理〕	(152)
		〔刑事案件发案侦破情况〕	(152)
		〔内部治安治理〕	(153)