

牧令書輯要

牧令書輯要卷四目錄

籌荒上

倉儲

黃可潤

平糶

黃可潤

折賑

黃可潤

裕倉儲以紓民力

李殿圖

社倉

王植

作吏管見

朱

豫備倉貸穀私議

劉汝

通行社穀事宜檄

陳宏謀

再飭清查社穀檄

陳宏謀

勸設義倉章程疏

陶澍

救荒策

魏禧

報災

胡衍虞

報收成

袁守定

報荒

潘杓燁

牧令書輯要卷四目錄終

牧令書輯要卷四

安肅徐棟致初原編

豐順丁日昌兩生選評

籌荒上

養民之政有常有變時和歲豐其常也旱乾水溢其變也常而不計其變變而無以通其變又奚以養

倉儲

黃可潤

倉儲

黃可潤

南方倉儲不能大有益。以地熱溼難耐久。人多而詐難出。借惟在城賴以平糶。然驟難買補其弊。至於抑勒富戶。賠累不勝其擾。北方倉穀可十餘年不壞。人樸直里。

民戶保鄉地。識認無不還者。惟遇災則當緩耳。北方債利甚重。每借一石。加利三五斗。社穀息止一斗。歉則蠲之。常平無息。此甚利民。然當準出入防捏冒。使有實惠。無極前任張君維成。辦理此事甚好。不用地方蓋廠。自置一布篷。日坐倉口。每次捐制錢二十千。倉書斗級各半。以爲飯食。蓋直屬多有斗錢。每斗二三文不等。君痛除之。犯者重處。收入亦然。出入準其平。不許高下其手。每年皆出至六七千之額。計勞頓近兩月。君樂爲之。而親自散發。絕無捏冒。故無不歸倉者。出借時米價爲之平。君治極。此爲最善政。余踵而行之。不敢易。亦不能易也。大城出借。除被災緩徵外。鮮有不還者。其舊欠積至

數千者。查係從前發漕米。運丁澆水米中。米潮不可久。官慮黷變貽累。立召民借。急不暇擇。以借多者爲喜。借者皆劣生。破落戶。衙役鄉保地棍。自其借之時。已懷不還之念矣。此各邑皆然。不獨大城。歷經嚴比。實無可還。不如因而廓清之。是亦蠲民之一事也。

平糶

平糶是一美政。省徵收官民費力。一也。出入不得高下。二也。無拖欠追呼吞蝕。三也。惟難在買補。夫買補何難。將所糶之價存留。相時購買。如額足矣。如米貴之時。價在一兩五錢。減而一兩三錢。民已實受惠。卽將此數存庫。收成時一兩上下。皆可補買。貴亦不得過一兩三錢。

原數則官民皆好辦。而當事者慮部駁必核至七八錢之價。刻一硬板子。其不辦者必虛懸。其辦者必抑勒。夫當今生齒日繁。地方只有此數。雖豐不能大賤。況不常豐乎。欲出入之相懸。利歸於官。必平糶之坐廢。害歸於民。不可不知也。

平糶之法。每人不得過三斗。總要徐徐行之。使爲日久長。富民商囤自出所有。至於買補官糶。必昂市價。而吏役斗級。緣以爲奸。遠買更弊。竇百出。故必委富民令出所餘。而以當商佐之。直隸當商皆放債收穀。冬成坐穀。營利最大。若以原價予之。彼不取之本處。卽取之鄰境。皆可與富民共濟。喫緊在使之有利而無害。則富民商

民之所畏者家人吏役之需索耳官親收而又嚴查焉有不樂從之理

買皆踴躍平糶在二四月卽以其價予之買補多在冬底彼中閒曠數月旣可以營子母之利且可擇便而圖按歲底交穀時值報銷有贏餘卽解歸存公如貴不許逾平糶時價富民雖自出所有亦許照交時之值不令喫虧其尤要者民畏買穀總怕吏役斗級家人勒指之累惟於臨交時出示定數且官自親收嚴查家人吏役需索者予杖民更樂從給價時當詳稟中閒有利勿問此變通之使官民兩便行之可久也若使秋成後始給價未幾卽令交穀民間必居奇買者刻虐交累不少且長市價矣

折賑

賑濟例用米然以錢折賑民心更爲欣悅乾隆十五年直隸災荒蒙

聖恩加賑時方大賑之後倉儲用完制府動帑折給民間鼓舞頌聲載道便於攜帶一也可作生活資本二也無吏役侵剋斗面不足之患三也買雜糧可以省儉四也總惟初災之時必當以米其餘儘可以錢蓋被災米貴四方多有商販來集本地富民亦有出糶予錢固勝於予南漕米也但須按貴價折值不宜按賤價耳余領銀卽發錢店當舖照市價換錢先期將大小口串定然後用口袋裝之至期堆於前大口領左小口領右親自點發毋一差錯者余初試詢各村以錢米孰便皆以錢

便此可以通倉儲之窮者

劉建韶曰以錢代賑誠爲便民然不可立爲章程使虧實穀交例價者得以藉口且給錢原爲買糧救饑糧食已絕何處買食餓殍之餘何能行遠故救荒之策總以實倉儲爲本

裕倉儲以紓民力

李殿圖

甘肅地瘠民貧人多樸魯不善經營每當東作方興民向山陝客人借本佈種秋閒折收其糧俯首出加倍之息無可如何向來官借籽種口糧以資接濟而奸商不得居奇誠善政也但辦理果善則於民有益而倉廩無虧辦理不善所虧在倉儲所飽在積匪而於民仍無益

也。今就管窺所及通行曉諭。其要在慎重給借之花戶。其次在嚴禁交還之剝削。其次在密查折收之侵蝕。茲謹撮陳大略。

一給散糧石。所有花戶姓名。向由鄉約開報。其弊在於姓名之不實。然鄉約包攬借領。豈能獨自鯨吞。管門管倉之家人。得其一股。倉書頭役。得其一股。地棍劣衿。得其一股。鄉約里長。得其一股。其初並無實領之人。將向何人追討。其初並不作歸倉之想。更將何日清還。屢催不應。刑比必嚴。因而差役受賄。應卯鄉約設法捏稟。其偽造之姓名。則指爲歉戶之逃亡。其假冒之姓名。則更滋親族之株累。牧令孤立於上。摘發

己自匪易。更有見小之牧令。利析秋毫。罔知大體。尤易爲若輩小人之所乘。蓋核實給散。以此出卽以此入。在官殊少贏餘。懸空給散。利其出而不計其入。私橐轉生滋潤。甚或有代庖人員。自計署篆不久。以爲出散由我。收徵在人。恃民欠領。狀可以交卸。折二折三。恣行乾沒。貽累後任。其害尤不可勝言。牧民者果能慎終於始。無顧目前。自愛其身。無見小利。親核戶口。而不辭勞瘁。嚴束人役。而不避嫌怨。則本源旣清。散放平允。而徵收無可掣肘矣。

一、嗣後完納。無論正糧借糧。城倉鄉倉。所派家丁胥役。以少爲貴。人少則其弊可清。弊清則完納自易。官糧

長隨人人有肥己之意。多一人則多一分。卽如出入錢票例止一二三文不等。以供紙筆飯食之需。人多則必私增其數。拋撒土糧。各直省陋例。皆歸斗級人役食用。相沿日久。人多則必故爲拋撒。出糧拋撒過多。則倉儲之短缺也。入糧拋撒過多。則閭閻之膏脂也。倉書斗級及官親長隨聚斂之人。無不聯爲一氣。故拋撒糧米。索取錢文。親丁皆佯爲不知。甚或代爲助勢。不遂其意。則刁難呵斥。其距倉遠者。或至百餘里。守候旬日。進退狼狽。以有限之盤費。豈能盡贖誅求。以有數之糧粟。豈堪任其踐踏。遂令小民竭盡輸將之瘁。力不能支。踴躍急公之心。一旦灰冷。完納不

初則貪其饒沃則任其
操戈何幾牀一坐竟憊
如斯也噫

前職是之故而戶位堂上者猶怫然曰吾其催科政
拙也試問其所謂撫字者安在良可愧矣不知父母
斯民非惟理所當然卽以報施而論利於民未嘗不
利於己凡茲親丁胥役不過分甘肅澁豈可特爲心
腹現在印篆在手指揮如意者此輩也而壞我官聲
侵我儲蓄者亦此輩將來事權不屬反面無情操戈
相向者亦此輩此理旣明則自不敢多用游惰無賴
之徒殃民誤公而撫字之良卽在於催科之內矣
一民間糧石交倉色樣間或顆粒不純向用風車扇淨
民亦相習不怨惟是所扇之糠粃民不能攜之而歸
堆積在倉而管倉者弊竇叢生必將私歸入倉以浮

其數因之私收折色以取其盈其糶和之糶糧若久
儲在倉則糜變堪虞若仍放於民則怨聲載路或有
幅員寥廓之邑僻處編民距倉寫遠情自樂於折色
倉中司事之人亦利其便於挹注甚至昏憤官吏隨
時挪用無私糶倉糧之名而已有虧短糧石之實所
當因端竟委力抉其弊有犯無赦既清其源復遏其
流是亦慎重倉儲之一道也

社倉

王植

所謂官爲經理者不過於
創立之時明定章程以垂
永久耳其一切出納之法
仍聽公正社長主之方不

常平社倉皆以積儲爲豫備之計其常平之設輕出重
入假手胥役藉公肥己者不足道也惟社倉之法宜勸
民多置而官爲經理以善其事其始也凡衝衢集鎮煙

戶殷繁之所俱勸令各設一倉其畸零小戶煙戶少者
可數處合爲一倉有巨族蕃盛可一姓二姓及素相親
愛願自爲一倉者聽之該地商賈人多願自設一倉者
亦聽之若建倉伊始應各於公所寺院中擇堅密閒曠
暫儲仍勸令於捐穀外各量捐錢文爲建倉費倘有好
義樂輸之商民能獨力建倉或捐穀至十石以上者州
縣給匾旌門百石以上者報明上官遞加旌獎更有樂
善不倦三年內捐至五百石以上者詳請具題給與頂
帶於是立社正社副各一人掌其事有各姓族長以糾
其族挨戶甲長以領其戶其出以春凡社中有恆產者
暫得借給而現在公門及游手無田者不得與聞有必

當借者則聽其族長保任之。佃田者田主保任。皆限以十月全完。否則保任之人是問。其收歛略如朱子之法。有年三分取息。小歉則半。大歉蠲之。而每石則取三升。以備耗折。俱出入平槩。其始捐之籍二俱請官鈐印。一存社正副所。一送官備案。遞年出納之籍亦二。則社正副各存其一。以防遺漏錯誤。過期不償。稟官追之。且除其籍不得復借。實在逃亡貧甚者。公議免償。仍註所少之數於籍。此大略也。蓋社倉之行有數利焉。秋間量捐。明春仍得借出。以公儲爲外府。利一。宗族里黨聯爲一體。利二。幸而豐歲無容出借。至青黃不接時。價必少昂。一出入轉移閒。可以益多利三。如有六百石之穀。歲有