

龍口市鄉鎮企業

龙口市市志资料丛书之一



龙口市地方史志编纂委员会办公室编

龙口市乡镇企业

龙口市地方史志编纂委员会办公室编

一九八六年十二月

《龙口市志》资料丛书之一

龙口市乡镇企业

龙口市地方史志编纂委员会办公室编

•

787×1092毫米 16开本 1986年12月第一版

印数 1—1500 龙口市印刷总厂印刷

编 者 的 话

《龙口市乡镇企业》，是介绍企市乡镇（包括村办，）主要工业企业的一本经济资料书，书中介绍了九百六十四个企业，其中乡镇办一百三十八个，村办八百二十六个。此书的功用，在于记述本地区几年来，尤其是十一届三中全会以来，乡镇全业发展的速度、规模和效益。为各级领导、有关部门和企业本身提供参考。以便总揽全局，发挥优势，发展生产。

本书从一九八六年一月下旬，开始在试点的基础上，拟定提纲，汇集资料。在编写过程中，市史志办公室与各乡镇工办、村办密切取得联系，开座谈会，实地调查，征求意见。文稿三上三下，数据反复核实，并经乡镇政府审查最后定稿。力图准确地反映出各乡镇工企业的全貌。

在出版过程中，恰逢国务院批准撤销黄县设立龙口市这一重大建置变革。而此书的出版时间又在十二月二十三日龙口建市纪念大会之后，为了与新成立之龙口市同名同步，更利使用，我们将原送印时的《黄县乡镇企业》之名，特政为《龙口市乡镇企业》。表内和文字介绍中所有的企业名称暂均未作改动。因全市乡镇（包括村办）企业在未统一政名前，各自仍以现名对外进行业务。县政市后，有的企业可能在名称上有大的改动，不是简单地把“黄县”改成“龙口市”。但现在书中各厂名中的“黄县”字样，绝不表示建置仍为黄县，也无隶属之义。只与有关生产内容构成厂名，共同标明一个具体企业的名称。作此说明，以各后人稽考。

《龙口市乡镇企业》中的数据，基本按一九八五年年末统计数字为准，一九八六年全年的乡镇企业发展情况，在大事记和附录中，联系企面情况一起说明。一九八六年新建成投产的十一个村办厂，根据其生产情况，分别在表中，或用文字作了介绍，以资查阅。

全市乡村企业，按统计，现有二千三百五十个。书中所介绍的企业主要是有一定规模的工企业和较大的建筑业。其他规模较小和服务性行业均未单独介绍。

本书在资料汇集和编写核实过程中，得到市乡镇企业局、经委、科委、统计局、农牧局、审计局的大力支持和各乡镇政府工办、村办及编志组的积极协助，在此一并致谢！

由于本平所限，定有许多不足之处，敬望指正。

编 者

一九八六年十二月

发展乡镇企业 振兴农村经济（代序）

——一九八五年一月姜代晓同志在全省农村工作会议上的发言

从1984年以来，我县通过贯彻中央一号、四号文件和省、市委的指示精神，围绕提前翻两番的奋斗目标，把发展乡镇企业作为农村经济工作的重点来抓。现在，全县乡镇企业已发展到三千零八十个，从业人员十点二万人，拥有固定资产1.3亿元，1984年，全县乡镇企业总收入完成3.6亿元，纯收入实现8,505万元，分别比1983年增长35%和15%。同时，涌现出四个收入超过3,000万元的乡镇，一个收入超过1,000万元的村，六个利润超100万元的企业。全县乡镇企业重点考核的二十种产品，创县以上优质品十三种，其中获部优质品一种，获国家银质奖一种，优质品率比1983年提高23%。乡镇企业的发展，带动了农村经济的振兴。1984年，全县农业总收入5.06亿元，比1983年增长30.9%，多种经营收入所占比例达到77.7%；农村人均所得达512元。

一、抓信息，上项目，开拓市场

信息是乡镇企业生存和发展的基础。因此，我们采取了四条措施，大力加强信息开发。一是县内建立信息网络，县成立了信息中心，县直有关部门和各乡镇也分别成立了信息机构，各乡镇企业普遍建立了由领导成员和技术、供销人员组成的信息工作班子。这些信息机构，都建立了一套搜集、研究、处理信息的工作制度，对搜集到的有效信息，通村《信息参考》小报或其他途径，定期向乡镇企业传递，以指导生产，提供服务。二是县外设立“情

报站”，县乡镇企业局所属四大专业公司，分别在青岛、济南、大连、天津、上海、广州等地建立了六个信息联络站；全县乡镇企业还在自己的业务联系地区设立了三百多个固定的情报联络点。三是组织“流动哨”。全县乡镇企业的六千多名供销员，都负有双重任务，做到供销，信息一齐抓；全县90%以上的乡（镇）、村主要负责同志，经常外出搞市场调查。四是开展“一封信”活动。我们发动在外地和国内工作人员的家属、亲友，向外发信联络，请他们为家乡传递市场信息。1984年向外发出信件四千八百多封，获得信息近三千条。

对收集来的信息，各级信息机构在综合论证的基础上，提取有用信息，参入生产和经营决策，指导企业进行“上、扩、改、转”。即对市场短缺产品，抓住时机，迅速上马；对产品畅销、前途广阔的企业，舍得投资，继续扩大生产；对市场急需、品种单一的产品，抓紧研制，改进款式；对产品滞销、没有发展前途的企业，当机立断，尽快转产。1984年，全县乡镇企业发展新项目五百八十三项；扩建老项目七十一项；改进、开发新产品一百四十六种，其中有二十六种填补了省、市空白；组织了十五个“老化”企业转产，当年增加利润200多万元。与此同时，我们还坚持集体、专业户、联合体一齐上的方针，发展多种经济成份。到1984年底，全县已发展专业户二万五千户，联合体四

百多个。

二、抓技术，用人才，开发智力

对乡镇企业来说，技术是起飞之翼，人才是立业之本。因此，1984年我们在全县范围内，掀起了技术、人才开发的热潮。具体采取了三种形式：

一是多渠道引进人才。为了克服乡镇企业技术上的“先天不足”，我们采取的应急措施是，引进人才，借用外地的技术力量武装我们的企业。在引进形式上，我们开通了进厂定职、兼职聘用、聘请顾问、兼课讲学和技术咨询、技术转让、技术协作、技术联营、技术承包等十条渠道。在引进政策上，我们规定了两条：第一条，给予优惠待遇。对要求调来或自愿辞职来我县工作的技术人员，县组织、人事、劳动、公安、房产部门都提供方便，积极办理调入手续，并承认其级别、职称和工龄。第二，实行有偿引进。对帮助我们搞人才引进的牵线搭桥人，我们根据其引进人才的技术水平，给予合理报酬。通过这些办法拓宽了引进道路，加快了引进步伐。1984年全县共引进技术人员二百八十名，其中助理工程师以上的一百八十名。北马镇电器材料厂，过去由于缺乏象样的技术人才，产品质量一直不过关，企业很不景气。后来，工厂领导“三顾茅庐”，到天津请来了一位生产绝缘材料的工程师，在他的指导下，产品质量达到国家标准，销量大增，供不应求，1984年实现利润41万元。

二是多层次挖掘人才。我们在引进人才的同时，还千方百计地挖掘、起用当地的贤人智士和能工巧匠。对他们不论是科班出身，还是自学成才，都一视同仁。对一些用所非学的技术人员的工作都作了适当调整，使他们“帅”执帅位，“将”登将台，各自有了用武之地。诸由观镇水泥

厂筹建时，从城关学校调出一名山东化工学院毕业的教师担任了厂长，他自己担任设计，亲自组织施工，一个年产5万吨的中型水泥厂，仅用了七个月的时间，就建成投产了，1983年当年盈利42万元，1984年成为全县“百万富翁”之一。

三是多形式培养人才。培养自己的“永久牌”人才，是从根本上解决乡镇企业技术人才缺乏的关键。我们采取了三种培养形式：一是实行以师带徒。就是请引进来的科技人员搞好“传、帮、带、”。石良镇平里院村引进了四十八名技术人才，培训了三百六十多名技术骨干，全村兴办大小企业三十二个。1984年完成产值770万元，农民人均所得达17101元。二是创办专业学校。全县集资265万元，兴建一处占地面积为53,000平方米，设有六处专业学校的教育中心，为乡镇企业培养技术和管理人才。同时，各乡镇也积极兴办技术学校，为乡镇企业培训熟练工人。龙口镇于1983年底办起一处技工学校，考试录取了三十六名乡镇企业职工进校学习，学制两年，1985年年底第一期学员即可毕业。三是开展委托代训。从1984年以来，我们通过考试选送了六百八十名具有高中文化程度的乡镇企业的职工到大专院校、科研单位和大中企业，委托代训、定向培养。这些学员已陆续结业回厂，成为乡镇企业的技术骨干。

三、抓联合、找靠山，借梯上楼

为了增强乡镇企业的实力，我们按照商品生产专业化、社会化的发展趋势，积极开展“外引内联”，在县内县外加强了纵、横两个层次的联合。

纵向联合，就是在县内，以名牌产品为龙头，以骨干企业为依托，用扩散产品、代为加工等形式，结成“一条龙”式的联合企业，形成“群体化”生产。这

样，既发挥了各企业的优势，又扩大了名牌产品的批量，从而提高了社会综合经济效益。1980年，我县已在家用电器和建筑建材两个行业，联合了二百家乡镇企业，建立起“一条龙”专业化生产，社会收入达6,000万元。目前，柴油机和汽车配件“一条龙”生产正在形成，约有十个乡镇企业参入联合。黄山馆乡阀门厂，把一千二百种产品和部件扩散到全乡八个村办企业，使这个厂在原有设备、人力不增加的情况下，年产量增加3,000万件，年产值增加267万元；八个村办企业增加收入40万元。

横向联合，就是乡镇企业主动与大企业挂钩，寻依托，找靠山，开展跨地区、跨部门、跨行业的联合，实行技术、人才、资金、物资、销售“五位一体”的协作，借水行舟，借梯上楼。目前，全县有一百多个乡镇企业，先后同大企业实行了不同形式的联合。通过联合，原料有了保证，技术有了靠山，产品有了销路，有力地促进了乡镇企业的发展。龙口镇的龙口随机工具厂，经过上规模、上批量、上水平，已列为莱阳动力机械厂的分厂。1984年，这个厂开发新产品十五种，改革工艺二十多项，全年产值完成462万元，实现利润125万元。这个镇乡镇企业与外地联合的项目已达十二项，经济效益大幅度地提高。1984年，全镇乡镇企业总产值达到5,800万元，户均达到1.08万元。另外，现在乡镇企业与国外联合办厂的协议四项，其中已谈成的两项，正在洽谈的两项。

四、抓改革，促管理，增强活力

从1984年以来，我们遵照中央关于经济体制改革的指示精神，在全县乡镇企业中主要抓了四个方面的改革：

一是改革管理制度，刹住“平调风”。过去，由于政企不分，乡镇、村庄企业的

资金，用多少调多少，企业没有自主权，职工没有积极性。通过改革，我们按照新的合作经济的管理办法，对企业实行自主经营，独立核算，自负盈亏。多数企业已把企业原固定资产折成股金，作为集体资金投入，集体以股取息分红，职工也按人限额入股，同样以股取息分红。这样，把企业的经营同集体和职工的经济利益紧密联系起来，充分调动了“两个积极性”。

二是改革干部制度，取消“照顾”。过去，乡镇企业的负责人，多是从村干部中“照顾”出来的，许多人不懂经营、不会管理。通过改革，选拔了一批会经营、善管理、开拓型的农民企业家，充实企业的领导班子。并且对企业的领导班子逐步改委派制为民主选举制，企业实行厂长（经理）负责制，从而使企业的管理素质得到了根本改善。1984年，全县调整领导班子的七十多个骨干企业，经济效益都有不同程度的提高。

三是改革用工制度，摆脱“关系户”。过去乡镇企业用工靠“关系”，因而许多工人水平低，素质差。现在企业用工一律改为招聘制，统一考试，择优录用。应聘的工人一律实行合同制，不称职，不合格的可以随时解聘和辞通。干部职工评论说：“过去进厂‘凭关系’，现在进厂‘凭本事’”。1984年，全县乡镇企业新增职工一千五百多名，绝大多数是通过考试择优录用的，其中高中文化程度的占85%。

四是改革分配制度，打破“大锅饭”。我们在改革中，全面落实了企业内部经济责任制，让“包”字进入各个车间、班组和岗位。以定产量、定质量、定利润、定消耗、定奖惩的“五定”责任制为主要形式，对一线工人，多数实行了计件工资，在合理确定单位产品工资含量的前提下，工人工资上不封顶，下不保底。对二线中

的行政管理人员，按工作效率和责任轻重，定岗定责；对购销人员，实行联购联销计酬计奖；对领导干部和技术人员，实行职位补贴和技术补贴。另外，还积极创造条件，对乡镇企业职工逐步实行劳动保险制度。这些措施极大地调动了乡镇企业职工的积极性。1984年，全县乡镇企业的全员劳动生产率 达到8,356元，比1983年增加717元。

今后，我县乡镇企业的发展，要在“活跃”两字上下功夫，努力使我县农村形成“贸工农”型生产结构，争取1985年全县乡镇企业总收入完成4.4亿元，纯收入达到1.1亿元，创出一个乡镇企业总收入超一亿元的乡镇，八个村办企业总收入超1,000万元的行政村，十六个利润超100万元的乡镇企业，农村人均收入 达到600元。

龙口市农村社会总收入构成表

年 份	合 计 (万元)	农 业		乡 镇 企 业	
		收 入 (万元)	比 重 %	收 入 (万元)	比 重 %
一九七八	23,452	14,780	63.02	8,672	36.98
一九八〇	33,733	21,161	62.73	12,572	37.27
一九八五	115,973	61,222	52.79	54,751	47.21

龙口市乡镇企业 总收入各层次各产业构成表

项 目		一九七八		一九八〇		一九八五	
		收 入 (万元)	比 重 %	收 入 (万元)	比 重 %	收 入 (万元)	比 重 %
合 计		8,672	100	12,572	100	54,751	100
按 行 业 分	农业企业	1,407	16.22	1,778	14.14	2,631	4.81
	工业企业	6,082	70.13	9,203	73.21	37,772	68.99
	建筑企业	407	4.70	742	5.90	9,337	17.05
	运输企业	292	3.37	229	1.82	1,185	2.16
	商业饮食业					3,283	7.00
	其 他	484	5.58	620	4.93	543	0.99
按 层 次 分	乡 镇 办	4,239	48.88	5,194	41.31	9,845	36.25
	村 办	4,433	51.12	7,378	58.69	34,906	63.75

**龙口市一九八五年乡镇
工业企业产值中各行业产值构成表**

行 业 分 类	产 值 （ 万 元 ）	比 重 %
合 计	24,249	100
电 气 工 业	3,293	13.58
化 学 工 业	1,757	7.25
纺 织 工 业	2,415	9.90
建 材 工 业	5,861	24.17
食 品 工 业	2,136	8.81
机 械 工 业	7,395	30.50
缝 纫 工 业	1,164	4.80
其 他 工 业	228	0.94

龙口市乡村企业一九八五年 利税超百万元企业统计表

乡 镇 名 称	企 业 名 称	完成利税 (万元)	备 注
龙 口 镇	龙口随机工具厂	146.8	
城 关 镇	黄县纸箱厂	102	
北 马 镇	北马建筑公司	201	
北 马 镇	黄县风动工具厂	183.6	
北 马 镇	黄县电器材料厂	120.4	
北 马 镇	黄县安装工程公司	106	
北 马 镇	黄县第二汽车配件厂	100.4	
诸 由 镇	黄县诸由水泥厂	136.6	
诸 由 镇	黄县汽车配件厂	132.5	
中 村 镇	黄县矿山机械厂	157.6	
芦 头 镇	黄县油管厂	104	
东 江 乡	黄县钢窗厂	102	
黄 山 馆 乡	黄县阀门厂	130	

目 录

发展乡镇企业 振兴农村经济(代序)	(1)
各乡镇企业简介	
龙口镇	(1)
城关镇	(18)
北马镇	(32)
诸由观镇	(42)
中村镇	(57)
芦头镇	(66)
石良镇	(72)
田家乡	(79)
丰仪乡	(84)
文基乡	(90)
七甲乡	(97)
兰高乡	(102)
羊岚乡	(109)
东江乡	(117)
下丁家乡	(126)
新嘉乡	(132)
乡城乡	(142)
大陈家乡	(148)
海岱乡	(156)
黄山馆乡	(164)
龙口市乡镇企业大事记	(173)
附 录	
乡镇企业以工补农情况	(184)
加强管理 提高效益	
———山东省黄县乡镇企业局	(188)

龙 口 镇 企 业 概 述

龙口镇企业，从七十年代初期开始兴办。经过十多年的艰苦创业，特别是党的十一届三中全会以后，龙口镇企业得以迅速发展。

龙口镇企业兴办初期，仅有一个以修理农机具为主的小企业，21名职工，全部资金29,000元，年产值28,600元，实现利润仅8,500元。

近几年来，龙口镇在党的政策的正确指引下，工业企业来了一个飞跃性的发展，到1985年，全镇已拥有工业企业218家，从业人员达到1万人。全镇固定资产达到2,620万元，年创产值8,433万元，其中镇办企业3,300万元，村办企业5,133万元，实现利润1,023万元，其中镇办企业420万元，村办企业603万元。

龙口镇企业是用滚雪球的经营方式逐步发展起来的。经历了一个从无到有，从弱小到壮大的艰苦创业历程。现在，已经形成了以化工、机械制造、五金、纺织、印刷、铸造、木材加工、建筑、运输、橡胶、食品、服务为基础的比较稳固的工业体系。

龙口镇企业能够在薄弱的基础上比较迅速地发展壮大起来，这首先是党的政策的正确和全镇广大人民的努力，几年来该镇发展工企业的主要经验是：

一、有一批善经营、会管理、懂业务，有事业心的经营领导者。

龙口镇企业领导者，大都是农民出身。但是，他们敢于创新，勇于进取，下苦功夫技术，变外行为内行。他们不仅懂

管理，而且懂技术，不是只看眼前利益，而是用长远眼光办企业。在企业缺乏资金、设备落后，技术力量不足的情况下，一点点地积累，一步步地发展，企业不断壮大。许多骨干企业，如龙口随机工具厂、龙口化工厂、龙口五金厂、龙口篷布厂、龙口印刷厂，办厂初期固定资产都只有几万元，现在固定资产都达到了百万元以上。

二、以优质的产品求企业的发展。

龙口镇企业兴办初期，就非常注重产品质量，把“以优取胜，质量第一”作为办厂方针，因而产品质量不断提高。对用户提供服务，使产品在市场上有了声誉，产品畅销不衰，市场扩大到全国各地以至国际市场。如龙口化工厂，一直以产品优质稳定而闻名，产品畅销全国各地并销往泰国、新加坡、波兰、香港等十多个国家和地区。1985年，产品群荣获省优质产品称号，并被化工部定为标准样品之一。龙口随机工具厂和莱阳动力机械厂联营，一直是质量信得过的主机配套厂，产品随主机远销美国等国家。龙口罐头食品厂、龙口蓄电池厂、龙口篷布厂、龙口工艺美术厂都是国营大企业的联营厂，产品质量在国内享有较高的声誉。

三、企业不断进行技术改造、技术革新，内部挖潜。

龙口镇企业，在设备落后、技术力量不足的情况下，大搞技术改造，技术革新，内部挖潜，保证了企业稳固而迅速地发展。对旧设备自己动手进行更新改造，

既节省资金，又节省原料。大部分骨干企业都设有技术科、质检科、实验室，一面进行新产品开发，一面对老产品进行革新改造，并逐步更新设备，发展企业。

四、充分发挥优越的地理条件的优势，促进镇办企业的发展。

龙口镇濒临渤海湾，烟潍公路贯穿南北，水运陆运交通方便，人员流动量较大，在客观上，起到了对外交流广泛，经营信息流通较快的作用。龙口港正式对外开放，更推进了龙口镇办企业的发展。

随着龙口的开发建设，龙口镇企业发

展前景日趋广阔，许多工业项目正处在考察建设阶段。服务业、旅游业、水产业将成为龙口镇开发建设的重要目标。

随着龙口镇企业的不断发展，新产品将会不断更新，企业将会更加巩固、壮大，技术力量、设备现代化程度，也会不断提高，竞争能力将日益增强。龙口镇企业将为四化建设作出更大贡献！

龙 口 化 工 厂

龙口化工厂，位于龙口镇，系镇办企业。建于1976年，产品即纳入国家计划。现有职工360人，其中工程技术人员13人。厂设八个车间，九个职能科室，一个新产品试验室。厂区面积2.1万平方米，其中建筑面积1.3万平方米，现有固定资产230万元，主要设备七十多件。主要产品有群青、2,4—二磺酸苯甲醛、茜素等五种产品。规有年产群青1000多吨的生产能力，并且能够承担外贸出口的700吨的任务，年创外汇56万美元；2,4—二磺酸苯甲醛、茜素系国内首创，为国家填补了空白，年节汇可达到50万美元。

1985年完成工业总产值350万元，实现利润49.3万元，上缴国家税金64万元，税利合计113.3万元。由于抓了企业管理，落实了经济责任制，推行了全面质

量管理，强化了标准化、计量工作，并建立健全了各项规章制度和质量保证体系，实行了三级检验制度，提高了管理素质，生产规模不断扩大。目前，已发展成能生产颜料、染料中间体和有合成的综合性化工企业。

产品群青质量稳定规高，已赶上国内同行业先进水平，出口量居全国首位。内销全国二十九个省、市、自治区，出口销往泰国、新加坡、波兰、叙利亚、香港等十几个国家和地区。

1983年被化工部定为标准样品（待批稿）；

1986年采用了国际标准ISO 788；

1985年获山东省优质产品奖；
1986年计量工作达到国家三级标准。

龙 口 随 机 工 具 厂

龙口随机工具厂，位于龙口镇，系镇办企业。1971年5月7日开始筹备，经过一个月的筹备时间，组成十六人开业。开始厂名为黄县龙口镇人民公社农业机械修配厂，设在耶稣教堂。拥有资金1.9万元，承接了电器厂的白铁铺、修配自行车铺、修现马车压胎业务。当年完成产值2.8万元，实现利润0.35万元。1972年开始上了八呎皮带床、牛头刨床、17毫米立钻，承接机械维修，并加工农机配件。1973年新上了翻沙车间，生产山地犁尖和农机配件。1974年上了随机工具，改厂名为随机工具厂。1975年生产小麦播种机。1976年上了汽泵、水泵、碎冰机和矿山选矿机械。到1978年产值达到110万元，利润47万元。1982年创产值303万元，利润超过100万元。1983年厂名更为龙口汽

车空压机厂。1984年和莱阳动力机械厂实行横向联合，叫莱阳动力机械厂龙口分厂。1982年末职工达到585名，固定资产228万元，厂区面积1.5万平方米，各种设备165台，建筑面积1万平方米，全厂设七个科、七个室、六个生产车间和一个车队、一个招待所，全员劳动生产率1.58万元，全年完成汽泵3万台、水泵2.6万台、工具65万件、拖内配件20万件，完成产值786万元，实现利润146万元。现在有职工622人，固定资产235万元，流动资金4000万元，产品有各种汽泵18种，汽车水泵12种，各种工具42种，各种配件10种。今年可完成产值850万元，利润150万元。产品为十二个主机厂配套。社会维修用户除了台湾省之外，二十九个省市区都有该厂的产品。

龙口镇（镇办）