

新生活運動促進總  
陪都新運動模範區



互作報告

民國三十一年度



陪都新運模範區三十一年度工作報告目次

一、本區成立兩年來之工作回顧與前瞻 ..... 三

二、本區成立兩週年感言 ..... 六

三、組織概況 ..... 九

一、沿革 ..... 九

二、人事 ..... 十一

三、職員錄 ..... 十三

四、章則 ..... 十三

四、工作概況 ..... 十五

總務組 ..... 十七

一、文書工作 ..... 十八

二、會計工作 ..... 十八

三、事務工作 ..... 十九

四、服務工作 ..... 二十

五、電影教育工作 ..... 二十一

六、美術宣傳工作 ..... 二十二

組訓組 ..... 二十六

一、組織工作 ..... 二十六

二、訓練工作 ..... 三十

三、職業介紹工作 ..... 三十三



四兒童教育工作

婦女組

三三

八婦女工作

三三

八兒童工作

三四

三服務工作

三七

體育組

三四

八訓練工作

三四

二推廣工作

三五

三場務工作

三七

五本區三十二年度經費預算

三九

六本區三十二年度工作計劃大綱

七編者言

四二



本區成立兩年來工作之回顧與前瞻

殷新甫

韶光易逝，歲月如流，本區成立，瞬已兩載於茲，回溯二十九年倡立之時，正適敵人於是年八月十九日亂肆轟炸期間，新運總會總幹事黃仁霖先生有鑒戰地後方——重慶，物質雖可毀滅，而精神却不可動搖，並為協助政府恢復市容起見，故有倡議最高當局之舉，幾經辛苦，得在三十年二月十九日如期開幕，冀於抗戰聲中聊盡服務民眾之天職，而今已兩年矣，歲月蹉跎，深負

會座垂望之殷，與社會愛護之切，茲以第二週年特刊之請

三

特撰擬本區工作之回顧與前瞻一文，謹將個人歷來觀感所得，列述如后：

一、我們的組織方面

一、健全人事增進工作效率——為了便利本區建築順利各司其事起見，在興工之前就有了新運範模區籌備委員會的組織，設總幹事副總幹事各一，主任秘書之下分為總務、推行、組訓三組，後以工程浩大進行便利計加增工程委員會，同時感到幹部人才缺乏，隨即招考服務生一批，以忠於服務工作的青年男女五十名，施以服務技能及各課常識，以備奠定工作基礎，直至本區開幕以後，更感需要健全組織，工作始克暢利開展，故於三十年三月間即行改



組為總務、服務、組訓、婦女四組，又於七月間加添體育組共計十四股，分掌日常事工，而我們感到羅致人材，是一件不易的事，而我們的工作者，要具有服務與以身作則以精神，因此在現有的同工裡面，我們規定了各項守則，隨時是工作也好，是暇餘活動也好，在上的領導者，一方面給予教育的感化，在下同事間養成彼此砥礪，服務和個人道德與智識的修養，希望在新運事業的推動者是「有始有終」而且可以「繼往開來」！

六、獨立經濟養成自給自足——說到經費方面，的確，是一件費解的問題，往往一件很周詳的計劃，却不能有充裕經濟的後援，它是流入曇花一現，本區自籌組以來，承各方捐認的款，為數頗眾，

四

而建築的費用也竟超出有餘，因茲物質艱困的抗戰中，我們的經費固屬拮据，但一本當局提倡節約之旨，儉省開支增加生產，和取之于人，用之于人的原則，來維繫本區服務精神：

#### 六、工作是怎樣進行的

本區成立的客觀要求及主觀任務，是在協助政府繁榮市面，改革一般市民日常生活趨向合理，以及實行節約倡導自助增進健康謀福利於人羣，因此，在本區不任經常工作或每當一個紀念日到來臨時的工作，我們都不曾忽視上列宗旨去辦理。回顧過去一年來本區工作的情況，在範圍上固然一天天在有組織的擴充，但是，許多的內在條件如經費，人才等都是牽制的力量使我們不敢自滿，但很忠誠的



報導於關心本區事業的社會人士之前，作為檢討過去策勵未來！

### 三、工作上困難及不够地方

一、事業受到經費的限制——以我們工作部門的廣泛，所需要的經費在數字上相當龐大，而我們經費的來源全靠自身的收入，然而這是有有限，亦不能固定的，於是事業即不能如理想的那樣順利進行。

二、幹部不够——我們雖然吸收了不少幹部，也曾訓練過新的幹部，可是要做的工作是太多，而不敷分配，尤其當在推動一件新的工作的时候，我們立刻感到人力的不够，特別是健全的幹部的缺乏，因此受到相當的影響。

### 四、結語

我們工作的推動在 會長深深關切，以及他偉大精神感召之下，所得來点点的成績，決不是偶然的，同時在賢明的黃總幹事領導下及各界人士給予我們強大幫助和合作，此外，我特別要提出的是全体工作人員對於這工作的熱誠，捐獻了他們的精力，刻苦自己的享受站在本身工作崗位上奮鬥，我們才有今天的這點成績。

對於這些成績，並不敢因此自滿，因為在成績之外還有着許多困難，上段我們已經很坦直的報導於社會人士之前，目的是要在困難中找到成就，來貢獻給關心新運的人士以及社會事業工作者的參考，並且希望大眾給予嚴正的批評和指示。



本區成立兩週年感言

劉陳列

寒暑易過，不覺本區落成兩載於茲矣，回首當日新運總會黃總幹事以鑒於歐機濫炸後市面蕭條，艱脆流離，乃抱足濟人濟世之心，除一面漏夜趕組施粥站，分城郊各地協助疏散供應外，並同時擇定太子池荒廢之體育場鳩工興建，籌集銀款，不數月而連雲巨厦雄立於陪都之中心區，定名模範區，以示範於全國，蓋亦新運總會直接表現四維於衣食住行之空前盛舉也。

模範區自成立以來，人事逐有變遷，而事工則災難猛進，初設四

組一總務組訓服務婦女，繼加設體育組，今則以事工之實際需要，除將服務組歸併外，另加新範小學一組，是則造育英才樹人百年，每日絃歌之聲不絕於耳，良以推行新生活留賴國民教育之提高水準，是亦服務之要端，蓋勿容諱言者也。

憶得本區草創時，黃總幹事每日必於總會內召集籌委會，並決定施邦瑞先生為主任秘書，殷新甫先生長總務，侯為舉同志長推行而委組訓之責於陳列，每晨總幹事躬親率同總會同仁及陳列初組之服務生訓練班數十人，揮石担土，是以今日本區之一樓一舍，莫非吾儕雙手萬能之勞働服務所成，又可見新運總會上下職工融洽合作之美德，平氏化生產化之精神非偶然也。



總會七週紀念之日，亦即本區落成之期，當是時也，會長及夫人躬親蒞臨，舉行揭幕闢門典禮，是晚金光萬道，水銀燈集射，夫人及會長雙手分開忠義紀念堂門上嚴蓋之巨型國旗，攝影機乳乳聲中，幕開門啟，而堂內整肅列坐之國府各部會首長，亦即本會之指導幹事諸公均欣然起立致敬，由本會黃總幹事恭迎會長及夫人就坐，此種莊嚴隆重之感興於焉開始，而吾人從茲亦在會長指導長及總幹事指揮之下，春去夏來，夙夜匪懈，孜孜服務於此模範區之新場所中焉。

自服務所開幕迄今整計兩載，陳列以爲才參加其間，真基籌備艱轉及今，回首當日盛況，歷歷如在目前，實不勝今昔之感，初

以黃公仁霖兼任總幹事，後以中美空軍合作事業緊張，昆明工作孔殷，乃委派年高德重之殷公新甫承總座之職，斯時總務由鮑君九思服務，爲錢君一勤，體育則由體協會派魏君振武而組訓仍由陳列濤等充數，去夏鮑九思同志積勞成疾，不幸長逝，婦女組部組長因故另有高就，錢君一勤亦以勵志分社工作不暇分顧，乃辭服務組長之職，而本區爲節省抗戰之人力財力計，乃將職業指導服務併於組訓組，並將服務股改隸總務，於是本區組織乃漸由繁趨簡，雖經費日在拮据狀況中，而事工則加倍緊張焉。

去秋承總座仁霖公及殷公新甫垂愛，委陳列担任副總幹事之缺，量力度德，本未敢輕諾，惟以抗戰期間義不容辭，況服從爲本



事業為重，任勞固是本性，任怨又何足惜，雖斯時外界地位財勢之誘惑，吸力甚大，然再思下去，仍毅然決然，返回總會本區繼續進隨。吾十年之長實，圖報効於萬一，而得盡忠於衆國社會也。

今日之模範區已成陪都一切活動之中心，良以地勢及當日設計之苦心孤詣，在在均合民衆廣場集會，或禮堂小規模遊戲講堂之典型，因之兩載以來，或為紀念日也，或為國際盟友參觀也，或為美術展覽，模型陳列，以及婚喪喜慶，以至國民參政大會也，均不分寒暑在此舉行，而同仁亦勿間晝夜，未敢稍懈，加以自來經常舉辦之各種月會，聯歡會，義務小學，新範小學，各種中英日俄補習班各項商業簿記，銀行會計，政府會計，夜校，以及浴室宿舍，理髮餐廳

閱報養球、中西義診、職業介紹諸項工作，在在無所不予，各界人士以便利，所費之錢甚小，所服之務則多，敢稱抗戰機關中之難能者。此語或云有皮郎自大之譏，然而祇須調察本區職工待遇之菲薄，工作之忙碌，生活之簡單，精神之豪爽，蓋無人能否認堪稱為新範標幟下之鬥士者也，試觀前方艱苦浴血抗戰亦正吾人之良型耳。

光陰荏苒，屈指抗戰已是五載，模範區乃抗戰中之產兒，處斯建國將成，平等新約已訂，惟盼全國人士生活革新，以膺於自愛自重，與歐西人士清瀟整齊相當之地位，並將新生活自由中國推行以及全世不厭模範區影響陪都成模範市，雖全國各地亦均實行模範之新生活，而舉世亦因致行新生活而成自由博愛平等之新世界，是則將創建模範區之本旨擴大，庶幾不朽於千古矣，憂世之士，幸勿河漢斯言。



## 組織概況

### 一沿革

緣自抗戰以還，寇勢已弱，崩潰期近，我政府一面你不屈不撓之抗戰，一面你積極生產之建國，然改善人民生活總於規範，亦屬刻不容緩。自二十九年八月下旬敵機肆虐，亂加轟炸，城區頗受影響，商業精華，悉付一炬，災民流離，情況至慘，而各方認為物質，即雖可毀滅，精神却不可動搖，抗戰信念，愈益增強，僉謀復興計劃，新運總會本協助政府恢復市容，促進新運，乃有創設新運模範區之規劃，先由市政當局

擇定夫子池舊址為模範區之地點，首蒙指導長蔣夫人及沈副院長及中國紅十字會總會等各認捐款贊助其成，鳩工庀材，由初歷時六月，新運服務所之全部，得以告成，區名模範，積極籌備，擬定組織系統，及各項章則，并設總幹事副總幹事各一，主任秘書之下分為總務，推行，組訓三組，于三十年三月間全部開幕後更感急需健全組織，工作方可順利開展，故改組為總務，服務，組訓，婦女四組，于七月間加設體育一組，共十六職，分掌日常事務。三十一年九月奉區總幹事黃仁霖先生因公務繁忙，故總幹事一職委殷副總幹



事担任。復于三十一年十月因人事變動，服務組予以撤銷，所屬各股分別隸屬總務組訓二組，迄今各組股人事漸次固定，此本區兩年來沿革之畧況，并列組織表如后：

表 統 系 織 組 區 範 模 邊 新 都 陪

長 會  
 會 總 新  
 區 範 模 邊 新  
 事 務 總  
 事 務 組

新築小學

體育組

組訓組

第七組

總務組

總務處  
 文書股  
 事務股

體育處

教學股

場務股

訓練股

競賽股

推行股

訓練股

職業指導股

組訓股

組訓股

教育股

業務股

電影股

服務股

美術股

儲蓄股

會計股

事務股

文書股







# 保證書

茲擔保

同志在

貴處工作嗣後該同志在服務期內如有反抗命令洩漏秘密濫職舞弊侵蝕公款或不切實勵志不奉行新運等情概由本人負責特此保證

保證人

服務機關(或商店)

及其職別

現在住址

永久通訊處

年

月

日

中華民國

陪都新運模範區職員有籍統計表

| 省 | 名 | 人數 |
|---|---|----|
| 浙 | 江 | 6  |
| 江 | 蘇 | 10 |
| 安 | 徽 | 4  |
| 湖 | 北 | 23 |
| 廣 | 東 | 1  |
| 浙 | 南 | 3  |
| 福 | 建 | 1  |
| 河 | 南 | 1  |
| 山 | 東 | 1  |
| 湖 | 北 | 4  |
| 西 | 康 | 1  |
| 四 | 川 | 13 |
| 江 | 西 | 2  |
| 吉 | 林 | 1  |
| 遼 | 寧 | 1  |
| 合 | 計 | 72 |



陪都新運模範區職員學歷統計表

| 學 歷  | 人 數 |
|------|-----|
| 大學畢業 | 6   |
| 專科畢業 | 12  |
| 高中畢業 | 16  |
| 師範畢業 | 18  |
| 初中畢業 | 10  |
| 其他   | 10  |
| 合 計  | 72  |

十三

陪都新運模範區職員錄

| 職 別  | 姓 名 | 性 別 | 年 齡 | 籍 貫  | 到差日期    | 備 註 |
|------|-----|-----|-----|------|---------|-----|
| 總幹事  | 殷新甫 | 男   | 四二  | 江蘇吳江 | 三〇、五、一  |     |
| 副總幹事 | 劉 棟 | 〃   | 三三  | 湖北漢口 | 二九、九、六  |     |
| 總務組長 | 談家棟 | 〃   | 三七  | 浙江寧波 | 三六、九、八  |     |
| 文書股長 | 劉興義 | 〃   | 二六  | 湖北漢口 | 三〇、三、二  |     |
|      | 王 英 | 〃   | 二七  | 南 京  | 三六、一、八  |     |
|      | 鄭伯勳 | 〃   | 二六  | 四川隆昌 | 三〇、七、一  |     |
| 事務股長 | 李 鏡 | 〃   | 二九  | 江蘇吳縣 | 三六、六、三  |     |
|      | 吳 泛 | 〃   | 二五  | 江西吉安 | 三〇、七、二四 |     |



|      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 會計股長 | 徐存崇  | 蔣群英  | 錢曼鈴  | 徐國璆  | 胡必英  | 余敬之  | 葉和明  | 宿金股長 |
| 吳英傑  | 龍林云  | 張道正  | 徐存崇  | 蔣群英  | 錢曼鈴  | 徐國璆  | 胡必英  | 余敬之  |
| 男    | 女    | 男    | 女    | 男    | 女    | 男    | 男    | 男    |
| 二一   | 二五   | 一八   | 四六   | 二六   | 二五   | 二八   | 二六   | 二八   |
| 湖北漢口 | 西康越雋 | 四川巴縣 | 浙江紹興 | 江蘇吳縣 | 江蘇上海 | 浙江紹興 | 湖北漢口 | 四川瀘縣 |
| 三六六六 | 六八三三 | 六八三八 | 二九二九 | 三六五五 | 三六八八 | 三六九百 | 三六五五 | 二九二九 |

五

|      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 電影股長 | 徐天章  | 王玉麟  | 張樹中  | 謝秋鳴  | 張紹夔  | 姚仲芳  | 王如松  | 宋肖虎  | 王次農  | 錢蘇鄰  |
| 男    | 男    | 男    | 男    | 男    | 男    | 男    | 男    | 男    | 男    | 女    |
| 三〇   | 二七   | 二二   | 二五   | 二六   | 二七   | 二五   | 二五   | 二五   | 二七   | 二二   |
| 江蘇吳縣 | 浙江鄞縣 | 四川成都 | 四川長壽 | 四川南充 | 山東濟南 | 江蘇宜興 | 安徽懷寧 | 湖南長沙 | 江蘇宜興 | 江蘇宜興 |
| 三〇五八 | 三二二五 | 三二九元 | 三二八四 | 三二八五 | 三二八二 | 三二五八 | 三九五五 | 三九五五 | 三九五五 | 三〇九六 |

美術股長



|             |  |     |   |    |      |      |    |
|-------------|--|-----|---|----|------|------|----|
| 服務股長        |  | 胡漢光 | 男 | 二四 | 安徽懷寧 | 三六六六 |    |
|             |  | 余挹芳 | 女 | 三〇 | 河南信陽 | 三二〇三 |    |
|             |  | 竇絳星 | 男 | 二〇 | 四川巴縣 | 三六八六 | 晉升 |
| 組列組<br>組織股長 |  | 楊邦伯 | 〃 | 二六 | 湖北南漳 | 三二四三 |    |
| 訓練股長        |  | 朱邦興 | 〃 | 三四 | 湖北黃岡 | 三一九九 |    |
|             |  | 周美德 | 女 | 二四 | 湖北漢口 | 三二六四 |    |
|             |  | 方靜安 | 〃 | 二四 | 湖北黃岡 | 三二二〇 |    |
|             |  | 劉惠誠 | 〃 | 三六 | 四川榮縣 | 三〇六六 |    |
| 教員          |  | 王采惠 | 〃 | 二二 | 四川富順 | 三二八三 |    |
|             |  | 鄭道光 | 〃 | 二五 | 四川巴縣 | 三二八三 |    |

|    |  |     |   |    |      |      |  |
|----|--|-----|---|----|------|------|--|
| 教員 |  | 程鍾武 | 女 | 二七 | 湖北武昌 | 三二八三 |  |
|    |  | 甘守鏞 | 〃 | 三九 | 湖北宜昌 | 三二八三 |  |
|    |  | 張作和 | 〃 | 二五 | 安徽定遠 | 三二六二 |  |
|    |  | 傅玲仙 | 〃 | 二七 | 湖北沔陽 | 三二八三 |  |
|    |  | 傅蘭仙 | 〃 | 二八 | 湖北黃岡 | 三二八三 |  |
|    |  | 沈君綺 | 〃 | 二四 | 江西九江 | 三二七五 |  |
|    |  | 來其君 | 〃 | 二八 | 湖北江陵 | 三二九四 |  |
|    |  | 李玉林 | 〃 | 二五 | 湖北漢陽 | 三二九四 |  |
|    |  | 陳樂男 | 男 | 二二 | 湖北孝感 | 三二八三 |  |
|    |  | 王乃守 | 〃 | 二八 | 江蘇宜興 | 三二八六 |  |



|   |      |     |   |    |      |      |  |
|---|------|-----|---|----|------|------|--|
| 教 | 官    | 何志洪 | 男 | 三二 | 浙江象山 | 三六六五 |  |
| 教 | 員    | 廖榮華 | 〃 | 二〇 | 湖北漢川 | 三八九四 |  |
|   |      | 陳靜君 | 女 | 三〇 | 湖北宜昌 | 三九三五 |  |
|   |      | 任美雪 | 〃 | 二〇 | 安徽旌德 | 三八九六 |  |
|   |      | 李國堂 | 男 | 二七 | 吉林延安 | 三〇七三 |  |
|   | 體育組長 | 蔣寶華 | 〃 | 二八 | 遼寧新民 | 三六八三 |  |
|   | 指導股長 | 焦世忠 | 〃 | 三三 | 河北天津 | 三六二八 |  |
|   | 訓練股長 | 朱嬰訓 | 女 | 二九 | 河北豐潤 | 三六八四 |  |
|   | 競賽股長 | 于美容 | 〃 | 三五 | 河北大城 | 三八三二 |  |
|   | 醫師   | 袁旭湘 | 男 | 三五 | 四川犍為 | 三八九五 |  |

|             |     |     |    |      |      |      |    |
|-------------|-----|-----|----|------|------|------|----|
| 醫           | 師   | 鄭維國 | 男  | 二八   | 廣東宗安 | 三六六六 |    |
| 婦女組<br>業務股長 | 李叔言 | 女   | 三元 | 福建閩侯 | 三〇四七 |      |    |
| 教育股長        | 羅閣英 | 〃   | 二九 | 湖北武昌 | 三六九元 |      |    |
|             | 劉玉潔 | 〃   | 二七 | 湖北漢口 | 三六五二 |      |    |
|             | 胡斌  | 〃   | 二六 | 湖北漢陽 | 三六五三 |      |    |
|             | 廖亞雲 | 〃   | 二二 | 湖北漢口 | 三六二六 |      |    |
|             | 胡國雄 | 〃   | 二二 | 湖南攸縣 | 三六八二 |      |    |
|             | 黎文鍾 | 〃   | 二七 | 湖北黃陂 | 三六五五 |      |    |
| 日新餐室        | 許海容 | 男   | 二六 | 四川江安 | 三六〇四 |      | 晉升 |
|             | 鄭富壽 | 〃   | 二八 | 四川隆昌 | 三六八六 |      |    |