

常州第十一織布廠志

清
山
山
題



前 言

遵照常州市地方志办公室和市纺织工业公司的指示精神，我厂于一九八二年三月开始《厂志》的编纂工作。由于我厂开创较早，历史悠久，中间经过抗日战争，破坏严重，文件资料，尽行损毁，历史档案，已难查考。建国以后，又人事调动频繁，厂房几经拆建，加以资料保管不善，亦多散失，残缺不全，对编志工作带来一定困难。但是时逢盛世，修纂厂志，记述我厂发展过程，系统积累资料，俾便总结经验，探索规律，继往开来，推陈出新，使后人既看到我厂历史的发展，又能受到前辈创业维艰的启迪教育。

这次编志过程，首先拟定篇目，而后筹集资料，征集意见，试写初稿，反复审查，修改补充。资料来源大致六个方面：（一）厂内现存文书档案；（二）外界有关我厂的文件及报载文稿；（三）厂内各科室部门的统计资料；（四）老丰职工和退休职工的口碑史实；（五）历年财务帐册报表记载，文字说明和总结；（六）私人工作笔记及知情人的回忆等等。对以上资料，我们进行了系统整理，反复核实，尽量做到大事不漏，细节概括，特点详述，要领突出。

我厂虽然规模较小，生产单纯，产品品种变化不大，机构组织也较简单，但因资料空白缺门较多，要做到实，自然有许多不足。尽管如此，我们还是按照志书横向分类，纵不断线的要求如实反映，保持编纂完整，并总结了部分不成熟的经验介绍，另附历年统计资料及图表照片，以便剖析我厂的发展过程。用历年大事记为总纲，各分类章节按时序叙述，把厂的生产过程、经营管理、人事变化及政治活动等参予其间，便于了解各个时期的发展概况。

厂志始于一九三四年建厂，下限至一九八三年底，采用白话文记述体书写，全文共分概况、机构组织与管理体制、政治工作、

厂房设备、企业管理、经营、勤俭布厂、灯芯绒坯布生产、叶慧英和叶慧英小组、和文教福利十个篇章及历年大事记，约计十八万字。

为了详述特点，我厂自公私合营以后，在党的勤俭办厂的思想指导下，全厂职工始终坚持勤俭节约的传统作风，故专设“勤俭布厂”一章，以资启发后代。另外，我厂在解放后是常州第一家试制灯芯绒坯布成功，推广全市各兄弟厂，使常州成为全国生产灯芯绒产品的基地，因此，对我厂试制灯芯绒坯布的过程及生产发展，似有另立专章叙述的必要。再我厂全国劳模叶慧英和叶慧英小组的先进事迹所创造的织布经验，不仅带动我厂产品质量的提高，并在全国各地示范表演和传授技术交流，因而亦专设一章，便于参阅。

在编纂过程中，得到常州地方志办公室、市纺织工业公司、市档案馆和市纺织仪器厂等单位和王宏等同志的热情帮助，厂内外各同志协助提供大量资料，谨向上述人员表示诚挚的感谢。

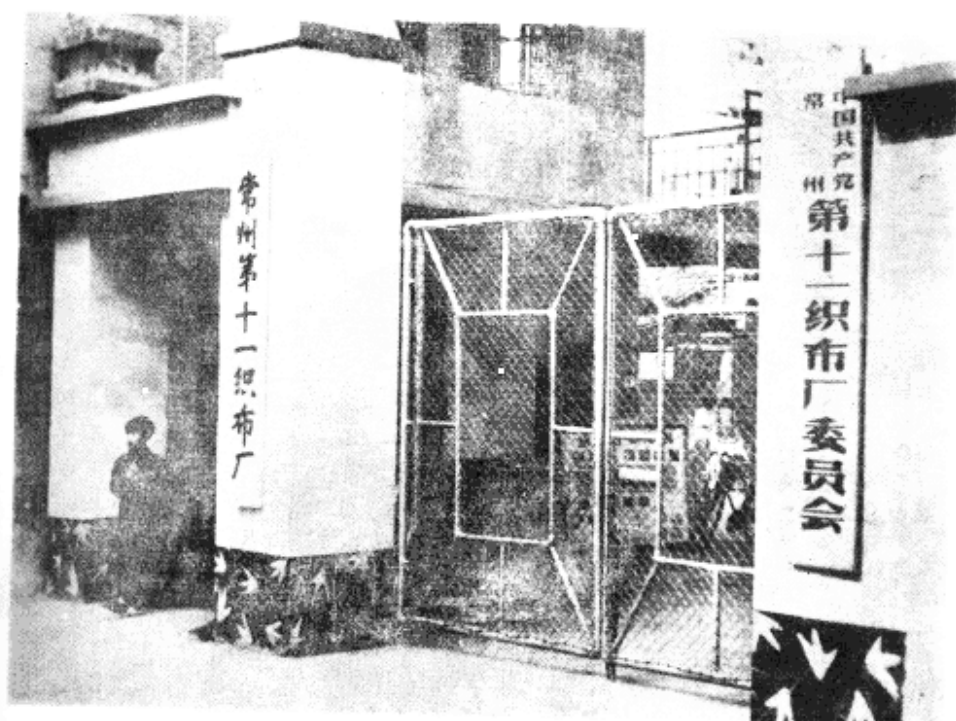
编纂厂志是一项新的工作，由于经验不足，水平有限，资料收集虽经多方查实，难免偶一漏万，取舍不当，甚至错误，敬希阅后指正，以利日后继续。

书记 何谓奎 厂长 吴毛大

一九八四年十月



常州第十一织布厂全景



常州第十一织布厂厂门

办公大楼



一九六七年庆祝国营企业成立
老厂门





一九六七年何渭金厂长在庆祝
国营企业成立大会上作报告



参加秋季厂交会议
一九七八年十一月何渭金厂长



一九六二年厂长
何渭金在车间与技
工、值车工共同解决
边撑疵布

目 录

前言 照片 目录

第一章 概况	1
第一节 同新染织厂	2
一、建厂过程	2
附：厂址位置图	
二、日伪时期	7
三、盛衰时期	9
第二节 同新发记染织厂	13
一、承租生产	13
二、政府扶助	15
三、贯彻劳资两利政策	17
四、新老公司合併	17
第三节 公私合营同新发记染织厂	20
一、公私合营	20
二、公私股金及盈利分配	21
三、改变厂貌	21
四、大跃进	22
五、贯彻八字方针	24
第四节 国营第十一棉织厂	26
一、併厂经过	26
二、“文化大革命”时期	27
三、粉碎“四人帮”后两年	29
四、十一届三中全会以来的发展	30
附：建厂以来发展情况比较表	33

第二章 机构组织与管理体制	25
第一节 隶属关系	25
第二节 行政管理体制沿革	25
一、私营时期	25
二、公私合营时期	28
三、国营时期	42
四、各个时期工厂行政管理机构负责人	45
第三节 社会主义企业管理的根本制度	54
一、党委领导下厂长负责制	55
二、党委领导下职工代表大会制	56
三、历届职工代表大会简况	57
第三章 政治工作	63
第一节 党的组织	63
附一、党组织状况表	64
附二、历届书记副书记委员更迭	65
附三、历届支部书记副书记更迭	67
第二节 政治运动概况	68
一、徒工练习生受压反抗	68
二、政治运动简况	69
附：工商业者落实政策明细表	72
第三节 工会	73
一、工会组织发展过程	73
二、工会负责人更迭	74
三、工会工作	75
第四节 共青团	78
一、团的组织	78
二、团的负责人更迭	79
三、团的主要工作	80

第五节	治安保卫	81
一	治安组织	81
二	民兵	82
第四章	厂房设备	83
第一节	土地	83
第二节	厂房	83
附一	基地	84
附二至五	房屋平面图	85
附六	老厂房建筑拆除情况	89
附七	厂房建筑状况	90
第三节	主要设备	91
一	布机改造更新	91
附一	一九三五 — 一九八三年布机变动 和发展情况	93
二	准备车间设备	94
附二	一九三五 — 一九四九年设备概况	96
第四节	辅助设备	97
第五章	企业管理	99
第一节	计划管理	99
一	计划统计机构	100
二	计划统计工作	101
附	生产作业计划编制的程序	102
附	生产计划编制的程序	102
附	定额管理分工负责情况	103
附	一九六五年主要技经指标完成表	105
附	一九八三年计划指标分管情况	107
附	一九八三年十一月生产作业计划(样本)	111
三	原始记录	117

附：历年主要指标完成实绩表	118
附：历年技经指标完成实绩表	119
附：历年统计图表	121
第二节 财务管理	125
一、机构组织	125
二、财务管理工作	125
附：每天核算成本利润日历进度表(实例)	128
附：流动资金分解分管系统图	132
附：全面经济核算体系	133
附：帐务处理流程图	134
第三节 劳动工资	134
一、招工办法	134
附：历年新工人进厂统计表	136
二、职工结构	136
三、劳动组织	137
附：工种统计	138
四、工时制度	140
五、工资制度	140
附：一九三五—一九三七年工资情况表	141
附：一九四六—一九四九年工资标准表	143
附：学生学徒津贴标准表	144
附：一九五六年工资类别统计	146
附：历年职工人数、出勤、工资统计表	148
六、劳动保护	150
附：历年职工退休统计表	152
附：劳保退休金及劳保福利费统计	153
七、奖励	153
第四节 物资管理	154

一、	机构设置	154
二、	物资管理制度	155
	附：机物料回修统计	158
三、	处理旧料清理债权债务	158
第五节	技术管理	159
一、	技术管理简介	159
二、	工艺流程	161
	附：工艺管理制度	163
三、	工艺技术项目	166
四、	操作	167
	附：操作管理制度	171
五、	质量管理	172
六、	全面质量管理	173
	附：TQC组织体系	174
	附：全面质量管理实施细则	175
第六章	经营	183
第一节	资金	183
一、	私营时期	183
	附：同新发记染织厂股东投资清册	185
二、	公私合营核资	186
	附：公私合营同新发记染织厂股东投资清册	186
三、	国营第十一棉织厂资产总额	188
第二节	经营方式	188
一、	私营时期	188
二、	公私合营以后	191
三、	国营以来	192
第三节	经济责任制	192
	附：经济责任制组织系统图	194

附：经济责任制管理流程图	195
附：经济责任制各工种奖金系数	196
第七章 勤俭布厂	197
第一节 班组节约核标	197
一、班组核标的需要	197
二、班组核标的做法	198
三、班组核标的效果	199
第二节 挖掘企业潜力	200
一、找米下锅	200
二、狠反浪费	200
三、“一”字运动	202
四、节约事例	202
第三节 做好财务工作	204
一、积极支持提高产品质量	204
二、为加强机械基础开绿灯	204
三、为生产服务 服从多快好省	205
四、西瓜抓得紧 芝麻不放松	206
五、“勤”字当头，“多”字着手	206
六、坚持制度加强管理	207
七、科室车间互相支持通力合作	207
第四节 经验交流	208
一、六厂交流节约经验	208
二、拆屋搬机万人参观	210
三、勤俭节约增收节支	211
第八章 灯芯绒坯布生产	213
第一节 试制	213
一、试制启发	213
二、掌握技术	214

三、试制准备	215
四、组织培训	216
第二节 投产	217
第三节 扩大生产	219
附：兄弟厂前来交流灯芯绒生产概况	220
附：同品种厂技经指标对比统计	222
第四节 白坯出口	223
附：历年生产各种灯芯绒坯布统计表	227
附：灯芯绒产品组织规格	228
第九章 文教福利	233
第一节 职工教育	233
附：职工业余教育概况	235
第二节 文化体育	237
一、图书馆	237
二、俱乐部	238
三、文娱	238
四、体育	238
第三节 食堂	239
一、膳食管理委员会	239
二、饭厅	240
三、炊事用具	241
四、膳食品种	241
第四节 医疗卫生	242
第五节 托儿所	244
第六节 宿舍浴室	245
一、厂内宿舍	245
二、厂外家属宿舍	245
三、浴室	246

附：旅館宿舍住宿制度	246
第七节 其它福利	247
附：历年来劳保医药福利费用统计	248
第八节 计划生育	249
附：发放生育证与领取独生子女证人数比例	250
第十章 叶慧英和叶慧英班组	251
第一节 叶慧英先进事迹	251
第二节 五字经织布操作经验	252
第三节 “加法”与“乘法”，一点红与一片红	255
第四节 叶慧英小组	256
一、抓好日常教育提高思想素质	257
二、组织学比竞赛提高技术素质	258
大事记	261
附编一	279
(一) 契约协议书	279
租厂契约	279
合併协议书	282
(二) 规章制度	284
解放前的几条厂规	284
厂长副厂长职责及办事细则	286
各科室车间职责及办事细则	292
(三) 历年资产负债表	315
附编二 工业普查情况	321

第一章 概 况

常州第十一织布厂是一个在老厂基础上发展起来初具规模的中小型织布厂。厂址设在靠近火车站的新丰街关河南端，交通便利。目前，厂房有百分之九十九都已重新建造，旧厂房除铁件仓库外，已无痕迹。现有职工592人，主要设备1515型56"自动布机五百台，年生产能力为1753.5万米（折合人民币布），相当于建国初一九五〇年的年产量5倍，总产值达1289.77万元，为一九五〇年5.1倍，上交利润自一九五四年九月公私合营起达2490万元，为国家投资的13.7倍。

本厂始建于一九三五年，自建厂以来，经历了同新染织厂、同新发记染织厂、公私合营同新发记染织厂和国营第十一棉织厂四个阶段。从一九八三年七月十二日起，经常州市人民政府计划委员会批准，更名为常州第十一织布厂，现将本厂简史概述如下。

企 业 概 况

一九八三年度

一、企业详细名称	国营常州第十一织布厂。
二、企业地址	常州市新丰街。电话：5549 3050 2948
三、企业主要机关	常州市纺织工业公司。
四、全厂占用土地面积	22360平方米，其中房屋建筑面积14515平方米，其中生产用房屋建筑面积10057平方米（初估）
五、主要生产设备	1515型56"自动织布机500台。
六、生产实绩	各类灯芯绒坯布609.94万米，其中白坯出口474.28万米。
七、实现利润	100.5万元，其中上交利润45.2万元，所得税55.3万元。
八、现有在册职工人数	592人，其中生产工人489人。

续

九. 年末固定资产净值	人民币 170 万元。
十. 本厂发展简历	1935 年至 1954 年 8 月为私营企业。 1954 年 9 月至 1966 年底为公私合营企业。 1966 年 10 月 22 日以后属于全民所有制的国营企业。
十一. 全年耗用主要原料 燃料、电力	一. 棉纱 2298 吨。 二. 燃煤 549 吨 (标准煤)。 三. 电力 295.5 万度。

(资料来自 1983 年年报)

第一节 同新染织厂

一. 建厂过程

常州人谢景和，早在一九一〇年期间在城内开设一家杂货铺，生意兴隆，经营有方。第一次世界大战，进口洋料断档，价格猛涨，因而盈利较丰，积有资财。他筹集一部分资金和朋友合股开设大成布厂，拥有六十台布机，将二儿子谢澄淦安排到该厂工作，合伙几年，因股东之间意见不合而拆股。谢景和为了为儿子创业，意欲独自开设布厂，但限于资金，在一九三五年他就想方设法筹资。

1. 筹集资金

(一) 谢景和请求亲戚朋友帮助合股投资。

(二) 他将大成布厂拆股所得的股款，再从自己所开的店中抽出一部分资金。

(三) 动员自己的女儿谢仕华、谢定华，儿媳钱峙青拿出自己的首饰私蓄，购买厂基土地。

(四) 借助他的大儿子谢钟常，在银钱界的地位，得以得到银行