

1107

创业之路

——江山市民营企业创业纪实

第16辑

中国人民政治协商会议
浙江省江山市委员会学习文史委员会编

江山文史资料第 16 辑

创业之路

——江山市民营企业创业纪实

中国人民政治协商会议
江山市委员会学习文史委员会 编

创业之路

——江山市民营企业创业纪实

江山市政协学习文史委员会编

核准单位：浙江省新闻出版局出版管理处

准印证号：浙内图准字（2005）第 155 号

印刷单位：金华市新华印刷有限公司

开 本：850 × 1168 1/32 开

字 数：180 千字

印 数：1-2000 册

2005 年 10 月第一版 第一次印刷

中国人民政治协商会议
学习文史委员会
江山市第七届委员会

成员名单

主 任：周晋光

副 主 任：徐江都（兼）

委 员：（按姓氏笔画排列）

毛景云 刘鸿才 周晋光 姜天锡

祝龙光 徐江都

特聘委员：王厚让 王笏龙 毛冬青 毛作元

朱德田 李端贞 何志平 汪锡华

武英毅 郑立墉 戴明桂

序 言

陆洪涛

经过二年的努力，《创业之路——江山市民营企业创业纪实》与大家见面了，这是政协文史资料工作拓展新领域的又一成果。

江山儿女多壮志，敢教日月换新颜。改革开放以来，我市广大人民群众解放思想、实事求是、敢作敢为，积极投身发展民营经济，涌现了一大批民营企业主。为及时地收集整理民营企业企业家创业事迹，填补我市民营经济发展历史资料方面的空白，进一步弘扬创业精神，推进民营经济更快更好地发展，我们编辑出版了《创业之路——江山市民营企业创业纪实》一书。本书收集了25篇介绍建材、机电、纺织、服装、化工、消防器材、蜂产品、商业及教育、卫生等行业的民营企业企业家创业事迹的文章。这些文章以写实的手法，从各个侧面记录了民营企业企业家创业的足迹，剖析了民营企业企业家创业的心路历程，展示了民营企业家的创业风采。他们当

中有的原先是国家工作人员，敢于放弃安稳工作，积极投身创业洪流；有的是赤脚上田的农民，筚路蓝缕，一步一个脚印，企业从小到大，打拼出一番自己的天地；有的是屡经磨难，愈挫愈奋，披荆斩棘开创新业……他们在创业成功之后，不忘回报社会，乐善好施，热心于社会公益事业。他们是我市民营企业家队伍中的佼佼者，是我市经济社会发展的重要推动者。

政协文史资料工作具有“存史、资政、团结、育人”的重要作用，相信有志于创业的人们可以从书中所介绍的民营企业家的事迹中得到启迪，获取精神动力。相信，今后会有更多的民营企业家崭露头角，为我市跻身全国200强县市作出更大贡献，续写我市经济社会发展新篇章。

鉴于此，爰为之序。

（作者系江山市政协主席）

目 录

序 言陆洪涛

改革破题 事业红火

——红火集团董事长王金火创业纪略.....周晋光 毛声建 (1)

不负乡亲希望 不忘农民本色

——记江山虎集团董事长徐位吉...徐远东 周晋光 胡汉民 (14)

善抓机遇创辉煌

——记虎霸集团董事长王继森.....王荣泽 (26)

山高人为峰

——记盛汇化工有限公司董事长姜德云.....毛有祥 李纯浩 (34)

一位青年的追求

——记三禾生物工程有限公司总经理郑立忠.....危 岳 (41)

乘风破浪创“纪元”

——记纪元高压电器开关有限公司董事长姜福军

.....毛有祥 姜小隆 (47)

幸哉，一帆风顺的“顾家”掌舵人

——顾家门业有限公司董事长毛武喜创业小记周建新 (56)

开弓没有回头箭

——记三江互感器有限公司董事长毛赛春.....周宪彪 (63)

逆流扬帆搏“纱”场

——记纺织有限公司董事长、总经理魏建新

.....毛有祥 祝新洪 (75)

仙梅的梦想.....毛国良 (82)

心有多大 舞台就有多大

——记天蓬畜业有限公司董事长王国水.....胡汉民 (89)

甜蜜事业苦中来

——记恒亮蜂产品有限公司总经理郑浩亮

.....毛有祥 李纯浩 (100)

甜蜜的事业 健康的工程

——记健康食品有限公司创业之路.....戴明桂 (107)

追蜂行天下 酿蜜饯人间

——记千红蜂产品有限公司总经理徐崇君.....倪亦农 (120)

承诺

——记慧峰木业有限公司董事长毛慧明.....武英毅 (132)

他让羽毛球飞出国门

——记航宇有限公司董事长周建军.....周晋光 (141)

商海扬帆风正悬

——好利商贸有限公司董事长祝小丽的创业传奇

.....王建勤 周晋光 (148)

左邻右舍 亲如一家

——左邻右舍便利商店有限公司总经理祝军侧记.....周晋光 (155)

孔繁钧和他的“凯歌”之路.....毛冬青 (164)

诚信托起“星光”梦

——记星光家电有限公司董事长周连树……………王荣泽（172）

贝林创业十年间

——贝林实业集团有限公司董事长郑积勤创业侧记

……………周井兴 单海波（181）

杨瑞章的自我超越……………毛国良（191）

理想作伴

——记实验中学校长沈明……………王光继（200）

一位跋涉者的足迹

——记武术学校校长严日清……………武英毅（209）

一片冰心在玉壶

——记廖其贵一心为民的事迹……………戴明桂（217）

编后记

改革破题 事业红火

——红火集团董事长王金火创业纪略

浙江红火集团前身是原江山市大桥水泥厂，创办于1979年，属乡镇集体企业，当初年水泥生产能力仅1万吨。1998年8月，按照现代企业制度要求，进行股份制改造将大桥水泥厂改组为江山虎球水泥有限公司，将界定为镇集体的股权一次性买断，脱开行政干预。2000年12月，在原改制的基础上进行第二次产权制度改革，由经营决策层领导持大股、控股，完善了法人治理机构。2003年，公司被评为浙江省百家现代企业制度建设样板企业。

2001年4月，经浙江省工商行政管理局核准注册成立了浙江红火实业集团有限公司。组建了以水泥企业为核心，集食品、运输、工贸、科研为一体的省级企业集团，下辖全资、控股、参股企业7家。主业水泥经过三次大的改扩，已形成年产500万吨的生产规模。

在浙西46省道江贺公路边上，有一家颇具传奇色彩的企业。它以惊人的速度快速发展。这就是浙江红火集团。

谁能想到，五年前，这里沉睡几家关停破产企业，是浙江红火集团掌舵人王金火率领一班人从浙赣边陲的山区大桥镇到这里开发拓展，点燃了新型干法水泥的“火”。而后，

这把火越烧越红火，从一个乡镇小厂发展为以水泥制造为主，集食品加工、余热发电、物流、工贸、科研为一体的省级企业集团，拥有资产10亿元，员工2000余人。主导产业形成了500万吨水泥生产规模，是浙江省“五个一批”企业，中国建材百强企业。

红火集团大门朝着46省道。大路朝阳，生机勃勃。人来车往见证了红火集团的奇迹般的变化，见证了红火人的一种责任，见证了王金火的创业精神和社会奉献。简言之，见证了新的民营企业的一种新境界……

不负众望挑重担

追溯红火集团的发展历史，得从创办于20多年前的大桥水泥厂讲起。江山工业靠水泥起家。自江山水泥厂一枝独秀后，不少乡镇纷纷效尤，因陋就简，上马创办小水泥厂。创建于1979年的大桥水泥厂，经过几年的惨淡经营后，前途一片渺茫。到1987年时，由于企业规模小，经营管理不善，产品质量低劣，3000多吨稳定性不合格的水泥积压仓库，市场无销路，资金难周转，职工为发不到工资而心灰意冷，头脑活络的一部分职工则离厂各奔东西，自谋营生。

此情此景，多么希望有一个人能临危受命，扶小厂之将倾，振臂高呼，重整旗鼓。乡党委、乡政府领导也很着急，经过分析权衡，他们将信任的目光投向奔波在外、学习彩色水泥生产技术的副厂长王金火，让他走马上任，担任大桥水泥厂厂长。时年，王金火才28岁。

时过境迁，当若干年后，王金火回答新闻媒体的记者，谈及当年的感触时，可谓百味俱备。

当记者问及，接手这样一个“烂摊子”，应该说无论在企业的传统体制、机制方面，还是员工队伍的思想观念和自身素质方面，都存在着很大障碍。作为厂长，怎样突破这些障碍，并采取哪些有效措施，整顿厂子的。

王金火没有生发豪言壮语。他淡定地说：“当领导，当好领导，要出以公心。一定要吃苦在先。吃苦为什么？就是为了大家的甜。当厂长自身不踏实，如何去服人心、领导别人？”上任之后，他一方面狠抓生产，使机器不停地转。另一方面，进行全面摸底、分析，寻找结症所在。经过调查后发现，管理无章可循，产品质量低下，员工思想情绪低落，队伍自身素质不高等等，是造成企业濒临关闭的主要原因。问题找准后，王金火决心在全厂范围内进行大刀阔斧的改革。不破不立，只有改革，才能使企业除去积弊，走向新生。

首先，进行人事制度的改革，大胆起用能人，对一批敢作敢为，勇于挑担的年轻人委以重任。同时，注重招能纳贤，只要对企业有利有用人才，不惜代价引入。并与国内省内高等院校科研机构挂钩，搞技术协作，以尽快提高企业的整体技术水平。

为尽快提高职工的全员素质，王金火通过建立职工业余学校，鼓励职工自学；开办职业培训班，定期组织员工培训；鼓励本厂职工报考电大、函授学院深造。一系列举措，齐头平进，就这样，在较短的几年间，培养了120多名各类专业技术人员，并有1500多人（次）参加了各级举办的专业培训学习，从而为企业的发展奠定了基础。

王金火的另一项治厂大手笔，是实行各部门风险抵押承包，把部分管理权限下放到车间、班组，制定较为完备的企业内部经济责任制，企业上下推行分厂与车间、车间与班组

层层风险责任制。形成宝塔式的管理制度，并实施“人定岗、岗定责、责定量、量定薪”四统一的考核机制，使职工工资与生产、质量、消耗挂钩，从而调动了全员的积极性。

风险抵押承包签约仪式象战士出征前的誓师大会。会场气氛庄严得有些沉闷。出席签约仪式的乡镇主要领导讲了话。他说，“今天的签约仪式上，每个人的表情都很严肃，可以想象大家心里的压力。但由此也看到了希望，大家义无反顾地把家里的积蓄拿出来作抵押金，说明大家对企业的信心，对企业领导班子的信心。”

王金火也在会上发表了简洁有力的讲话。他说，“今天，我们背水一战，肩负着企业、家庭和社会的期望，现实要求我们只能成功，不能失败。让我们全厂上下树立信心，倍增勇气，夺取胜利。”

功夫不负苦心人。王金火临危受命。两项大手笔的改革举措，使企业迅速扭转了局面，当年底，水泥厂不仅走出困境，还盈余了20余万元。整个生产形势进入了良性循环，面貌发生了喜人的变化。

科技鼓风扬征帆

企业活了，生产发展了，产品走俏了，水泥厂又有了生机。不少人开始沾沾自喜，但王金火却感到不满足。面对普通立窑落后的生产工艺，王金火看在眼里，急在心头。他想，企业无科技不灵，产品无科技不俏。但要投入技改，提高企业科技含量，无钱寸步难行。王金火以一个企业家独到的眼光，分析了建材市场的发展趋势，预测未来五七年水泥有很大市场潜力，下定决心，要尽快上马立窑生产线的改

造。为了保证技改项目落实到位，他除向银行贷款解决资金外，还别出心裁，以诚信担保，千方百计在职工和用户中集资筹款搞技改。企业先后于1988年和1990年完成了两座土立窑生产线改造，扩改为机械化立窑生产线，使生产规模从年产1.5万吨发展到5万吨，为企业腾飞奠定了最初的基础。1991年，王金火得知国家二级企业——江山水泥厂出台与本市小水泥企业联合生产30万吨高标号水泥的技改方案，敏锐地意识到与大水泥厂联营将是促使本企业发展的重大机遇。便毅然决定走联合发展之路。1992年8月20日，王金火代表大桥水泥厂与江山水泥厂签订了联营协议，本厂改扩一条年产8.8万吨熟料生产线，生产优质熟料，为江山水泥厂扩大生产525#高标号水泥提供熟料条件。此举为本企业求得更大发展打下了扎实的基础。

王金火经常说，今天的质量，明天的市场；今天的市场，明天的效益。为了让企业走上规模化、高质量、低成本的效益型路子，在企业的技改过程中，他坚持科技领先，积极参与行业结构调整，走新型工业道路，采用国内先进的设备、装备和工艺技术，有力地保证了产品质量的提高，降低了能耗。近年来，企业的能耗指标居全省同行业先进水平，吨水泥综合电耗在75度左右，吨熟料标准煤耗在100公斤以内。“虎球牌”系列水泥通过国家产品质量认证，被农业部评为“免检产品”和“推荐产品”。2001年，“虎球牌”水泥被认定为“浙江名牌”，2003年1月，又获国家免检产品殊荣，“虎球”商标被评为浙江省著名商标。

王金火始终认为，坚持强化质量意识，是增强企业市场竞争力的根本保证。担任厂长以后，他狠抓了标准化、计量达标工作和全面质量管理工作，成立了全面质量管理领导小

组，健全了厂部、车间、班组三级质量管理网络。各车间、工段都配备了专职质量检验员。企业的管理，很大程度上取决于健全和完善的制度。王金火制订了《企业质量管理规程》、《企业质量内控标准》、《质量奖惩制度》等等规章制度。为保证水泥产品及原料、半成品理化指标测试的科学性、正确性，他又不惜资金建造了一幢全省一流的化验楼。在建章立制的基础上，王金火始终抓住制度的执行，严格把关，常抓常新，凡是质量不合格的产品，决不入库，决不出厂。多年来，公司出厂的水泥合格率、28天强度富裕率、出厂水泥袋重合格率均为100%。公司积极向国际管理接轨，建立了文件化的ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系和ISO18001职业健康安全管理体系，已通过ISO9001质量体系认证和ISO14001环境管理体系认证。

与时俱进创新业

王金火常说：“企业发展只有起点，没有终点，创业永无止境。不论是企业家还是经营者都必须具备一种执着的追求，永不停步，否则，就会被市场淘汰出局。创业者是永远不会满足的，我作为一个创业者，在我的人生字典里，没有‘守业者’这几个字。企业每个时期的领导人都应该是创业者，只是起步的平台不同而已”。

素有“水泥之乡”称谓的江山市，水泥一直是支柱产业，支撑了财政的半壁江山。全市十八家水泥企业十八只虎，但由于都是小虎，同外地大企业相比，竞争力不够，加上市场因素，多数水泥企业都在困境中挣扎。作为同行，是无动于衷、见死不救？还是患难与共、有所作为？

与此同时，农村随着改革的深入，新兴养殖业的勃起，全市白鹅养殖量已达300万羽，由此，江山还获得了“中国白鹅之乡”的美称。这里面，是否孕育着什么新的商机？

王金火坐不住了，他象一位久经沙场的将军，运筹帷幄，捕捉着新的战机，毅然决然地发出两道“进军”的号令：

——收购原江山市环虎水泥厂！

——开发江山白鹅系列的农产品加工！

事实证明，王金火这种永不停步的创业精神，为企业求得更大的发展，赢得了一个个先机。

1998年5月18日，在政府、金融机构的大力帮助下，王金火代表企业在收购协议上签下大名。大桥水泥厂出资150万元独资收购破产企业——江山市环虎水泥厂。王金火说，收购破产企业，是为了进一步扩大我厂的生产规模，同时，也是为了调整江山水泥生产结构，救活闲置的社会资产，作为一家企业，我们希望在追求经济效益的同时，最大限度地追求社会效益。

环虎水泥厂收购后，需要投入的技改资金，较之于收购价相比，简直是冰山一角，初步匡算至少要1000万元，这给企业经营带来风险，给王金火无形中加大了资金的压力。他比谁都清楚，在收购协议签订的第二天，就急匆匆赶赴现场，一面招收工人开展技术培训，进行厂规厂纪教育；一面组织技术力量抢修设备、设施，日以继夜，轮流作业。经过短短的半个多月的奋战，完成了磨机的检修、配套。6月5日，沉寂多年的环虎水泥厂——现为集团公司水泥二分厂，打破了往日的平静，传出了机器的轰鸣声，生产线重新启动。半个月內，生产水泥1350吨。大桥水泥厂工人在王金火

的领导下，打响了江山水泥工业低价扩张，产业结构调整的第一炮。

8月8日，水泥二分厂为投产举行庆典。市党政领导出席了庆典仪式，并为胜利投产剪彩。市政府主要领导高度评价了王金火跨地域跨乡镇收购破产企业、低成本扩张的做法，他说：“这是江山市第一家企业这么做。这不仅为政府分忧，盘活了闲置资产，并且扩大了企业生产规模，提高了企业的经济效益。希望有更多的企业象大桥水泥厂一样。”领导的激励，既肯定了创业者所付出的辛劳和取得的业绩，更进一步激发了创业者的创业激情。在此一年后，王金火又收购了原江山市联达水泥制造公司，使企业形成了年产60万吨的规模。

1998年10月1日，人们迎来了共和国又一个生日，在这个举国同庆的日子里，刚完成企业股份制改组的江山虎球水泥有限公司，发出了开发江山白鹅深加工产品的进军号，投资创办“江山市红顶食品有限公司”，并开工建设。此举深得人们的赞许：这不仅为跨行业走多元化经营探索了新路，还填补了白鹅仅靠鲜销而无深加工产品的空白，极大地提高了产业的附加值，大大推进了江山白鹅产业化进程，促进农民脱贫致富。

在赞扬声鹊起之际，王金火丝毫没有陶醉和松懈。他一面依靠科学技术开路，聘请浙江大学的专家研制、开发新产品，一面“投石问路”，摸索市场销售，并在广州、杭州、上海等地投放试销产品。

1998年11月20日，红顶食品公司试产的第一个产品系列——百香鹅，在杭州1998浙江省名特优新农产品展销会展出，百香鹅以其色泽柔和、肉质鲜嫩、香味醇厚，开袋即可食用的特色，赢得了消费者的青睐。近万袋产品在几个小时