

北京市哲学社会科学规划办公室成立20周年

我与社科规划

WO YU SHE KE GUI HUA

北京市哲学社会科学规划办公室

2003年12月

北京市哲学社会科学规划办公室成立 20 周年

我与社科规划

WO YU SHE KE GUI HUA

北京市哲学社会科学规划办公室

2003 年 12 月

目 录

市社科规划办初创阶段回眸	孙金铎 (1)
我的随想	张文啟 (14)
甘当社科研究工作的铺路石	王新华 (17)
参与社科规划工作的几点感受	赵树枫 (19)
一些建议	马玉田 (21)
点滴感受	刘永平 (24)
两大课题结深情	许启贤 (26)
情结·感触·期望	陈光庭 (29)
与时俱进的市社科规划办	张燕瑾 (32)
抚今追昔 拥抱未来	黄会林 (35)
我对社科规划工作的体验	邓荣霖 (39)
坚持大方向 认真干实事	齐 心 (42)
辛苦耕耘的市社科规划办同仁	陈春龙 (45)
学术的摇篮 学者的家园	王殿卿 (46)
城市科学的发展历程	张敬淦 (48)
20 周年有感	卢淑华 (54)
社科规划工作引我走上学术研究之路	赵 书 (57)
同志加朋友的情谊	周传家 (60)

一份发黄的《北京研究》	刘经宇 (65)
社会科学工作者的“摇篮”	张 强 (67)
20 周年感触有三	郑积源 (71)
培育学术长青藤的摇篮	赵彦云 (75)
努力完成社科规划项目 积极探索“应用史学”方向 ..	朱耀廷 (77)
收获,不仅仅是成果	姚 桓 (81)
市社科规划工作见闻点滴	李运富 (83)
一份“修改意见”	袁达毅 (86)
“公益性”与“利己性”	刘守安 (91)
和市社科规划办的不了情	王丛虎 (95)
记 19 年前参加的一次课题研究	黄 刚 (99)
梦中的大觉寺	秦华生 (103)
永远做科研人员的知心朋友	贺耀敏 (106)
扶“弱”助“强”再创辉煌	张明国 (111)
服务以人为本 管理科技领先	谭 凯 (115)
市社科规划办指导我们申请国家社科基金	段 蕾 (117)
在不断改革不断创新中发展	黄秀清 应杰 (120)
难忘的回忆 难得的收藏	王 蓉 等 (124)
润物细无声	王 孟 (128)
临江仙	程郁缀 (132)
成果累累壮京华	尹钧科 (133)

市社科规划办初创阶段回眸

● 孙金铎

如用人的一生来比喻，则自1983年10月4日我受命组建机构并主持启动业务运作之日起算到如今，北京市哲学社会科学规划办公室（以下简称规划办）恰届弱冠之年，开始进入成年期了。

回顾过去20年所走过的轨迹，规划办经历了一个从无到有、从小到大、从一个非常设组织的办事机构到一个具有法人资格的事业单位的发展过程。这是一个坚持与时俱进，不断开拓创新的历程。我有幸能伴随她度过其孩提阶段（1983年10月至1991年4月），使我在离休前一段岁月的生活经历增添了许多新的意义。

我从事党委系统的理论工作多年，深感自建国以来，历届北京市委都十分重视发展首都哲学社会科学事业，在党的十一届三中全会以后，更对首都哲学社会科学的学科建设和科研队伍建设给予了极大关注。特别是进入1983年后，市委遵照党中央的统一部署，对发展首都哲学社会科学事业更进一步实施了规划领导。1983年9月15日至19日，市委、市政府召开了一次北京市哲学社会科学规划座谈会（以下简称市里座谈会），组织本市党政领导机关的研究部门、高等院校、研究单位和学术团体的社会科学工作者150余人到会，着重讨论确定了本市哲学社会科学研究的方 向、任务、“六五”规划（含第一批重点研究项目）和“七五”设想纲要，以及为保证落实规划所需要解决的政策问题和实际问题。会后，市委即成立北京市哲学社会科学规划领导小组（以下简称市规划领导小组），并下设办公室（即规划办）负责落实市里座谈会的各项决定。紧接着，正式印发市委文件（京发〔1983〕37号）（以下简称市委37号文件），将市里座谈会纪要转发给全市各区县委、市委各部委、市级国家机关和

人民团体各党组及各高等院校党委，要求他们进一步加强对哲学社会科学研究工作的领导和支持。这是建国以来北京市首次召开这样内容的会议，首次设置领导小组和办事机构专职负责推动全市范围的哲学社会科学研究工作。从此，首都的哲学社会科学研究事业迈入了新阶段。

应运而生的规划办完全是一个新生事物。在她起步之初，我手中只有三件实际东西：一是市委37号文件；二是十名干部编制；三是30万元启动经费。当时明确要规划办承担的具体任务有二：一是组织、协调、推动本市庞大的哲学社会科学研究队伍落实“六五”规划项目的研究；二是创办、主编内部刊物《北京研究》。而规划办究竟应该怎样开展工作呢？本市并无先例可循，兄弟省市也无成熟经验可资借鉴，只有甘当小学生，“摸着石头过河”一条路可走。现在回想起来，规划办之所以能够在其孩提阶段立住脚跟并得到发育成长，主要是由于她自始至终坚持做了三个方面的努力：一是不折不扣地全面贯彻执行市委37号文件所提出的各项要求和规定；二是诚心实意地争取多方外部力量的支撑，来哺育其稚嫩机体得以健康成长；三是严肃认真地狠抓其自身干部队伍的作风建设。

（一）不折不扣地全面贯彻执行市委37号文件的各项要求

不折不扣地全面贯彻执行市委的指示、决定，是北京市各级党组织和全体党员必须严格遵守的纪律，这对于新生的规划办来说，尤属第一要义。

党中央曾于1982年11月明确指出：“我们哲学社会科学事业今后必须有一个大的发展，没有哲学社会科学的发展，要开创社会主义现代化建设事业的新局面，是不可能的。”就北京市来说，它关系到首都两个文明建设的大局。因此，北京市委在过去一贯重视哲学社会科学事业的基础上，进一步开始了对本市哲学社会科学事业的发展实行统筹规划领导。从北京的实际出发，并针对哲学社会科学事业发展自身的特点和规律，在现阶段，对它实行统筹规划领导，最主要的是要抓好两大关键：一是

对其科研方向和主要任务的定位；二是对其科研队伍建设的方向定格。

市委37号文件明确规定：本市的“哲学社会科学的研究，必须坚持理论联系实际的原则，坚持理论为社会主义现代化建设服务的方向”，“应该把研究和解决北京市社会主义现代化建设中提出的重大理论问题和实际问题作为主要任务”。文件还规定：“在以应用研究为主的同时，还要重视基础理论的研究和普及工作。”市里座谈会所讨论通过的“六五”规划和“七五”设想纲要，以及第一批重点研究项目，完全体现了这一指导思想，要求在“六五”期间完成的规划项目，重点是对北京市建设的各项发展战略问题从总体上进行综合研究，同时对若干重点课题进行纵深研究。

市委37号文件还提出：“在北京市建设和改革进程中新提出的一些重大课题，可根据实际需要，随时列入规划。”这表明本市的哲学社会科学研究规划既具有严肃性，又允许必要的灵活性，是一个可滚动的规划。

关于本市哲学社会科学研究队伍的建设方面，市委37号文件明确要求：为适应首都社会主义现代化建设的需要，“要逐步形成一支以研究北京问题为主的、理论工作者与实际工作者相结合的”哲学社会科学研究队伍。文件要求：“应采取多种适当的方式，把那些离开第一线具有丰富经验和一定理论水平的老同志吸收到各部门的研究工作中来。”文件还要求：要“切实搞好”这支队伍的思想建设，这支队伍“要坚持马列主义、毛泽东思想为指导，不断改造自己的世界观；要在开展科研的实践中锻炼成长；要正确贯彻‘双百方针’，勇于开展批评和自我批评；要在分工合作、协作攻关中，互相尊重，搞好团结”，而且“要积极同资本主义精神污染作斗争”。

规划办在其提阶段对规划研究项目的管理中，始终坚持力求做到不折不扣地全面贯彻执行市委提出的上述这两大方面的关键性要求。对于每个五年哲学社会科学研究规划的编制，都事先向市委、市政府下属各部、委、办和部分区、县、局的主要负责人（甚至包括市委书记、市长等

市级领导干部),以及各有关高等院校和研究单位,广泛搜集本市需要研究解决的重大理论问题和实际问题,然后经过各有关学科规划小组的专家和局级领导干部,根据当时国内外形势发展的要求和北京市的主客观条件,进行认真筛选,形成该五年期内研究规划及研究项目清单草案,再经市规划领导小组讨论通过后,报市委宣传部和市委分管意识形态的副书记审定批准。在历届五年规划研究项目中,以研究首都两个文明建设问题为主的应用研究项目均占80%以上,基础理论研究和文史研究的项目则居少数。

规划办在组织落实属于应用研究范围的规划研究项目方面,在课题组的成员结构上,始终坚持实行理论工作者与实际工作者相结合的原则。凡重大项目的研究,均组织有关业务部门和高等院校、科研单位的研究人员协作攻关,而由业务部门的负责人和对该课题有专门研究的专家牵头,经常是由市委、市政府下属的部、委、办的负责人或局、处一级干部担任课题组长,甚至还曾有过一个课题组的组长是由当时的一位市委副书记担任。这些领导干部牵头,均非徒挂虚名,而是亲自组织、策划、指挥整个课题研究的实施。尽管这类课题组的规模一般较大,往往是由跨学科、跨部门一、二十个单位的数十名人员组成,但由于领导得力、分工科学,而且注意思想工作,因而成员们能够互相尊重,团结合作。

为了保证规划项目能够取得高质量的科研成果,规划办严格按照市委37号文件的规定,积极给课题组提供各种服务:一是组织各有关学科规划小组审定课题组的开题计划和评议、验收课题组的科研成果;二是在力求节约开支的前提下,经过认真核算,给课题组提供必要的科研经费支持;三是给课题组已被验收的科研成果提供公开出版或内部印刷的便利;四是帮助课题组清除开展调研活动的阻力,争取课题组成员的所在单位保证他们从事规划项目科研活动的时间,计入工作量,并将其科研成果作为评定职称的重要依据之一。

规划办还根据市委 37 号文件规定，在市委、市委宣传部的领导下，承担了筹备召开本市首届哲学社会科学和政策研究优秀成果授奖大会的全部工作。这次大会于 1987 年 12 月 4 日隆重召开。会上，市委领导对本市哲学社会科学“六五”规划研究项目中已取得的优秀成果，均给予了表扬和物质鼓励。

在规划办孩提阶段，已经可以看出，本市已有越来越多的哲学社会科学工作者，将其主要精力投入到对首都两个文明建设中提出的重大理论问题和实际问题的科研工作中来，他们愿意并主动争取承担规划项目的研究工作，并取得了越来越多的既有较高理论水平又有较大实用价值的优秀科研成果，其中提出的不少对策建议已被市委、市政府和有关业务主管部门采纳并付诸实施，有的甚至还对中央有关部门起到了参考作用。在基础理论研究和文史研究方面都取得了可喜进展，而且有一些属于抢救文化遗产的成果。同时另一方面，也可以看出，在哲学社会科学研究领域，理论工作者和实际工作者是能够也是应该相互结合的。结合可以使他们实现优势互补，取长补短，既能提高科研成果的水平，又使他们都能得到锻炼和提高。一支由理论和实际部门相结合而形成的新型的哲学社会科学研究队伍已经初具规模，并在不断发展壮大。

市委 37 号文件还规定：“为了交流研究成果，更好地发挥其社会效益，将筹办《北京社会科学》杂志和不定期的内部刊物《北京研究》。”经市委、市委宣传部授命，由规划办负责主编《北京研究》，成为规划办的第二项长期主要任务。其任务是以研究本市两个文明建设中提出的各种实际问题为主，广泛交流本市各单位热心人士研究得出的各种合理可行的对策建议。它坚持四项基本原则，坚持理论密切联系实际和从实际出发、实事求是的方针，坚持文风严谨朴实，不讲空话，不弄“理论”玄虚。哪怕只是一孔之见，数百字的文章，只要有根有据，言之成理，即可予以发表。遇有来稿中只有一小部分见解新颖且有实用价值，经商得

作者同意后，只发表该小部分。来稿的作者，既有理论工作者，也有实际工作者，还有一些领导干部。它实际是在我们内部，供作者揭示现实社会、经济、文化生活中的矛盾，发表个人独到见解和交流不同观点的一块阵地。因而，不仅得到市、区、县、局各级党政领导机关的重视，而且受到了有关高等院校和研究单位的欢迎。由于规划办在各单位聘请的义务通讯员能够积极宣传、提供信息、组织稿件和帮助发行，遂使本刊稿源能够长期保持不断。它自1984年3月创刊后，迅即改成定期出版，每月一期，加上增刊，一年可出版14期。其中不少文章曾发挥了社会效益。

市委37号文件还规定：“为满足本市哲学社会科学研究的基本需要，应积极筹建北京市基础数据库和图书资料中心。”经过数年酝酿，最后将它们列为“七五”研究规划的两个项目，即《北京市国民经济与社会发展基础数据库研究》和《北京市哲学社会科学文献情报（信息）中心研究》，前者由市统计局牵头，后者由首都图书馆办牵头，均自1989年初开始启动。到规划办孩提阶段结束时，前者已基本完成，后者也取得了若干课题成果。

在孩提阶段，规划办唯一未能完成的任务，是对市委37号文件所规定的关于基础理论普及方面的研究，虽几经努力，始终未能落实。对“六五”规划研究项目《可爱的北京小丛书》，也是直到1987年10月才由规划办和北京燕山出版社共同承担下来。其任务是弘扬北京地区的中华民族优秀文化传统和革命传统，宣传首都的社会主义建设成就，用以提高初中、高小学生热爱北京、热爱祖国、热爱党、热爱社会主义的思想觉悟。到规划办的孩提阶段结束时，已出版了13种专题书册。

此外，为了便于有关方面了解本市哲学社会科学事业的过去和现况，由规划办牵头，组织有关单位共同协作，在调查研究的基础上，先于1986年编印出版了《北京社会科学手册》，着重介绍了当时本市高等院校、研究单位、党校、干校，以及市委、市政府的部、委、办和区、县、局的

社会科学研究机构、研究队伍、重要学术活动和主要研究成果。后又于1990年编印出版了《北京百科全书（社会科学卷）》，全面、系统地反映了北京地区自古迄今哲学社会科学领域的知名人物、研究成果、研究机构、学术组织、学术活动、报刊和出版单位的基本情况。

现在回想起来，规划办在其孩提阶段的工作之所以能够做出一些成绩，没犯大错误，主要得益于始终遵照市委37号文件，边学习、边领会、边实践，未敢夹杂半点随心所欲。

（二）主动争取上级领导的关心和指导

坚定不移地主动争取市委和市委宣传部领导对规划办工作的关心和指导，是保证规划办能够朝着正确方向前进的首要依靠。

市委37号文件给规划办树起了指路明灯和提供了能够顺利开展业务的通行证，历届市委分管意识形态工作的副书记及市委宣传部长和分管理论工作的副部长，又都对规划办十分信任并放手让她自己去开创局面，不干涉其日常事务。客观条件越是这样宽松优越，规划办就越要谦虚谨慎，坚持经常主动向领导请示汇报，争取他们及时给予指导。特别是，每当遇有重大问题需请他们做出处理决定，或是拟制出有关管理工作的规章制度草案需请他们审定批准，他们都总会在最短的时间内要么给予文字批复，要么把规划办同志叫去当面商定。他们还都允许规划办的同志提出不同意见，互相进行辩论，直至统一认识为止。领导同志的这种细致关怀、崇尚民主和高效率决断问题的作风，不仅使每个特定问题都能得到及时解决，保证了规划办工作的正确前进方向，而且使规划办的全体干部形成一个深刻印象——市委重视和支持规划办的工作，从而有力地促进了大家工作的积极性、创造性和主动精神。

规划办最初是一个非常设组织的办事机构，没有资格参加市里召开的某些有关的重要会议，耳目闭塞显然不利于完成市委交办的任务。为

弱化此矛盾，市委宣传部曾数次设法按安排规划办领导出席旁听某些有关会议。例如，1987年夏初，市委首都发展战略研究领导小组曾召开过一次大型座谈会，由市委、市政府的各部、委、办及各区、县、局分别介绍其各自辖域内的现状、工作中主要问题和远景发展规划设想，并展开相互质疑和论证。规划办有幸能现场聆听了这个会议的全过程，获得了大量难得的信息，扩大了视野，为能够更有的放矢地贯彻执行市委37号文件的要求奠定了基础。

1988年6月底，市委发出题为《关于印发〈中共北京市委政治体制改革第一步实施方案〉及方案说明的通知》的文件，在其“整顿非常设机构”专题中，规定：“撤销市哲学社会科学规划领导小组，设立社会科学研究基金会，由宣传部代管。”这自然涉及规划办的命运。但在此之前，市委分管意识形态工作的副书记已经面告规划办：“市委已决定撤销哲学社会科学规划领导小组，但保留你们这个办公室，几年来办公室的工作成绩证明了它的存在价值。回去告诉同志们安心工作，积极帮助筹建社会科学研究基金会。”这颗定心丸使规划办全体人员进一步增强了开拓创新的信心和决心。

此后，规划办在市委、宣传部的领导下，除开展日常业务外，主要承担了起草本市社会科学研究基金会的暂行章程及工作人员岗位职责规定等有关筹建基金会的工作；编制本市“八五”期间哲学社会科学事业发展规划纲要及筛选“八五”期间规划研究项目，以及与市社科院、市社科联一起，共同参与市委拟将召开的北京市理论工作会议的筹备工作。经过几年工作实践，规划办愈益明显地感觉出，如要长期存在下去，则急须成为一个具有适当级别的正式机构，才能彻底摆脱其耳目闭塞的困境，理顺与其他常设机构之间的关系，更好地发挥其应有职能。为此，从1989年起，规划办开始主动展开宣传自己的活动，数次正式向市委、宣传部领导和市编制办提出要求给自己恰当定位的申请。到1990年底，终于

经市委常委研究决定：规划办为一相当于副局级的事业单位。

经验证明，主动争取上级领导的关怀和指导，再加上自己努力做出工作成绩，乃是规划办能够存在和发展的首要条件。

（三）借助“外脑”提高对规划研究项目的管理水平

诚心实意地依靠本市哲学社会科学基本学科的专家和热心社会科学事业发展的市、局级干部（包括离退休老同志），借助这些“外脑”的大力相助，使规划办得以按照科研管理的客观规律管理规划项目的研究，少走了许多弯路，保证了科研成果质量。

在规划办工作初期，对于市里座谈会讨论通过的第一批重点研究项目，只是根据市委37号文件要求逐项予以组织落实，对课题组开题计划一般未做严格要求。直到验收科研成果时，才临时邀请有关专家和业务部门的领导同志开会进行评议论证。随着业务不断开展，愈益感到这种做法不仅费时费力，而且效果也不理想，它既不符合全市范围的科研规划管理应该保持瞻前顾后、照顾全局、持续发展的客观规律，也不能充分发挥专家和领导干部的潜力。于是，逐渐产生了在市规划领导小组的领导下，建立常设的分学科规划小组的想法。经市规划领导小组和市委宣传部批准，到1986年底，8个基本学科的规划小组相继成立。每个学科规划小组都由本市该学科具有正高级专业技术职称的专家和有关业务部门局级领导干部（包括离退休老同志）组成，正副组长分别由市规划领导小组成员或有关专家担任。学科规划小组的基本任务是：筛选、审定本学科在新规划期间的研究项目和每年增补的滚动项目，评议、论证、审定本学科每个规划研究项目课题组的开题计划和主要成员构成，中期检查规划项目研究工作的进展，评议、审定、验收本学科每个规划研究项目的科研成果。此外，规划办还将自己草拟的各项重要的管理规章制度，乃至阶段性的工作总结，送请部分学科规划小组的组长审阅。规划

办始终坚持诚心尊重各位学科规划小组成员，积极热情地为他们提供各种必要的服务。

当时8个学科规划小组的成员共130余名，其中不少已年逾或者接近花甲之年。但他们都数年如一日，坚持风雨无阻，积极出席学科规划小组的会议。他们认真评议、论证、审定规划项目的开题计划和科研成果，坚持知无不言，言无不尽，有时还展开不同观点的争论，尤其对年轻的社会科学工作者给予了热情鼓励和严格要求。他们提出的修改意见和补充建议，不仅为课题组成员所折服接受，而且也使规划办的干部受益匪浅。而他们除接受市规划领导小组颁发的聘书和享用规划办为他们开会提供的四菜一汤工作午餐外，始终拒收其它劳务报酬，表现了为协助推动首都哲学社会科学规划事业而甘愿无偿奉献的崇高精神。他们的大力相助给规划办对规划研究项目实施规范化管理，打下了良好基础，委实功不可没。

（四）拓宽渠道争取多方支撑

尽可能多地打通渠道，力求争取有关单位的鼎力扶持，从中吸取自身成长所需的各种营养，使规划办在人力单薄的情况下，能够集中全部精力去完成市委37号文件所规定的繁重任务。

首先是在经费方面取得了市财政的大力支持。在市里座谈会上，经与会人士呼吁，市里每年拨给规划办的经费由原定的10万元增至20万元。而会后当规划办到市财政局领款时，财政局长竟当面主动提出：“市财政应该积极支持首都哲学社会科学事业的发展。局里决定：在座谈会已定的20万元以外，再增拨10万元作为规划办的启动经费，今后每年拨款均按上年实拨款额递增10%；年终节余并入下年继续使用。”他希望规划办能节约开支，多出高质量的科研成果。如此大力支持深为一些兄弟省市的规划办所钦羨。

在规划办经历了两个月的“游牧办公”后，市委党校慨然应允以低价位租给规划办两间学员宿舍供办公使用，从而规划办得以有处定居。随着规划办日益成长，在党校的办公租房最后增加至9间。此外，8个学科规划小组每次开小组会，党校均按低价位提供会议室和令人满意的工作午餐，从而给规划办的活动既提供了方便，又节约了开支。

1984年10月市委宣传部发出正式文件，委托市社科院代管规划办的有关人事、党务、干部管理、财务管理及收发、打印、用车、伙食、医疗等全部后勤业务；并规定规划办人员的奖金、福利，与市社科院人员同等待遇；对规划办职工住房的分配，由市社科院“一并考虑，一视同仁”。经规划办与市社科院自行商定，规划办每年将市财政拨给的年度经费之3%，作为代管费划归市社科院使用。1986年9月，市计委又决定将规划办办公和职工宿舍用房的基建任务，也并入市社科院的建房方案，由市社科院统一设计建设。市社科院对规划办的关怀可谓无微不至，就连在夏季办公时间，每次给其职工分发消暑冷饮，也都要给规划办每人送来一份。当时规划办本身业务的工作效率之所以能够得到外界肯定，其中也包含了市社科院同志们付出的大量辛劳。

市委研究室和市政府研究室经常将他们了解的重要信息、研究成果和搜集整理的资料，主动提供给规划办学习参考，从而使规划办得以不断开阔视野，领悟市里领导的关注重点，更好地发挥对规划研究项目的管理职能。

经市委宣传部安排，首都图书馆为促进规划项目的研究，在供应图书资料方面为课题组提供了各种便利。北京燕山出版社打破其出版专业范围，为各学科规划项目科研成果的及时出版提供了有力保障，他们不计盈利，只收取最低管理费，甚至甘愿承受合理的政策性亏损。

通过规划办在各单位聘请的《北京研究》义务通讯员的活动，规划办与市委、市政府的一些部、委、办，区、县、局，乃至一些高等院校

和研究单位，也都能保持经常联系，得到他们的启迪和教益。

话说到此，可以总括一句，上述各方面外部力量之所以能够始终坚持如此热情地关心和扶持规划办的发育成长，归根结底，都是基于他们对市委 37 号文件所作各项指示的认真贯彻执行。

（五）积极培养干部 狠抓作风建设

外部力量的大力支持固然是重要的条件，但当时如果没有规划办全体人员齐心协力地艰苦奋斗，规划办也不可能完成其孩提阶段的历史任务。

规划办当时所承担的任务是艰巨的，而干部编制只有 10 名，这就要求其干部队伍必须精干。当时遵照市编制办的规定，规划办的 9 名干部都是陆续从其他单位调剂过来的在职人员。他们都是 30 岁左右的年轻人，或是刚从大学毕业没几年，或是实际工作历练不多的“文革”前夕的大学毕业生，或是靠自学取得的大专学历。基础条件虽不错，但谁也不懂何为哲学社会科学的规划管理，也无编辑期刊的经验。这就要求新生的规划办必须坚持用任务带队伍，认真抓好干部培养工作，而作风建设则又属首要。

当时规划办尽管人少工作多，但在政治上，始终坚持党员的组织生活及全体干部对重要政治文件和重大政治事件的集体研讨，力争做到在政治上、思想上同党中央保持一致。在工作中，始终坚持将认真贯彻执行市委 37 号文件作为每个干部的工作指南；坚持鼓励干部参加相关规划项目的部分科研活动，承担部分科研任务，从科研实践中摸索科研管理的规律；坚持教育干部树立“管理就是服务”的观念，真心实意地尊重“外脑”，借助“外脑”提高自己的管理水平和编辑水平；坚持鼓励干部树立“立足北京，参考四邻，放眼世界”的意识，把“成为研究北京问题的专家”作为自己的奋斗目标。在工作作风上，始终教育干部继承和发扬党的优良传统，树立爱岗敬业、严谨朴实、认真

负责、谦虚谨慎、勤俭创业、艰苦奋斗的作风。对个别不称职而又难以培养的干部，及时辞退，另补新人。

经过多年磨砺，这批干部进步很快。他们不计较个人名利，不追逐时尚潮流，勤勤恳恳，埋头工作。他们看起来文质彬彬，而干起工作来却是生龙活虎，肯钻研，敢创新，积极主动，任劳任怨，能为社科规划项目课题组和来稿作者提供热心服务，不断提高自己的政治素质和业务能力。规划办的能够站稳脚跟、发育成长，确实凝聚了他们的大量心血。他们当中，在规划办孩提阶段，有三位光荣加入了中国共产党；在后来伴随规划办的进一步成长，有一位获得了研究员职务任职资格，两位获得了副研究员职务任职资格，一位获得了高级政工师资格，还有三位获得了助理研究员职称；多数被任命为规划办的处长乃至副主任，各自独当一面，成为能够胜任主持一方面业务工作的骨干。

回顾过去，展望未来，我确实有理由相信，今后在市委、市委宣传部的坚强领导下，在各有关方面的大力支持下，规划办一定能够与时俱进，不断开拓创新，为繁荣首都的哲学社会科学事业做出更大的贡献。

(作者：原北京市哲学社会科学规划办公室主任)