

抓住決定環節，發掘潛在力量

人民日報社論·一九五二年十二月二十六日

我國正在開始進入國家建設的高潮。全體人民和幹部為迎接這一高潮，表現出很大的積極性。為了把這種積極性引導到正確的軌道，必須正確地製訂國家建設計劃，這是今天我國政治生活中頭等重要的工作。正確地製定國家建設計劃的兩個關鍵性問題，就是善於抓住決定環節，善於發掘潛在力量。

正確地編製國家的建設計劃，決不等於把各類數字簡單地綜合起來。國家的建設計劃是國家在一定時期內政治和經濟任務的集中表現，是全國人民行動的綱領和法律，它規定着我國工業化的速度和步驟，規定着國民經濟和文化教育事業發展的途徑。沒有計劃，或者沒有正確而實際的計劃，便必然使我們的建設事業陷於盲目狀態，陷於被動，浪費國家的人力、財力，以至推遲國家建設的進程。

國家計劃必須符合於國家當前的任務和長遠的利益，必須從全局出發，並且抓住全局中的決定環節。什麼是我們的建設計劃中的決定環節呢？我們的建設計劃的任務是要使我國在抗美援朝的條件下實現國家工業化，因此，在我們面前，決定的環節就是發展重工業，特別是那些對我們的國防建設和國民經濟起決定作用的重工業。事情很明白，首先發展重工業，即五金、燃料、電力和機械工業等，是我們實現國家工業化唯一正確的道路。正是重工業這一環節，才足以對我們國家國防的鞏固和經濟的全面發展起決定的作用，才足以改變我們國家的面貌，使我們的國民經濟起質的變化——變農業國為工業國，達到經濟上的獨立。斯大林同志教導我們說：「工業化的中心，它的基

礎，就是發展重工業（燃料、五金等等），歸根到底，就是發展生產資料的生產，發展本國的機器製造業。」（「論蘇聯經濟狀況和黨的政策」）蘇聯按照斯大林同志的指示，實現了工業化的計劃，使自己成了強大的工業國家。毛主席很早就指示我們「走俄國人的路」，蘇聯工業化已走過的道路，也就是我們應該走和必須走的道路。

就在發展重工業中，同樣也應該區別主要的工程和次要的工程，區別急需的工程和不急需的工程，首先保證那些主要的和急需的工程地完成。總之，我們的建設必須集中力量去進行，把有限的資金和建設力量使用於主要的和急需的地方，堅決削減那些可以推遲的建設的投資、削減那些對國家建設並不起重要作用的工程的投資，以全力保證重工業建設，特別是那些對國家起決定作用的、能迅速增長國家工業的基礎和國防力量的工程的完成。能不能這樣做，這就是我們究竟是在口頭上還是在實際行動中貫徹國家建設的方針和政策的分界線。分散資金和人力，就必然妨礙主要工程的完成，這就是嚴重的浪費，就要多走彎路，就會對國家造成嚴重的損失。

因此，那種不分輕重緩急，希圖在一個早晨把所有「好事」辦完的想法，那種處處都要大規模、樣樣都要大規模、每區、每村、每縣、每省或每部、每局都要大規模的想法，那種到處花錢、到處建設、雖然辦了無數零碎的「好事」，但對我國經濟的發展，並不起任何決定作用的做法，那種不考慮主觀力量貪多冒進的做法，特別是那種只顧本單位本地區需要而不顧全局的局部觀點，是極其錯誤的。如果按照上述的那樣去做，就必然對國家建設事業造成極壞的結果，使國家大規模建設化為烏有。正是由於國家大規模建設的到來，我們國家才採取各種措施來保證統一集中的領導。因此，確立全局觀點和長遠觀點，集中力量保證重工業建設特別是其中主要工程的完成，是製訂計劃特別是基本建設計劃時必須貫徹的方針，我們應當用這種方針來教育所有的幹部和人民羣衆。

當然，集中力量保證重工業的建設，特別是保證其中主要工程的

完成，決不能瞭解為可以忽視發揮地方的和各種經濟的積極性，忽視輕工業的發展，忽視地方工業和農業的發展，忽視貿易合作事業和交通運輸事業的發展，以及忽視文化教育衛生事業的發展。如果那樣，也是完全錯誤的。不僅因為這些事業將跟着重工業的發展而相應地發展起來，而且這些事業的發展將大大推動國家工業化建設的迅速發展。國家在整個計劃中將要規劃出各個地方和各種經濟文教事業發展的方向和比例，充分發揮它們的主動性和積極性；而各部門和各地方則應當在國家統一的計劃下面發展自己的事業，以避免可能發生的盲目性。

在基本建設的計劃中，我們主要地要反對那種「百廢俱興」的思想；在生產計劃中，主要地要反對保守主義。我們必須充分估計現有企業的潛在力量，以免把計劃壓低。合理地利用現有的工業基礎和現有設備，充分地發掘潛在力量，力求生產更多的質量優良的產品，這不但是為了滿足國計民生的直接需要，而且還是為工業化積累更多的必要的資金。在這個方面，任何害怕困難、甘於落後的保守主義思想都是非常有害的。

我們的企業中有這樣一些領導者，他們把國家進行大規模建設錯誤地瞭解為只是去建設新的，而忽視現有設備，成天埋怨舊設備破破爛爛，不去積極地發揮現有設備的潛力，甚至將其擱置不用，不去積極地改善現有企業的領導。我們還有這樣的企業領導者，他們不相信工人階級無窮的創造力，只往後看不往前看，滿足於已有成績，他們認為生產已經「到頂」，潛力已經「挖光」，沾沾自喜於「總算是超過了敵偽時期的水平」，「今年總比去年強」。也有這樣一些同志，他們總希望把生產、技術、財務計劃訂得低一些，這樣就可以逍遙自在地躺在安樂椅上，不要花費任何氣力而「愉快地」「超過」計劃，多得獎金。事情很明白，如果按照上述思想來製訂我們的生產計劃，就會對國家造成多麼大的損失，我們藉以進行國家建設的企業內部的積累就會大為減少，建設所需要的物資供應也就必然會遇到重大

的困難，我們的建設事業就會被拖遲。因此，在編製計劃時與保守思想和官僚主義作鬥爭，是正確編製生產、技術、財務計劃的必要前提。

我們的計劃必須起先進的指導的作用，否則就將完全失去計劃的意義。因此，我們企業中的生產、技術、財務計劃必須以平均的先進技術經濟定額為根據，而不應以平均統計定額更不能以落後的技術經濟定額為根據。應該看到企業中各方面的有利因素，經過各種努力來克服薄弱環節，而不能只根據薄弱環節來確定生產能力。應該充分估計羣衆的無窮創造力，並儘可能發揮這種創造力，而不應該對羣衆的創造熟視無睹，以至使我們的計劃落後於實際。這一切，也就是判別計劃的先進或落後的標誌。

編製國家建設計劃，無疑是一件極為複雜而艱鉅的任務。既要錢用得少，又要事情辦得好——這就是國家要求的兩個方面。但是只要我們既反對平均主義和不切實際的空想，又反對向困難投降的保守主義和官僚主義，抓住決定環節，充分發掘潛力，那麼，我們就能够比較完滿地完成這個任務，為偉大的建設事業鋪好正確的軌道。

人民出版社出版·新華書店發行

定價 100元·印數 1—6,100·1952年12月初版