

半壁店的崛起

——唐山市半壁店从贫困村到河北“第一村”的发展历程



本书编委会编辑

半壁店的崛起

——唐山市半壁店从贫困村到河北“第一村”的发展历程

本书编委会编辑

堅持共同富裕道路，
建設社会主义新
农村。

宗平

一九九四、六

半壁店村创造的伟
大业对中国人民是巨
大的鼓舞——

王明达
一九四九年九月九日

走 路
社 永
會 不
主 改
義 移
道

余 聖

一九九三年九月

賀家壁店村榮發河北
第一村光榮称号

百尺竿头
更进一步

果忠忠

九三子以明也

高举邓小平理论伟大旗帜 把“河北第一村”建设得更美好

中共唐山市开平区开平镇半壁店村委员会
(代前言)

党的十五大把邓小平理论作为党的指导思想写入党章,号召全党、全国人民高举邓小平理论伟大旗帜,把建设有中国特色社会主义事业全面推向 21 世纪。符合党心民意,也完全符合我们半壁店村的实际。

我们半壁店村从一个贫穷落后的小村发展成为繁荣富强的“河北第一村”的历程,深刻地证明了这样一条道理:在当代中国,只有邓小平理论,而没有别的理论能够解决社会主义的前途和命运问题。只有坚持邓小平理论,坚持走中国特色的社会主义道路,才能摆脱贫穷落后,走向繁荣富强。

一、历史的回顾

我们半壁店村始建于清朝康熙三年,即公元 1664 年。迄今已有 330 多年的历史。初建时只是在旷野一隅建起几间简易住房,不成其村庄。大约到清咸丰年间,随着人口的逐年增多,房舍随之增加形成半面街,稍有村庄模样,故得名为半壁店。

从建村到本世纪 60 年代末,历经 300 多个春秋,半壁店依然未摆脱贫穷落后。

1971 年 4 月,一度瘫痪的党组织重新恢复起来,建起了以韩振国为书记的村支部领导班子。带领全村党团员和群众发展生产,找水源、“开荒造田”,在三五年内,首先解决了群众温饱问题。之后,又冒着“政治风险”,搞多种经营,到 1978 年用 9 万元“青苗补偿款”,投资办起了半壁店机械厂。党的十一届三中全会后,沿着邓

小平提出的建设有中国特色的社会主义道路前进,发展集体经济,走共同富裕道路,使半壁店逐步走上了繁荣富强之路。

“七五”、“八五”这十年间是我们半壁店村经济发展最快、最好的时期。我们在邓小平建设有中国特色的社会主义理论指导下,全面贯彻党的基本路线,抓住机遇,艰苦创业,经济建设和各项事业的发展取得了令人振奋的成就。截止到1996年底,全村工农业生产总值完成10亿元,比1985年的676万元,增加了99324万元,每年递增9932万元,增长了147倍,翻了7.5番。村集体固定资产达6亿元,比85年的248万元增加了59752万元,增长了近120倍,翻了8番。年均递增4717万元。用“滚雪球”的方法,依靠自我积累,滚动发展,壮大了集体经济,使半壁店村形成了年产钢和材各50万吨的生产能力,走出了一条农村工业化,农业集约化的路子。村民实现了共同富裕。在组织生产建设的同时,大力改善村民生活,农民成了企业的工人,实行了退休劳保制度;建起了村办医院,享有免费医疗制度,吃药、治病不出村;教育事业有了很大发展,投资750万元,建起了村办学校,为村办经济培养后备人才。从92年开始进行了村民住宅改造工程建设,截止到1996年底,投资1.3亿元,建成了150m²二层别墅式住宅楼133栋,5层点式楼8栋,并修建了村内道路,绿化了居民区,村民全部乔迁新颖别致的住宅楼。

村民的工资水平96年为人均5400元,比85年的人均720元,增加了4680元,翻了3番;村民的生活水平从85年的人均632元提高到96年的2500元,增长了1868元,翻了2番。半壁店人民生活向小康目标前进了一大步。

这些年来,我们以顽强拼搏、创新务实的精神,以强烈的机遇意识和宏大的气魄,使村办企业从无到有,从小到大地发展起来。同时,我们认识到,发展集体经济是实现共同富裕的根本途径。只有用足用好政策,坚持发展,艰苦创业,才能促进集体经济的发展。从78年9万元建厂到85年的负债经营,使半壁店村办集体企业

走上了规模经营之路。

88年初,钢铁厂的亏损,使我们选择了与唐钢联营的道路,从而引进国营大企业的人才、技术和管理,把国营企业的管理机制和乡镇企业的灵活政策相结合,使我们学到了办企业的学问和大工业的管理经验,懂得了人才的重要性,同时也培养出一批年青有为的管理人才。

在89年至90年,我们看到国家治理整顿之后,必然要有一个经济大发展的时期。我们一方面深化完善原有炼钢、轧钢企业的改造;一方面千方百计筹措资金,新建一座 $600\text{Nm}^3/\text{H}$ 制氧机厂和 2×3 吨氧气顶吹转炉炼钢厂。90年8月投产之时正是钢材市场由冷变热,一年就收回全部建设资金。91年8月,全村工农业总产值突破亿元大关,全年完成产值1.68亿元,利税1243万元,成为全国农村人均社会产值十强村之一。

91年到92年面对雨后春笋般的小钢铁企业,决心上规模,上水平,谋求更大发展。投资上亿元扩建了3吨转炉和3吨电炉,完成了二轧改造,筹建了年产20万吨的中型轧钢厂和10万吨热带钢厂,我们再一次抓住了机遇。92年工农业总产值达到4.65亿元,全村经济又迈上了一个大台阶。

93年投资近3亿多元,新建 3×8 吨氧气顶吹转炉; $1500\text{Nm}^3/\text{H}$ 制氧设备3套和 179m^3 高炉一座。这些企业的相继投产(高炉没投产),实现了炼轧“一条龙”,成为一个门类比较齐全的中型联合钢铁企业。

在发展工业的同时,我们对农业进行了集约经营,加强了农业基础设施的建设。强化科技兴农,实现了农业机械化,建成了存栏400头的养猪厂、米面加工厂和贮量达100万斤的粮库。通过严格保护耕地和开垦荒地,保持了耕地面积,有效地解决了工业占地和农业用地的矛盾,确保了粮食等农作物的稳产高产,农业粮食产量达到年均80万斤。既解决了村民的粮食供应,又解决了养殖场的饲料供应。为了解决工业和农业用水,打了3眼水井,并由国各庄

矾土矿修长达 2200 米水渠和水面 2 万 m^2 水库,和从屈庄水库修建了水渠,实施了南水北调和北水南调工程。

本着充分发挥企业能力,挖掘内部潜力,按照“转机制、抓管理、练内功、增效益”的十二字方针。我们加强了企业内部管理的完善,使企业的成本核算逐步走向规范化、正规化的道路,产品质量逐渐提高,安全生产逐年加强,各项规章制度逐步健全,各企业生产经营有章可循,使企业的管理向规范化、正规化、科学化迈进。

在带领群众共同致富的同时,我们加强了党的建设和精神文明建设建设。组建了村党委,调整了各支部的机构。坚持对党员、干部进行爱国、爱党、爱集体、爱社会主义教育。在党员中开展了评先活动,培养先进分子入党。十年来,共发展新党员 24 名。充实了党的组织,增添了新鲜血液。特别是结合生产实际,党委及时提出整顿半钢经济秩序,加强干部队伍建设,使一些损害集体利益的行为受到遏制,使一些有不良行为的干部得到帮助,更使全体党员受到了教育,促进了防腐倡廉的深入开展。

10 年来,我们先后招聘了各种专业技术人才 200 多名,引进了十几名大中专毕业生,同时我们把村里初、高中毕业生 60 多名送到技校、大中专院校,学习深造,培养他们的政治素质和专业技术素质,使他们成为半壁店企业发展中的人才。92 年我们从外来职工中评选了 30 名荣誉村民,极大地调动了外来职工的生产积极性。

85 年以来我村连续被评为省、市、区级文明村。90 年以来连续被省、市、区命名为先进基层党组织。93 年被省委、省政府、市委、市政府授予“河北第一村”、“唐山第一村”的光荣称号。党委书记韩振国同志被选为八届全国人大代表,省党代会代表,被授予“优秀企业家”和“全国劳动模范”光荣称号。

经济的发展,人民生活水平的大幅度提高,使半壁店村提前六年达到了小康村。教育、文化、卫生、计划生育等项事业的发展,促进了社会的全面进步。十年期间,半壁店经济建设所取得的巨大成

就,为九五和今后十年的快速发展奠定了基础。

二、未来十年主要奋斗目标和指导方针

“九五”到 2005 年全村经济和各项事业发展的主要奋斗目标是:到 2005 年工农业生产总值比 1995 年翻二番,村民的生活水平在现有小康的基础上向金星小康过渡,初步建立起社会主义市场经济体制,村办经济整体素质显著提高,为下世纪全面加快现代化进程提供坚实的物质基础、技术基础和良好的社会环境。

到 2005 年经济和社会发展目标是:

1. 村办经济实力再上新台阶。在大力提高经济增长质量和效益的前提下,到 2000 年全村生产总值达到 20 亿元,比 95 年翻一番。

2. 经济结构调整要见明显成效。到 2005 年村办工业以钢铁为支柱,形成铁、钢、材、连铸、连轧的规模经营,主要技术与装备达到国际 90 年代初水平。农业要形成粮菜、米面加工,肉蛋奶禽深加工,一条龙全面发展,并外向化发展的新格局。产业结构要进一步调整,服务业、商业、流通行业及个体经济要全面发展。

3. 经济管理机制的转变取得实质性突破。集团公司各企业普遍建立起现代企业制度和开放竞争有序的市场体系,钢铁集团公司由宏观管理走向实体经营体系,使企业在向市场经济转轨中发挥基础性作用。

4. 村办经济外向型发展要有所突破。到 2005 年要力争完成 2 项大合资项目,并力争有产品出口。

5. “科教兴村”取得显著成效。工业和农业企业经济增长的贡献率和科技进步要达到 50%以上。全村基本普及高中阶段教育,要有 50%的在校学生达到大专文化水平,发展适应经济建设需要的职业技术教育和成人教育事业。

6. 村民生活水平得到显著改善。村民生活水平达到 1 万元以上,村民人均住房面积达到 80 平方米以上,住房质量明显提高,生活环境优美。村民交通工具发达,100%的户拥有摩托车,50%的户拥

有小汽车。

7. 经济建设与社会进步相互协调,社会保障体系和社会服务设施进一步完善。人口增长率控制在8‰以内,生态环境得到改善,村民的思想道德水平和科学文化素质进一步提高,社会主义民主和法制建设进一步健全。

8. 文化、卫生、体育等公共设施比较齐全,人口素质有较大提高,村民享有比较完善的社会保障。发展卫生体育事业,提高村民身体素质和健康水平。实施全民健身计划,人均寿命在75岁以上。

9. 政治生活民主化,社会生活法制化,党员干部管理人员廉洁高效,人们的精神面貌积极向上。加强法制教育,依法治村,依法制企,整顿经济秩序,抓好普法教育,人人学法守法,增强法制观念和公民意识,刑事案件发案率控制在1‰以内。

10. 加强公共文化和福利设施建设,发展通讯和有线电视事业,建成有线电视台和千门电话交换台,户户通电话。村民的政治、文化生活充实、快乐、健康。

实现上述目标,我们必须始终如一地坚持以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线,坚定不移地以经济建设为中心,正确处理好改革、发展、稳定三者的关系,推进经济体制从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变,经济增长方式由粗放型向集约型转变,大力发展社会主义市场经济,使村办经济各个方面走上新的轨道。

三、经济建设的主要任务和发展重点。

今后十年我村经济建设总的要求是:调整和优化经济结构,加强以钢铁为主的工业企业,调整产品结构,搞好农、林、牧、养殖等副业,积极发展轻工、服务、流通等行业,切实实现经济增长方式和结构的转变,使半壁店村的经济有一个大的发展。

认真贯彻落实党中央、国务院关于发展农业和农村经济的一系列方针、政策,以建立现代农业为目标,全力推进农业产业化、外向化,进一步完善农业集约经营,提高集约经营水平。加强农田水

利基本建设,把有水源条件的旱地全部改造成水浇地。在耕地面积逐年减少的情况下,把能利用的荒地、塌陷地全部开垦利用,并主攻粮食生产的单产,粮食产量要保持在年400吨以上。要提高养殖业在农业中的比重,建成万头养猪场、养牛场、养鸡场,保证肉奶、蛋禽的供应。同时开发米面加工,争取使畜牧业成为我村企业的半壁江山。使农业产品加工、销售、科技开发形成产加销一条龙。

继续发展村办企业。到2005年,村办工业总产值达100亿元,年均递增26%以上。为确保指标完成,对一炼、二炼、一轧二轧进行改造,实现连铸、连轧。在现有产品基础上,开发线材、板材及特殊钢种,产品结构上要创拳头产品和名牌产品。坚持“发展与提高并重”的方针,以提高经济效益为中心,深化改革,扩大开放,苦练内功,提高素质,促进村办企业持续、高效、健康发展。在巩固和提高现有冶金企业基础上,大力发展电子、化工等科技含量高,效益可观的企业。积极利用外资嫁接老企业,促其向大规模、高技术、高附加值、外向型发展。进一步搞好工业小区建设,把半壁店村建成农村工业化、城市化、具有中国特色社会主义的高标准小康村。

四、继续深化经济体制改革,转换经营机制。

(一)建立现代企业制度,是国有企业的改革方向,也是乡镇企业改革的目标。半钢企业要在全面把握“产权明晰,权责明确,管理科学”内涵的基础上,加大改革力度,成为自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的法人实体和市场竞争主体,把改革、改组、改造和强化管理紧密结合起来,以炼钢为优势,以轧钢为龙头,扩大规模效应。对经营不善,严重亏损的企业采取关停并转的办法。在企业经营上努力探索企业管理新方式、新手段,提高企业科学管理水平。

(二)转换经营机制,推进由计划经济体制向市场经济体制转变。增强市场观念和市场竞争意识,以邯钢“模拟市场,成本否决”为目标,推动各企业管理机制的改变。企业要面向市场,寻求发展,使企业的经营目标由片面追求产量、规模转向追求效益。企业的经

营重心,由重生产转向重市场营销。使各企业由以生产为中心转向以效益为中心。各单位要把降低成本作为提高企业竞争力和效益的主要手段。

(三)切实改变粗放经营管理模式,把提高企业经济效益摆到中心位置,使亏损企业扭亏为盈,步入良性循环。把企业经营管理统一到降低成本,提高效益的目标上来。要以技术创新为支撑,抓好企业的技术改造,调整产业产品结构,争创名牌、拳头产品,提高技术装备水平,产品科技含量,产品的市场竞争力和占有率。各企业要突出技术进步在经济增长中的主体地位,从靠铺新摊子,靠外延,靠大量资金投入的粗放经营转移到重点抓技术进步上来。通过加强管理和技术进步,促进产品成本的降低和质量的提高,从而推进企业整体素质和市场竞争力的提高。

(四)转变集团公司管理职能,建立宏观经济管理体制,把集团公司的经济管理职能转变到资金管理和项目投入上。坚决执行国家的宏观经济政策,贯彻行业指导方针,搞好基础设施建设。制定重大经营决策,决定企业法人任免和分配方案的制定、贯彻。对企业实行指导、协调和审计。考核企业成果和负责人的实绩,对不搞改革、不抓管理、不认真执行、落实集团公司的各项决定,造成企业亏损的不称职的厂长(经理)要调整、撤换。从集团公司到企业要建立严格的激励约束机制,根据企业经营的实绩,对企业负责人实行奖惩。创造良好的经济发展环境,认真扎实地把企业搞好。

五、实施外向带动战略。

加大引资力度,实现炼钢、轧钢企业的嫁接改造和农业开发的突破。要把利用外资嫁接改造作为半钢的“第二次创业”,把每个企业推向招商引资的第一线。到2005年,半钢要有三家大的合资企业。半钢所属企业要独立引资,最大限度地发挥各企业在开放中的主体作用,加速实现由内向型经济为主向外向型经济为主的转变。

拓宽经济发展新领域,走出半壁店。坚持外资、外贸、外经一起抓,实行集体、个体一齐上,一二三产业一齐上,大中小项目一齐

上。发展同科研单位、大专院校和国营企业的联合与协作,与大企业、大公司攀亲结缘。我们要拓宽市场,走向世界,提高半钢外向型经济在经济全局中的份量。

六、实施科教兴村战略。

科教兴村战略的核心内容就是全面落实“科学技术就是第一生产力”的思想。以科技为先导,以教育为基础,以人才为根本,以投入为保证,改造老企业,发展高新技术产业,提高经济增长质量和全民科学文化素质,全面提高经济和社会发展水平。

(一)半钢企业要坚持自主研制开展新产品、新项目。大力引进科技人才与培养企业自有人才相结合。到2005年全村拥有科技人员要达到职工入数的20%以上,研制开发市级以上新产品(包括新技术)10项。企业改造与小革小改相结合,加速科技成果转化为生产力。

(二)优先发展教育事业,努力提高全村的科学文化素质。半壁店育才学校在九年义务教育的基础上,努力办好与半钢企业发展相适应的职业教育和成人教育,为半钢培养专业技术人才。到2005年半钢企业工人要达到初、高中水平,大中专水平的职工人数占职工总数的50%。掌握专业技术知识和岗位技能的新一代职工,将为半钢的发展作出更大的贡献。

另外,幼儿教育工作也要加强,到2005年以前,建成托儿所、幼儿园各一所。

(三)企业除培养自己的人才外,要千方百计地吸引优秀的大中专毕业生到半钢工作,同时制订并落实人才引进政策,使他们发挥各自的专长,为半钢的发展出力献策。

七、加强社会主义精神文明建设。

(一)以培养和造就有理想、有道德、有文化、守纪律的社会主义新农民为根本目标。对干部和职工进行职业道德教育,以村规民约教育村民,并开展好“五好家庭、文明村民、文明职工”的评先活动。在现有村办医院公费医疗的基础上,进一步提高村民的健康水

平。建立村民医疗档案制度,定期进行身体检查。开展爱国卫生活动,增强村民的卫生健康意识。积极开展全民健身运动,造就全体村民健康的体魄。进一步改变全村的社会面貌,形成政治稳定,经济发达,环境优美,村民文明健康的新局面。力争精神文明建设综合水平进入全区、全市、全省的先进行列。

(二)实现经济和社会相互协调、共同发展。坚定不移地贯彻计划生育的基本国策,提倡晚婚晚育,搞好优生优育,严格控制人口自然增长。到2005年全村总人口控制在1600人以内。实现经济效益、生态效益、社会效益相统一。做到经济建设、村镇建设与环境建设,同步规划、同步实施、同步发展。整顿村容村貌,搞好环境卫生和绿化。

(三)加强社会主义民主、法制建设。建立职工代表大会制度,并充分发挥其职能作用。坚持以法治村,加强社会治安综合治理、完善治保会组织。加强共青团、妇联等群众团体的组织工作,为村里的社会稳定、改革开放和现代化建设创造良好的法制环境。

(四)不断提高村民生活水平。要在发展经济,提高劳动生产率的基础上,确保村民实际收入每年都有新的增长,衣食住行条件有新的改善。在共同富裕的基础上,坚持按劳分配为主体,多种分配方式并存。作好生活困难的村民和退休人员的生活安排,为他们排忧解难。

八、全村党员、干部群众团结起来,为实现2005年远景目标而奋斗。

实现2005年十年远景目标,根本保证在于加强党的领导。半壁店党委成员及全体党员要认清肩负的历史责任,充分发挥党的领导核心作用,搞好自身建设,团结党内外广大干部群众,坚持以马列主义毛泽东思想和邓小平思想为指针,坚定不移地贯彻党的基本路线,做到政治上稳定,思想上统一,组织上巩固,行动上一致,执行水平和防变拒腐能力进一步提高。集团公司各处室、企业的厂长(经理)要彻底转变工作作风,真抓实干,勤政廉政,继续发

扬半壁店艰苦创业的优良传统，密切联系群众，虚心听取群众的意见，总结群众在实践中创造出来的新鲜经验，增强领导决策的民主化和科学化。牢记全心全意为人民服务的宗旨，关心群众生活，改进工作方法。严肃查处各种以权谋私，贪污受贿，权钱交易等腐败行为，坚决刹住群众反映强烈的各种不正之风，以优良的党风、政风推动村风的好转。

实现十年远景目标，需要方方面面的共同努力，我们要调动一切积极因素，团结一切可以团结的力量，形成一股强大的合力，团结协作、同心同德，抓经济、促发展。我们相信只要全体党员、干部、群众更加紧密地团结起来，万众一心，艰苦奋斗，就一定能够战胜一切困难，实现我村工业化、城市化、现代化的宏伟目标。

我们半壁店村从 1971 年 4 月组建起以韩振国为核心的党组织，26 年来，经历了“文化大革命”所引发的种种动荡，唐山大地震所造成的空前劫难，特别是经过改革开放的锻炼，把一个少为人知的贫穷落后的半壁店建设成为闻名全国的“河北第一村”。实践证明，半壁店村党组织是高举邓小平理论旗帜、带领群众致富的坚强的领导核心。

但成绩只能说明过去，实现第二次创业的宏伟目标，任务还十分艰巨。全村党员、干部要在党委的领导下，认真学习贯彻十五大精神，统一思想，统一认识、团结一致，为实现第二次创业的宏伟目标，为把半壁店村建设得更美好而努力奋斗！

1997 年 9 月