

民國三十四年十二月

# 婦女合作

社會部 合作事業管理處 各機關公務員工眷屬生產合作推廣部編印

# 序言

合作雖是一種具有歷史性的運動，而我國有計劃的推行婦女合作，尚以眷屬生產合作為始，故在合作中可算是一種新興的事業。

我國婦女自求解放的運動，一向偏重在政治方面，婦女合作是從經濟觀點出發，去建立婦女自有自治自享的自主經濟基礎，故婦女合作在婦女運動中，也可說是一種新型的婦女運動。

我們在着手推廣眷屬生產合作之初，就出了一種雙月刊，叫做「婦女合作運動」，想藉此來建立婦女合作理論的基礎，和宣揚這個事業的實施方策和成果。這刊物共出了兩卷，現在選擇其中具有系統研究性的文字數十篇，編為單行本，名曰「婦女合作」。我們從事眷屬生產合作，整整費了三年的光陰，從實際工作中去體驗這事業應有的做法，去觀察這事業對社員生活實際發生的效果，然後根據所得的結論，寫成文字。把這些文字集合發行單行本，無非是想把自己所得的一點經驗，供未來推行婦女合作事業及倡導婦女運動者做參考而已。

婦女在政治上社會上沒有地位，主要的原因，是沒有自主的經濟基礎。建立自主經濟

基礎之道，雖曰多端，但據我們的觀察，用合作方式是最平易而可能成功的坦途：合作可組織廣大的婦女羣衆，從城市到鄉村，到處可以發展；合作可以不需要大量的資本，每人拿出自己的勞力或者一枚金戒指，就可以湊足入社的股本；合作可以化散漫無力無用的勞力，成為集體有力有用的經濟行為，發揮雙手萬能，創造於已於人有益的社會事業。合作可以由自己全權經營，她們從辦理合作社的過程中，練習本能，增長知識，養成獨立擔當經營事業的能力，啟發獨立經營事業的雄心；合作可以由社員選擇經營自己所願意的事業，廣大婦女可各就其才其志，謀得正當職業的機會。總之，今後欲發展婦女的經濟事業，增高婦女在政治上社會上的地位，改革社會的不良風氣，婦女合作是最適當的方式，也許是惟一可能的方式。

我們在三年實際工作的過程中，覺得婦女合作無論在政治上經濟上教育上均大有價值，推行順利，收效宏速。但是一個合作社也有其個別的特質，這些特質，無論在設計或執行方面均要配合適當，不能忽略。因此，我們主張目前的婦女合作仍以單獨去推動為宜。主要的理由是：（一）男女知能不均，混合組社，能力貢獻，難期平衡，不易實現平等互助的合作原則。（二）婦女在社會上缺乏經濟地位，信用未立，發展婦女合作事業，非另籌專款，統籌運用不可。（三）婦女對於事業之經營，缺乏訓練，尤少嘗試機會，故經營人才缺乏，如何運用集體經營，個別生產法則，一以使事業得迅速廣大發展，一以

使所經營之事業能得集體之保障，以減少危險，這是非常重要的地方。（四）婦女合作所能經營的事業，亦有其特性，若能適合其個性的特長，則收效必能事半功倍。由上四個理由，所以我們主張婦女合作推行之初，應該另成系統作有計劃的發展。

至於婦女合作所能經營的事業，種類繁多，人人能理想得到，毋待贅述。

我們所推行的婦女合作，已經為婦女合作建立了一點基礎，在三年的推廣中，事業日見發展，進步，以後要發揚光大，當非難事。茲因抗戰勝利結束，本部工作使命告終，「眷屬生產合作推廣部」這個機構，馬上就要結束。我們工作的使命雖告終結，祇是想到這是一個二萬萬女同胞一個經濟問題，關係着未來的建國大業和婦女的幸福。本刊的印行，算作我們對事業的最後一點貢獻吧！

三十四年十一月二十七日喻志序於渝城羊子壩十二號。

婦女合作目錄

序言

眷屬生產合作的重要及其展望

談談眷屬問題

眷屬生產合作的意義

眷屬生產合作推進的目標與困難的補救

發展婦女合作運動的途徑

迎頭趕上

怎樣加強合作精神

眷屬運動的興起及組織問題

婦女合作 目錄



FUDAN JE200000873580 復旦圖書館

奇勉成

彭師勤

喻志東

喻志東

喻志東

喻志東

喻林炎

喻林炎

眷合組導之路……………喻林炎

培養組織能力實現合作生活……………喻林炎

發料收實設計之理論與實施……………喻志東

談談眷合業務的經營……………李光美

眷合業務經營的意義及其發展動向……………喻林炎

眷合技術改進之必要……………華春城

眷合會計制度……………周天浩

一個合作指導員的修養……………張光錫

抗戰建國與婦女合作運動……………李東閣

# 眷屬生產合作的重要及其展望

壽勉成

公務員工眷屬生產合作，是遵照蔣委員長倡導公務員工應從事生產工作的手諭而推行的。這種事業不但在戰時非常重要，即使在平時也是應該提倡的，茲將其重要意義分述於后：

(一) 動員婦女力量 在今日國家總動員聲中欲達成全民動員，使人人能盡其才，對於婦女動員，是一個值得注意并值得研究的問題。我國四萬萬人口中，婦女佔其半半數，若此半數的婦女不能動員起來，則全民動員的目的，便無法完成。婦女不能動員，在人才方面固屬重大損失，尤有甚者，則將使男子動員的功效，亦將因女子之依其為生而隨之減低。婦女動員的重要，既屬如此，究用何種方法，以使之動員：何種事業最適宜於婦女操作呢？採用合作組織使婦女從事生產，允稱最完善之方策。現在推行公務員工眷屬生產合作，雖然僅是一部份婦女得以參加，但是這一般婦女大多是知識份子，不僅是自身從事工作而已，必能由此起一種領導作用及示範作用，逐漸可影響多數婦女共同來參加這一個運動，所以我認為推進公務員工眷屬生產合作，既能收婦女動員之效，同時也是婦女動員的

一個優良方式。

(二) 增進行政效率，現在一般公務人員因生活高漲，家庭負擔過重，不易維持一家的生活，遂致工作情緒，大為降低，這是目前一種無可諱言的普遍現象。工作情緒降落，工作效率必隨之減低，這又是必然的結果。值茲大敵當前，國難方殷之日，吾人加倍努力，尚不足以應付行政的需要，何能任其鬆弛而不加以補救呢？補救之道，當然甚多，最合理而最見效的辦法，莫過於使大家都有工作可做，以減輕家庭生活負擔。眷屬生產合作之推行，就是可以收到這種效果的。

(三) 改良社會風尚 現在一般都市婦女，除極少數者外，大多為完全的消費者，且每藉各種不正當的娛樂以消磨時光，社會奢侈風氣惡勞好逸心理，予以養成。值茲戰時，亟應將此種社會風尚加以改變，此種婦女心理，予以根絕，引導其走上正當的生產事業之途。吾人推進眷屬生產合作，固不僅在希望增加生產而已，并冀能藉此以轉移社會風尚，使過去居於完全消費地位的婦女，逐漸變成一枝堅強的生產生力軍。方今各國婦女參加戰時工廠工作者，逐日增多，足證吾人這種理想，並不難求其實現。

(四) 增加後方生產 現在後方物資的缺乏，已呈一種普遍的現象，戰爭持久，更感補充物資的迫切。如何貢獻全體國民勞力以從事生產，這是時代的要求，眷屬生產合作推動伊始，雖不易期其對於物資的補充，有何特殊的貢獻，但吾人盡一分力量，就有一分收

獲，這是必要的道理。所以就增加生產言，推進眷屬生產合作，也是一個極重要的使命。推進眷屬生產合作的重要，既如上述。但這一個工合作在工作運動中尚是一個新興的事業，他除適用一般合作法令的規定外，行政院曾就這一事業的特殊性，制定了「各機關公務員工眷屬生產合作推進辦法」頒發施行，以為推進的根據。吾人試一檢討這法的規定，眷屬生產合作有下列的幾個特點：

(一) 眷屬生產合作社的社員，專以眷屬為限，與一般合作社公開入社的原則有別。

(二) 眷屬生產合作的業務經營，暫因限於發料收貨，遂不得不由推廣部統籌辦理，以收個別生產集體經營之效。

(三) 眷屬生產合作社的組社區域，暫以機關為限，與一般合作社組社區域的規定，範圍更精縮小。

(四) 一般生產合作社社員份子之選擇，是以其原具有的技能為選擇標準，而眷屬生產合作社社員的技術，尚待於實際中去學習，逐漸培養其技能。

(五) 一般生產合作社常依其社員所習技能為選擇業務的標準，而眷屬生產合作社的業務暫限以紡織、縫紉、製鞋、刺繡、編織、飼養、種植等七種為推進之中心業務，並暫以發料收貨的方式行之，俟將來整理具有成效，再推及其他方式。

(六) 一般合作社資金的籌措，總不外社股、存款、借款等項，而眷屬生產合作社作

## 婦女合作

四

依照前述之推進法第六條的規定，設置生產基金，這種基金的性質，既與股金不同，亦與存款有別，係一種特殊的營運資金。

(七) 組社的方式，不一定單獨成立生產社，亦可於機關消費社內設立眷屬生產部，或另外組成眷屬工作隊，這與一般組社之方式，略有不同。

以上所舉七種眷屬生產合作之特點，而為一般合作社所不一致者。其所以如此辦理之原因，乃由於此種生產合作的推進，其主要宗旨在引導婦女參加生產事業，使能自食其力，以分擔家庭生活負擔，而解除戰時生活高漲之威脅。

這種眷屬生產合作的推進，有很多人抱着極大的悲觀，以為中國的婦女還沒有到這種程度，既沒有國家的觀念又沒有工作的美德；將來一定弄得一敗塗地不可收拾！我以為這未免侮辱了我們大中華民族的婦女！這舉世大戰的時候，試問那一國的婦女不在做工？我國婦女們在戰時所表示的成績雖然比較的差，但是現在在蔣夫人領導之下從事生產工作的也已經不少。所以現在的問題，不在婦女們不肯工作，而在我們沒有一套合理的生產制度去動員他們。我深深的相信從這次發動眷屬生產合作以後不但陪都公務員工的眷屬能夠以新的姿態出現，而且別的地方的婦女也一定能夠很踴躍的採取同樣的行動！

# 談談眷合問題

彭師勤講

前兩天喻主任張秘書約兄弟來同諸位談話，兄弟很高興，能有機會和諸位見面。今天要談的便是眷合問題，關於這個問題，分兩方面和大家交換意見：一為眷合的意義亦即眷合的功用；一為眷合的前途，亦即個人對眷合的希望。

X X X X X X X

自從和喻主任張秘書約定後，就把推廣部的書刊和資料翻了一翻，我在推廣部呈請增撥事業費理由書上看見了推行眷合的六個理由，也可以說是眷合的重要意義與使命。這六點：

1. 穩定公務員工生活提高行政效率。
2. 展開新社組織擴大業務範圍。
3. 樹立事業機構福利推廣導軌。
4. 促進婦女動員增加後方生產。
5. 培養婦女技能參加復員工作。
6. 配合供銷產製平抑戰時物價。

婦女合作



這幾點不僅是就現實問題立論，而且也顧及了戰後復員與整個合作運動的發展問題。今天我想從另外若干觀點說說眷合的意義。

第一、為合作運動贏得婦女。我們現在的眷合是以公教人員的眷屬為對象的，但是我想將來一樣地可以推行到一般婦女。本來合作運動對於婦女的希望取得她們的同情。特別是消費合作社，非有她們的協助，困難很多。婦女為一家之主，負購置家庭日用必需品之責的就是主婦。普通主婦不常幫助丈夫變為好社員，不是說合作社貨品不合用，就是說價錢並不公道，致家庭不一定和社發生密切的交易關係。丈夫成了一個不忠於社的社員。所以要消費社的業務發展，不能不取得婦女的幫助。而婦女在合作運動中的重要性亦於此可見。各國爭取婦女參加合作運動所採的方法為組織婦女基爾特，用這種組織去結合婦女，為發展合作事業而努力。我們本也一樣地可用婦女基爾特的辦法，並且也會有一天要採用，但除此之外，另一最有效的方法是使婦女本人成為合作社的一成員，使她們直接參加合作業務。推廣部的眷合事業，正是這一方法的應用。因此我們說是眷合的第一個重大的意義是為合作運動贏得婦女。

第二、對工廠制度予以糾正。對於現代工廠的情形，我想諸位一定有一個概念。用不着在這裏詳加分析。我們都知道現代的工廠生活，對於女工童工的生理尤其特別有害。自

在舊合大部分的業務是發料收貨，是分散式的生產。婦女不一定在工廠勞工，在家中也一樣可以作工。這種辦法的推廣，對工廠制度這一類的流弊，是可以予以糾正的。這是舊合的第二個重大意義。

第三、使血汗制度不致高虐。在資本主義社會裏，有一種生產制度叫做商人僱主制度。因為商人僱主為個人利益榨取工人汗血，所以一毛汗血制度。舊合生產可使此制度消滅，至少不再肆虐。商人僱主制度是發料收貨，現在推廣部所組織的舊合作中，也有一部分是發料收貨的機構。雖然同是發料收貨，可是結果完全兩樣。舊合和商人僱主雖然都是購買大批原料，打好樣，發給工人製成合於標準的產品，依件數計算工資，有時亦可以預支一小部份工錢，可是舊合是為婦女——工人服務，而非剝削工人——婦女。商人僱主是生產者和消費者間的一種以剝削他人為事的中間人，舊合挺身而出，站在中間人的地位上，為出產者服務，把這種剝削的中間人消滅了。所以舊合組織的普遍推行，以使人剝削人的商人僱主制度至少不再肆虐，這是舊合的第三個重大意義。

第四、為藝術工藝改良技術。各國對於藝術工藝每以合作方式使其保存並謀改進。我國也有許多著名的藝術工藝出品，如湘繡之類的東西，值得保存並進一步的加以改進。職業學校誠然對於藝術品的改良，可以有相當的貢獻；但不見得可以普遍推廣，而有普遍推廣藝術工藝品之改進的效用，要推合作組織。蘇俄就是一個好例。即以我國的刺繡而言，

鄉間的出品，鳥不鳥，虫不虫，裝飾粗俗，需要改良之處實在很多，即是說需要借重合作組織的地方很多。眷合暫時定為推行中心的七種業務，除刺繡，如縫紉（特別婦女時裝）編結，都可稱為藝術工藝。都希望有技術的改良。推廣部協同眷合共為技術的改進而努力，將來一定有很大的成就。而且目下眷合社員大部分是知識份子，能接受最新的技術與方法，以達成這種目的。這是眷合的第四種重大意義。

第五、使機器生產代替手工生產，我們中國為現代化，工業化，在生產方面一定要從手工業生產變為機器生產。眷合正是一個最好的推行機器生產的機構。婦女們因為有眷合的組織，可以在家庭內用一種小型的機器從事生產。推廣部現在已經朝這方面努力。將來資金充足時，希望購買大批機器，以廉價用分期付款法售與社員，或租與社員。農業上面要用機器，非有合作組織不可，家庭手工業變為小型的機器生產，也只有借重合作組織才能辦到。為眷屬而組織的合作社能利用機器，實在是手工業機器化的先聲。這是眷合的第五種重大意義。

第六、對婦女職業加以提倡 一般地講，各國婦女的職業，除在工廠工作外，就是在機關打字。富文書甚至於只是當花瓶。我們固不希望她們當花瓶，甚至於也不願她們在不合於她們生理的條件下在工場工作，而希望她們是獨立的生產者，為自己而生產，並且同時能照顧自己的孩子和家務，這不是單純地提倡賢妻良母的一法，實在是事實的需要，至

是現階段的社會有這種要求。眷合的應運而生，正在於負起這種使命，而是眷合的第六種重大意義。

這是我們從社會的，經濟的以及合作運動各方面去觀察公眷意義所得到的結論。

現在我再從社會的，經濟的以及合作運動各方面泛泛地講講眷合應有的趨向，以提出個人對於眷合的希望：

第一、適應家庭工業的需要 從上面的研究，我們知道眷合社，實在是一種家庭工業的合作社。家庭工業所需要的是原料式樣和機器的供給，以及銷路的覓得資金的流通等等。這種在資本主義社會裏是由商人僱主去滿足的。我們現在說是組織合作社，就應該擔起商人僱主所擔負的任務。並使商人僱主制度在家庭工業方面從此消滅。所以我希望推廣部把握住。的在社會改造中的使命，為家庭工業的保存與發展而努力。

第二、目前應採取收貨社辦法 我們既是要使眷合能夠達成保存與發展家庭工業的任務，就應盡量使這種合作社成為發料收貨的組織。而不必使她們成為集體工作的合作工廠。現在推廣部的整理工廠，擔任了全部眷合社是發料收貨責任，并且為她們打樣，至於社部，除三種組織，除了工作隊是一種協助發料收貨的機構外，工廠和生產部的着重點是集體生產。在同一工廠中去集體生產，在現時本也有某種優點，但在我看來。並不是保

存和發展家工業眷合組織所追求的目的。所以我以為眷合的社、部、隊三種組織，目前都應協助整理工廠成為一種發料收貨的機構，每一社、部、隊都像丹麥的關於蛋類運銷上的小貨社。這種收貨社可以是獨立的組織，也可以託他種合作代辦而為其一部門。等到眷合社成為專業社後，才失去牠們的收貨社的性質。

第三、發揮婦女的特長 推廣部現在推行紡織、縫紉、製鞋、刺繡、編織、飼養、種植七種業務，實在是發揮婦女特長這一個目的之下選定的。我們希望今後能進一步，根據社會需要，生產情形，特殊原料，工作技術，儘量地發揮婦女特長，重慶為戰時首都，各地人民匯集於此，如原料無問題，把由各地方帶來的特殊技能發揮出來，一定能使我們的業務範圍擴大。并能適合社會的複雜的需要，更能推廣眷合的市場。

第四、成立研究的機構 我們在前面已經提到：用眷合的方法去改良藝術的工藝品。要達到這個目的，須得有一個研究的機構去負責。蘇俄在以合作方式保存並發展藝術工業的推進，就是於每一廠特設研究部門的。譬如玩具合作工廠，有專門研究兒童嗜好，玩具種類和顏色等問題的一個部門。我們希望至少推廣部下將來也有這種機構。

第五、樹立一社一貨的基礎 那就是每一單位社只有一種產品，在現在初創之時，為發展每一公務員眷屬的生產力量，事實上是雖辦到一社一貨的地步的。但是為了將來每社業務的健全發展計。又不能不如此。等到各收貨社各自成為自己社員直接的發料收貨整理

的組織時 尤不能不是專責的生產合作社。這種一社一貨的專業基礎，我以為要在採用收貨社制的現時，就應隨時注意，奠定基礎。

第六、注重婦女本身福利 一切合作組織，都努力於社員福利事業的舉辦。眷合社當然也不能例外。只是我們以為在各種合作事業都漸漸推行今日，每一種類的合作社，都應該注重本身的問題；尤以眷合社為然。眷合社的有關福利事業很多，在經濟能力薄弱之時，頗難一一舉辦，而且也如前述，不必一一舉辦，以免重複。譬如托兒孕婦給養這一類的福利事業，本是眷合的最重要的福利對象，但是這種福利也一樣可由他種合作組織或政府當社員事業去辦理，甚至於有的這類福利事業已經存在，所以我們主張眷合在經濟條件限制之下，應集中力量於婦女解放一方面的工作，以提高婦女的社會的、政治的地位，似不必在家庭經濟生活的改善上面去十分賣力。

（韓恆謙記錄）