

招商局總管處理處

彙報

民國十八年印行

招商局總管理處彙報序

興利難。除弊更不易。興利有艱阻。除弊尤多荆棘。興利之事。但得資本人才。即可惟意之所至而莫或爲之梗。除弊之事。則不然。殘破之局。資本之缺乏。無論已。人才之趨趨不來。無論已。此外各種惡勢力之逆襲。內外環境之交迫。威猛所不能折。精誠所無可感。寬猛之術無濟。張弛之道俱窮。前起後仆。左扶右傾。此中慘怛。誠匪可以言罄。嗚呼。鐵橋奉命來掌局政。於此一年若干月矣。此一年若干月之中。乃無時無日不在此困苦憂勞中也。鐵橋。國民黨黨人也。亦三民主義之信徒也。二十年來。奔走革命。更事多矣。深信今後革命之成功。已脫離爭辯理論之時期。而爲誠篤力行之時期。今日之黨員。在黨政府之下。凡受命於黨或政府以經辦一事者。能盡其全力以求一事之進步與成功。卽爲最忠實之黨員。即可無負於黨。黨員之所以報黨者在此。黨之所期望於黨員者亦在此。蓋時至今日。欲求黨政府之完固。舍庶政之整飭。別無他道。亦卽黨員各就其職務事業。勤求成功外。無別策也。招商局數十年來。以弊聞中國。招商局者。北洋政府之縮影。亦社會上封建遺毒之集中地也。招商局不能整理。豈惟中國之航業永無改良之望。社會之封建遺毒。亦終無廓清之一日。故由破壞言。爲黨解除革命之障礙。由建設言。爲黨增益生利之事業。鐵橋本此意旨。來掌局政。任事以來。夙夜兢兢。以求事業之進步與改良。橫逆之來。一身承之。自審有主義之人。決不畏難。更不畏非理之壓迫。故十數月中所嘗之艱苦。雖視二十年來爲革命之奮鬥。有過無不及。然卒賴主義之照臨。使鐵橋對黨國之忠勇。反與橫逆困難之來而俱增。此中因果。非個

人之榮辱而實爲黨之榮譽也。國民黨黨員所辦事業之成敗。其榮辱不僅及於黨員之個人。而實及於整個之黨。黨員個人之榮辱不足道。而黨之榮譽。則任何黨員皆當拚頭顱血淚以爭得以保持。區區紙墨之謗議。細人之中傷。曾何足慮。招商局今後之前途。雖不敢必。然其大權一日操諸黨員之手。負責之人。既受黨命以辦此事。即當排萬難以貫徹其宗旨。鐵橋之於招商局。其志亦猶是耳。招商局之改組。於今一年有半矣。招商局之過去。人皆知爲污垢之淵藪。招商局在國人心目中。如何而能一改其面目。此則身居下流。滌染革新之所以難也。招商局之現在。雖當局者已盡心力而爲之。在一般社會心目中。猶是不可解之謎耳。嗚呼。此除弊之不易。所以較興利爲更難也。招商局一年來之大患。在於內部根本政策之不定。外患乘之。遂致負責者雖有計劃而不能行。能勉強行矣。而不能放手做去。故一年來之工作。其性質大半屬於除弊方面。如船隻之修理。局中內部組織之更改。用人之甄別。各種陋習之剔除。雖曰除弊。即所以興利。弊端既去。利益自增。然由此得來之利益。其性質究屬消極的。招商局去年十個月中。營業收入比較前五年平均收入率。激增至一百六十餘萬。在常人視之。或將沾沾自喜其成功。然吾人總覺一年來內部果有根本一定之政策。其成績決不止此。則斷斷可言。根本政策既定。除弊興利雙方並進。局務之猛進。誠可計日而待。否則枝枝節節而爲之。則前途之休咎。誠未易言也。過去一年若干月中。各種橫逆之真相與背景。在今日回顧中。雖堪深痛。然瑣瑣爲人道甘苦。非革命者所應爲。雖然。吾不樂以過去之苦心求諒於人。而過去之事實。不能不稍述其梗概以求諒於世。心者。個人之私。抽象而無

可捉摸。事者。天下之公。真實而最易覆按者也。鐵橋一年來對於招商局之苦心。鐵橋自知之而不求人知。至鐵橋一年來對於招商局之事實。應公諸天下。以求當世之鑒核。以心求諒於人。不可得。乃不得不以事實求諒於人。招商局彙報之內容。皆一年來重要之事實也。彙報材料。不取誇張。不求文采。而惟一本事實。故鋪揚之紀載。既少於實質之敘述。實質之敘述。尤少於數字之表冊。時至今日。不言宣傳則已。如言宣傳。惟數字之宣傳爲尙。招商局彙報之刊。竊取此意。世之關心招商局或鐵橋個人者。幸以事實責我。以事實稱我。彙報中羅列之事實。豈僅足供他人詬罵稱賞之資料。今後談中國航業者。苟得是書而揣摩之。攻錯借助之處。又豈淺鮮。是則本刊之作。其意義益可無窮矣。

中華民國十八年十月一日趙鐵橋

總 理 遺 像



總 理 遺 囑

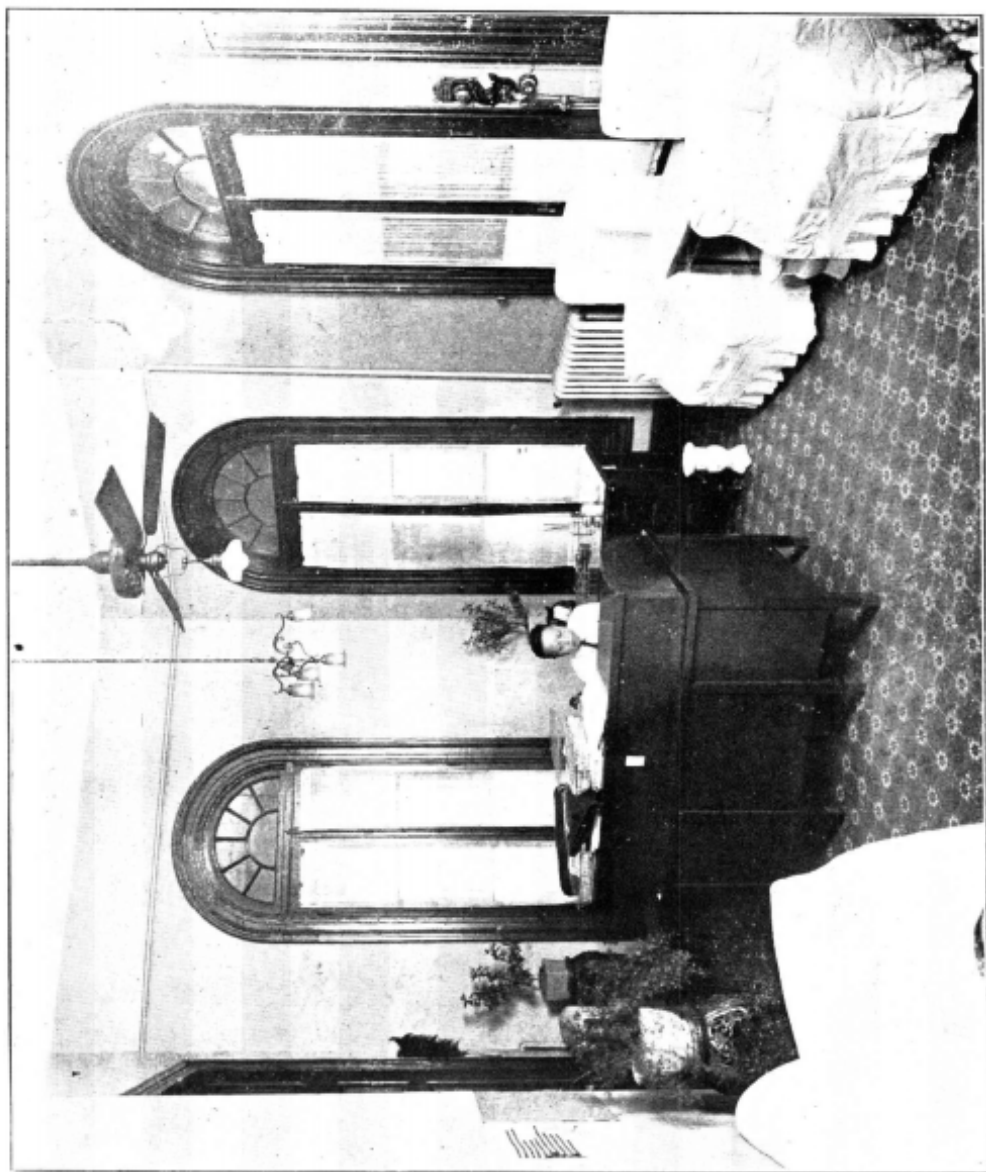
余致力國民革命凡四十年其目的
在求中國之自由平等積四十年之
經驗深知欲達到此目的必須喚起
民眾及聯合世界以平等待我
民族共同奮鬥
現在革命尚未成功凡我同志務
須依孫中山遺教建國萬建國
大綱之民主主義及第一次全國代
表大會宣言繼續努力以求實
現救國之大業爾國民當遵遺教
所陳不辱革命之遺願我哀
短期間促要實現此志所禱

孫中山

中華民國十四年三月三日

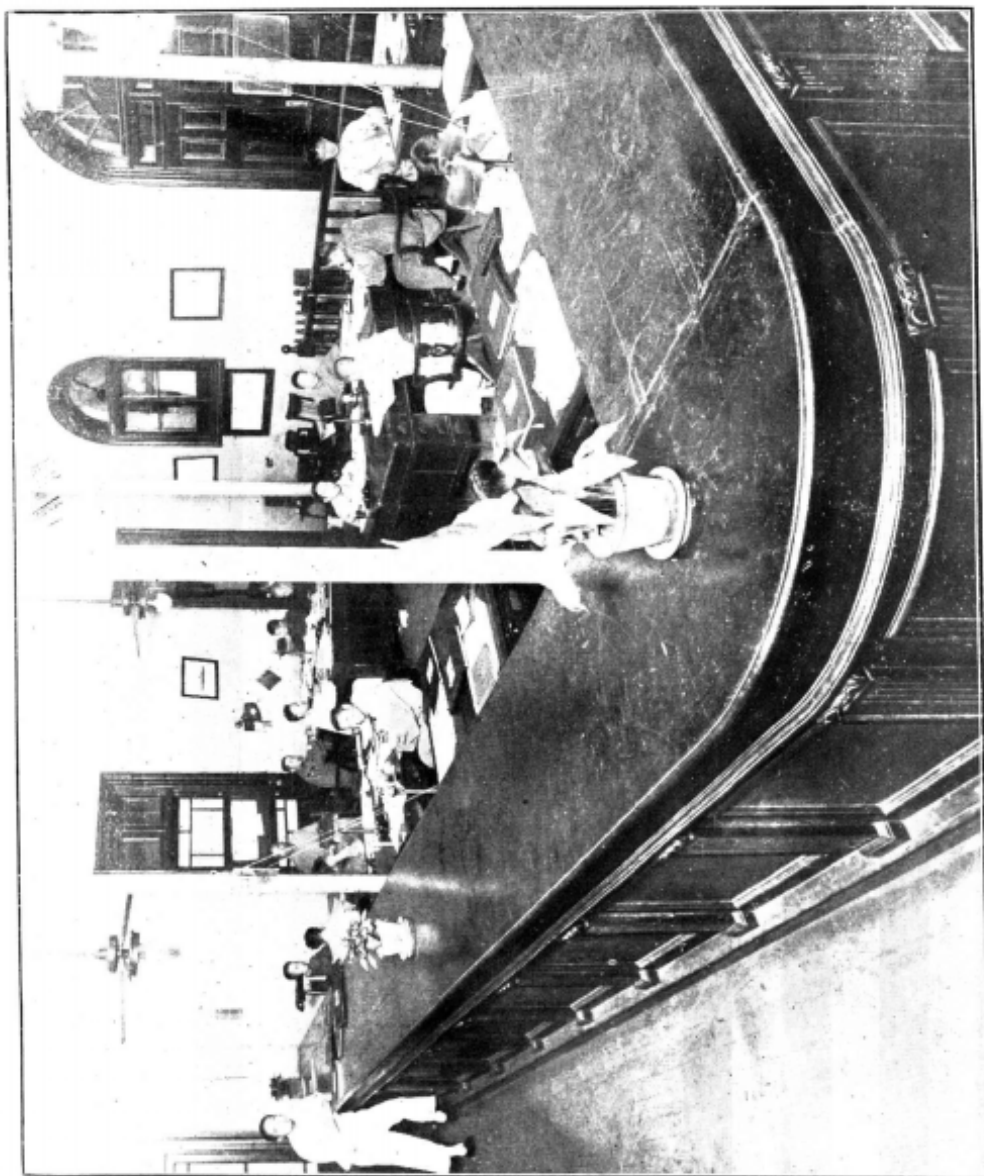
黃居正 汪精衛
陳炯明 宋子文
陳炯明 陸榮廷
吳敬恆 何應欽
戴季陶 鄒魯

總辦公室



滬

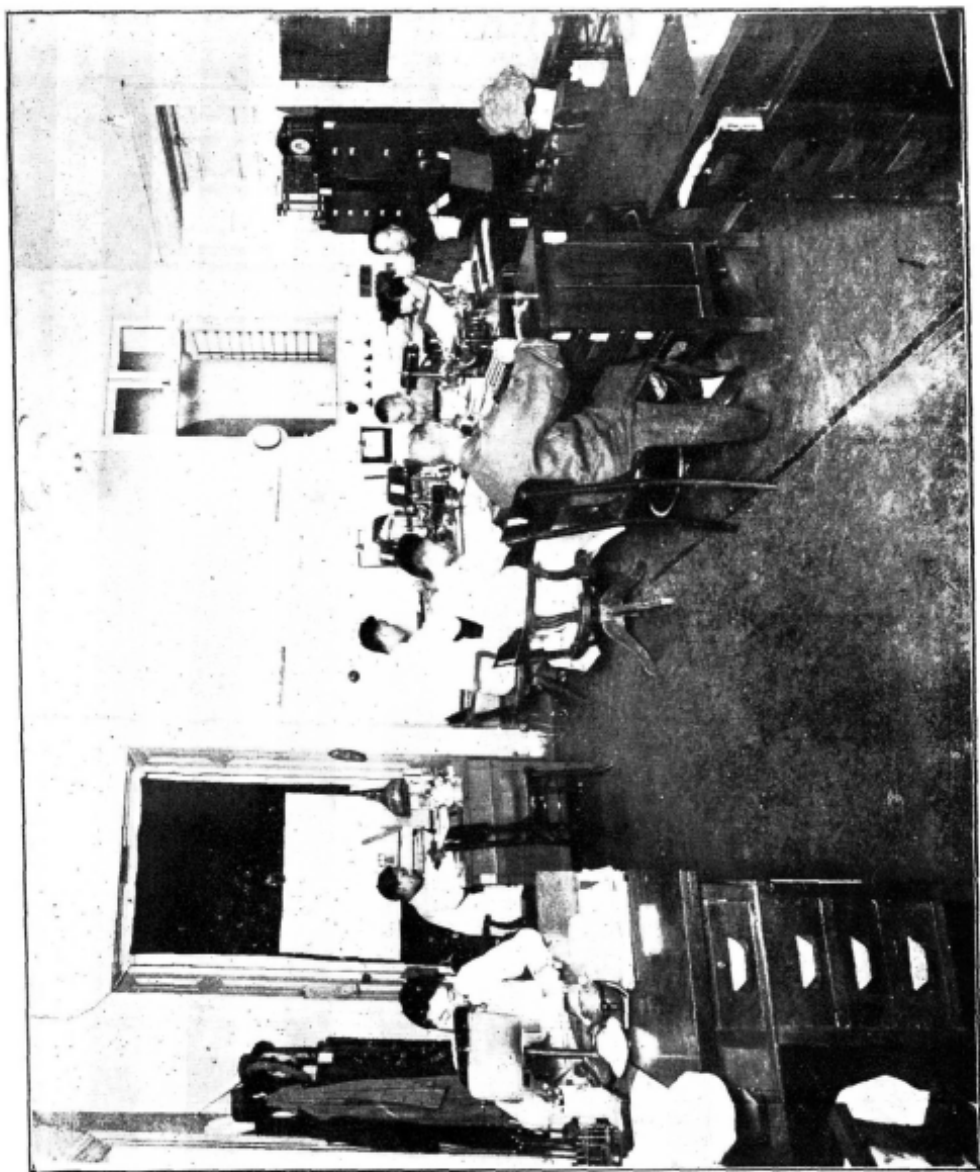
局



滬 局 局 長 室



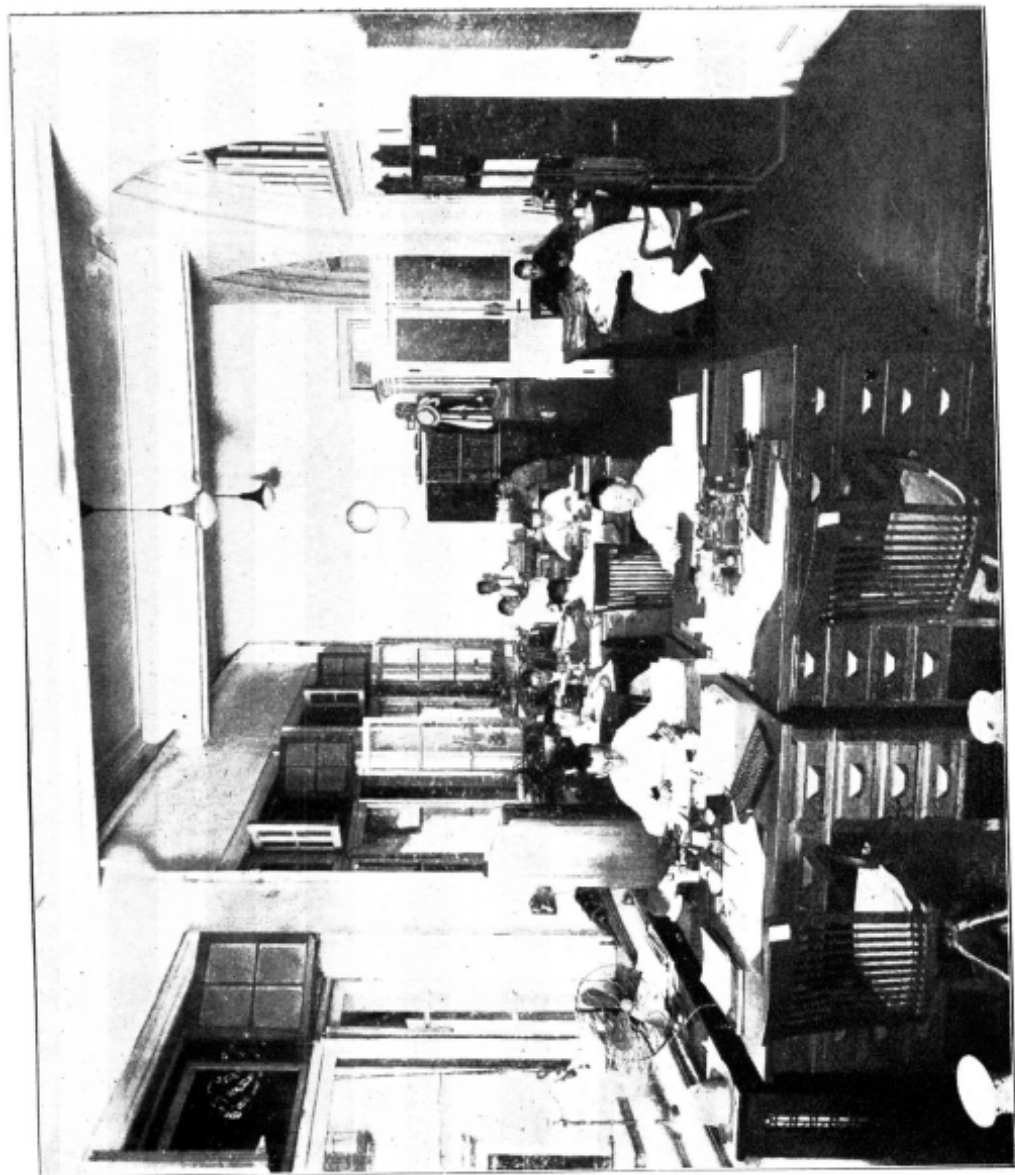
總 務 科 辦 公 室



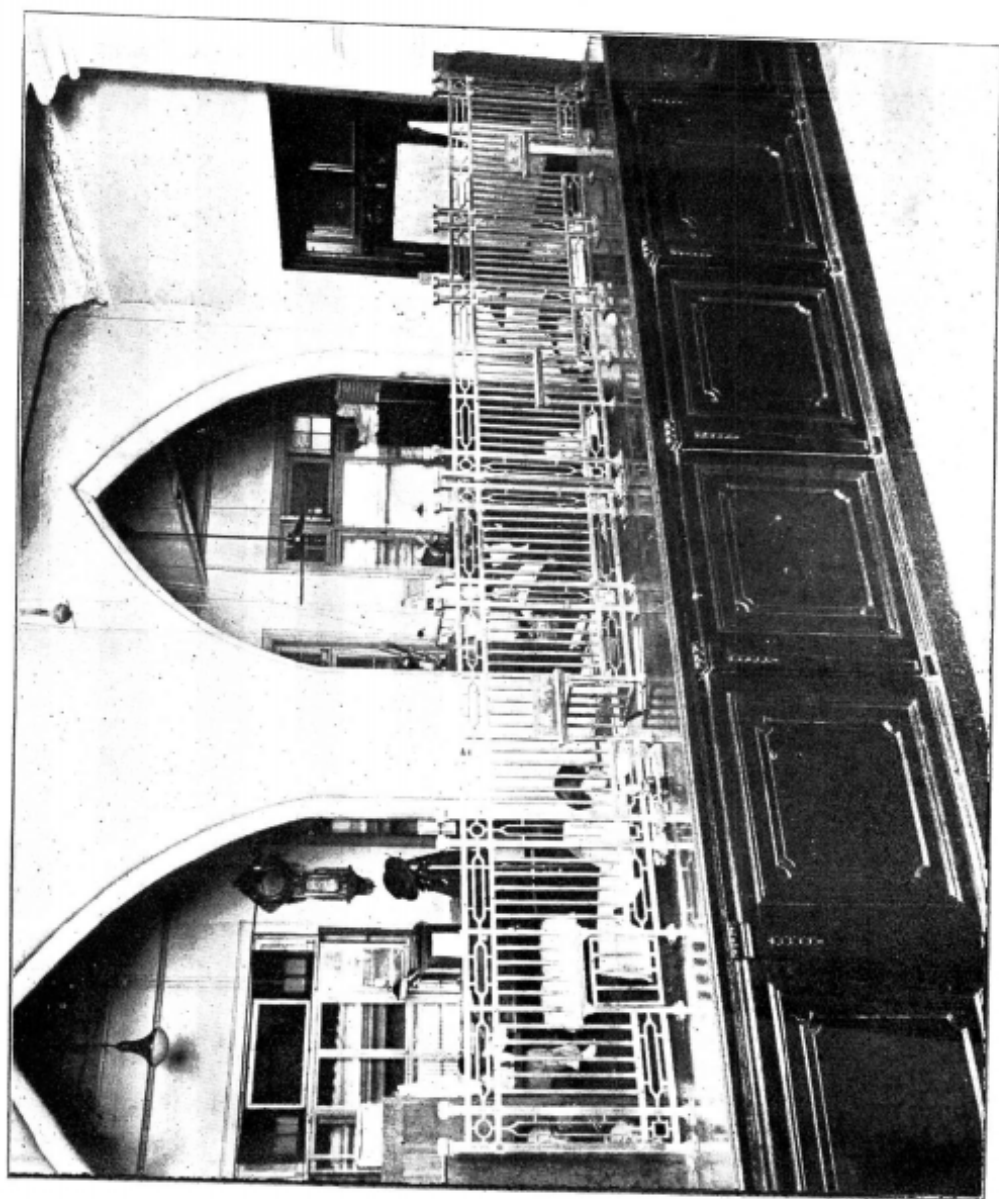
營船棧科辦公室

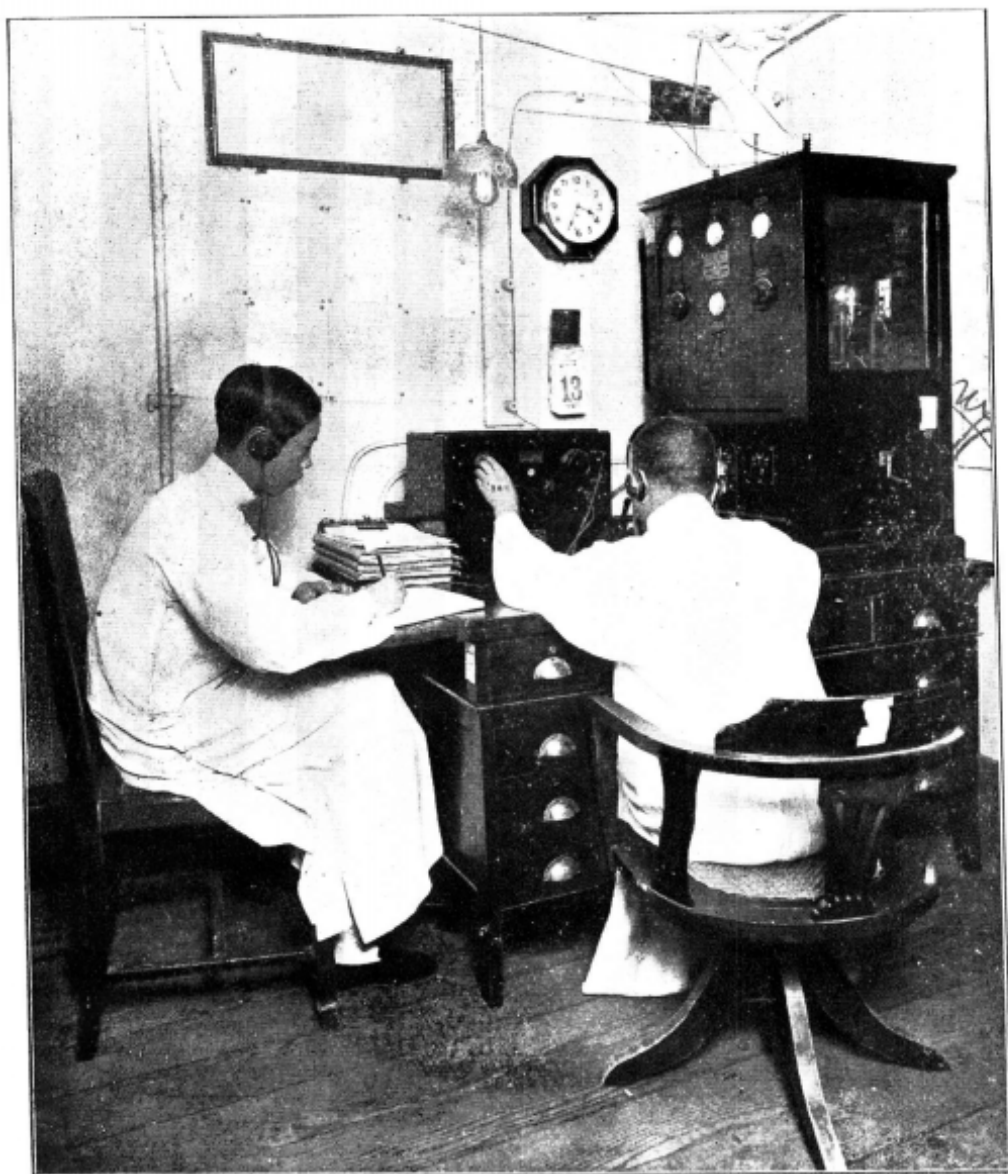


會 計 科 辦 公 室



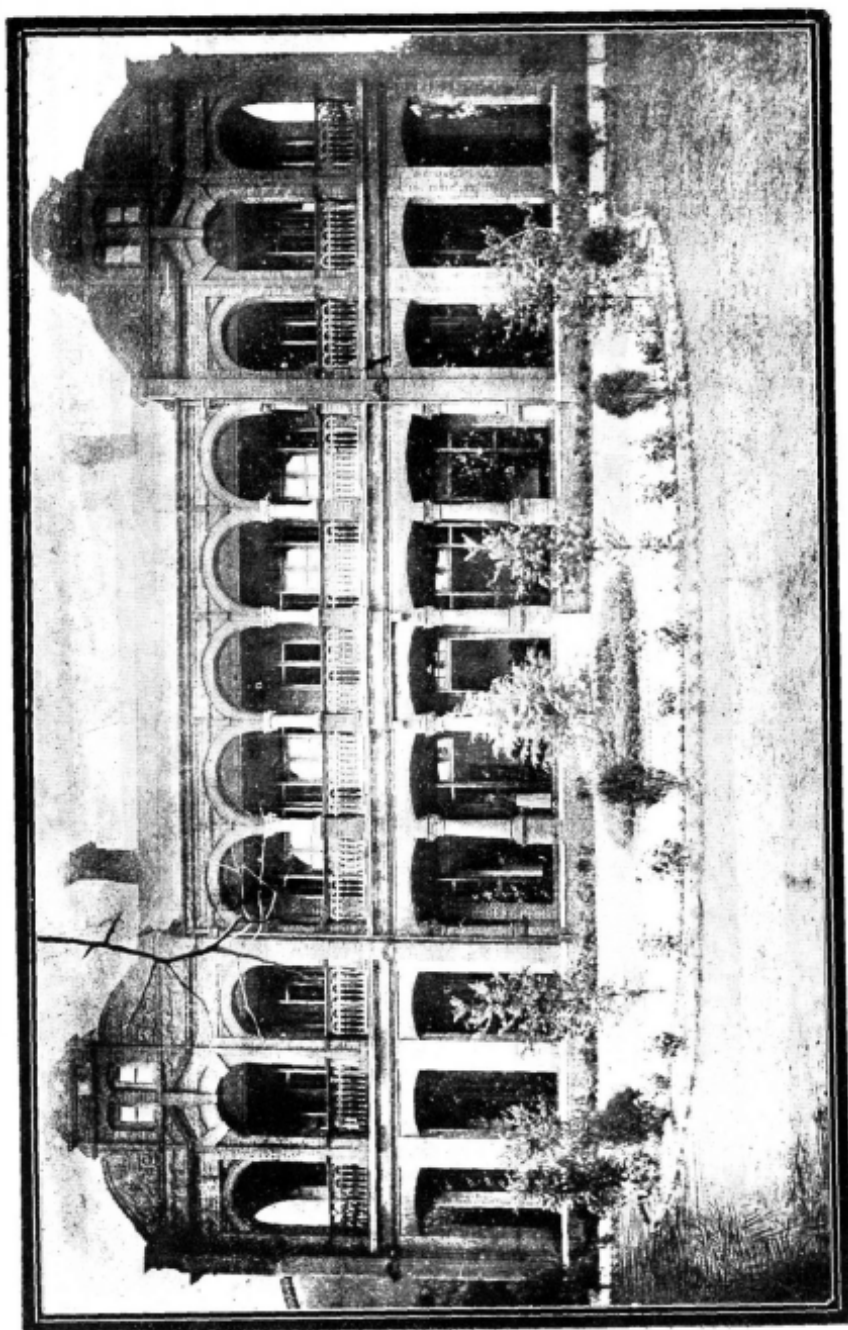
室 公 辦 科 納 出



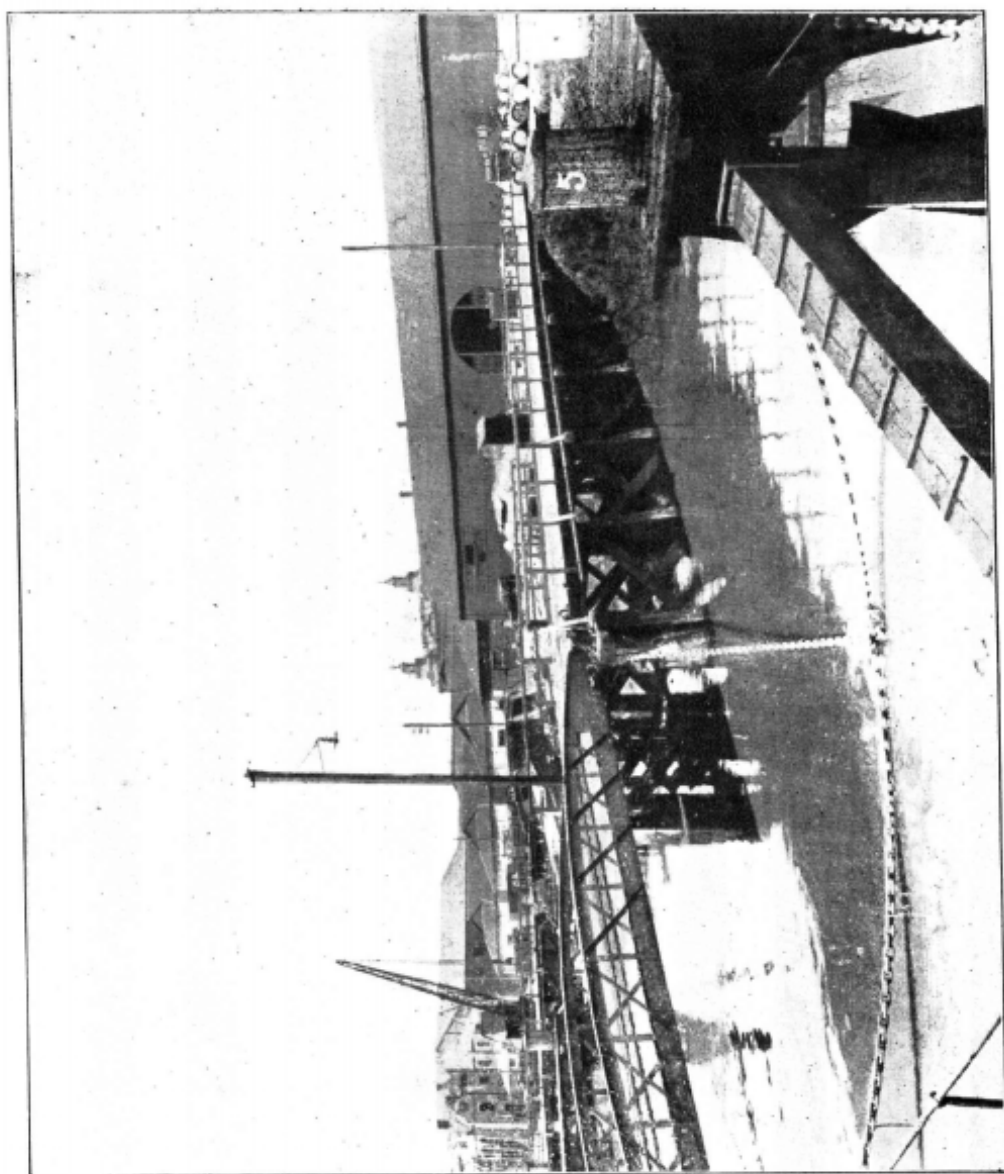


無 線 電 台

學 公 商 招



北 棧 碼頭



華 棧 碼 頭

