

唐山市百货行业三十七年

(1949—1986)

《唐山市百货行业三十七年》编写组

1988年4月

唐山市百货行业三十七年

(1949~1986)

编审委员会：解昌晏、刘廷良、杨文明、田国庭、

编写组：高清云、王辅生、李玉兴、李作强、杨晓华、
孙兰英、

说 明

一、“前事不忘，后事之师”。为了总结过去的经验，汲取历史教训，在唐山市商业局修志办公室的指导下，《唐山市百货行业三十七年》编审委员会的直接领导下，编写了《唐山市百货行业三十七年（1949～1986）》（以下简称《三十七年》）和《唐山市百货行业大事记（1949～1986）》（以下简称《大事记》）两本小册子。

二、1878年随着开平矿务局的成立，唐山市出现商业摊点，逐步初具规模的街道发展起小商号，以后开平、河头的商号逐渐向唐山转移。较大的商号陆续地开张。到解放前夕，唐山市的几条主要街道已经是行业齐全，商店林立。其中：纱布业的瑞生成绸缎庄、成记布庄、信成祥布庄；纸张杂货业的同兴顺、两益成；日用百货业的荣华顺、义兴号等这些以后均属于百货公司归口的企业都是在当时规模较大，较有名气的私营企业。比如：成记布庄座落在解放路中间路西，是专管绸缎、呢绒、棉布的批、另兼营的企业。由于该商号经营有方，讲究信誉，唐山居民以及市外周围乡村，远近皆知，公私合营后合并入国营企业，在原地址改称为“百货公司解放路第一百货商店”。而人们仍称之为“成记”直至唐山大地震旧址

震毁。由于找不到资料，故解放前关于百货行业的情况未曾考查。

三、1948年12月12日唐山解放后，人民政府在唐山建立了国营百货商业机构，领导和掌握了唐山市百货市场和私营百货企业（包括归口改造的其他行业）。随着形势的发展，任务的需要，行政区划的变更，国营百货机构经过了增设、撤销、合并、分开等多次变动。结至现在（1986年）为止唐山市存在的百货机构有：唐山市百货批发公司（河北省唐山百货采购供应站），唐山市小百货批发公司（河北省唐山小百货采购供应站），唐山市百货公司，唐山百货大楼。共四个单位。《三十七年》就是由这四个单位共同组织编写的。

四、《三十七年》的上限唐山解放后的1949年。下限1986年底。资料来源主要是“四个单位”的现存档案。唐山市档案局和省百货公司的档案，以及访问老干部和座谈会的资料。

五、《三十七年》的编写方式，是按我国国民经济发展的不同历史阶段顺序编写的。根据掌握的每个阶段的历史资料，本着坚持历史唯物主义的观念，遵照党的方针政策，尊重历史、尊重事实，客观地加以叙述。《大事记》的编排是采用一事一记的方法，按照发生的年月日先后顺序排列。

《唐山市百货行业三十七年》编写组

1988年4月

目 录

第一章 国民经济恢复时期(1949~1952).....	I
一、唐山市百货机构的建立与发展.....	1
二、稳定市场物价,做好物资供应,打击不利于国计民 生的资本主义势力.....	3
三、恢复经济,扶植和发展民族工商业.....	4
第二章 第一个五年计划时期(1953~1957).....	6
一、扩大批发业务,建立零售商店,实行经济核算制....	6
二、改变“上拨下卖”的商品供应办法.....	7
三、大力开展以加速商品流转为中心的 增产节约竞赛运动.....	8
四、增设网点,做好城乡市场供应.....	8
五、对私改造,发展地方工业生产.....	10
第三章 “大跃进”与国民经济调整时期 (1958~1965).....	13
一、红旗竞赛.....	14
1. “学天桥,赶天桥”.....	15
2. 系统、深化、发展.....	18
3. 学习业务,练基本功.....	20
二、支库生产“大跃进”.....	22

1. 为工业找原料、找设备.....	23
2. 协助工厂组织交流经验.....	23
3. 帮助工厂增加花色品种.....	24
4. 挖掘潜力, 扶植民办工厂.....	24
5. 开展“大购大销”运动.....	25
三、稳定市场, 安排生活.....	26
1. 凭证、定量供应.....	27
2. 高价销售, 限制消费.....	28
3. 千方百计, 搞好供应.....	31
四、开展“三清”运动.....	32
五、改善经营管理.....	35
1. 改进地方产品收购.....	35
2. 按经济区域组织商品流通.....	36
3. 调整经营范围.....	38
4. 市百、“京广”分家.....	39
5. 调整零售经营范围.....	39

第四章 “文化大革命”时期

(1966~1976).....	41
一、扫“四旧”商店改名称, 商品受冲击.....	41
二、“大批判”经营管理遭破坏.....	44
1. “抓政治保险, 抓业务危险”.....	45

2.不讲核算,不讲积累	45
3.取消奖励,工作积极性受影响	46
4.批判“管、卡、压”,纪律松弛	46
三、职工坚守岗位,积极努力工作	47
第五章 新的历史时期(1979~1986)	51
第一节 批 发	52
一、调整机构适应改革	52
1.大、小百分家,接收三级批发部	53
2.增设基层供应科和青年商店	53
二、引导生产按需收购	54
1.搞好市场调查,掌握供需变化	54
2.为工业提供方便,解决困难	55
3.工商联合,开好选货、订货会议	55
三、深购远销	55
在进货方面	56
1.搞好商品排队,确定计划,明确方针	56
2.以全国为主,省和厂家为辅	56
3.比质比价,择优选购	57
4.扩大工业进货,密切工商关系	57
5.加强外采力量	58

销售方面.....	5 8
1.贯彻服务标准,为三级服务.....	5 8
2.冲破旧的供应区域,实行开放经营.....	6 2
3.加强外联,搞好工业品下乡.....	6 3
4.坚持开好供应会、选货会和补货会.....	6 4
5.改进区外供应方法,争取商品远销.....	6 4
四、企业整顿.....	6 5
1.职工代表大会实施细则.....	6 5
2.加强党的思想建设.....	7 3
3.注意智力投资,提高干部职工政治业务素质.....	7 3
五、整顿、完善经营责任制,加强企业管理.....	7 4
1.健全各种管理制度.....	7 5
2.系统核算,定额管理.....	7 5
3.改进计划管理,搞活商品流通.....	7 5
4.整顿财经纪律,加强财务管理.....	7 7
5.定目标,定措施,开展增产节支.....	8 0
6.改进物价管理,放开小商品价格.....	8 2
7.开展调研活动,搞好行情预测.....	8 3
第二节 零售.....	8 5
一、扩大企业自主权,实行利润承包.....	8 6
二、改进供应方法,扩大商品销售.....	9 3

1. 提高服务质量, 改善服务态度	93
2. 积极组织货源, 增加花色品种	95
3. 店外服务, 送货上门	97
三、改革规章制度, 改进企业管理	98
四、搞好培训, 提高职工素质	101
五、关心职工生活	104

附件

(一) 唐山市百货系统机构变化表	108
(二) 唐山市百货系统主要负责人一览表	113
(三) 唐山市大百批发公司历年进、销、利润人员 统计表	131
(四) 唐山百货大楼历年进、销、利润、人员统计 表	132
(五) 唐山市小百批发公司历年进、销、利润人员 统计表	132
(六) 唐山市百货公司商品流转总值一览表	133
(七) 唐山市百货公司历年主要指标情况表	135
(八) 唐山市百货公司人员统计表	137
(九) 唐山市百货公司历年机构设置图	139
后 记	151

第一章、国民经济恢复时期

(1949~1952)

一九四九年十月一日，伟大的中华人民共和国成立。我国进入了社会主义革命和建设的新时期。我国商业工作作为革命和建设的一个组成部分，在党和国家的方针政策指引下，担负起为生产、为生活服务的伟大使命。为恢复国民经济，有计划的进行社会主义改造和社会主义建设创造条件。建国以后，国家在经济方面的迫切任务是，迅速恢复和发展遭到严重破坏的国营经济，进行有计划的社会主义改造和社会主义建设。商业的基本任务是：建立商业管理机构，发展社会主义商业体系，打击投机活动，稳定市场物价，畅通城乡物资交流，促进工农业生产的恢复和发展，安定和改善人民生活。在整个国民经济恢复时期，无产阶级和资产阶级、社会主义和资本主义在市场领导权问题上存在着激烈的斗争。国家对资本主义工商业，采取了利用、限制、改造的政策，使其在国营经济的领导和改造下经过发展、整顿、再发展的过程，最后实现了全行业公私合营，走向国家资本主义的轨道。

一、唐山市百货机构的建立与发展

1948年12月12日唐山市宣告解放。当时由于国民党的长期统治和剥削，经济落后、物价飞涨，人民生活非常困难。解放

后急需建立社会主义商业。占领市场。组织供应稳定物价安定人民生活。为此在1948年“双十二”唐山解放后冀东区贸易公司下属的百货、花纱、油粮、信托等四个组。率先进入唐山市。而后于1949年4月冀东区贸易公司迁来唐山市。原百货组改为百货部。并在该部的领导下。于1949年5月1日在延国路开设了第一门市部。又于7月1日在解放路开设了第二门市部。从此唐山市的百货市场有了社会主义国营商业的领导。党和国家的各项方针、政策和^得对私改造工作初步^得及以进行。为了进一步巩固和加强国营经济的领导。1949年10月。上级决定。在百货组的基础上^得组建冀东区百货公司唐山分公司。成为百货行业的行政领导机构。下设业务、会计、人事、秘书、储运、计划六个科。林西、滦县、昌黎、秦皇岛、遵化五个支公司；除原有的两个门市部外。又建立了第一第二两个批发部。到一九五〇年公司人员由118人发展到343人。新人来源有上级派来25人。政府分配177人。私人介绍41人。其它机关介绍27人。提拔干部76人。由于机构的扩大。人员增加。阵容加强对国民经济恢复时期繁荣市场。稳定物价。安定人民生活。均发挥了很好的作用。随着中国百货公司、河北省百货公司的相继成立。于一九五一年一月撤销了冀东区百货公司。组建了中国百货公司河北省公司唐山分公司。一九五二年底。为了便于地方

领导。各地支公司均交所在县领导。人员、财产、物资亦交给了当地政府。从此百货业在唐山地区和唐山市已形成了统一的领导体系。结束了私营百货业独占市场的局面。确立了百货市场的领导地位。担负起了百货行业在国民经济恢复时期的历史任务。

二、稳定市场物价。作好物资供应。打击不利于国计民生的资本主义势力。

解放初期。国营商业面临的主要任务是稳定物价。作好供应。因为解放前在国民党长期统制下。物资紧张。通货膨胀。唐山刚刚解放。市场仍为投机资本所垄断。当时国营商业还未能掌握住有关国计民生的主要物资。国家财政收支也不平衡因此要稳定物价首先必须打击投机资本这是一场限制与反限制的斗争。在这场斗争中。唐山百货分公司坚决贯彻执行了国家规定的各项重大措施。作了以下工作。基本保证了百货市场的商品供应和物价稳定。

(1)参与市场管理掌握商情。由业务科负责此项工作。每天向上级公司和工商局汇报情况。掌握市场动态提供管好市场的参考资料。

(2)严格执行物价政策管好市场商品价格。

(3)通过大力集聚物资力量。控制主要商品。积极投放市场。回笼货币。稳定市场物价。

(4)组织百货商品下乡。促进城乡物资交流。

(5)选择时机降价销售商品稳定市场物价。1950年上半年物价波动。我们根据上级指示，从三月份起至四月十九日止把521种百货商品降价出售。下降幅度为5%到20%。同年九月十一日，公司又把591种冷背货集中在一起，在胜利路、新世界市场内设临时廉价部，一般降低价格13.9%到40%。通过这一措施有力的打击了私商屯积居奇、哄抬物价的投机活动，迅速的平穩了市场价格。

(6)1951年国庆节至1953年春节，执行了商业部规定的纪念节日百货公司另售业务减价及优待办法。具体规定，元旦95扣优待一天，春节95扣优待三天，“五一”国际劳动节95扣优待三天，八一建军节95扣优待一天，仅限军人及持证明的军烈属，国庆节95扣优待三天。

三、恢复经济。扶植和发展民族工商业

解放初期，城乡经济处境困难，私营商业萧条，工业处于半停顿状态。为了尽快恢复国民经济，我们党实行了发展生产，繁荣经济，公私兼顾，劳资两利的政策。由于对私营工商业在恢复时期的作用认识不足，在执行上述政策中限制多了些，因此私营企业的经营很吃力。1950年7月对工商业进行了调整，规定了地区差价，调整了批另差价，百货商品由批另不分，调整批另差价率为10%

至20%。国营公司的经营范围作了减缩。百货经营品种由1810种缩为1365种。私营商业有利可图，经营活跃起来。至1951年底私营户数和资金都比1950年增加50%以上。私营企业买卖兴隆，市场活跃。然而资本家错误的估计了形势，企图掠夺国营经济领导权。1952年初遵照中央指示，开展了“五反”运动。打退了资产阶级的进攻。打击了私营工商业的违法活动之后资本家经营情绪低落，态度消极，得过且过。对此，一方面加强思想教育，一方面在经济上加以扶植。组织公私贸易物资交流，开展爱国增产节约竞赛运动，并在批另差价，经营品种，批发起点上进行调整，同时放宽了行政管理尺度，私营商业再次出现了活跃局面。为了对私营工业的扶植和发展，1950年百货公司成立了加工股，专门作好此项工作，提高了加工利润，仅1950年一年就扶植了本市工厂26家，不仅发展了地方工业，而且充实了市场商品来源，通过加工订货，收购包销，促进了地方工业的发展，1952年底收购额为7720046万元（旧币）销货额为10313181万元（旧币）比1950年上升三倍多。基本上完成了国民经济恢复时期百货公司所担负的任务。

第二章、第一个五年计划时期

(1953~1957年)

国民经济经过三年恢复时期以后，国家财政状况好转，物价稳定，社会主义经济在国民经济中已占主要地位，有计划的经济建设条件基本成熟。国家宣布从1953年开始进入第一个五年经济建设时期，实现国家社会主义工业化，实现国家对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造，“一化三改”是这一时期的主要任务。唐山市百货系统为了在“一化三改”中，发挥自己的作用，领导全体职工明确树立了为政治、为生产，为人民生活服务的三大观点。通过扩大商品流通领域，加强国营经济的领导威力，在繁荣市场，稳定物价，有计划有步骤地完成对私改造工作中，作了以下工作。

一、扩大批发业务，建立另售商店，实行经济核算制。

1953年1月中国百货公司河北省唐山百货供应站成立，根据进销结合，批另分开，管理与经营机构分设的原则，同年一月又成立了唐山市百货另售商店从此唐山百货系统批发和另售业务有了各自的奋斗目标，国营批发业务不断扩大，另售市场也加强了阵容。

建国初期百货系统实行资金逐级下拨，销货款逐级上缴的贸易金库调拨制，商品和物资都是统一调拨，这种高度集中统一的管理

体制。对于巩固财经统一，机动使用财力、物力，集中打击投机倒把，制止通货膨胀，稳定市场物价等是必要的，也是起了很大作用的。但同时也有它的副作用，那就是容易使人们产生一切依赖上级，不算细帐，不讲盈亏的供给制思想，容易使商品在地区之间、品种方面造成脱销、积压的现象。尤其是进入大规模经济建设时期，这种上拨下卖的作法，更是不适应新的要求。根据中央商业部关于“百货贸易建立三级管理经营机构，逐级核定资金，实行经济核算制的决定”精神，唐山百货系统在批发和另售中都实行了经济核算制，独立核算，扭转了过去那种不算细帐，不讲赔赚，不当家不理财的思想，增强了管好企业的事业心责任感。

二、改变“上拨下卖”的商品供应办法。

建国初期百货系统实行资金逐级下拨，销货款逐级上缴的贸易金库回笼制，商品则实行统一调拨的方法。1953年改为实行重点商品按比重分配，一般商品选购要货的制度，组织多种类型的物资交流会、补货会、选货会，调剂余缺商品，发挥批发优势，活跃基层批发和市内另售业务。1956年7月唐山驻昌黎分公司撤销，从7月1日起批发站接管了各县公司业务。为了满足各县市场的需要，全年召开了四次供应会一次补货会，三次内部调剂会，对少数紧缺商品，合理分配，对供求平衡的商品，实行要货制，看样选货。

取消硬性分配和调配办法。在分配和下放商品时基本上执行了工业品优先供应农村的原则。在调剂会上，有200多种商品。通过调剂交流，易地改户，由积压变为畅销。如迁安削价也卖不出的透明梳子，正是昌黎的缺货，乐亭积压的浅色袜套，花罗口袜，市内营业部供应紧张，丰润县脱销的线毯床单，迁安正发愁卖不出去，诸如此类很多。调剂会不仅解决了地区之间、部门之间的库存，资金占压，而且也市场提供了可供货源，收到了一箭双雕的效果。

三、大力开展以加速商品流转为中心的增产节约竞赛运动推广先进经验。不断提高广大职工的政治热情和工作干劲。1954年初百货站根据存在问题开展了对分散主义、本位主义、资本主义思想教育，共揭发检查出各类错误事实263件。通过查和改的活动，提高了职工觉悟，改进了领导作风，改善了部门之间的脱节现象，增加了同志间的团结，为增产节约竞赛运动打下了思想基础。在运动中，职工热情高涨，日劳动效率比去年提高57.44%，专市企业全年涌现出许多模范人物、小组和单位，有一百多人受奖。

四、增设网点，作好城乡市场供应。

第一个五年计划期间，随着生产的发展，社会购买力的提高，群众对商品的需求也不断增长。一九五三年至一九五四年国家先后对粮食、油脂棉花、棉布等关系国计民生的重要物资实行了统购统