

經濟管理

(第9輯)

图书资料

一、关于经济管理体制改革总体设想的初步意见

(内部讨论稿，一九七九年十二月三日)

二、我国经济体制改革的开端

(——四川、安徽、浙江扩大企业自主权试点考察

林子力 《人民日报》1980年4月4日)

三、布鲁斯教授谈经济管理体制的改革

(原载《经济问题研究资料》一九八〇年第45期)

四、按基本建设程序办事

(林森木 周叔莲 《人民日报》1980年3月17

日)

五、上海市组织企业性专业生产公司的情况和问题

(——财政科学研究所(一九七九年四月)经济资料

79年—121期)

六、关于技术引进工作的一些建议

(《经济研究参考资料



页)

七、关于利用外资引进技术设备工作中的一些问题

(《经济研究参考资料》80—27期—8页)

八、略论我国能源问题

(《技术经济和管理现代化文集》90页)

九、环境保护和环境保护经济学的研究

(《经济研究参考资料》79—140期—11页)

十、选拔与培养相结合

(《经济管理》80—3期—10页)

十一、与美国企业管理协会主席海斯先生座谈纪要

(资料)

十二、日本成功的秘密——产业经营者阵线

(《参考消息》81—3—29页)

十三、日本丰田汽车工业公司经营管理的特点

(已印过)

十四、松下幸之助谈企业管理

(《经济研究参考资料》80—9期—33页)

十五、荣获国家金质奖章的闽东电机厂是怎样发展起来的?

(《经济研究参考资料》80—9期—35页)

十六、假如我开北京烤鸭店

(《参考消息》80—3—24日)

十七、关于银行的职能作用

(《经济研究参考资料》79—123期—2页)

十八、试论税收的杠杆作用

(《经济研究参考资料》79—121期—10页)

关于经济管理体制
改革总体设想的初步意见
(内部讨论稿，一九七九年十二月三日)

一、我国经济管理体制改的历史经验

建国以来，我国经济管理体制经历了几次较大的变革。

一九五四年前，我国经济是在中央统一领导下以各大行政区为主进行管理的。那时由于五种经济成分并存，比较注意利用市场、采用经济手段，对农业、商业、手工业和相当一部分现代工业，在计划指导下，主要通过财政、税收、信贷、价格等经济杠杆和经济合同进行管理，经济生活比较活跃。一九五四年撤销各大行政区，特别是在社会主义改造完成后，逐步形成了一套苏联型的以行政管理为主的中央集权的经济管理体制。国营工业、交通和基本建设计划基本上采取指令形式自上而下地下达。国家计委和中央各部统一分配的物资一九五七年达到五百多种。国家预算内的基本建设投资百分之九十左右由中央各部安排。大型国营企业多数收归中央部管。企业的人财物、产供销都由上级部门决定，基本折旧也全部上交中央。当时，经济发展水平不高，经济结构比较简单，计划工作比较注意综合平衡，在这种情况下，这种体制对于集中全国的物力、财力和技术力量，保证以一百五十六项为中心的经济建设，合理分配资源，改变地区布局，建立工业化的初步基础，起了重要的作用，收到了较好的效果。但随着经济的发展，集中的行政管理办法的弊病开始显露出来，特别是在工业交通和基本建设方面，这种垂直的条条管理，割断了部门、地方、企业之间横的联系，影响了经济协作；并且管得过多、过

细、过死，束缚了地方和企业的积极性。

一九五八年对经济体制进行了改革，改革的中心是扩大地方的权限。绝大部分中央直属企业下放地方管理，中央企业由一九五七年的九千多个减少到一千多个。中央统一分配的物资一度减少到一百多种。国民经济计划允许各级搞“两本账”。国家预算内的基本建设投资的一半由地方安排，地方机动财力增加；对企业实行了利润留成制度，扩大了企业的财权。通过这些改革调动了地方和企业的积极性，地方经济特别是地方工业得到了迅速发展。同时，在社会主义建设总路线的指引下，建立和发展了一些新兴工业部门，填补了一些缺门、短线。但由于在经济工作的指导下，违背了客观规律，犯了“左”的错误，在经济体制改革中，没有根据各项经济事业的特点区别对待，把不该下放的权力也下放了，不少下放企业又盲目转产，造成协作关系中断。特别在整个经济工作中，主要由于高指标、瞎指挥、共产风的错误，冲垮了合理的管理制度，放松了综合平衡，削弱了统一计划，严重破坏了国民经济的比例关系，从而造成了经济秩序紊乱，工农业生产大幅度下降。

从一九六一年起，开始实行对国民经济的“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，加强了国民经济的综合平衡。为适应调整国民经济的需要，中央重新强调集中统一，收回了下放给地方和企业的权力。一九六三年，中央企业增加到一万多个，中央统一分配的物资恢复到五百多种。基本建设投资额和大、中型项目的审批权重新收归中央，小型项目报中央备案。同时，提出了用经济办法管理经济的原则。在农业、工业、财贸、文教等方面制定了一系列条例；并按照专业化协作的原则，在中央与地方都试

办了一批托拉斯。另一方面，又把该由地方管的农林、水利、文教、卫生、商业、粮食、城市建设等十九个非工业部门的基本建设投资，交地方统一安排。这些措施，对当时调整国民经济、克服经济生活的混乱起了重要作用，收到了预期的成效。但随着经济形势的好转，集中的行政管理体制存在的一些问题又突出起来。

文化大革命中，在经济管理体制上又采取陆续下放给地方一些权限的办法进行改革。一九六六年，将“五小”企业的产品归地方分配；一九六七年，将地方企业基本折旧全部留给地方和企业支配。一九七〇年前后，进一步扩大了地方权限；将大部分中央大型骨干企业、事业包括大庆、鞍钢在内都下放给省、市、自治区管理；减少中央统一分配的物资，对水泥、煤炭等十二种产品在全国范围或部分地区试行“地区平衡、差额调拨”的办法；在财政体制上增加了地方的机动财力。通过这些改革，中央与地方的关系有所改善。但是，由于林彪、“四人帮”极左路线的干扰、破坏，调整期间的一些正确做法被当作“修正主义”批判，合理的规章制度被当作“条条、框框”砸烂，颠倒了是非，搞乱了思想，无政府主义到处泛滥，整个经济管理陷于瘫痪和混乱。同时，也由于没有找到经济管理体制存在的根本问题，又把不应该下放的大型骨干企业下放了，结果地方管不了，仍由中央部门代管，造成企业上边“婆婆”多、办事难。全国的统一计划、生产建设的合理布局、重要产品的供销平衡也失去控制，促使部门、地方各自自成体系，重复生产，重复建设，造成很大浪费。

一九七六年，打倒“四人帮”以后，扭转了他们在经济管理中制造的混乱，澄清了一些是非。为了适应国民经济的恢复和调整的需要，在工业企业、物资分配方面适当加强了中央的集中统

一，同时进行了扩大地方财权和企业自主权的试点。随着党的工作着重点转移到社会主义现代化建设上来，党中央提出了要按客观经济规律办事，并把经济管理体制的全面改革提到了议事日程。

二十多年来，经济体制改革取得了一些成绩和经验，但由于错误路线、错误倾向的干扰和影响，由于对客观经济规律认识和尊重不够，也由于没有及时地认真地总结经验，一些行之有效做法没有坚持，一些教训没有吸取，致使经济管理体制中许多弊病长期存在，根本问题没有得到解决。就体制改革工作本身来说，其原因：

第一，几次改革多在中央与地方的关系上兜圈子，没有把重点放在研究处理国家与企业的关系上。国家对企业管得太多、太死、太细的毛病始终没有很好解决，企业缺乏应有的经营管理上的自主权。因而无论中央管，还是地方管，都没有进一步调动企业的积极性，没有进一步解放企业的生产力。

第二，几次改革多在行政管理办法上兜圈子，没有认真研究如何按经济的内在联系组织经济，用经济办法管理经济。无论是收还是放，无论谁管，都不注意在实行计划调节的同时，运用价格、税收、信贷等经济手段来调节经济。经济生活既死又乱，经济效果差的问题一直解决不了。

第三，在一九五八年和一九七〇年两次大的改革中，没有进行充分的酝酿，缺乏周密的规划和准备，仓促下放，旧的一套破了，新的一套又没有建立起来。结果，事与愿违，没有改好。

二、现行经济管理体制存在的主要问题

现行体制问题很多，主要问题是什么，大家看法不一致：

一种看法，认为主要问题是中央集权与地方分权的关系没有处理好。有的认为中央集权不够，大型骨干企业都下放了，中央财政直接收入太少，地方财权、物权过大，使用分散，造成很大的盲目性。相反，有的认为中央过分集中，下放企业的产、供、销和地方财政收支的实权都在中央，地方权力太小，大小事都得跑北京，影响地方的积极性。

第二种看法，认为主要是没有处理好国家（包括中央部和地方）同企业的关系，没有采用经济办法管理经济，使企业成为行政机构的附属物，不能作为一个独立的经济单位发挥作用，束缚了生产力的发展。

我们认为，现行体制在中央集权和地方分权方面的确存在着问题。主要是有些该由中央集中管的事，如国家计划的综合平衡、重要的比例关系、全国经济建设的布局和规划、重大的经济技术政策等没有很好地管起来；有些该由地方管的事，如农业、市场、城市建设、地方各项事业的发展和事业费的安排等，没有放手让地方去管。但主要问题还是过多地用行政办法管理经济，计划统得太死，企业权力太小，没有很好地发挥价值规律的作用。这种管理办法，不符合经济发展的客观要求。

首先，按行政系统管理经济与生产的社会化要求不适应。社会化大生产是一个有机的整体，各个部门、各个环节之间存在着密切的分工协作关系。企业按行政区域、行政系统管理，企业之间、行业之间、地区之间横向的内在经济联系，被各种行政系统、行政层次所切断，造成军工一套、民用一套，中央部门一套、地方一套，各自自成体系，互相割裂，互相封锁；不搞综合利用，不实行专业化协作；重复建设，重复生产，点多、量小、质次。

价高，浪费人力、物力、财力，严重阻碍技术进步和劳动生产率的提高。

第二，过多的自上而下的指令性计划与复杂多变的国民经济不适应，国民经济错综复杂，既有全民企业，又有集体企业，仅工业企业就有几十万个，产品品种、规格不计其数；各种生产条件和社会需要又经常变化，自上而下的国家计划既不可能把全国所有企业的产供销衔接起来，又不可能对各种不断变化的情况迅速作出反应，也不允许企业根据这种变动自行调整。企业的产供销往往长期脱节，造成社会劳动的巨大浪费。

第三，统收统支、大包大揽、吃大锅饭的办法与用最少消耗取得最大效果的要求不适应。各部门、各企业经营好坏与自身的经济利益不挂钩，也不承担经济责任，既无内在的动力、又无外在的压力去改善经营管理。从上到下只注意产量、产值，不注意经济效益，不把主要精力放在提高质量、增加品种、减少消耗、降低成本、扩大积累、改进技术、提高劳动生产率上；而是放在“推”与“争”上，推生产任务、推上交任务、推外调任务，争投资、争项目、争物资、争劳动指标、争外汇。结果供需矛盾越来越大，战线越来越长，效果越来越差。

上述问题的存在与对几个理论问题的认识混乱有关。长期以来，对生产关系如何适应我国生产力的现有水平和发展要求缺乏认真的研究，例如：认为全民所有制企业之间不存在利益上的差别，不能进行商品交换；认为社会主义计划经济只能实行自上而下的指令性计划，不承认价值规律对生产起调节作用；认为全民所有制企业的经济活动只能由国家行政机构管理，不能靠经济组织、用经济办法来管理；认为集体所有制没有全民所有制优越，忽视

集体所有制在现阶段的重要作用，往往急于过渡。现在看来，这些问题必须认真研究、重新认识。

三、经济体制改革的三种设想及其利弊比较

由于对现行经济管理体制存在的主要问题看法不一样，因此对于经济管理体制怎么改，认识也不相同。概括起来大体有三种设想。

第一种设想：以中央各部为主集中管理，适当扩大地方和企业的权限，并在一定的范围内采取一些经济办法。

要点是：重点企业和产供销面向全国的大型企业由中央部门管理；主要的生产建设任务仍采取自上而下的指令形式下达；主要生产资料和消费品由国家分配；基本建设投资主要由国家统一安排；劳动力、物价由国家统一管理，在这个基础上按行业组织一些公司，扩大企业一些自主权，给地方增加一点机动财力，流动资金和一部分基本建设投资实行银行贷款等，采取这个方案，中央各部需要上收相当一部分企业，国家计划产品目录和分配的物资品种也要增加，中央各部委的机构需要继续增强。

这个方案的好处是，有利于集中人力、物力、财力进行重点建设，有利于在行业内部统筹安排，有利于支援落后地区，体制改动不大，便于实施。

问题是：现行经济管理体制存在的问题，不能从根本上解决。国家与企业之间、中央与地方之间、部门与部门之间、地方与地方之间仍然矛盾重重，今后还得大改。

第二种设想：在中央统一领导下，以省、市、自治区为主分散管理。

这种设想就是把原定在福建、广东试点的体制推广到全国。要点是：中央除管铁路、民航、电讯干线、长江航运、海运、海关、跨省电网、输油输气管线、国防工业等以外，企业全部交地方；计划以省为主，由中央综合平衡；财政确定固定上交数或上交比例；物资核定基数，固定调出调入量，一定若干年；产品数量、品种不足或多余时，可以在省与省之间、省与中央部之间实行商品交换，也可以通过进出口贸易自行调节；省与省之间可以联营或成立股份公司等。

这个方案的好处是，便于地方统筹安排，各省市可以“八仙过海”，各显其能；可以解决全国“吃大锅饭”的问题，有利于加强省市的经济责任。

问题是：这种体制把全国完整的国民经济体系分割成二十九块，不利于全国的综合平衡和合理布局，不利于全国战略性的重点工程的建设，也不利于地区之间的经济协作和经济交流。对扩大企业自主权，采用经济手段、经济办法管理经济带来很大的限制。如果真正按经济规律办事，允许企业的活动按经济原则、经济区划进行，那么势必会冲破这种以地方为主的管理体制。

第三种设想：按照社会化大生产的要求组织整个经济活动，主要采取经济办法，通过经济组织管理经济。实行计划调节与市场调节相结合，在国家计划指导下扩大企业自主权。以此为前提，根据各项经济、事业的特点来划分中央和地方的职权，适合中央管的归中央管，适合地方管的由地方管。

要点是：打破部门之间、地区之间、军工民用之间的界线，不受不同所有制形式的约束，按经济的内在联系和专业化协作的原则组织各种形式的专业公司和联合公司；企业在国家计划指导

下自己管理人财物、产供销，实行独立经济核算和自负盈亏；国家主要通过各种经济立法和经济手段，同时保留必要的行政手段来指导、控制、协调企业的经济活动；国家计划的重点放在中长期计划上，年度计划在国家控制数字的指导下，以企业计划为基础自下而上地制定。

这种设想的好处是，能够充分调动企业的积极性，促进社会分工，推动技术进步，提高经济效益，发展社会生产；能够使各级经济组织负起经济责任，有助于消除官僚主义、命令主义、瞎指挥；能够迅速暴露经济生活中的问题，便于及时采取措施；能够使中央决策机构和地方党政领导机关，从繁琐的事务中解脱出来，致力于重大经济方针、政策的研究，搞好综合平衡，加强计划管理；能够大大精简行政机构，减少行政人员。同时，可以改变全国统包统揽，吃大锅饭，互相牵扯，上下交困的状况。

问题是：实行这种方案，有可能出现生产建设中的某些盲目性、物价的波动、企业片面追求利润等问题。这种改革牵动面大，缺乏经验，管理水平可能一时跟不上，施行中会遇到各种阻力。

四、我们的设想

我国经济管理体制究竟朝什么方向改，采取那一种设想，应当在坚持四项基本原则的前提下，从我国现阶段社会经济的特点出发，针对现行体制存在的主要问题，着眼于加快四个现代化的进程，充分发挥社会主义制度的优越性，在认真吸取国内外经验的基础上来考虑确定。

现在我国社会经济的主要特点是：

第一，我国已建立了一个独立的比较完整的工业体系和国民

经济体系，但生产社会化程度不高，“小而全”、“大而全”的情况相当普遍，商品生产不够发达。

第二，全民所有制经济掌握了国家的经济命脉，集体所有制农业在国民经济中占有很大比重，集体所有制工业、商业等仍将起相当重要的作用，同时还存在少量的个体经济。

第三，国家大、人口多，地区之间经济发展很不平衡，行业之间、企业之间生产技术水平相差悬殊。

根据上述考虑，我们认为，我国的计划经济必须建立在社会主义商品生产的基础上，既要有很强的计划性，又要有很大的灵活性，改革以采取前述第三个方案为宜。改革的基本原则是：

一、把单一的计划调节，改为计划调节与市场调节相结合，以计划调节为主，注意发挥市场调节的作用；

二、把单纯的行政管理经济的办法，改为经济办法与行政办法相结合，以经济办法为主，保持必要的行政手段。

三、把企业从行政机构的附属物，改为相对独立的商品生产者，在国家统一领导下扩大企业经营管理的自主权；

四、正确处理中央与地方的关系，从有利于发展社会化大生产的要求出发，划分中央部门与地方的权限，在中央统一领导下，充分发挥地方的积极性；

五、正确处理政治思想教育与物质利益的关系，在重视物质利益的同时，要加强政治思想工作，提倡照顾全局利益，发扬共产主义风格。

经济体制改革的具体设想是：

(一) 扩大企业(公司)经营管理的自主权

社会主义企业是建立在生产资料公有制基础上的相对独立的

商品生产者。在国家计划指导下，扩大企业的权力，调动企业的积极性，是改革经济管理体制的中心环节。企业应在服从国家统一领导与有利于加强综合平衡的前提下，能够按照社会需要，能动地发展生产和流通。它应以最少的消耗，为社会提供最多的适销产品和最多的纯收入为此，企业应拥有以下权力：

1. 在计划制订方面，企业可根据国家的要求和市场的需要，以及本身的生产条件和经济利益，编制计划，分别报请主管单位备案或审批。

2. 在物资购销方面，企业在保证完成国家规定的供货任务的情况下，有权与需要单位签订合同，销售自己的产品，经过国家考核批准，企业也可以直接出口产品。企业有权与供货单位签订合同，购买生产所需的物资。

3. 在财务管理方面，企业实行自负盈亏，改上交利润为上交税金（包括所得税），企业占用国家资金要付息。企业在完成上交税收、费用和偿还贷款本息后，所得利润由企业根据国家规定，建立生产发展基金、福利基金、奖励分红基金和后备基金，并按国家法令支配使用。企业经营不善发生亏损，应由企业领导人和有关人员承担一定的经济责任。如长期亏损，应由主管单位根据不同情况，对企业实行关、停、并、转。

4. 在劳动工资方面，企业可在国家规定的政策、法规范围内，自由招工，择优录取，可以辞退多余职工，可以选择工资形式。企业根据国家规定的工资总额增长的幅度和自己生产发展的成效，有权调整职工的工资级别和福利待遇。

5. 在产品价格方面，企业除国家统一定价的产品外，可在规定的幅度内与需用单位议定价格，或自行订价，并分别不同情况，

报物价管理机构审批或备案。

农村社队是集体所有制企业，它在国家计划指导下，有权根据集体的经济利益决定自己的经营活动。农业企业的管理体制必须相应改革：

1. 恢复乡人民政府，代替人民公社的政权职能，人民公社成为纯粹的经济组织，并作为社队和社员的经济利益的代表，从事各种经济运动。

2. 社队有权根据国家需要、市场需要和自身的经济利益制订生产计划和销售产品。在一定时期内，社队必须首先保证完成国家规定的重要农副产品的征购任务，在相当长的时期内要坚持对粮食的统购、统销，其它农副产品，要创造条件逐步以平等互利的合同制代替统购、派购。

3. 社队除经营农、林、牧、副、渔的生产以外，还可以对这些产品进行一定范围的加工和销售，成立以社队为主体的农工商运联合企业。

（二）组织专业公司和联合公司

为了按照经济的内在联系组织经济与管理经济，要根据专业化协作和经济合理的原则，打破地区之间、部门之间以及军工与民用的界限，不受不同所有制形式的约束，把企业组织成为各种形式的公司。它是社会化大生产的必然趋势，是加速生产、技术进步的客观要求，是国家的主要经济组织。

1. 公司可以是专业的、综合的，可以是生产性的、服务性的，可以是生产与科研相结合或生产与销售相结合的，可以是地区性的、跨地区的、全国性的。全国性的同一行业的公司可以设若干个，以利于开展竞争，相互促进。

2公司内部实行分级核算。公司对公司以外联系密切的企业，包括集体所有制企业和社队企业，可以固定协作关系，把它们组织成为公司的协作企业。

3全国性的、包括跨地区的公司由中央主管单位管，地区性的公司由省、市、自治区管。所有公司的所属厂矿都要向所在地的政府交纳地方税。

(三) 充分发挥银行的作用

中国人民银行是全国的信贷中心、结算中心、出纳中心，人民银行和其它专业银行分布在全国的分支机构和基层机构与企业有着密切联系，应当充分发挥银行在经济管理中的作用。

1.银行实行企业化。银行资金由国家拨款、各种存单和自有资金组织。它通过发放贷款所收取的利息为国家积累资金。银行实行独立的经济核算、自负盈亏。

2.银行应有以下职权：

(1)银行应积极筹措社会闲散资金。

(2)银行应负责发放企业的流动资金和基本建设贷款。一般建设项目和现有企业的挖潜、革新、改造，由银行在国家计划的指导下，根据经济效果决定贷款条件和发放对象。重点建设项目的贷款，由国家确定，银行参与审查。当银行发现所确定的项目经济上不合理时，可以提出建议，重新审议。

(3)银行应负责全国企、事业单位的资金结算。在结算中，要维护合同信用，严格结算纪律。

(4)银行应负责外汇收支管理和平衡，保证我国对外支付的信誉。

3.中国人民银行总行负责货币发行，调节货币流通，制定金

融政策和有关规章制度，规定利率、汇率和各银行的贷款限额，并协调各专业银行的活动。

(四) 中央与地方经济管理的职权与机构

中央与地方经济管理权限的划分与机构的建立，要适应社会化大生产的要求，有利于指导公司和企业的生产经营活动。

1. 随着公司的建立，中央与地方现行的经济管理机构要作相应的调整，改变现在部门林立，各管一行的状况，成立若干个综合性的领导机构。他们的主要任务是：检查督促所属公司和企业贯彻执行国家的方针、政策、法令的情况；制定本系统的经济发展的规划和经济技术政策；帮助、指导所属公司和企业拟订计划，审查、批准重要公司的计划；了解、掌握和协调本系统产供销状况；提供国内外经济情报；组织技术交流，进行技术指导；为企业培养、输送技术人才和管理人才等。

2. 在经济管理方面，中央主要负责全国计划、地区布局、国防建设、中央直属科教事业的发展、重大的建设工程、支援落后地区经济发展、援外等。地方主要负责地区经济发展的计划、城市建设、服务行业、农林水利建设、地方文教卫生及其它事业和必要的地方工业建设等。同时，地方还要负责所在的中央公司以及企业的党的工作和思想政治工作，并监督它们遵守国家的政策、法令。与此相适应，采取划分不同的税种、规定不同的税率的办法，构成中央与地方两级财政。

(五) 计划调节与市场调节

为了适应社会化大生产的要求，保证国民经济按比例发展，避免生产建设的盲目性，在扩大企业经营管理自主权的同时，必须加强国家统一计划，实行计划调节与市场调节相结合的原则，