

資產負債表

十二月三十一日止

		負債	
		銀元數	
資公	本合	額	10,000,000.00
公佛歷定活儲發本借匯未本	積	金帳存款款來券票款款利餘計	2,194,595.58
合	呆		4,900,000.00
	滾		661,340.71
	存		53,134,939.77
	往		158,604,109.27
	換		12,076,758.58
			93,004,611.29
			1,253,538.65
			20,000,000.00
			1,828,284.38
			27,935.97
			900,389.86
			357,686,504.06

損益表

十二月三十一日止

利		益	
		銀元數	
利息匯水手續費及其他			5,042,855.44
合	計		5,042,855.44

交通銀行

中華民國二十二年

資產

銀元數

未定貼現期券	繳期現期券	入屋收價	換行金	資放款	放款	造製	匯生押證	基準	備同	本款款費票財件	券金	金業	計	
														1,284,400.00
														52,712,869.62
														2,418,128.33
														97,816,778.39
														1,594,175.93
														2,695,723.62
														4,540,859.96
														2,735,440.71
														26,151,614.96
														500,000.00
														93,004,611.29
														72,231,901.25
														357,686,504.06
合														

交通銀行

中華民國二十二年

損失

銀元數

各項	開攤	支提帳稅益	計	
				2,925,454.07
				684,963.45
				43,465.09
				488,582.97
				900,389.86
合				5,042,855.44

部資產負債表

十二月三十一日止

負債										
銀元數										
基	本	積	金	款	款	款	款	款	款	計
公	儲	儲	金	款	款	款	款	款	款	500,000.00
整	儲	儲	款	款	款	款	款	款	息	79,287.36
零	儲	儲	款	款	款	款	款	款	息	8,573,672.46
整	儲	儲	款	款	款	款	款	款	餘	1,205,019.43
特	儲	儲	款	款	款	款	款	款	計	31,417.56
活	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	1,029,037.10
特	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	586,216.99
活	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	6,580,161.21
特	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	414,780.29
預	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	204,553.20
雜	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	1,754,110.84
應	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	129,090.25
本	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	80,438.22
合	儲	儲	款	款	款	款	款	款	利	21,167,784.91

蓄部損益表

十二月三十一日止

利 益					
銀元數					
利	息	益	利	益	計
有	益	益	利	益	252,541.26
發	價	換	券	利	48,286.54
					3,652.24
合					304,480.04

交通銀行儲蓄

中華民國二十二年

資產

銀元數

定活有雜生開期應本現	期期價項	放放證欠	款款券款財費項息來金		2,695,542	58
		辦	利		285,758	35
	收	款	收		3,750,081	68
	未	往			7,897	40
	行				2,296	02
					1,054	68
					1,624,020	18
					58,485	97
					12,076,758	58
					665,889	47
				計		
					21,167,784	91
合						

交通銀行儲

中華民國二十二年

損失

銀元數

各各雜純	項項	開攤	支提損益		207,871	41
					12,649	16
					3,521	25
					80,438	22
				計		
合					304,480	04

監察人	常駐監察人	董事	常務董事	總務經理	董事長
賈葉梁于	許	張楊葉陳王李周秦李張	陳胡錢	唐	胡
士崇定寶	修	嘉德輝承作祖承壽	祖永	壽	
毅勤蔚軒	直	瓊森薰德組銘民澤翼鋪	行同銘	民	筠

交通銀行營業報告書

引言

股東諸君別來又一年矣此一年中就國際言則經濟衰落仍爲普遍之現象而其應付方法對內則百費緊縮對外則一面謀過贋生產之傾銷一面謀增加稅率之抵制捉襟見肘窘狀畢呈自美國停止金本位後美金跌價於是凡先已停兌之英鎊日金等之匯價更隨之而繼續下傾說者謂美國產業復興案內所頒政令於各國經濟政策影響滋大况我國經濟落後勢不得不~~追~~應於世界潮流而無由自主其間得失毋俟多陳就國內言在時局方面較之上年雖見平靜然華北外交諸待解決江西匪患尙未肅清在經濟方面雖有全國經濟委員會之組織而統制之方經緯萬端其效猶未大著若農工商業方面觀於海關統計本年對外貿易入超增至七萬三千三百餘萬元其中關於入口之農產物品計米穀值國幣一萬四千六百餘萬元小麥值八千五百餘萬元麵粉值二千七百餘萬元棉花值九千五百餘萬元則全國農產之衰落可證即全國農業之破敗可知至主要工業如絲廠則多半停工如紗廠麵粉廠則相率減工主要如此其他可知農業工業如此商業可知乃所謂銀行業者獨於此際蓬

勃日興推厥原因蓋由於農工商業之不振內地資金無從運用遂陸續集中於都市其小數或投之於債券其大數終納之於銀行此勢所必至也銀行營業其道至廣今欲謀集中都市之資金假途於農工商業仍陸續返還於內地活動金融繁榮社會此固辦銀行者應有之事特是農工商業凋敝已甚振興之計非一蹴可幾而銀行投資又往往利害相倚伏欲措施盡得其當匪易易耳本行主旨在發展全國實業自應努力進行以期不負使命所幸前此數年總持行務者注重於培養根本使後來者可以藉手而行用圖開拓自上年股東大會改選董事以後規定方案逐次設施爲劃一事權便於統制計則有總行制度之改組爲服務社會因地制宜計則有各處支行寄莊之增設爲輔助實業調劑農村計則酌減其他投資增加企業放款爲支配人員節省開支計則於新設機關先儘舊員儘量調遣總期開源節流兼籌並顧廣闊途徑順應潮流而歸結於不忘發展實業之主旨而已惟是過去之經營範圍尙小未來之規劃端緒正多今姑藉此一年一度之報告略陳營業概況及興革事宜乞明教焉

一 民國二十二年度營業概況

本年承上年一二八滬變之後百業不振已如上述本行營業步驟不得不益持穩慎內集實力外維市面顧以職責所在仍未敢忘情進取一方則調劑分支機關俾運用各得其宜一方

仍依據既定方針整舊營新分途邁進培本節流兼籌並顧故一年以來帳面增加純益亦得以遞增謹將本年度資產負債及損益情形分述梗概於後

甲 存款情形

年來都市遊資過剩是以銀行存款日增而運用之途徑日狹殆爲一般銀行所最感痛苦之事本行受社會之愛護本服務之精神

勉盡厥勞裨益社會綜計本年全體存

款總額爲二萬一千二百九十九萬二

千餘元比較二十一年度計增二千九

百十四萬三千餘元比較二十年度計

增四千七百六十二萬四千餘元內定

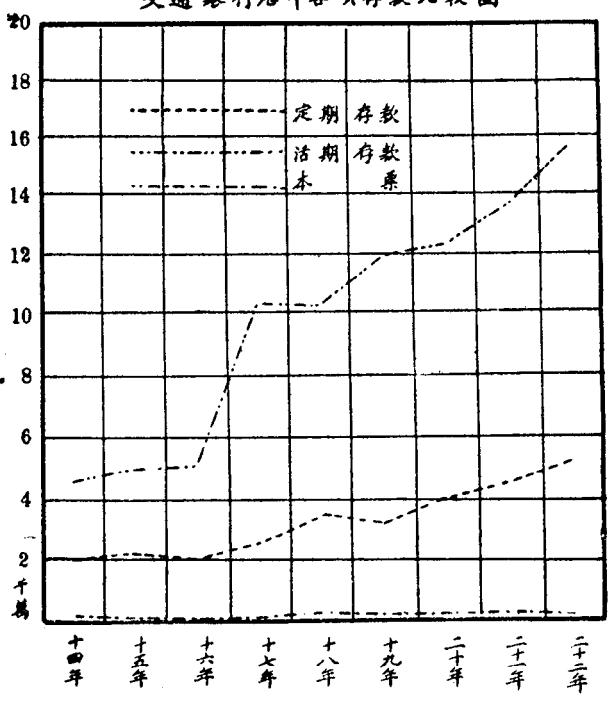
期存款爲五千三百十三萬四千餘元

比較二十一年度計增八百三十九萬

七千餘元比較二十年度計增一千二

百八十萬餘元活期存款爲一萬五千

交通銀行歷年各項存款比較圖



八百六十萬零四千餘元比較二十一年度計增二千一百十二萬七千餘元比較二十年度計增三千四百九十一萬五千餘元本票爲一百二十五萬三千餘元比較二十一年度計減三十八萬二千餘元比較二十年度計減九萬三千餘元倘以成分比較則活存爲最多約佔總額百分之七四·四六定存次之佔百分之二四·九五本票最少祇占百分之〇·五九就存款戶數比較工商業及個人存戶約占全體百分之九十四再以存款之類別言之則活期多於定期不獨成本較輕運用較易爲一種之良好現象卽就國民之經濟而言由窖藏而入呆存而入活動可窺見國民心理之變遷而爲經濟發展之徵象至本票比率較小者則因票據流通尙未十分發達尙有待於積極之提倡也

乙 汇款情形

近年工商凋敝經濟蕭條國內資金運轉緩滯加以東北關郵封鎖與關內貿易一蹶不振匯款數量遂連帶蒙其影響本行覩斯跡象以爲資金盈虛之不能調劑則金融脈絡必無從貫通於國民經濟之發展實多障礙爰爲適應商民需要起見于內地金融塞滯之區陸續分設機關其未設機關之地則酌設代理店以期溝通匯兌流動金融至通商大埠原已設行之處對於匯兌調撥等事尤深加注意勤求手續之改善力謀顧客之便利故本年本行匯款成績

尙能較勝往昔綜計全年全體收入

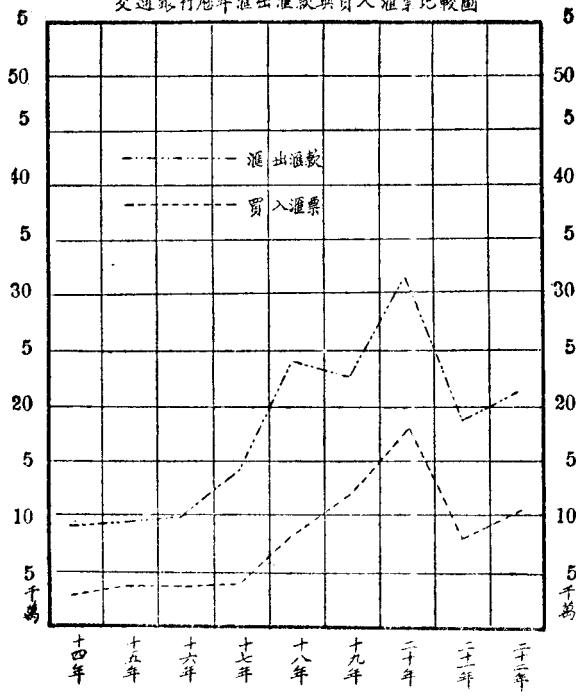
匯款總數爲二萬一千零六十二萬
四千餘元比較二十一年度計增一
千八百六十五萬餘元買入匯票總
數爲一萬零六百二十二萬餘元比
較二十一年度計增二千一百九十
三萬四千餘元內以滬區增加爲最
多幾佔全額百分之六十五浙區次
之亦佔百分之二十其餘津魯島漢
等區雖多寡不等亦均各有所增但

期時局安定經濟復興則本行匯款業務當更可猛進也

丙 放款及投資情形

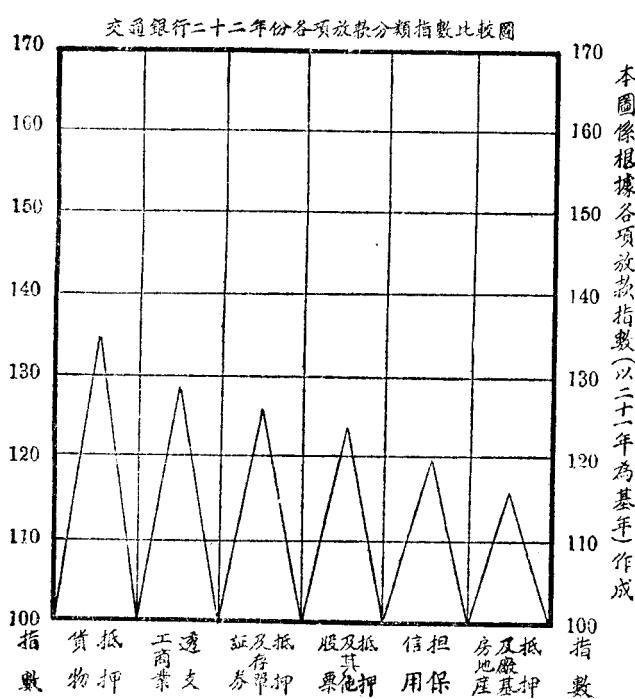
存款匯款既均增加乃得致力於營運顧營運方法首尚穩妥蓋本行資金來自社會所恃以營運者無非憑藉相互之信用故一方對於待扶植之工商業固當顧念職責予以適宜之調

交通銀行歷年匯出匯款與買入匯票比較圖



寬裕綜計全年全體放款及投資總數爲一萬七千九百零九萬九千餘元比較二十一年度計增一千四百八十四萬五千餘元比較二十年度計增二千二百五十七萬百分之五四・六二定放次之佔百分之二十九・四三證券又次之佔百分之一四・六〇貼現最少祇占百分之一三五本行所以注意于活放蓋因銀行資金貴乎流動本行年來與工商業之關係日增而工商業之往來大抵時存時欠故活放遂無形增加至證券投資則爲本行準備之一部本年營業數

Category	1921	1922	1923	1924	1925	1926	1927	1928	1929	1930	1931	1932
貨物抵押	100	135	105	100	105	100	105	100	105	100	105	100
工商業透支	100	125	105	100	105	100	105	100	105	100	105	100
證券及存單抵押	100	125	105	100	105	100	105	100	105	100	105	100
股票及其他抵押	100	125	105	100	105	100	105	100	105	100	105	100
信用	100	125	105	100	105	100	105	100	105	100	105	100
擔保	100	125	105	100	105	100	105	100	105	100	105	100
房地產及廢基抵押	100	125	105	100	105	100	105	100	105	100	105	100



量較增故證券投資亦隨之加多其貼現較少之原因則與本票相同欲期貼現業務之發達亦有賴于票據市場之開拓再就本年度投資內容與上年度比較則以貨物押款增加比率爲最巨幾達百分之三十五次爲工商業透支亦達百分之二十八蓋本行爲發展實業銀行運用資金自應趨重于實業方面本年於此方面銳意經營故增加之數特多惜關外各行業務仍在停頓時期而浙區各行亦以閩變影響未能充分進展否則對於工商業之放款當更可放手經營以貫澈本行服務之主旨也

丁 擴充信託業務

信託業務年來漸爲社會所趨重各銀行均積極進行不遺餘力本行自應追蹤邁進以圖拓展本年對於代理保險保管寄存物品代理買賣有價證券經管房地產諸項均已先後開辦其他如房地產之代理買賣設計暨公司股票債票之代理發行等項亦均分別籌辦發揚服務之精神拓展社會之經濟兼以增進本行之業務是則本行所企望而不容自懈者也

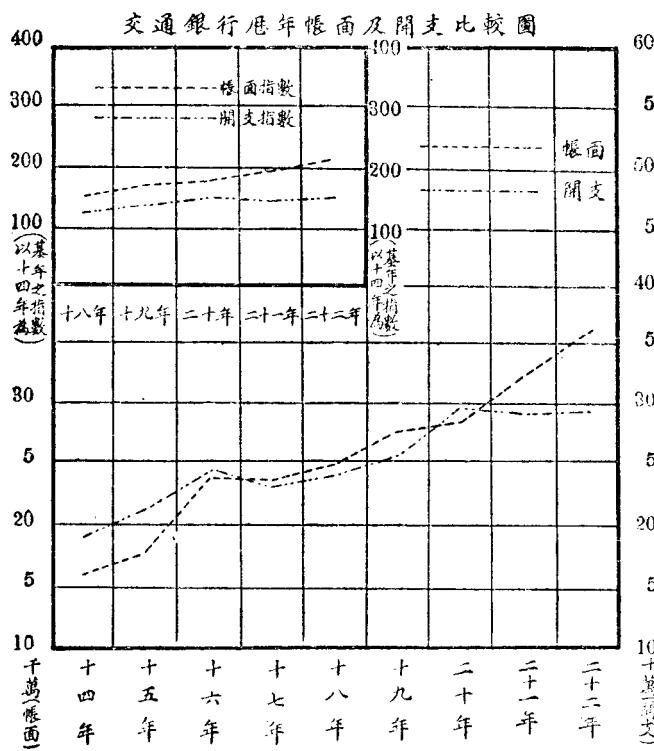
戊 參加保險事業

保險事業與銀行業務關係綦切年來我國社會對於保險一項風氣漸開各銀行自辦保險者亦日見增多良以銀行辦理保險既可增殖利益復可拓展營業一舉而數善備焉本行提

議辦理保險遠在各行未辦以前徒以時局不靖延未舉辦本年六月金城銀行以該行所辦之太平保險公司為謀發展起見擬增加資本為五百萬元聯合我行及中南大陸國華四家共同辦理本行以保險事業新創不如舊有單營不如合辦縝密審查認為該公司內容殷實經營穩健遂加入股本一百十一萬二千五百元已交股款為六十六萬七千五百元該公司改組以後除承保原有水火兵盜各險外添辦人壽意外信用等險並兼營押款及其他安實投資同時特約本行為其代理保險以資拓展此本行參加保險事業之經過情形也

己 各項開支情形

業務發展開支自必增加本年本行陸續添設機關不下二十餘處業務數量視昔擴增顧各項開支仍能勉維原狀綜計全年全體開支總數為



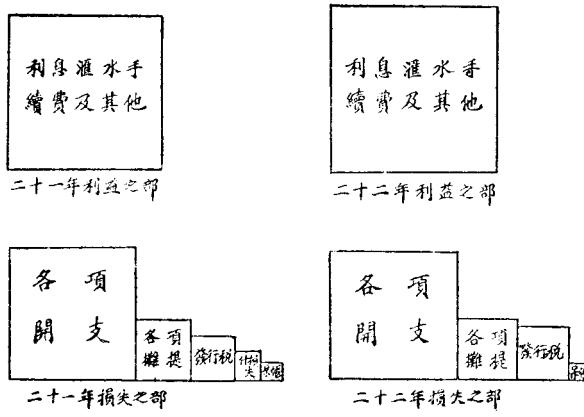
二百九十二萬五千餘元比較二十一年度僅增一萬三千餘元此蓋因各分支行鑒于物力艱難類能緊縮撙節故獲有此成績再以開支與帳面比較本年度帳面總數實較上年度增加百分之十一而開支所增祇及百分之四更就損失項下開支所占比率觀察上年度開支約占總損失額百分之七十三本年度則僅爲百分之七十一此開支比率低減之明證也

庚 盈餘情形

本行本年因各項業務之發展故盈餘數目亦較有增加綜計全年全體純益爲九十萬零零三百餘元比較二十一年度計增四十九萬九千餘元比較二十年度亦增十三萬餘元至分析本年度損益內容則利益項下仍以利息滙水手續費爲大宗總計收入利益爲五百零四萬二千餘元至損失項下則除各項攤提計付出六十八萬四千餘元

交通銀行二十一年份及二十二年份損益比較圖

圖積按每平方釐代表一百萬元



發行稅計付出四十八萬八千餘元又呆帳計付出四萬三千餘元總計付出損失爲四百十四萬二千餘元損益相抵計純益九十萬零零三百餘元此本年度盈餘之情形也

二、民國二十二年度發行兌換券概況

查二十二年底本行發行兌換券除遼哈券及其他祇收不發之舊券餘額外滬津魯漢各區流通總額計共八千三百十餘萬元與二十一年底流通總額相仿就全年發行情形而論上半年因南方繭茶市況不振北方則榆熱棄守平津告警更值各地市場一般的不景氣又屆交易清淡季節故其數額逐步下落五六月間曾落至六千七百餘萬元比較年前最高額相差至一千五百餘萬元所幸本鈔植基深厚稍剝即復加以入秋以後長江一帶棉麥等農產物銷路較暢市氣轉佳內地交易亦漸活動魯省自秋季烟葉上市雜糧與他項土產漸次發動市況亦轉繁榮因之各券流通日趨上進迄於歲底又復以前高額又漢口舊鈔已告結束新券亦即於下半年開始發行以上係本年發行大概狀況至今後發行方針仍當本向來寧慎毋濫之主旨視社會實在需要及時局安定情形以爲伸縮標準並以適應自然趨勢

本行最近五年兌換券流通額升降圖

