

年 鉴

校
长
办
公
室
编

承德石油高等专科学校

CHENGDE SHIYOU GAODENG XUEXIAO

2000 年卷

编 辑 说 明

《年鉴》是由校长办公室组织编印的一本综合性资料。它较为全面、真实、准确的记录了一年中学校的建设、发展和所取得的成绩，同时也为学校领导决策提供参考，为制定规划提供依据，为教学、科研和管理工作提供史料。

本《年鉴》设特载，计划、总结、安排意见，规划、条例、制度、决定，大事记，学校党政机构设置及各单位负责人名单，群众团体和民主党派，委员会、领导小组及组成人员名单，先进集体和个人名单，高级职称人员名单，基本数据，教研、科研成果及论文，学校发文目录，毕业生名单，成人教育毕业生名单，田径记录等二十一个条目，内容力求准确、详细。

本《年鉴》由校长办公室冯丽红、曹育红同志编辑。在《年鉴》编辑过程中得到了学校领导、机关各处室和各二级单位领导及有关同志的大力支持与帮助，他们为《年鉴》提供了大量有效的资料。形成初稿后由校长办公室副主任范银刚对全稿进行了修改，最后，由校长助理兼校长办公室主任金长星同志对全稿进行了审定。

由于水平有限，加之《年鉴》信息量大，涉及面广，时间仓促，在编辑过程中难免有错误、疏漏，恳请批评指正。

二〇〇〇年六月

学校概况

承德石油高等专科学校是中央与地方共建，以河北省人民政府管理为主的一所培养高级工程技术人员的普通高等专科学校，是教育部确定的全国“示范性普通高等工程专科重点建设学校”。学校座落在我国著名的历史文化名城河北省承德市。

学校前身是1903年创办于天津的“北洋工艺学堂”，是我国兴办最早的工科院校之一。解放前校名为“河北省立工学院附设高级工业职业学校（河北高工）”，新中国成立后，1951年全国高等学校院系调整，并入天津大学，曾名为“天津大学附设石油学校”，1953年政务院高教部决定，将该校从天津大学分离出来，成立“天津石油工业学校”，划归中央燃料化学工业部、石油工业部管辖。1958年迁至河北省承德市，曾名为“石油工业部承德石油学校”、“河北石油学院”、“承德石油高等专科学校”等，举办过中专、大专及本科教育。2000年全国高校管理体制纳入河北省管理。

目前，学校占地面积11.9公顷，校舍建筑面积10万余平方米，并建有标准体育场一座，另有7000余平方米教学楼正在建设中。学校固定资产1.3亿元，其中教学科研仪器设备4千余万元。学校共有各种类型的计算机600余台，并建有四个多媒体综合阶梯教室。

学校图书馆大楼共有建筑面积8000余平方米，藏书近26万册，订购国内外学术期刊1100余种。近年来加强了光盘等电子信息资料的收藏和网络信息技术的利用，1998年成为国家级火炬计划项目CNKI知识网络二级服务站。图书馆建有学术期刊阅览室、电子阅览室、学生科技阅览室、教师研究阅览室等，有600余个馆内阅览座位。

学校现有教职工602人，其中具有高级职称人员78人，中级职称人员202人。学校共有专任教师214人，来自全国五十余所大学，其中相当一部分是来自全国重点大学。专任教师中副教授以上职称教师56人，中级职称教师94人，具有硕士学位以上的专任教师43人，在读博士、硕士研究生16名。教师中，有校级以上学术带头人5名，优秀中青年骨干教师30名，双师素质教师60余名，学校有7名教师受聘担任教育部高专课委会委员，有近30名教师在省市各有关学术组织中任职。

学校现设六系两部两中心，即机械系、电气与电子系、热能工程系、化工系、管理工程系、计算机与信息工程系、基础教学部、成人教育部、教育技术中心、工业技术中心。共有普通专科专业25个，即机械制造工艺与设备，数控技术，焊接工艺及设备，电气技术，应用电子技术，计算机应用与维护，自动化技术，汽车电子技术，热能工程技术，内燃机制造与维修，汽车制造与维修，楼宇设备安装与维修，汽车检测与维修，多媒体与网络技术，精细化工，应用化学，化工工艺，化学助剂工艺，生物化工，会计电算化，企业经营管理，市场营销，财务会计，旅游与宾馆管理，电子商务等。专业门类齐全，有较强的办学实力。学校面向全国二十多个省市招生，目前有全日制在校专科生逾3000人。

学校教学改革与建设成效显著。内燃机制造与维修，机械制造工艺及设备，计算机应用与维护，焊接工艺及设备、汽车电子技术、热能工程技术、化学助剂工艺等七个专业先后被教育部确定为全国高职高专教改试点专业；1999年，内燃机制造与维修专业被

教育部确定为全国高等工程专科教育示范专业，成为首批6个全国示范专业之一，并初步形成了“一主线、两体系、三循环、分方向”的教学模式。学校还是全国产学研合作教育“九五”试点单位。

学校重视科学的研究工作。近年来承担各级科研、教研课题100余项，获省部级以上成果奖20余项，取得国家专利13项。近几年来，共发表学术论文1000余篇，正式出版学术专著、教材56部。1999年学校有五部教材被列为教育部高职高专规划教材。学校公开出版发行《承德石油高等专科学校学报》等学术刊物。

学校坚持培养技术应用性人才的办学特色，投入巨资建成工业技术中心和教育技术中心，努力使学生具有较强的工程实践能力和创新意识，形成有特色的办学环境。工业技术中心拥有金工、电工电子、汽车及内燃机、机械加工、热能工程、工业测控、化工工程、电算会计与经营管理等校内训练基地。教育技术中心下设网络中心、电教中心与CAI研究室，为学校教学、管理现代化提供了有力的技术支持。学校两个中心设施齐全，技术先进，在国内同类院校中居领先水平。

学校积极开拓产学研紧密结合的人才培养途径，除优越的校内实践教学环境以外，先后与辽河油田、大港油田、物资装备公司和承德市有关企业建立了20余个产学研合作教育基地，并成立了两个校企联合技术开发中心，进一步加强了厂校合作关系，形成了稳定的校外实践教学基地。

学校重视国际交流与合作。1998年与1999年，先后与加拿大Fanshawe College和Kingston College签定了校际合作协议。近年来，学校先后派出20多名教师赴美国、英国、德国等国家进修、访问或进行合作研究，每年均聘请外国文教专家到校任教。

学校重视校园文化建设，积极开展“教书育人、管理育人、服务育人”的活动，通过定期举办体育文化节、艺术文化节、科技文化节等活动，努力建造文明校园，营造浓厚学术空气，健康向上的校园文化氛围。1997年学校被评为河北省高校“文明校园先进单位”，至今已连续四年被中共承德市委、承德市人民政府命名为“文明单位”，2000年被河北省人民政府命名为省级文明单位。

承德石油高等专科学校恢复办专科十几年来，在教育部（国家教委）、中国石油天然气集团公司和河北省教育厅的领导和关怀下，认真贯彻党的教育方针，以“团结、勤奋、严谨、求实”为校风，不断深化学校各方面的改革，努力提高教育教学质量，办出专科特色，培养德智体全面发展的社会主义事业的建设者和接班人，十年来共培养专科毕业生6120人，为油田及地方厂矿企业培养和造就了一批德才兼备的技术骨干，其中很多人担任了行政和技术领导工作，他们以扎实的理论知识、较强的工程实践能力和勤恳朴实的工作作风受到用人单位的普遍欢迎和好评，学校为石油工业和地方经济的发展作出了应有的贡献，教育质量，办学水平和特色获得了国家教育部和兄弟院校的广泛赞誉。

目前，全校教职员正在认真贯彻学校提出的“团结一心，励精图治，强化管理，深化改革，壮大实力，加快发展”24字办学方针，以教学和培养人才为中心，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，全面推进素质教育，为把学校建成全国示范性高等工程专科学校而努力奋斗。

目 录

第一部分 特 载

第四次教职工代表大会第二次会议学校工作报告.....	1
第四次教职工代表大会第二次会议工会工作报告.....	10
第四次教职工代表大会第二次会议财务工作报告.....	15
关于一九九九年学校招待费使用情况的报告.....	20
承德石油高等专科学校深化内部管理体制改革方案.....	22
关于《深化内部管理体制改革方案(讨论稿)》的说明.....	26
承德石油高等专科学校第四届教职工代表大会第二次会议决议.....	30
承德石油高等专科学校四届二次教职工代表大会开幕词.....	32
承德石油高等专科学校四届二次教职工代表大会闭幕词.....	33
领导班子整改方案.....	35
机构设置及人员编制方案.....	42
后勤社会化改革方案.....	45

第二部分 计划 总结 安排意见

中共承德石油高等专科学校委员会二〇〇〇年工作安排意见.....	49
承德石油高等专科学校二〇〇〇年工作要点.....	53
1999/2000学年第二学期教学工作要点.....	57
1999/2000学年第二学期教学工作日程安排.....	60
2000/2001学年第一学期教学工作要点.....	62
2000/2001学年第一学期教学工作日程安排.....	65
关于进一步加强校园文明建设的实施措施.....	67
关于认真学习贯彻江泽民总书记“三个代表”重要思想的安排意见.....	70
关于开展教育转化“法轮功”练习者攻坚战的实施意见.....	73
中层干部竞聘暂行办法.....	74
关于认真做好新一轮校内管理体制改革中思想政治工作的实施意见.....	77
一般党政管理岗位竞聘暂行办法.....	80
关于设立优秀青年教师奖的决定.....	82
教学系列高职职务测评量化考核指标体系.....	84
关于职工内部退休、退养的实施办法.....	87
关于制定《承德石油高等专科学校“十五”发展规划》的安排意见.....	88
关于推进校务公开、强化民主监督的实施意见.....	91

关于艰苦奋斗、厉行节约的实施意见	93
关于举行第十三届运动会的通知	97
承德石油高等专科学校二〇〇〇年科研工作计划	98
关于做好迎接河北省高校教学质量检查工作的通知	102
关于开展教育部高职高专教学工作优秀学校建设与评价工作的通知	104
优秀教材评选办法	105
关于进行二〇〇〇年优秀教材评选的通知	107
关于二〇〇〇年优秀教学成果奖评奖和申报工作的几点意见	108
关于成人学历教育管理的有关规定	110

第三部分 规划 条例 制度 决定

教职工出差管理办法	111
关于成立校园网信息化工作领导小组的通知	112
承德石油高等专科学校行政监察暂行规定	113
学生宿舍电话管理办法	116
关于调整资金预算委员会成员及其工作职责的通知	117
关于设立克庸教学质量奖的决定	119
教职工住宅周转用房管理规定	120
日常维修管理暂行办法	121
关于调整职工住宅电费的通知	123
科技成果奖励办法	124
科研经费管理办法	126
科研项目管理办法	129
关于表彰数控切割机项目组的决定	132
关于设立科研编制的有关规定	133
关于确认各单位财务负责人的通知	134
追加预算审批程序	136
关于教职工差旅费开支的补充规定	139
关于认真做好成建制划转单位清产核资工作的通知	140
关于确认孙庆群等三名同志具有政工系列专业技术职务任职资格的通知	142
2000/2001学年职工培训计划	143
关于对陈利红等三同志作自动离职处理的决定	145
关于确认王纪安等五名同志具有高级专业技术职务任职资格的通知	146
职工培训管理暂行办法	147
关于医疗费实行总量控制的规定	151

第四部分	大事记	152
第五部分	学校党政机构设置及各单位负责人名单	161
第六部分	群众团体和民主党派	164
第七部分	委员会、领导小组及组成人员名单	166
第八部分	先进集体和个人名单	168
第九部分	高级职称人员名单	171

第十部分 基本数据

校内各单位人员分布情况统计表	172
校内各单位人员专业技术职务分布情况统计表	173
专任教师年龄情况	174
女任教师学历职称关系表	174
学校各系列专业技术干部职称情况	174
教职工变动情况	175
党组织数、党员人数统计	176
专业设置情况	177
教研室设置及其主任名单	178
实验室设置及其主任名单	179
开课情况	180
教师职称与任课情况	180
图书馆基本情况	181
科研人员及经费	182
研究成果	182
在校学生数及一次性就业率	183
函授成人函授班学生数	184
学生英语四、六级通过情况	185
本年学校基金收支决算表	186
校舍情况	186
基建投资表	187
学校用水、用电情况	187
教师年龄结构表	188
女教师年龄结构表	190
专任教师分布表	192

第十一部分 二〇〇〇年教研、科研成果及论文

二 000 年我校科研课题情况汇总	199
二 000 年我校发表学术论文汇总表	200
二 000 年校优秀教学成果奖	206
暑期专业社会实践评优结果	207
二 000 年优秀教材奖	208
省部级教研成果获奖项目	209
98/99 省部级教研及科研成果获奖项目	209
在市级以上学术组织任职名单	210

第十二部分 学校发文目录

二 000 年学校党委发文目录	213
二 000 年学校行政上报文件	215
二 000 年学校行政下发文件	217

第十三部分 二 000 届毕业生名单 220

第十四部分 二 000 届成人教育毕业生名单 224

第十五部分 田径纪录 225

学校工作报告

——2000年6月14日在第四届教职工代表大会第二次会议上

校 长 王纪安

各位代表：

现在我代表学校向大会作工作报告，请各位代表审议，并请各位列席同志提出宝贵意见。

一九九九年工作回顾

一九九九年，我校高举邓小平理论伟大旗帜，深入贯彻落实党的十五大精神和教育部、河北省及集团公司一系列重要指示，以教学和人才培养为中心，进一步加快了学校的改革步伐，经过全体教职工的共同努力和不懈奋斗，教育质量、办学水平和办学效益有了较大提高，全校各项工作取得了可喜成绩。

一、深化教学改革，提高教学质量，努力实现创建目标

学校坚持以教学和人才培养为中心，全面加强教学工作，继续深化专业教学改革，广大教师和实验技术人员兢兢业业，辛勤耕耘，创建工作、教学和专业教学改革均取得了显著成绩。

1、创建工作取得新进展。按照创建示范性高职高专要求，将创建任务落实在学期工作安排中，与日常各项工作紧密结合起来。1999年创建办组织了模拟验收，明确了取得的成绩与存在的问题。完成了我校创建示范性职业技术学院发展规划，启动了创建示范性职业技术学院工作。

2、全面完成教学任务，教学质量进一步提高。全年共有159名教师任课，承担了119班次287门课程的教学任务；共完成理论和实践教学总时数58,248学时。同时，还开设了43门公共选修课，完成教学时数2,665学时。通过进一步完善教学质量监控体系、加大实践教学环节检查监控力度和开展青年教师课堂教学质量评价活动等手段，有效地保证了人才培养质量。1999年11月份，“两课”接受了省教委专家组的检查评估，得到了省专家组高度评价和充分肯定；英语首次参加了全国专科实用英语能力考试，通过率名列参加考试的院校前列，在英语四、六级考试中，有69名同学通过英语四级，4人通过英语六级；计算机等级考试一级一次通过率从1998年的59%提高到89%；学校成立了体育运动委员会，全面加强了体育工作，在河北省高校贯彻《学校体育工作条例》选优评估活动，获大学协作片——承德片第一名，并推荐参加国家级优秀学校评选，学生体育达标率达到98%；学校还成功地组织了学校第二届体育文化节。

3、专业教学改革取得较大进展。内燃机专业进一步完善人才培养模式，经过多年的努力，终于结出了硕果，于1999年3月正式被教育部确定为“全国高等工程专科教

育示范专业”，成为全国首批六个示范专业之一。机制、计算机、焊接、热工、汽车电子、化学助剂等试点专业加大了教学内容和课程体系的改革力度。高职与机制两个省部级课题通过集团公司验收。

4、产学合作教育初见成效。四个产学结合试点专业进行了年度总结，以热工系与承德市热电厂共同参与的以顶岗操作为特色的教学实践取得了初步效果。1999年全面开展学生暑期专业社会实践，学生自寻岗位，强调专业实践，但不拘泥于专业实践，在学生能力培养和就业实践方面取得了经验。我校作为全国产学研合作教育“九五”试点单位，通过了教育部组织的中期验收，并获得好评。

5、课程建设与教材建设得到进一步加强。电工、工程制图、有机化学、体育等四门课程通过校级优秀课程评估验收，机械基础系列课等八门课程被列为学校第三批重点建设课程；1999年全校公开出版教材7部，编写校内教材11部。课程建设与教材建设由于制度健全、管理规范，质量有了明显的提高。

6、加强了实验室和实习基地建设。学校投资220万元，完善了CAD/CAM实验室、单片机等实验室建设，新建了热工仪表实验室、汽车电器实验室和多媒体教室，较大幅度地改善了实验实习教学条件。积极争取系统内物资调拨，充实我校办学条件，全年共接受调拨计算机系统等实验实习设备9台套，价值1,717万元。

7、专业建设取得显著成绩。新组建了房屋设备安装与维修、汽车检测与维修、多媒体与网络技术、生物化工、市场营销、旅游与宾馆管理等6个专业，并招收了第一批学生。开办了工商管理和计算机应用两个辅修专业，为学有余力的学生创造了条件。以辅修专业、选修课为龙头，全面规划了学生的综合素质教育，在高质量复合型人才的培养模式方面进行了有益的探索。

8、教学管理进一步规范。加大了教学管理改革力度，统一课程编码，教师业务档案实现了计算机管理，全校取消了固定教室，并为每个教室配备了投影仪，系部教学条件和办公条件有了明显改善。

9、成人教育招生规模和培养层次进一步扩大和提高。通过加大对宣传力度，积极寻求与兄弟院校合作，扩大了生源，1999年共招收函授学员268人。开辟了学校与河北工业大学合作办学的新途径，河北工业大学在我校设立了函授站。承办了集团公司三个培训班。一九九九年我校有141名成教生毕业。

10、图书资料数量及服务水平进一步提高。图书馆采购图书资料5500余册件，光盘资料190余片，完成了对阅览室的调整改造，阅览室座位增加到600个，图书馆网络信息化管理系统建成并投入使用，在国内图书馆界处于领先水平。同时图书馆积极开展了电子信息资源开发、利用与服务工作，收到了较好效果。

二、校内管理体制改革初见成效

一九九九年的校内管理体制改革工作，是一九九八年改革工作的延续和深化，是重在实施的过程。通过一年的实际运作，在如下几个方面加强了工作和收到了实效。

1. 教职工的思想观念发生了较大转变。通过对广大教职工普遍加强了思想教育，基本理顺了管理体制，引进了竞争机制，强化了管理，教职工的发展观念、效益观念、

分配观念发生了较大转变。初步形成了人人关心学校的发展前景、处处讲求办学效益、大多数人认同分配差别的良好态势。应该说，这对于学校的进一步发展是十分难能可贵的，也是这一轮改革的最大成效。

2. 改革方案实施得力。一九九九年，学校着意在改革方案的实施方面加大了工作力度，特别是对三维公司、生活服务中心严格按照改革整体方案的有关办法加强管理，实行新的管理体制，出台了《三维公司、生活服务中心企业化管理实施方案》，与这两个单位分别签定和下达了合同书和经营目标责任书，初步实现了规范管理。两个单位内部根据学校的要求，初步建立起了良好的运行机制，收到了明显的经济效益和社会效益。

3. 校、系两级管理迈出了可喜的一步。在全校奖金分配拉开档次并与业绩挂钩的基础上，对教学系（部）实现了奖金切块管理；在师资培养方面重心下移，培养人选基本由系（部）决定。这些方面尽管还存在一些有待进一步完善的问题，但代表着校、系两级管理已经启动。

4. 进一步完善了机构、干部的调整和聘任工作。

三、加强学生教育管理工作，招生、毕业生就业情况良好

1. 加强了招生和毕业生就业工作。学校成立了“毕业生就业工作领导小组”和“毕业生就业指导中心”，加大了对外宣传力度。1999年共招收新生1034人，其中首次招收“高考生”470人，招生数额是复校以来最高记录。毕业生就业工作完善了“双向选择”机制，成功地组织了“双选会”。在1999年集团公司和整个社会需求不足的情况下，我校毕业生在石油系统一次签约率达52.2%，系统外就业签约率达27%，绝大部分学生都能找到比较满意的工作。同时，启动了“专接本”工作，对激发学生的学习积极性，缓解2000年就业压力起到了积极作用。

2. 学生的思想教育工作和日常管理工作进一步加强。

第一、加强了学生思想教育工作。通过抗议北约轰炸我驻南使馆野蛮暴行、批判李登辉“两国论”、揭批“法轮功”邪教组织三大斗争，增强了广大学生的爱国主义、社会主义、集体主义情感；以国庆五十周年，澳门回归祖国和“五四”运动八十周年为契机，开展了演讲赛、知识竞赛、歌咏比赛、图片展、书画展、征文等活动，还组队代表承德市参加了河北省“迎回归澳门知识竞赛”，并获优秀奖。

第二、加强了学生管理工作。严格执行各项规章制度，重新修订了“学生管理制度汇编”，学风状况进一步好转，学生上课出勤率、自习出勤率均有较大幅度提高。。

第三、做好特困生的助学工作。为解决特困生在学习上和生活中存在的困难，学校自筹资金16万元，其中10万元直接发给96名特困生，6万元拨给“勤工助学中心”，作为学生的劳动补助。1999年为特困生提供的勤工助学岗位35个。

四、抓队伍建设，教职工素质显著提高

学校始终把教职工队伍建设特别是教师队伍建设作为一项重要工作来抓，经过过去一年不懈的努力，整个教职工队伍素质有了明显提高。

1. 师资队伍建设得到进一步加强。一是加强了师资队伍的思想建设和业务建设。在教师中广泛开展为人师表，敬业奉献教育活动，1999年共安排了7名教师攻读硕士研究生，5名教师参加一年期进修学习，安排短期培训23人次。二是加大了双师型教

师、双师素质教师、优秀中青年骨干教师和学术带头人的培养选拔工作力度。共评出第二批学术带头人 2 名和第三批优秀中青年骨干教师 17 名，并为他们配置了计算机。出台了《优秀中青年骨干教师和学术带头人的管理和培养办法》，使我校中青年骨干教师、学术带头人的管理和培养进一步规范化。三是规范了新任教师的上岗资格认定工作。四是制订措施和有关倾斜政策，稳定师资队伍，吸引教学、科研急需的高层次人才来校工作。制订了《关于接收统招硕士、博士研究生的优惠办法》，在住房、工资、科研资金、工作条件等方面给予了优惠。

2、教职工的政治理论素养和道德、思想、文化素质进一步提高。在教职工中继续深入地开展精神文明建设活动，深入揭批“法轮功”的歪理邪说，崇尚科学，破除迷信。组织职工认真学习有关国庆五十周年和澳门回归祖国两大活动的庆典文章，进一步增强爱国主义、社会主义和集体主义观念，深刻领会《关于深化教育改革，全面推进素质教育的决定》，从而为教职工就培养大学生素质的内涵、基本原则、要求、目标、培养途径和学校内部管理体制改革以及如何办好职业教育奠定了思想基础。

五、科技和校产工作取得新突破

1、理顺校办产业管理体制，加大校产改革力度。成立了“科学技术和校办产业管理委员会”，组建了三维公司和生活劳动服务中心，体制改革取得了较大成效，向校办产业分流了学校几乎所有的富余人员。与 1998 年相比，为学校节约经费 100 余万元，回收资金 100 余万元。1999 年着重做了以下几方面的工作。

第一、实行企业化管理模式。生活服务中心采取模拟企业方式运作，三维公司完全按企业方式运作，学校同生活服务中心签订了服务协议，向三维公司下达了经营目标责任书，明确了校办产业与学校之间的经济核算关系和经济责任。1999 年，生活服务中心和三维公司圆满完成了学校下达的工作任务。

第二、集中财务管理，实行主管会计委派制，推进成本核算。把原来各产业分立的会计机构合并成两个，主管会计由学校直接委派。校办产业实行成本管理，逐步细化成本核算，夯实成本，企业经济行为得到了进一步规范。

第三、明确了学校对校办产业的管理职责，企业应有的权利得到了进一步保护。1999 年学校主要抓了企业的成立、撤销、设立分支机构、年检、变更注册事项、重大经营决策、重大投资等事项，同时做好对经营过程中盈亏状况、债权债务状况、流动资金状况的监督。

2、科技开发取得新突破

1999 年全校承担科研和技术开发项目 14 项，其中省部级 6 项，校内 2 项，全校科研到校经费 60 余万元，公开发表论文 130 余篇。我校自行研制的数控切割机投入市场，现已实现销售收入 29 万元。

六、校园精神文明建设再上新台阶

我校的精神文明建设一直处于河北省高校领先水平，《精神文明建设操作系统》经修改后更趋完善。省委宣传部和精神文明建设办公室的领导同志专程到我校调研，对我校精神文明建设给予了很高的评价。1999 年 6 月，在集团公司精神文明建设工作会议

上，我校做了书面典型介绍。去年，化工系被河北省教委授予“河北省高校学生工作先进集体”、精化 9602 班被授予“河北省先进班集体”。1999 年全校共评出文明单位 10 个，“文明宿舍标兵”3 个，“文明宿舍”205 个，“文明班级”32 个，我校再次荣获承德市“文明单位”称号，继续保持河北省文明校园先进单位称号。

七、行政、后勤工作取得了较大成绩

党政管理部门和后勤服务单位坚持以教学为中心，加大管理和改革力度，管理水平、服务质量明显提高。

学校党政综合部门大力加强协调工作，整顿工作作风和工作纪律，积极推进全校管理工作的规范化建设，机关工作作风、工作效率和水平、工作纪律均有较大改善和提高。综合档案管理在获得省一级的基础上顺利通过了国家二级验收。

在基建方面，学校全年完成基本建设投资 644 万元。1 号住宅楼续接单元和 10 号住宅楼竣工交付使用，改善了教职工的居住条件，有 70 多户职工喜迁新居，有 116 户居住条件得到改善；娱乐健身器材比较完备的 280 平方米离退休职工活动中心投入使用；完成了筒子楼改造工程，改善了单身职工的住宿条件；完成了 12 号楼的防水翻修和南园 13 号楼通讯增容、暖气改造工程；食堂三楼改造装修工程完工，改善了学生的就餐环境；完善了教室、学生宿舍设施及环境。

在工资管理及分配方面，完善了学校工资总额调控机制，消除平均主义弊端，继续加大效益工资在工资分配中的力度，坚持先考核后调整原则，考核结果与职工本人的技能工资、岗位工资、效益工资挂钩，突出了工作业绩和工作效果，强化了工资分配的激励功能。

在养老保险和医疗保险方面，较好地完成了离退休人员经费和在职人员养老保险关系整体移交，顺利实现离退休人员生活费在地方发放，完善了医疗费用报销办法。

在财务资产方面，严格预算管理，保证刚性支出，减少盲目开支，构建了学校成本核算体系。建立了教改基金，保证了教学专项投入，对学校试点专业和各类评估给予资金支持。建立了资产闲置库，从行业系统内无偿调入资产达 1717 万元。

在监察、审计方面，有关部门认真做好校内监察审计工作，完成了对全校范围货币资金和白云宾馆、建筑公司及浴池等单位的审计，对学校的资金使用、校产经营起到了监督和推进作用。

社会治安综合治理工作取得较好成绩。1999 年，我校再次荣获双桥区综合治理模范单位、承德市安全文明先进单位称号。

加强了离退休职工的管理。1999 年我校被中共承德市委、承德市人民政府授予“关心下一代先进集体”，“老年工作先进集体”光荣称号。

后勤服务工作有了明显改善。后勤服务系统职工强化“三服务、两育人”的主人翁意识，开展了“爱岗敬业形象工程”，促进了后勤服务质量的提高，推行了服务质量和服务项目承诺，较好地完成了师生住宿、就餐、就医、职工子女入托、房屋设施及水电暖维修、校园的绿化、美化等工作，保证了学校各方面工作的顺利进行。1999 年我校荣获河北省花园式单位、承德市节水先进单位称号，食堂荣获河北省高校先进食堂。

以上成绩的取得凝聚了全校教师和广大干部、职工的辛勤汗水，是全校职工共同奋

斗的结果，在此，我代表校党委、校行政向为学校改革、发展和稳定做出贡献的同志们表示衷心的感谢。

1999年我校各方面的工作虽然取得了长足进步，但仍存在着一些问题，比较突出的有：

- 1、学校内部管理体制与运行机制有待于进一步深化改革，以适应办学目标的实现。
- 2、应继续拓宽毕业生就业渠道。
- 3、人才引进及稳定工作不容忽视。

二〇〇〇年工作目标和任务

今年，我校由部委办学体制改为中央与共建，以河北省管理为主的办学体制。在新形势下，全校各项工作的指导思想是：要以邓小平理论和江泽民总书记“三个代表”重要思想以及党的十五大精神为指导，认真贯彻执行党中央、国务院以及河北省教育厅关于教育改革与发展的一系列方针、政策、措施，团结一心，励精图治，强化管理，深化改革，壮大实力，加快发展，以教学和培养人才为中心，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，突出师资队伍建设校园文明建设，全面推进素质教育。采取各种措施，努力使我校的办学层次上一个台阶，为学校的进一步发展奠定坚实的基础。

一、进一步深化我校内部管理体制改革

新一轮校内管理体制改革要着眼于转变观念、转变机制和学校未来发展，要有利于完成教学和人才培养的中心任务，有利于增强学校的综合实力和办学活力，有利于调动教职工的积极性和提高教职工的生活水平，保证广大教职工的根本利益。

本次改革的目标是进一步精简党政管理机构和机关工作人员，优化党政管理干部队伍结构，提高工作效率和工作水平；改革和调整教学、科研组织方式，促进教育资源的合理配置和有效利用；进一步深化后勤管理体制改革，推进后勤服务社会化；进一步改革校办产业管理体制，实行现代企业制度；加大人事分配制度改革力度，强化竞争机制，避免分配上的平均主义，努力创建办学骨干发挥才干的环境，在分配上加大向优秀教师的倾斜力度，建设高素质师资队伍。

关于深化校内管理体制改革的总体方案将提交本次教代会，请各位代表审议、讨论。

二、深化教学改革，努力提高教学质量，全面推进素质教育

1、继续推进创建全国示范性高专、高职学校的进程。按照确定的目标坚定不移的向前推进，要以创促改，以改争创。进一步提高各项工作水平，按照培养高等技术应用性人才的目标，做好各项工作，积蓄实力，积极扩大学校在社会的影响力。积极参加教育部优秀教学质量学校评价工作。

2、加强专业建设与教学改革工作。内燃机专业要巩固教改成果；机制和计算机专业要做好迎接验收的各项准备工作；焊接等四个高职试点专业要继续探索产学合作教育

的培养途径，其它专业要学习和借鉴试点专业的改革成果，加大教学内容、课程体系和教学方法的改革力度。进一步加快专业调整步伐，积极探讨原有专业的改造与新专业

设置问题，积极筹办新的高职专业，以适应社会发展的需要，为区域经济服务。各有关部门要认真制订出新专业的人才培养计划，充分做好师资、教材、实践教学场所等各项教学准备工作。

3、全面实施素质教育。要认真研讨，形成我校全面加强素质教育的实施意见，学校各有关方面要高度重视，统筹协调好这一工作。要增强质量意识，更新思想观念，将素质教育渗透到人才培养的各个方面中去，全面提高学生的文化素质和科学素质。

4、加强课程建设和教材建设。要强化校级重点课程建设，编写一批高水平教材。

5、加强实验室建设和实习基地建设。今年要特别加强实践教学各环节的教学改革和软件建设工作。继续做好暑期专业社会实践工作。

6、进一步加强教学管理：完善教学质量监控和保障体系的研究与实践，提高校内外实习和设计的质量与效果，加强实习、设计等实践教学的过程管理。今年要特别注重教学秩序的稳定，切实保证各环节教学质量。

7、抓考风，促教风，带学风。要改革考试办法，完善教考分离，教师不仅要传授知识、培养能力，还要及时对学生进行思想教育，要采取辅修专业、专升本、英语、计算机等级考试等办法，调动学生的学习积极性，为学有余力的学生创造条件，从而带动学风的根本好转。

8、加强教学研究工作，搞好立项教研课题的验收和新课题的立项工作。加强专业、课程、教材和教学方法的综合配套改革，实施“新世纪高等教育教学改革工程”，进一步改革人才培养模式。办好我校学报，做好迎接学报年检的准备工作。

9、加强“两课”、英语、计算机基础、体育教学工作。“两课”教学要充实和改进思想品德和政治理论课的教学内容，抓好“两课”教材、教学方法改革，继续落实邓小平理论“三进”工作，把教育与社会实践紧密结合起来，采取各种措施，提高英语、计算机基础、体育的教学质量，英语、计算机过级率均要比去年有所提高，体育达标率要保持较高水平。

10、进一步加强成人教育工作。要做好今年招生准备工作，加大宣传力度，拓宽办学途径，建立新的运行机制，力争完成高中起点专科、二专科及专科升本科三个层次的招生计划；积极开展社会力量办学。成人教育事业要进一步解放思想，广开渠道，充分利用校内外两大资源，谋求更大的发展。

11、加强图书资料建设。加强图书采购质量监控，保证新书的实效性。图书采购在突出“用”的原则基础上，要为开办新专业、素质教育、毕业设计提供图书资料服务；继续加强电子信息的开发、管理与服务，要加强从传统的书本信息向电子信息过渡。

三、努力扩大办学规模，认真做好招生、毕业生就业工作和学生教育、管理工作

1、扩大招生规模。在保证生源质量的前提下，继续做好扩大招生工作。今年争取招生1000-1300人，使在校学生规模达到2800-3000人。

2、认真做好毕业生就业指导工作。要加强对毕业生就业工作的领导，在条件成熟

时，建立毕业生就业信息网站，并与全国高校毕业生就业信息网联接，实现毕业生就业市场从传统的劳动密集型管理向以信息技术为基础的现代化管理模式的转变。

3、做好专升本工作。今年力争使升本人数达到毕业生人数的 8%以上，缓解就业压力。

4、做好学生思想教育工作。积极开展形势政策教育和爱国主义教育，崇尚科学，反对迷信。继续深入搞好学校的精神文明建设活动，要把学生的思想教育工作贯穿于各项工作之中。

5、加强学生的综合素质教育，突出实践能力和创新能力培养。

6、努力做好学生管理工作。努力建设一支高水平的学生工作队伍，研究新形势下学生管理工作的特点；以加强学风建设为重点，做好学生管理工作。

四、加强教师队伍建设，不断提高教师素质

教师队伍建设工作是学校发展的一项极其重要的工作，要继续加强和改进教师的继续教育工作，重视师德建设，提高教师实施素质教育的能力和水平。全面实行教师资格制度，推行教师聘任制，建立竞争机制，提高用人效益，实行优秀人才培养制度，按照教师上岗合格证的要求，对不适宜担任教师资格的人员要进行转岗、分流。继续加大双师型教师、优秀中青年教师骨干和学术带头人的培养选拔力度，采取多种措施，继续实施向教师倾斜政策，营造良好的留人环境，并吸引高层次人才到校工作。

五、继续加强校园精神文明建设

校园精神文明建设要以实施《文明建设操作系统》为重点，以创建文明单位、文明集体、文明系、文明班、文明宿舍为载体，全面推进校园文明建设，抓出实效，继续保持我校精神文明建设在省高校文明建设的领先水平，力争进入河北省文明单位行列。加强校园文化建设，优化育人环境，组织好第二届“艺术文化节”。

六、大力加强科技、校产工作

科技工作要树立“大背景”和“大科研”观念，要在锻炼队伍、稳定教师、促进专业学科建设、培育优良校风方面发挥应有作用。要积极引导和鼓励全校人员特别是教师和学生广泛参与科技活动，在全校范围内大兴研究之风。要充分发挥系、部、中心、研究所在科研工作中的核心作用，为科研人员提供越来越好的软硬件环境。要努力拓宽学科领域，多出科研成果，提高工作质量，切实提高我校的科技水平。对科研项目要加强管理，加大激励与约束力度，确保科研工作积极稳步地开展。

校产工作要稳定生产经营性产业，规范服务经营性产业；发展以数控切割机系列产品为主导的机电产品产业、以超声波系列仪表的开发和生产为主导产品的智能仪表产业，加大产品开发和市场开发力度，逐步形成我校的支柱产业。校产各项工作要进一步落实经营责任，积极研究新的运行机制，加大管理力度，强化队伍建设，探索和实施多种管理体制或管理模式，积极推进校办产业向现代企业制度的过渡。

校产工作要在搞好生产、经营的同时，促进产学研结合，为教学服务。要切实抓好实习基地建设和教学改革，完成实践教学任务，确保教学质量稳步提高。

七、加强行政管理工作

1、建立高素质管理干部队伍。要改变机关工作作风，提高机关工作人员的思想政治素质、业务素质和工作水平，建设一支高效、精干、务实的机关工作人员队伍，全心全意为教学服务。

2、做好“九五”总结，编制学校“十五”规划。

3、推进校务公开工作，强化民主监督机制。

4、认真做好财会资产工作。财会工作要严格执行资金预算计划，逐步提高对成本核算的认识，进一步协调和完善全校“统一领导，分级管理”的财务管理体系，全面推行各核算单位主管会计岗位会计师责任制。继续建立教改基金，促进教学改革向纵深发展。为支持科技校办产业的发展，要适度建立科研启动和成果转化基金和校内信贷基金。资产管理要以效益为突破口，逐步转变在资产管理中“重钱轻物”的思想观念。做好校办企业非经营性资产的转化工作。

5、积极做好养老保险和医疗保险工作。

6、进一步加强社会治安综合治理工作和计划生育工作。加强校园的安全保卫工作，维护良好的校园秩序。认真做好计划生育工作。实行社会治安综合治理和计划生育一票否决权制度。

7、认真做好监察审计工作，加强廉政建设。

8、进一步做好离退休职工的管理和服务工作。通过加强管理和服务，使离退休职工老有所养，老有所医，老有所乐，老有所学，老有所教，老有所为，安度晚年。

9、进一步加强档案管理，做好《简报》、《年鉴》、《校志》的编纂工作。

10、加强对体育工作的领导，开展丰富多彩的活动。

11、做好房地产管理工作。解决好学校与机械厂土地使用管理、划分及办理土地使用证工作，加强住宅售后管理，出台校属住宅楼物业管理实施办法和公共房屋管理办法。

12、加强管理，厉行节约，减少浪费。

八、加快学校基建步伐，加强后勤服务工作

今年基建工作要重点加强教学场所、环境条件和师生生活条件的完善或改善，为扩大招生规模奠定基础。基建工作要积极争取集团公司的支持，用好有限的资金，重点解决北看台综合楼建设工程，启动 11 号住宅楼东侧的教学楼建设前期准备工作，实施 10 号住宅楼周边环境治理，调整校园总体规划。生活服务中心在继续强化后勤服务意识的同时，要逐步实行企业化管理，独立核算，自负盈亏。要细化核算单位，加强成本核算，提高经济效益。特别要加强师生的医、食、住等方面服务质量的管理，全心全意为师生员工服务。

各位代表、同志们，2000 年是世纪之交的一年，也是“九五”计划的最后一年，新世纪的征途任重道远，新世纪的形势催人奋进，展望我校新世纪的发展前景，我们充满信心。我们要在学校党委的领导下，解放思想，振奋精神，抓住机遇，开拓进取，努力完成今年的各项工作，为加快我校的发展做出新的贡献。

谢谢大家！