
* 安源路矿工人俱乐部罢工胜利一周年资料 *

选自“安源路矿工人俱乐部罢工胜利周年纪念册”

1923年10月10日出版

目 录

1. 安源路矿工人俱乐部宣言.....	1
2. 刘少奇、李求实：俱乐部組織概况.....	3
3. 刘少奇：对俱乐部过去的批評和将来的計劃.....	6
4. 刘少奇、朱少連：安源路矿工人俱乐部略史.....	20
5. 安源路矿工人俱乐部总章及办事細則.....	48
6. 辛維汉：安源路矿工人俱乐部罢工胜利周年紀念.....	55
7. 陆、沉：干事会报告.....	59

（按“湖南现代革命史料汇集”第一册复制，原件由湖南省博物馆、湖南人民出版社、湖南历史考古研究所等各处于一九五七年九月輯印。）

安源路矿工人俱乐部宣言

“无产阶级解放”：这种声浪渐渐地经过太平洋一波一波的传到了东亚，就是产业后进的中国，这几年来，在无产阶级中，也被这种声浪弥漫着。

在欧美产业发达的国家里，无产阶级已有坚强的组织，他们的锁炼，虽然还没有从头上完全解脱下去，可是他们抗争的对象，只有资本家的一重压迫，在半封建式、半殖民地的中国，我们无产阶级所受的直接的压迫，虽然也是资本家，但是还不够，更有国内军阀用政治的、武力的势力庇护资本家一同来压迫我们，掠夺我们，还不够，更有国际帝国主义扶助并利用我国底军阀，用经济的势力助长内乱，连续不断地挑起战争，好乘机来压迫我们，掠夺我们，我们在这三重锁炼——资本家、国内军阀、国际帝国主义——之下的中国无产阶级，整年整月整天地过这种比牛马还不如的非人生活，他们——压迫者——那里会容许我们有抬头喘气的余地呵！？

看吧！近两年来国内许多事实一桩一桩地从我们眼前过去，哪一点不叫我们悲愤！痛心！哪一点不是可以证明：压迫我们的，除资本家外，还有国内军阀和国际帝国主义！封闭工会，屠杀工人……不是到处都排演过的么？远的，小的，我们暂且不提只看去年十一月开滦罢工的大失败，不是英国帝国主义者作祟吗？今年二月京汉工友大遭残杀，不是直系军阀毒辣的手段吗？其余如上海日华纱厂、汉口香烟厂、棉花厂……种种事件，无一不是表现出他们压迫者的残酷和横暴！

我们中国无产阶级受了如上所述的三重压迫，在这三重压迫之下的无产阶级，他们解放的要求自然更紧迫，更激烈，但惟其在这三重压迫之下，他们解放的实现，也是依同样的比例而增加其难度的。所以中国

无产阶级的解放运动，不仅是同欧美无产阶级一样只须从资本家镣铐中解脱出来就算完事了，还须加倍努力，更非解除国内军阀和国际帝国主义的兩重压迫，殊不足以言解放。

我們安源路矿两局工友一万二千余人因为自身的觉醒，同时意識到我們全中国无产阶级与我們陷于同样运命之下的痛苦，于去年五月間奋起組織这个“安源路矿工人俱乐部”这是本部成立的动机。

在我們俱乐部組織伊始，规模粗具，而内部还没有緊固的团結的时候——去年九月——忽来外力的压迫，大肆摧殘，一枝脆弱的嫩芽，几于和根拔去，幸全体工友死力奋斗，以爱护自己生命的热忱爱护俱乐部，反使动摇不定的团体日趋巩固，得以遂其生长，这是我們不能不向我們底压迫者深致謝忱的。

当去年五月——本部初成立的时候——本部虽具雛形而毫无实力，故不便即時向外表示，去年九月以后——罢工胜利以后——正是极力从事内部訓練和組織的时候，更无暇向外表示，这是我們俱乐部成立一年余迄未将本部組織的意义和成立后的經過宣露于全中国——全世界底无产阶级底同胞的緣故。現在我們乘我們庆祝罢工胜利周年紀念的时候，除披露本部的内容和經過外（見本部略史和組織概要），还要正规地宣示我們最近急切的企图，和此后的責任及希望。

年来本部虽极力从事内部組織和訓練，但在成立的初期，經過一次大奋斗之后，恶势力环我而伺，每欲得而甘心，故本部不得不分用若干精力筹謀对付，因此，終不能集全力于組織和訓練。这是本部成立以来一个大遺憾。为补救这个遺憾，我們决定在最近期間，不遺余力地使我們底俱乐部学校化，以事实为教材，教育全体部員，植一个巩固的基础，为最近的将来联合全国劳动阶级作解放的初步运动——减少工作時間，改善待遇……等运动——底准备。这是本部目前内部唯一的切要的

企图。

我们相信，无产阶级底利害是完全一致的，无产阶级要求解放，须得全阶级的解放，局部的解放是不可能的，我们无产阶级真正的朋友，只是“全无产阶级”，只有无产阶级才能真实地帮助无产阶级。有了上面两个信念，我们确知我们底责任，不单在企图我们部分的解放，同时必须努力于全阶级的解放，我们更明了我们的力量决不是各个“人”底力量，乃是“团体”底力量，也决不是各个团体“单独”的力量，乃是“联合”的力量。所以我们除了自己加倍努力外，同时又无量地希望全中国——全世界底无产阶级都联合起来表现我们的力量，完成我们的责任！

最后我们还要引吭高呼三声万岁

“全中国无产阶级联合万岁！”

“全世界无产阶级联合万岁！！”

“全无产阶级解放万岁！！！”

俱乐部组织概况

少 奇、求 实

(附图表六)缺

在资本主义支配的社会里面，工会的意义是：(一)保护工人阶级的利益，(二)反对资产阶级的作战机关——堡垒，(三)加深工人的“阶级觉悟”，教育工人抵抗的能力与产业管理的知识。工会的组织必须十分严密，极有统系，和军队一般，如此，在工作上才能完成他的使命，才能达到他真实意义的目的。

考察世界各国最完善的工会组织法，皆有下列两种共同的原则：

(一)由极小的基本組織而至于极大的阶级組織。(二)采用民主的集权制。

俄国工会的“可罗波”(Группа), 法国工团的“新提加”(Cin dikai), 都是工会中极小的基本組織, 工会是一种极大的群众組織, 若无此种极小的基本組織深入群众内部, 则必无法指揮群众的行动, 群众的行动只是盲目的、极无系統的。而且群众运动的热度是不能持久的, 若无此种小的基本組織, 则运动过后, 群众气冷, 即成一盘散沙, 无法使之維持永久。又当資本家压力极重不能自由集会的时候, 必須此种极小的基本組織来作秘密的运动, 否則工会一經封閉, 群众的团結也必随之而涣散, 再无法收拾了。所以此种小的基本組織, 于工会的生命及其前途的发展都有极大的关系, 是十分重要的。

至于工会組織采用民主的集权制, 在历史上实有很多的事实告訴我們了。“沒有組織集中的有統系的工团, 不能与組織集中的有統系的資本阶级奋斗”, 此語也成工人运动里面不移的誠語。我們只有采用資本阶级的組織法——民主的集权制——极严密地組織自己的团体, 才能与有組織的資產阶级廝拚, 才有战胜的一日。

安源路矿工人俱乐部就是根据上面两种原則組織而成的, 其組織之大概如下:

俱乐部的基本組織是十人团, 即部員每十人(或十人以下)联成一团, 选举十代表一人; 再由十个十人团(或十个以下)选举百代表一人; 每工作处(註一)选举总代表一人, 总代表百代表由各該处十代表选举之。

(註一)俱乐部的組織多按照路矿两局原来的組織而区分为若干部(即工作处), 路矿两局工作处共有四十余处, 大部分集中在安源、株洲、湘东、紫家冲等处仅有数厂。

由各处总代表組織最高代表会, 为俱乐部最高决議机关。俱乐部各

種較大事項，皆須在最高代表會通過，最高代表會每月一號及十六號各開常會一次，有要事即開臨時會。會中由各總代表互選書記一人，開會時為主席。

再由各百代表組織百代表會議，為俱樂部復決機關，每月一號開常會一次，報告俱樂部一月中之經過，或議決最高代表會提交之復決案件。

全體十代表會議原定每月開會一次，後因十代表共有一千三百餘人，俱樂部沒有這大的會場，所以改為每月開每工作處全體十代表會議一次，會期輪流，開會時由各該處總代表主席，報告俱樂部一月經過之大事，討論各該工作處之問題，并由講演股負責講演。

各工作處部員大會也因會場關係，來會實行，全體部員大會定期五月一日一次，有要事時，召集臨時大會。此種大會只能簡單報告，余則全為講演。

俱樂部辦事系統，則由全體百代表會議選舉主任四人（總主任一人，窿外主任一人，窿內主任一人，路局主任一人）組織主任團，總理俱樂部一切部務，各級代表會議閉會期間，主任團為俱樂部最高機關。再經最高代表會之通過，由主任委任股長八人，各股委員若干人，由各股股長及主任團組織干事會，為俱樂部辦事機關，主任團為干事會的首領。因事實上的需要，俱樂部只設八股，即：教育股、互濟股、會計股、文書股、庶務股、講演股、游藝股、交際股。每股各設股長一人，委員人數隨事實的需要而定，各股辦事另訂細則。

因俱樂部經濟擴充，事實上需要一監督與保管的機關，遂由最高代表會決定推選九人組織經濟委員會，又因部員間或部員與非部員間紛糾繁多，事實上需要一裁判機關，遂由最高代表會決定推選七人組織裁判委員會。這兩個委員會為最高代表會的直轄機關，各自有其簡章。

各股及各委員會之組織詳情，參看各該股或該委員會之報告，如事

买上的需要，最高代表会或主任团得組織各种临时委员会，如罢工委员会、改选委员会、糾察团、监察队等（下略）

对俱乐部过去的批評和将来的計劃

· 刘少奇 ·

我們抱定社会主义的思想，从最黑暗的家庭奋斗出来，到中国这样沉寂的社会里面，干这种改造社会的事业，去年奉到我們的总部——中国劳动組合書記部——命令到安源来帮助路矿工友办事，至今已是一年了。这一年过去的事实，买使我們得了許多很大的教訓，关于将来进行的方針，也因此得以稍事計議。此时我将个人所感觉的，用极忠实的态度披露出来，使大家对俱乐部得一种系統的觀念，以便批評指正。

社会改造的步驟，我們所主張的是：（一）使无产阶级团結起来养成无产阶级支配社会的潛伏势力，（二）实行夺取政权，由政治的力量消除社会一切阶级的压迫——人的压迫，（三）在产业公有制度底下以极大的速力发展实业，减少人类自然的压迫。

在（二）（三）兩項是我們无产阶级終極的目的。以中国現在的情势看来，这样幼稚的无产阶级当然說不上馬上就拿来实行。既是很远的事实，也用不着說很多的話来討論他。在（一）項里面又應該分为下列几个步驟：（1）由爭得工人直接的利益——加工資——使各个工场的工人团結起来，（2）由爭得工人第二步本身利益——减少工作時間——使各地同产业的工人型成产业的大联合（3）以过去奋斗的经验切实教育工人，使工人明了自己阶级在現在及将来社会上的地位，工团終極的目的，与达到这个目的的方法，养成极健全的奋斗者，成功无产阶级有方法的支配社会的潛伏势力的大組合。

由上面社会改造的步骤看来，工人以罢工手段要求普遍的增加工资和减少工头职员无理的压迫与剥削，并不是我们工人的目的，乃是一种手段，即是利用群众的“利害”心理划清资本家与工人之界限，使工人阶级自觉的团结起来，增加工资减少时间这种经济的奋斗，在工人将来全部的利益上看来是很小的，但是我们必得要做这种利益很小的运动，才能使工人目见利害的关系团结起来，才能训练工人的奋斗能力及方法。这是工人解放运动最初步的工作。

我们安源自去年九月罢工胜利以后，继续至今，所得的胜利——增加工资，打破包工制度——要算已经成功第一步的工作——工人解放运动最初步的工作，在这点点的成功里面，我们已经用尽了许多的力量，经过了许多的危险，做出了许多的错误，这总算使我们这些缺少奋斗经验的人，在这里面得到了很多的教训，在另一方面，我们应该不使前日的成功失败，赶紧引导全体工友向劳工解放运动的正当道路前进。在以上两个意义里面，所以我不惜把俱乐部过去的一切，切实批评一番，把俱乐部将来的计划，具体的向大家宣布。

(甲)过去的批评

(注)我对于过去的批评，专注意各种错误，大略的写出来，致于各人的好处和事件之办得很对的，均从略不说，特此声明。

(一)主任团：第一届主任团在俱乐部所办的事，算是很多，大体上看来也还可以过得去。但是主任团对于事务进行，太散漫，太无系统，彼去此来，行踪不定，以致弄到一些事情，常常摸不清头脑，就是主任团对于各股统辖，也不集中，各股常有单独进行的弊病，即以干事会在这一年内开不到几次会看来，主任团办事的散漫就可知道了。主任团办事人太少了，四个主任平日只有两个人办事，每人担任事务太多，以致对

工友訓育太少。主任因辦事計劃只知道应付事變，而不在事變未來的時候設法預防。又主任因各主任到後來都有點官僚的態度，對工友很少細心和悅。這些都是主任團的錯過。(下略)

(二)教育股：上期教育股所創辦者，子弟學校稍有成績，但職員权限不清，三校行政不統一，教員時常對換，不能有分別兒童個性的教授，且教員內部常有紛糾，不能有統系的支配。教授方法和材料尚屬不錯。工人補習學校，在上期可說完全失敗，原因即系教授方法不得當，不能有合於工人心理的教授，教材太缺乏。教育股對於補習學校的工作太少，偏重子弟學校，此為教育計劃之大錯誤。

(三)互濟股——合作社：合作社開辦僅數月，三換總經理，以致社內事權和經濟不能統一，各股單獨進行，弄成一種無政府狀態。經濟的支配不能均勻，各股擴充各股，以致現在資本周轉不靈，全社無一種統一的營業計劃，只知賣東買西。社內辦事無統系的規則，又無劃一的簿記，賬務的清理甚難。但在七月清理後，前述的各種錯誤免除甚多。合作社在組織上應屬互濟股，但現在直獨立於互濟股之外了。

(四)文書股：俱樂部文書股長五易其人，各種文件及手續算是糟極，全無一點整理。往來公函布告雜件等底冊，均無完全保存，各股的報告及表冊統計等，也無一個很整齊的規劃。但自李求實君任股長後，前已稍除。

(五)會計股：因駐部辦事者只一人，事務又甚繁多，賬目的清算及常月費的清查，也有些須缺點。

(六)庶務股：因事務不甚多，開支亦不甚大，錯誤甚少。

(七)交際股：各交際員多不知自己所負者為何種責任，以致作事時有出乎自己責任範圍之外，而且無統系。

(八)游藝股：上期游藝並未開辦，事務甚少，但有些須的設備，也不

免单独的自由进行。

(九)讲演股：因从前人员不定，讲演责任完全未尽，后担任各处十代表会的讲演，也时常中断。但自袁达时君担任股长以后，讲演事业稍为整理，对普通讲演完全未举行，实是讲演股很大的缺点。

(十)代表：代表可說就是工人的領袖，上年代表在組織上算有統系，能盡責任，并且还是很努力的。不过有一部因自己居在領袖的地位，对于俱乐部的宗旨和目的，或者还有些不大十分明了，以为俱乐部是行政机关，以为自己有很大的权力和威风，因此自己渐习一种官僚紳士的态度，对工人的态度和說話，多驕傲不和悅，且久而見只有牺牲沒有权力就不快活了。还有些不知道我們帮大家工人做了事，虽然有点功劳于俱乐部和大家，自己是不應該居功，不應該求報酬的，所以有功不得大家的恭維，不得俱乐部的報酬就灰起心来，生起气来，在旁面說坏話。还有以为自己要帮助工人，对于工人无理的要求，也一概贊助的。这些都是去年代表中确有的錯处。这都是不誠实的努力，有用意的努力，工人領袖如果都是这样，那我們的事業便非常危險。因为我們将来的事業还很大，还要管理世界一切的，假若各人都要得相当的酬报，那不又把社会上弄到很不平等很多階級嗎？那我們就用不着改造現在不平等的社会了！我們既为改造社会而尽力，我們只知道牺牲，不知道权利，把自己心里洗刷得清滑结结，然后不致做出违背主义的事情，他方也須把改造社会的步驟和現在外面的大勢看清楚，然后在我們处置事情的时候，不致有手段上的錯誤。

还有些以为工人是无产階級，办事情不應該有秩序，不應該有時間的限制，这种觀念是很錯誤的。因为我們的組織不仅是只这样大就止了，将来組織还是极大的，将来的事業还极多极复杂的，假若現在不养成办事的秩序和守时刻，将来不会弄成一桶乱糟样嗎？

還有我們大家既是为改造社会努力，我們的心理就早已洗刷清洁，我們既同是很清洁又抱同一的主义，我們做起事来，当然会相同，其余对于私人的态度不好，意气不对，都是不成問題的小事，我們哪應該鬧个人的小意見而妨害我們前途的工作和进行？上年有些工人領袖对于这种地方不十分明了，鬧出很多个意見的乱子，这是我們不應該的，是我們的錯過。因为感情的意气不消除，于是彼此間就有些意外的猜疑，这种猜疑是我們以前的錯誤！前途的危險。望各工人領袖再不要做出这种历史上的錯誤来！

上面說的是各級代表——工人領袖——普遍的錯点，現在分述如下：

A 总代表：总代表在俱乐部及工友中所負責任很大，作事更多，在上一年各总代表大部分是努力尽責的。但有一共同的弊病，就是每次在俱乐部开会后，回去不将結果报告大家，以致弄成工友与俱乐部中間有很深的隔閡，这是总代表的錯。工人代表——工人領袖——一面固替工友解决各种临时发生的事，但一面必須引导工人，训练工人，使工友有相当的明了。事事归于正軌，上年各总代表对于工人训练沒有尽多大的力，这也是一个缺点。

B、百代表：在上一年俱乐部組織的統系上說来，百代表在會議上只有复决最高代表会提交案件及接受最高代表会會議決案的报告，在办事統系上，負十代表責与总代表接头。但上期百代表常因責任分析不清，不知道自己所負的是那些十代表的責任，十代表也找不着自己的百代表，以致弄成百代表无事可做，若有若无，这是百代表不明了自己責任的錯。

C、十代表：十代表在俱乐部基本小組織——十人团——上面，負的責任是很重大的，十人团組織的好，十代表能尽責任，俱乐部的团体基础就穩回了，对于办事上极为灵敏，就是有人有不正当的行为或謀害俱乐部者，也很容易找出。上年俱乐部的十人团的組織，不十分堅固，

职权和界限都分不大清楚，十代表除繳常月費外，其余都不負責，所以十人团根本的职能也不能做到，这是各十代表对于十人团的团结没有尽到力量。

(十一)部員：安源的工友——俱乐部部員——在极残酷的压迫和剝削之下作了二十余年的工作，大家的心理只知道作工伏受僱主們的欺侮，也絕不想本身有团结反抗这种压迫的可能，絕不覺到能有这样的俱乐部来做拥护自己权利的武器。去年罢工胜利以后，事实已明明白白的在大家的面前表现，各工友都是出乎意外的打破从前一切的糊涂观念，很猛勇的趋向俱乐部这一线之光明。所以大家团结的能力，奋斗的精神，以及在罢工时能服从統一的指揮，都是极令人佩服的。就是从来俱乐部经过各种危险，大家能够消除内部一切的紛爭，专心对外，这点有阶级認識的事实也是表现得清清楚楚。但是我们大家在这一年里面也做出不少錯誤的事实和表现許多錯誤的观念。

我們工人的組合，是一个极大的組合，全世界都要联成一气，并要組織的和軍隊一样，才能与那有坚固組織的資本阶级奋斗。我們那里能够分出什么省別县界来呢？但我們在安源去年的事实上看来，还有些工友不能免掉这个观念，如認某椿事情是“排外”哪！“我們是这一帮的”；“他们是那一帮的”等話，都是同乡观念的表示。又如关于两省或两县工友的紛爭及两段或两处工友的紛爭，总是較难解决，彼此都要爭个高低，不服这一口气。在平时这种有界限的糾葛，俱乐部都也来得不少，以后我們大家都要努力消除这个观念，关于有界限的紛爭，两方都应该特別諒解些，不要坚执，这样——俱乐部的大团体，才不致破裂！

大家組織俱乐部，固然是拥护我們的权利减少我們的压迫，工友受僱主或外界人无理的欺凌，俱乐部在可能范围以内，都是应该保护的，但是我们俱乐部总不应该庇护工人不正当的过犯，或助长工人欺凌外人的

威风，我們工友在去年以来有些以为“現在我們有了俱樂部保护，鬧出禍来有俱樂部乘肩”，于是就只凭自己的气愤，一意橫行。这是何等的錯誤？如打張万发舖店，与軍警盘查所发生毆打的冲突，以及各个人在外面鬧出各种不正当的乱子等，都是絕不应该的事实，当工人还没有能力支配社会的时候，我們大家应该极端明了，不要鬧出这种問題，弄到外面的人，个个痛恨俱樂部，使自己生命一样的团体受危险。

我們安源俱樂部的力量虽大，但是还要靠着外面各地的工友联络，互相援助，才能立脚，所以我們有些事情，应看外面的形势如何，全中国工人阶级的力量怎样才着手来办，我們不能只看安源工友的力量可以办到，就不顾一切的做起来。这种幼稚的毛病，盲目的奋斗，有些工友犯得很深。如遇事就要罢工，在此时就要减少工作時間等，都是这种幼稚病的表現。当中国这样幼稚的无产阶级，我們不能草率冒险直冲，使全部劳动运动受打击。

工人組織团体的目的，极为远大，将来还是要管理世界一切的。增加工資，不过为爭得目前很小的利益使大家認識阶级的利害而結合团体的一种手段，絕对我们工人的目的，我們俱樂部第一步替大家做的事，回說是加工資，但是俱樂部絕对不是只加点工資就完了的，而且工資是絕对不能常时增加的，安源的工友有好些認俱樂部增加工人工資的手段，就是俱樂部的目的，以为工資既已加了，就是目的达到了，俱樂部就拋到側面去了，或者总望俱樂部怎样第二次普遍加我們的工錢，或者又要求普遍加工錢。这都是認俱樂部以加工資为职志的錯誤。还有些只知道加几个錢，其余一切什么“联合”“訓練”“阶级爭斗”等……都不关他的事，概不过問，这种錯誤的觀念，实大足以防阻团体前途远大的发展。望大家都認清自己阶级的地位和真实的目的，努力前途！

俱樂部，在現在社会之下，为自己立脚起見，不得不与环境稍加妥

协，故他——俱乐部——在现社会的地位只是一个正式“公团”；他的职权只能行使在他的范围以内。他绝对不是个“衙门”，不能受理或干涉社会上一切事情。有些工友误认俱乐部是“青天衙门”，什么事情都拉扯到俱乐部来办，范围以外的事情，都去干涉，呈文稟牒纷纷望俱乐部呈递。这种错误的认识，望各工友明了改掉。

罢工是工人的武器，不是好顽的，是对待敌人的，不是对待自己团体的。我们工友有些因要求不遂，即行部分的罢工，以罢工是随便可以举行，或者以罢工来对待俱乐部，这是怎样的错误？望各工友切不可轻于动武，不要拿武器杀自己家里的人！

我们大家都是工友，世界一家，是兄弟一样，应该怎样的互相亲爱互相帮助？就是别人对我有点不好，也可原谅下去，总不要记仇记恨，不要闹起来打起来，但是我们工友有好些因一点小事便打得皮破血流，互争长短，到俱乐部来又要受罚、送警、开除。这是何等痛心的一回事呵！并还有工友不关自己的事，看见别人家闹乱子，无故暗地打伤别人。又有些因为闹乱子恐怕理由失败，便邀一些的人来帮助，横直要争了这口气，如是就邀茶哪！结盟哪！为自己将来吵架子有一伙人说话。此一帮，彼一派，到俱乐部来几天还扯不清楚。唉！我们大家都是兄弟一样，何必这样不能谅解！何必这样记仇记恨分成一些界限，使大家的团体不能结紧！上年俱乐部所办的事，工友争斗案件占一大半，请大家一看裁判委员会的报告，则我们工友之好争斗可想见了。俱乐部办事人因大部分的力量办了这些无益的纷争，反使很多重要的事不能办了。工友争斗的害处，真是说不尽！并还有许多危险。望各工友切要自己明了，不要争意气，不要记仇恨，不要打架，更不要无故打伤别人，大家和和气气，亲亲爱爱，才是正理。

我们都是相信社会主义——工人的主义——才到安源来帮大家做事

的，我們并且都是劳动組合書記部命令我們來做事的，我們絕對不是為名為利個人跑得來的，所以大家工友既相信我們做事是帮助大家不致害大家，就應相信其他相信社会主义的人來做事也是帮助大家不致害大家。大家不要相信某一個人，應該相信是社会主义者的人。應該相信劳动組合書記部派來的人都是一樣的，倘使各工友只相信一個人，不找這個人的來歷及為什麼使大家相信，這是很危險的。因為一個人不能守着大家做幾十年幾百年的事，并且各工友還要相信自己團體是可信的可靠的，不能永遠靠一個人的。望各工友相信社会主义者，相信自己的團體。

有了事情，俱樂部萬余工友不能人人各干各的，必須有統一的指揮，有規則的動作，因為萬余工友必須服從指揮才有辦法。又俱樂部的議決案，總是顧及大局，顧全萬余工友的，或者有少數工友有不利益的地方，也應為大局的關係而服從。這樣俱樂部才有辦法。這點以前工友的精神甚好，但後來也有少數對於指揮上或議決案表示很難服從的樣子，以為“誰不要服從誰”，這是很大的很危險的錯誤，俱樂部是奮鬥的營盤，大家要組織得和軍隊一樣，應該要保存以前那種服從的精神。

我們既要組織團體——俱樂部——就要有人和地方來辦事，既要人和地方辦事，就要用費，這種用費是要大家湊攏來，每人湊多少，就看用多少來決定。俱樂部要收常月費，也是這樣一回事。若是大家不繳常月費，俱樂部就無從維持了。所以俱樂部規定對於三月不繳常月費的即行開除。但還有些工友把常月費拖久的，或者私地湮沒不繳的，這都是無心保護團體，只要明白點的人都會知道是不對的！

我們痛苦，我們要增加工資，要減少壓迫，但我們不能吃了飯不工作。“吃飯不做工”是我們社会主义最反對的。又我們很多人作工，又不能不有一種統系和秩序，所以工廠也要一種正當的廠規。有些工友以為廠規是資本家訂的，不管他正當與否，故意不守，工頭職員在工作上

正当的指挥，也故意不听，如是工头职员也落得不去干涉，大家不负责指挥，工友见工头职员不负责，以为没有人管他了，也效尤对工作上不负责偷懒起来，如是使出产及工人秩序均受很大的影响，这种错误我们也是有的，我们应该守正当的厂规，我们应该自治，保持自己的秩序，不要人家说我们的坏话。

我们每天作十多点钟的工，得了一点子工钱，身体是很疲倦的，生活是很困苦的，哪里有时间去赌去嫖！又哪里有钱去嫖去赌！嫖、赌，我们工友都不应该去做，而且种种作恶的缘因，都是赌、嫖，我们应该归正轨做各种发展的事业。有好些工友对于嫖赌仍是深好不改，这是极不对的！这种不良的习惯，堕落的嗜好，我们工友应切戒切戒！

俱乐部的敌人很多，他们都想方法来破坏俱乐部。他们时时刻刻到工友里面来放散谣言，以图扰乱俱乐部的秩序。工友常常有受这种谣言的引诱，而蜂动，而怀疑俱乐部，或向俱乐部吵闹的。这种误会是很危险，我们不要听信谣言，有事尽可正式来俱乐部很诚恳的质问。

无论什么人做事，不能够没有过错，做事越多，错过越多，但我们做事绝对不要怕错，绝对不要隐瞒自己的错过。因为错过越多，经验越多，下次就可以不再错了。俗话说的好：“错一事，长一智”，我们应该把这句话牢记着，俱乐部已经有了一年的历史了，这一年里面各人所经过的错误，我已用极诚恳的态度将其大而易见的批评在上面，各位以为正确么？“往者已矣，来者可追”。我们应该虚张胸怀，把我们一年来所做出这些历史上错误的经验，一点点都灌了进去，努力革除，才不致辜负这一年的苦劳，才有以发展将来的事业，同志们！工友们！勉哉勉哉！

(乙)将来的计划

安源俱乐部在去年一年奋斗的成绩，已经做到劳工解放运动最初步