

郑铁电务器材厂

厂志

(建厂—85)

一九八七年十月

郑铁电务器材厂

厂志

(建厂—85)

一九八七年十月

序 言

孟 巨 才

“盛世修志”是中华民族的优良传统，历代不衰，源远流长。

郑州铁路局电务器材厂是为适应铁路运输事业发展的需要于1958年成立的，至今已有30年的历史。30年来，它为铁路电务部门生产了大批通信、信号器材，为电务系统的设备技术改造做了大量工作，特别是为铁路行车安全工作做出了应有的贡献。这本厂志，记述了建厂近30年来工厂所走过的道路，有经验，也有教训，可以说是本企业历史的一个全面、系统的总结。厂志的问世，便于我们了解本单位的历史和现状以从中探索出本企业发展的特点和规律，为工厂的经营管理提供历史的借鉴和现实的依据；同时，它为向职工进行爱厂，爱国教育，为社会主义精神文明建设提供了现实、生动的资料，可以鼓舞，促进各级领导，技术人员，工人群众为实现四个现代化而奋发图强，多做贡献。“存史以资治”，无疑是一件有意义的工作。

在厂志编纂过程中，尽管做了大量艰苦的工作，但由于年代较久，资料残缺，很多情况只能通过召开座谈会和走访有关老同志去了解，有些问题其说不一，短时间尚难考证。加之首次做此项工作又缺乏经验，因此，厂志中讹误和遗漏之处在所难免，论述中也会有不妥之处。望同志们在查阅时随时指正，以便今后修订时拾遗补缺，使臻完善。

一九八八年五月

目 录

概述:	(1)
第一章 沿革	(6)
第一节 建厂初期 (1958年—1962年)	(6)
一 建厂筹备组织的成立	(6)
二 厂址选定和购地	(6)
三 招工和干部配备	(7)
四 基本建设和职工培训	(7)
五 初期生产情况	(9)
六 人员调动和下放	(9)
第二节 恢复发展期 (1963年—1966年)	(12)
一 人员补充和设备添置	(12)
二 生产管理和生产任务	(14)
三 继电器小组的建立与撤销	(14)
四 通信车间生产厂房建成	(15)
第三节 “文化大革命”的十年 (1966年—1976年)	(16)
一 元件车间的成立与下马	(16)
二 复员转业军人的安置	(19)
三 电动转辙机大修	(24)
四 招工和人员调动	(26)

五	其他情况	(27)
六	十年间工作的基本评价	(27)
第四节	稳步发展期 (1977年—1985年)	(28)
一	各项规章制度的恢复和建立	(28)
二	认真贯彻党的十一届三中全会精神	(30)
三	机加工厂房的建成	(37)
四	职工队伍构成情况的变化	(38)
第二章	组织机构	(39)
第一节	建立与发展	(39)
一	两级机构	(39)
二	三级机构	(39)
三	组织机构健全完善	(40)
第二节	各项工作管理系统	(41)
第三节	历年来厂领导更迭名单	(43)
第三章	生产	(45)
第一节	历年来生产发展概况	(45)
第二节	历年来生产产品名细表	(68)
第三节	设备和仪表	(76)
一	发展概况	(76)
二	历年来自制设备	(84)
第四节	安全生产	(90)
一	安全日统计	(90)
二	历年来人身和设备事故统计	(91)
三	安全技术规则的制定与修改	(92)
四	建厂来安全工作重要教训	(93)

第四章	企业管理	(94)
第一节	计划管理和财务管理	(94)
一	生产财务计划的制定下达和组织实施.....	(94)
二	厂办公室的成立和工作职责.....	(95)
三	历年来财会室负责人更迭情况.....	(96)
四	财会室工作和各项财务管理制度.....	(96)
五	历年来经济活动概况.....	(98)
第二节	技术管理和质量管理	(100)
一	历年来技术室负责人更迭情况.....	(100)
二	专业技术分工和各种技术管理办法.....	(100)
三	厂现有工程技术人员一览表.....	(105)
四	质量检验室的成立和产品验收制度.....	(109)
五	全面质量管理活动.....	(111)
第三节	劳动管理和劳动保护	(113)
一	历年来人事负责人更迭情况.....	(113)
二	《劳动管理细则》的制定实施.....	(113)
第四节	材料供应与物资管理	(115)
一	历年来材料室负责人更迭情况.....	(115)
二	物资管理系统和工作概况.....	(115)
三	材料供应渠道.....	(115)
四	物资保管.....	(116)
五	利旧利废和废旧物资回收.....	(118)
第五节	总务和后勤工作	(119)
一	历年来后勤管理人员更迭情况.....	(119)
二	职工食堂.....	(119)

三	浴池·····	(120)
四	保健站·····	(122)
五	计划生育工作·····	(122)
六	厂区绿化和花房建立·····	(123)
第六节	家属服务队和集体企业·····	(125)

第五章 党、团、工会工作·····(128)

第一节 党的工作·····(128)

一	党组织建设概况·····	(128)
二	1985年党的组织机构·····	(129)
三	党的十一届三中全会后的主要工作·····	(130)
四	武装、保卫工作·····	(133)

第二节 团的工作·····(135)

第三节 工会工作·····(138)

一	工会组织工作概况·····	(138)
二	工会主要工作情况·····	(140)
三	职工代表大会制度和历次职代会·····	(144)
四	历年来出席直属机关以上先进集体个人名单 ·····	(147)

五 历年来荣获直属以上文体活动荣誉称号·····(150)

附图:

历年来获各种奖旗、奖状、奖杯照片·····	(152)
编后·····	(165)
编写组织及成员·····	(166)

概 述

郑州铁路局电务器材厂是一所为铁路运输生产服务，生产通信、信号设备及器材的工厂。坐落在郑州市二七区京广南路13号，东邻郑州市油漆厂，南邻郑州市二七化工厂，北邻郑铁路电务大修队。占地二万平方米，建筑面积七千八百九十一平方米。

一九五八年九月成立建厂筹备组，着手进行招工、购地、修建厂房，一九五八年底定名为“郑州铁路局通信信号器材制造厂”一九五九年五月投产。一九六一年四月一日改名为郑州铁路局电务修配厂。一九六一年六月一日归路局工业处领导，工业处撤销后，划归电务处全面领导和管理。一九八二年四月一日起隶属郑州铁路局工业运输公司，五月一日起改名为郑州铁路局电务器材厂。一九八四年元月一日工业运输公司撤销后又重新归电务处领导。

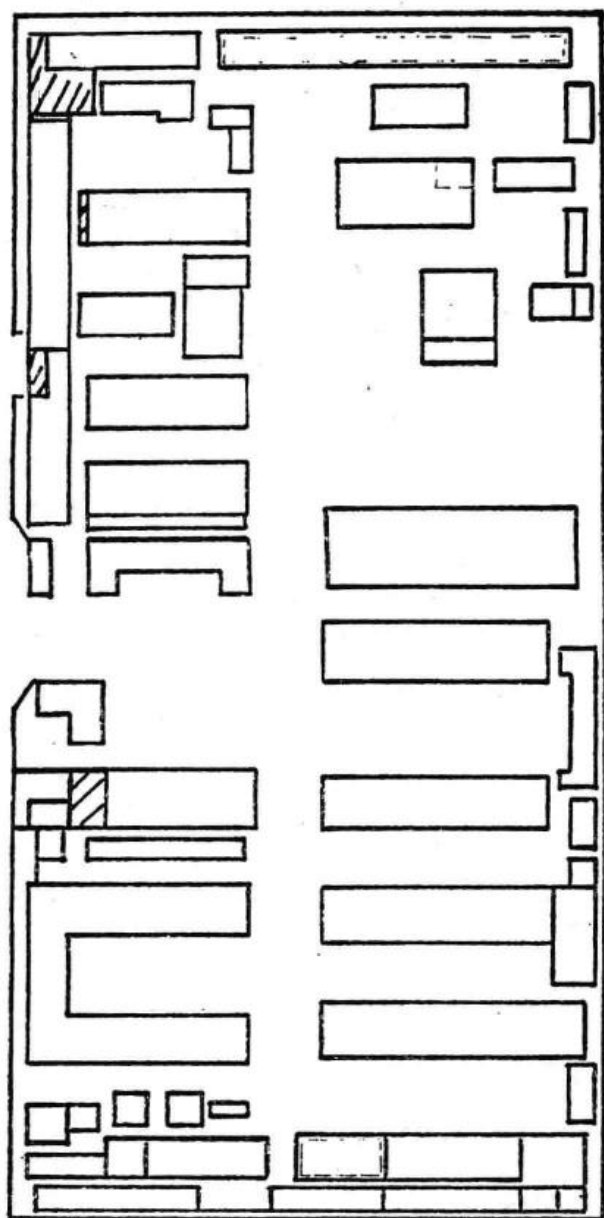
自党的十一届三中全会以来，工厂认真坚持改革开放方针，努力实现“转轨变型”，注重人才开发、产品开发、市场开拓，切实整顿加强基础工作，改善经营管理，不断提高产品质量，提高经济效益，工业生产和各项工作得到稳步迅速的发展。一九八五年职工总数三百一十九人，其中工程技术人员35人，（工程师，助理工程师，助理会计师15人，技术人员18人，技师2人），行政管理人员37人。工厂拥有流动资金608000元，固定资产1056000元。现有各类设备549台，

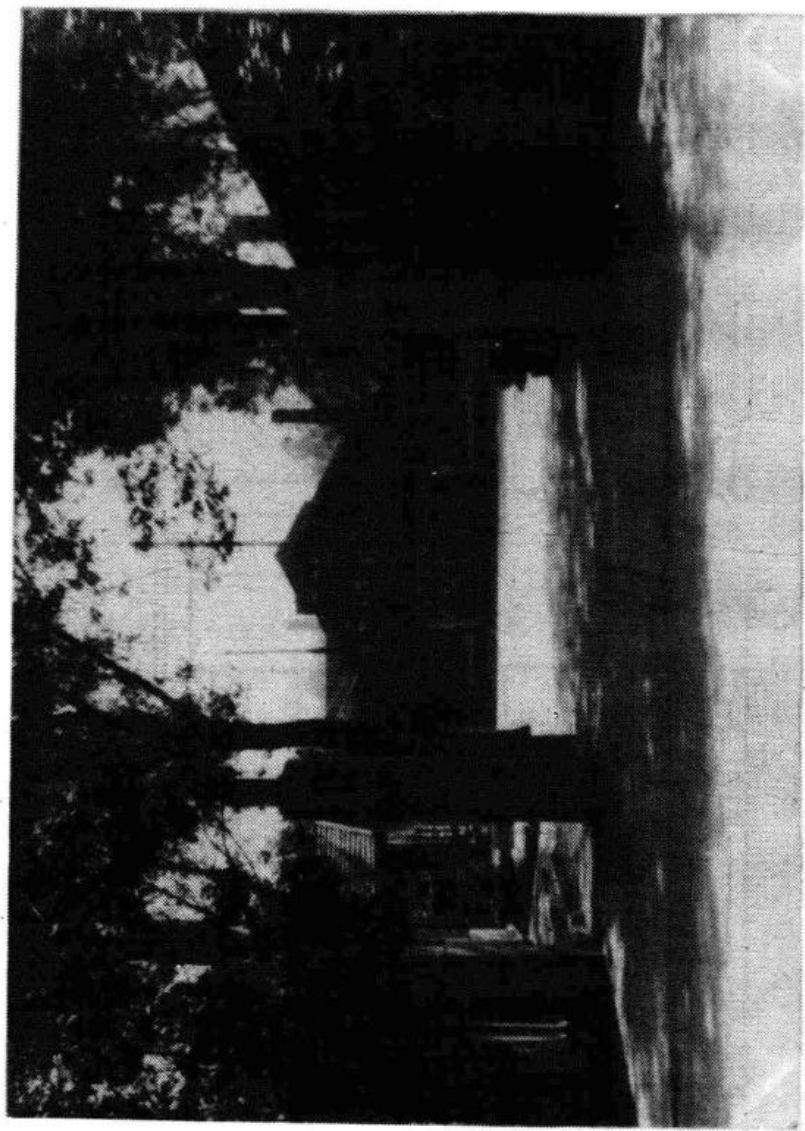
其中机械动力设备67台，价值四十九万七千余元（包括金属切削机床，锻压剪冲设备，动力设备，电气设备，起重运输设备，金属处理设备，木工设备，试验设备等）。仪器仪表设备482台，单价100元～800元的320台，800元以上的162台，价值三十七万一千余元。全厂分机关，通号车间，机械车间，设备车间。通号车间有：组调、绕线、印板、喷漆、老化等班组。机械车间有：机械、钳工、车工等班组。设备车间有：模具、木工、电工、维修、仪表、包装以及花房等。机关科室有：厂长办公室、技术室、材料室、财务室、质量检验室、设计室、人事室、保卫室、总务室；党总支、工会、团总支等。

本厂除按铁路局电务处的要求承担局管内铁路通信、信号设备的生产和设备更新改造任务外，产品还供应全国十一个铁路局的一百三十二个工厂和站段。此外，本厂把“为运输生产第一线服务”做为生产经营的指导思想，为基层站段提供技术咨询，技术服务，产品包修等服务项目，并负责铁路系统有关大中专院校学生实习和技术培训等工作。一九八五年完成工业总产值2591000元，实现利润694000元。

在铁路局直属机关党委和电务处等业务主管部门的领导和关怀下，全厂上下正进一步加强组织领导，完善规章制度，挖掘生产潜力，以取得更好的经济效益，为铁路运输生产做出更大的贡献。

图一：厂平面示意图





图二：工厂大门之外景



图三：工厂厂区之内景

第一章 沿革

第一节 建厂初期（1958年—1962年）

一、建厂筹备组织的成立：

一九五八年八月，铁道部召开全路电务工作会议，要求郑州铁路局自行制造机械信号及一般铁路通信专用设备。为此，一九五八年九月十八日郑州铁路局下达“关于成立通信信号工厂建厂筹备组织的指示”（郑局文、郑电师〈58〉61号），根据文件要求成立了建厂筹备组，由电务处袁俊侠、邓景芝、王增敏、易维章、牛良田、任爱贵等人组成。一九五八年十一月周新景调来后也参加筹建工作，负责招工。当时主管负责人是季青。建厂投资为二十七万五千元，由铁路局拨款。

二、厂址选定和购地：

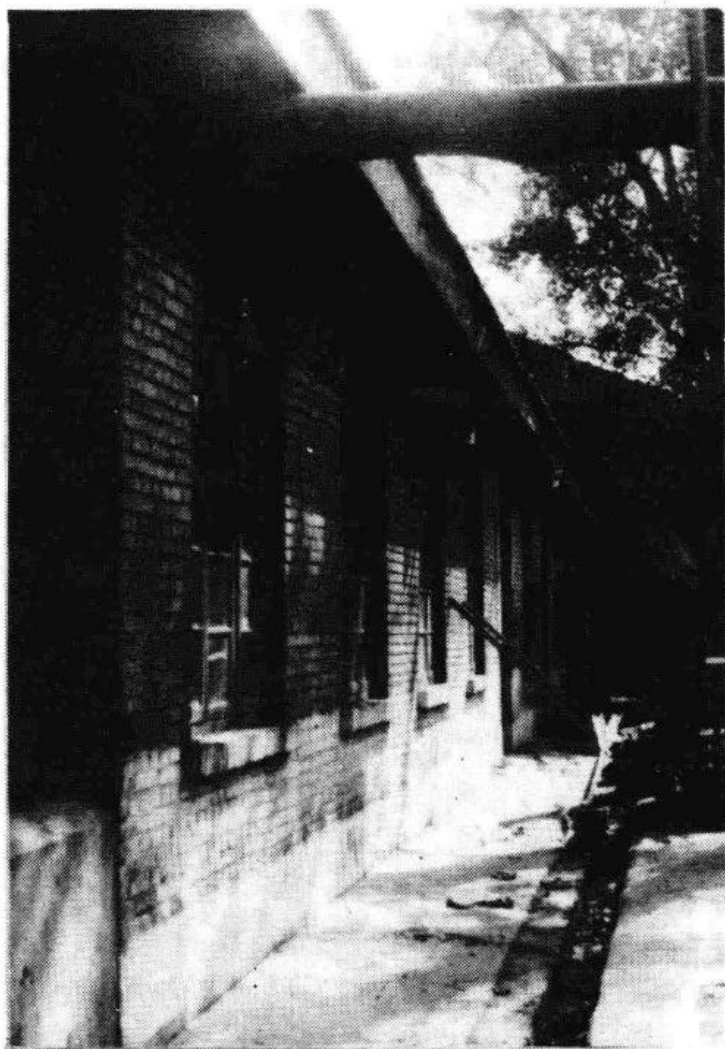
一九五八年十月，由袁俊侠、易维章负责选定厂址。开始准备在铁路局南侧，现永安街附近，后考虑到那里地势较低，夏季容易积水（当时郑州市地下排水较差），改为在现厂址及其以北的一片荒地上建厂。厂址选定后，由袁俊侠与郑州市城建局联系办理手续，经丈量埋下界石，厂区面积宽一百米，长三百三十米，计三万三千平方米。当时购地时有征用土地契约（即土地证），现在局档案室。

三、招工和干部配备

筹备建厂时计划生产工人各工种定员为三百二十二人，后计划变更为八百人。招工事宜由邓景芝、周新景两人具体负责，邓景芝当时是电务处人事主任，代管工厂人事方面的工作，周新景带人下去招工。除少部分由其它单位调来做为技术骨干的老工人外，工厂的工人大部分是从禹县、新野县、汝南县、南阳县和郑州市等地招来。一九五八年十一月初开始进入，第一批四百多人，后又陆续报到，最多时达六百多人，到一九五八年十二月份招工基本结束。一九五九年元月以前没有明确配备干部，一切事宜均由建厂筹备组负责。一九五九年元月份，张连仲由部队转业分配到工厂，担任厂长兼支部书记，周新景任副厂长。

四、基本建设和职工培训：

按局令要求，工厂生产房屋要在一九五八年底以前完成，由郑铁工程二段施工。因十二月份才开始破土动土，天气冷、时间紧、任务重，建筑工人日夜突击，工厂新招的工人也组织起来，由冀保均负责参加建厂施工劳动。一九五九年初已基本建起了几栋厂房，包括现在钳一、钳二、机械班、木工、大集体、电镀、翻砂等几排平房（电镀、翻砂的老厂房现已拆除重建）。基建工程一直到五九年五月份才陆继完工，告一段落。



图四：一九五九年建成之部分厂房

一九五八年十一月新工人陆续进厂以后，即开始分期分批组织到外地或本局的一些工厂和站段进行技术培训，到长辛店通信工厂的大约有八十多人，到张贵庄信号工厂的大约

有五十多人，到以上两个工厂接受培训的大部分是翻砂工、通信工、信号工、绘图员等工种。在本局机务南段，车辆南段接受培训的有四十多人，大多是机械方面各工种，如车工、钳工等。此外招工报到较晚的有一部分新工人被分到郑铁机械学校进行学习。接受培训和参加学习的人员在一九五九年七月份以后陆续回厂。

五、初期生产情况：

建厂初期由于设备简陋，技术力量薄弱，生产能力较低，也没有具体的生产任务。一九五九年元月二十日锻工烘炉点火，为钳工和车工打了一批内外卡钳毛坯，算建厂以来的第一批“产品”，并把这一天当做工厂的“生日”。一九五九年五月份以后，由电务处和物资处给一些生产任务（没有做为计划任务下达），生产一些机械信号，包括各种杆、拐、轮。如直线联接杆，曲线联接杆，导管装置的各种零件，导线导轮、导管导轮、平轮等。那时的生产组织和管理较差，产品合格率较低，有一部分报废，弃之不用。通信方面由于没有生产任务，只是组织工人绕线圈，焊线头，练技术，并参加厂里临时基建任务的劳动和搞一些杂务工作。一九五九年四季度开始，电务处有正式生产任务计划下达给工厂。

六、人员调动和下放：

建厂时招工来厂报到的大约六百人左右，因工厂规模所限及其他单位缺人，有一部分当时就分到其它单位。一九五八年底实际在册人数为二百六十一人。从一九五八年到一九

六二年，工厂由筹建到逐步形成一定规模，具有一定的生产能力，呈发展的趋势，而工厂人员逐年减少，呈下降趋势。这是有两方面的原因所造成的：首先，工厂筹建时计划规模过大，招工人数过多，而工厂建设过程中，短时期内又难以形成预定的生产规模，就造成人员过剩，而行车部门和其它新建单位又缺人，于是在一九五九年到一九六一年期间，相继又有一些人被调到客运段、东站、消防队、电务工程队等单位。其次，一九六〇年到一九六二年国家经济暂时困难时期，大批人员下放原籍，支援农业，一九六一年下半年到一九六二年上半年期间，陆续有一部分人经领导研究决定，宣布下放回原籍。下放人员总数为九十四人，其中有一少部分是不习惯工厂生活或因家庭实际困难主动要求回农村的。截止一九六二年六月份，下放人员全部离厂。此时，工厂全部人员仅有七十六人，是建厂以来的最少人数。