

三八作風学习手冊

中国人民解放军軍事学院院务部汇编

一九六一年四月一日

前 言

为了大力培养与贯彻三八作风，加强管理教育，现将党中央、毛主席及其他首长有关管理教育工作的指示和解放军报有关三八作风的社论汇编成册。望全体同志认真地阅读和研究，并应自觉地贯彻到日常行动中。

军事学院院务部

1961年4月1日

目 录

論管理教育（部分輯录）

一、坚持我軍官兵一致的原則，反对軍閥主义残余的作风.....	1
二、既要严格管理，又要讲究方法.....	6
三、要有民主的、說服教育的方法，不能用強制的、压服的方法.....	11
四、既要官管兵，又要动员兵管兵.....	13
五、关心群众生活，事事以身作則.....	15
六、林彪元帅对部队管理教育工作的四条指示.....	17

論三八作风（解放軍报社論汇集）

一、大兴三八作风.....	19
二、坚定的政治方向.....	25
三、艰苦朴素的工作作风.....	32
四、灵活机动的战略战术.....	38
五、团结.....	45
六、紧张.....	51
七、严肃.....	57
八、活泼.....	63
九、从阶级观点出发，改善管理教育.....	69
十、良好的軍风紀是軍隊战斗力的表现.....	74

(一) 坚持我軍官兵一致的原則， 反对軍閥主义残余的作风

这个軍隊之所以有力量，是因为所有参加这个軍隊的人，都具有自觉的紀律；他們不是为着少数人的或狹隘集团的私利，而是为着广大人民群众的利益，为着全民族的利益，而結合，而战斗的。紧紧地和中国人民站在一起，全心全意地为中国人民服务，就是这个軍隊的唯一的宗旨。

.....

在这个宗旨下面，这个軍隊有一个很好的內部和外部的团結。在內部——官兵之間，上下級之間，軍事工作、政治工作和后勤工作之間；在外部——軍民之間，軍政之間，我友之間，都是团結一致的。一切妨害团結的現象，都在必須克服之列。

“論联合政府”（1945年4月）， “毛澤东
选集”第1039頁

很多人对于官兵关系、軍民关系弄不好，以

为是方法不对，我总告诉他们根本态度（或根本宗旨）问题，这态度就是尊重士兵和尊重人民。从这态度出发，于是有各种的政策、方法、方式。离了这态度，政策、方法、方式也一定是错的，官兵之间、军民之间的关系便决然弄不好。军队政治工作的三大原则：第一是官兵一致，第二是军民一致，第三是瓦解敌军。这些原则要实行有效，都须从尊重士兵、尊重人民和尊重已经放下武器的敌军俘虏的人格这种根本态度出发。那些认为不是根本态度问题而是技术问题的人，实在是想错了，应该加以改正才对。

“论持久战”（1938年5月），“毛泽东选集”第501页。

八路军的政治工作的基本原则有三个，即：第一、官兵一致的原则，这就是在军队中肃清封建主义，废除打骂制度，建立自觉纪律，实行同甘共苦的生活，因此全军是团结一致的。……

“和英国记者贝特兰的谈话”（1937年10月），“毛泽东选集”第369页

红军的物质生活如此菲薄，战斗如此频繁，

仍能維持不做，除党的作用外，就是靠实行軍隊內的民主主义。官长不打士兵，官兵待遇平等，士兵有开会說話的自由，废除煩瑣的礼节，經濟公开。……这些办法，士兵很滿意。尤其是新来的俘虏兵，他們感觉国民党軍隊和我們軍隊是两个世界。他們虽然感觉紅軍的物质生活不如白軍，但是精神得到了解放。同样一个兵，昨天在敌軍不勇敢，今天在紅軍很勇敢，就是民主主义的影响。紅軍象一个火炉，俘虏兵过来馬上就熔化了。中国不但人民需要民主主义，軍隊也需要民主主义。軍隊內的民主主义制度，将是破坏封建雇佣軍隊的一个重要的武器。

“井崗山的斗争”（1928年11月）“毛泽东选集”第67--68頁

此外，在我們的軍隊工作中，还存在有一种軍閥主义作风，这也是一种国民党的作风，因为国民党軍隊是脱离群众的。我們的軍隊必須在軍民关系上、軍政关系上、軍党关系上、官兵关系上、軍事工作和政治工作关系上、干部相互关系上，遵守正确的原則，决不可犯軍閥主义的毛

病。官长必須愛護士兵，不能漠不關心，不能採取肉刑；軍隊必須愛護人民，不能損害人民利益；軍隊必須尊重政府，尊重黨，不能鬧獨立性。我們的八路軍新四軍是人民的軍隊，歷來是好的，現在也是好的，是全國軍隊中一支最好的軍隊。但是近年來確實生長了一種軍閥主義的毛病，一部分軍隊工作同志養成了一種驕氣，對士兵，對人民，對政府，對黨，橫蠻不講理，只責備做地方工作的同志，不責備自己，只看見成績，不看見缺點，只愛聽恭維話，不愛聽批評話。

“組織起來”（1943年11月），“毛澤東選集”第937頁。

軍隊內部的團結，非常之重要。我們八路軍新四軍，歷來依靠官兵一致，獲得了光榮的勝利。但是，中國軍閥軍隊的軍閥主義習氣在我們軍隊里的影響，仍然是存在的。有些部隊，這種習氣還是很嚴重。一九四五年，應該進行廣大的工作，將軍隊官兵關係中的一切不良現象，例如，打人，罵人，不關心士兵的給養，疾病及其他困難，對於士兵的錯誤缺點不耐心教育說服，輕易處罰，

以及侮辱或枪毙逃兵，等等恶劣习惯及错误方针，从根本上去掉。许多部队，现在还未重视这一工作，由于不明白这一工作是军队战斗力的极其重要的政治基础。目前开始的一年整训计划，军事整训与政治整训应该并重，并使二者互相结合。整训开始时，还应着重政治方面，着重于改善官兵关系，增强内部团结，发动干部与战士群众的高度积极性，军事整训才易于实施与更有效果。这一工作的实行，应在每一部队内部举行拥干爱兵运动，号召干部爱护士兵，同时号召士兵拥护干部，彼此的缺点错误，公开讲明，迅速纠正，这样就能达到很好地团结内部之目的。

毛泽东：“1945年的任务”（1944年12月），

延安“解放日报”1944年12月16日第1版

军阀主义的倾向，表现在有些同志不了解：我们的军队，乃是人民的军队，人民的武力，乃是人民用以战胜敌人解放自己的一个最重要的工具，而把军队看成是超出人民之外、或是站在人民之上的一种特殊势力，甚至把军队看成是可以造成少数个人势力、个人地位的工具，因而他

們就把官僚主义、命令主义的作风使用在人民的軍隊工作中。其特点，首先表现在官兵关系、上下級关系上，用命令主义与惩办主义的办法来統率自己的士兵与部下，而不依靠士兵与部下的自觉与自动。……

刘少奇：“論党”（1945年5月）

（二）既要严格管理，又要講究方法

在人民内部，不可以沒有自由，也不可以沒有紀律；不可以沒有民主，也不可以沒有集中。这种民主和集中的統一，自由和紀律的統一，就是我們的民主集中制。在这个制度下，人民享受着广泛的民主和自由；同时又必須用社会主义的紀律約束自己。这些道理，广大人民群众是懂得的。

毛泽东：“关于正确处理人民内部矛盾的問題”（1957年2月）

在軍隊的内部，必須建立正确的官兵关系，必須要有一定的民主生活和有威权的以自觉为基础的軍事紀律；……。

“关于若干历史問題的決議”（1945年4月），
“毛泽东选集”第983—984頁

軍隊要有統一領導和紀律，才能戰勝敵人；
正確的自我批評，對於領導和紀律，不但會削弱它，而且只會增強它。當然，這種自我批評，
只有在我們部隊里才有，在國民黨軍隊里，這是不可能的。因為我們的軍隊，是真正人民的軍隊。
我們的每一指戰員，以至於每一個炊事員、飼養員，都是為人民服務的。我們的部隊要和人民打成一片，我們的幹部要和戰士們打成一片。與人民利益適合的東西，我們要坚持下去，與人民利益矛盾的東面，我們要努力改掉，這樣我們就能無敵於天下。我們的軍隊一向就有兩條方針：第一對敵人要狠，要壓倒它，要消滅它；第二對自己人、對人民、對同志、對官長、對部下要和，要團結。這是黨中央和西北局的方針，也是全體人民所要求的方針。

毛澤東：在中央招待留守兵團學習代表和從敵後轉戰歸來參加整訓的各部隊的戰鬥英雄代表會議上的演說（1944年9月），延安“解放日報”1944年9月23日第1版

我們主張積極的思想鬥爭，因為它是達到黨

內和革命团体內的團結使之利于战斗的武器。每个共产党员和革命分子，應該拿起这个武器。

但是自由主义取消思想斗争，主张无原则的和平，结果是腐朽庸俗的作风发生，使党和革命团体的某些组织和某些个人在政治上腐化起来。

.....

我們要用馬克思主义的积极精神，克服消极的自由主义。

“反对自由主义”（1937年9月），“毛泽

东选集”第347—349頁

在團結問題上我想講一点方法問題。我說对同志不管他是什么人，只要不是敌对分子，破坏分子，那就要采取团结的态度。对他们要采取辯証的方法，而不应采取形而上学的方法。什么叫辯証的方法？就是对一切加以分析，承認人总是要犯錯誤的，不因为一个人犯了錯誤就否定他的一切。……辯証法的基本观点就是对立面的統一。承認这个观点，对犯錯誤的同志怎么办呢？对犯錯誤的同志第一是要斗争，要把錯誤思想彻底肃清。第二，还要帮助他。一曰斗，二曰帮。

从善意出发帮助他改正錯誤，使他有一条出路。

……这样我們就有两只手：对犯錯誤的同志，一只手跟他作斗争，一只手跟他讲团结。斗争的目的是坚持馬克思主义原則，这叫原則性，这是一只手。另一只手讲团结，团结的目的是給他一条出路，跟他讲妥协，这叫做灵活性。原則性和灵活性的統一，是馬克思列宁主义的原則，这是一种对立面的統一。

毛泽东：1957年11月18日在莫斯科共产党和

工人党代表會議上的发言

对于犯錯誤的同志采取正确的态度，是党的正确领导的必要条件之一。

对于犯錯誤的同志給以严厉的处罰，以至把他們驅逐出党，这是很容易的。但是如果没有解决为什么造成錯誤的思想問題，那末，严厉的处罰不但不能保証党不再重犯同样的錯誤，甚至还会造成更大的錯誤。在“左”傾机会主义路綫統治我們党的时期，在党内斗争中所实行的“残酷斗争，无情打击”的办法，只是造成了党内是非不明、死气沉沉的状况，使党内的有生力量受到

了摧殘，使党的事业受到了重大的損失。

.....

但是，对于任何由于認識上有錯誤而在工作上犯錯誤的同志，党都坚决地执行了“惩前毖后，治病救人”，“既要弄清思想，又要团结同志”的原则，着重思想的教育，而不轻易采取纪律处分。对于这些同志的錯誤思想，一定要实事求是地进行批评，并且具体地分析錯誤的根源。这样做的目的，是为了帮助他們，繼續团结他們在一起工作。对于在工作上犯了严重錯誤的同志，虽然在必要的时候可以給予恰当的纪律处分，或者适当地調动工作，但是仍然必須用同志的态度耐心地帮助他們認識和改正錯誤，以达到团结他們的目的。总之，对于犯了錯誤的同志，只要所犯的錯誤可以在党内改正，并且本人愿意改正，就必须让他留在党内改正，并且不应当濫用組織权力，給以不适当的处分。反之，如果用简单的粗暴的方法去糾正思想性质的錯誤，那末，不但思想問題不会解决，錯誤还会重犯，而且必然伤害党内应有的和睦，甚至会把普通的意见分歧发展

成为組織的分裂。

刘少奇：“中共中央向第八次全国代表大会
的政治报告”（1956年9月）

（三）要用民主的、說服教育的方法， 不能用強制的、压服的方法

敌我之間和人民內部这两类矛盾的性質不同，解决的方法也不同。簡單地說起来，前者是分清敌我的問題，后者是分清是非的問題。

毛泽东：“关于正确处理人民內部矛盾的問
題”（1957年2月）

在1942年，我們曾經把解决人民內部矛盾的这种民主的方法，具体化为一个公式，叫做“团
結——批評——团結”。讲詳細一点，就是从团
結的愿望出发，經過批評或者斗争使矛盾得到解
决，从而在新的基础上达到新的团結。按照我們
的經驗，这是解决人民內部矛盾的一个正确的方法。……首先需要从团結的愿望出发。因为如果
在主观上没有团結的愿望，一斗势必把事情斗

乱，不可收拾，那还不是“殘酷斗争，无情打击”？那还有什么党的团结？从这个经验里，我们找到了一个公式：团结——批评——团结。或者说，惩前毖后，治病救人。……我们现在的任务，就是要在整个人民内部继续推广和更好地运用这个方法，要求所有的工厂、合作社、商店、学校、机关、团体，总之，六亿人口，都采用这个方法去解决他们内部的矛盾。

毛泽东：“关于正确处理人民内部矛盾的问题”（1957年2月）

我们主张有领导的自由，主张集中指导下的民主，这在任何意义上都不是说，人民内部的思想问题、是非的辨别问题，可以用强制的方法去解决。企图用行政命令的方法，用强制的方法解决思想问题，是非问题，不但没有效力，而且是有害的。……凡属于思想性质的问题，凡属于人民内部的争论问题，只能用民主的方法去解决，只能用讨论的方法、批评的方法、说服教育的方法去解决，而不能用强制的、压服的方法去解决。人民为了有效地进行生产、进行学习和有秩序地

过生活，要求自己的政府、生产的领导者、文化教育机关的领导者发布各种适当的带强制性的行政命令。没有这种行政命令，社会秩序就无法维持，这是人们的常识所了解的。这同用说服教育的方法去解决人民内部的矛盾，是相辅相成的两个方面。为着维持社会秩序的目的而发布的行政命令，也要伴之以说服教育，单靠行政命令，在许多情况下就行不通。

毛泽东：“关于正确处理人民内部矛盾的问题”（1957年2月）

（四）既要官管兵，又要动员兵管兵

部队内部政治工作方针，是放手发动士兵群众、指挥员和一切工作人员，通过集中领导下的民主运动，达到政治上高度团结、生活上获得改善、军事上提高技术和战术的三大目的。目前在我军部队中热烈进行的三查、三整，就是用政治民主、经济民主的方法，达到前两个项目的。

关于经济民主，必须使士兵选出的代表有权

协助（不是超过）連队首长管理連队的給养和伙食。

关于軍事民主，必須在練兵时实行官兵互教，兵兵互教；在作战时，实行在火綫上連队开各种大、小会。在連队首长指导下，发动士兵群众討論如何攻克敌陣，如何完成战斗任务。在連續几天的战斗中，此种会应开几次。此項軍事民主，在陝北蟠龙战役和晋察冀石家庄战役中，都实行了，收到了极大效果。証明只有好处，毫无害处。

应当使士兵群众对于干部中的坏分子有揭发其錯誤和罪恶的权利。应当相信，士兵对于一切好的和較好的干部是不会不加爱护的。

“軍隊内部的民主运动”（1948年1月）

“毛泽东选集”第1275頁

我們練兵的口号是：“官教兵，兵教官，兵教兵。”战士們有很多打仗的实际經驗。当官的要向战士学习，把別人的經驗变成自己的，他的本領就大了。

“对晉綏日报編輯人員的談話”（1948年4月），
“毛泽东选集”第1319頁