

閻司令長官

抗戰復興三論集

第一輯

第二戰區司令長官侍從秘書室編

閻司令長官小傳

閻司令長官名錫山字伯川，民國紀元前二十九年（一八八三年）夏曆九月八日生於山西五台縣之河邊村。弱冠，蒿目時艱，毅然以改造國家爲己任。初入太原武備學堂，既而東渡日本，入陸軍士官學校，在東京識孫總理中山先生，加入中國同盟會，從事革命工作。年二十七返國，任山西新軍第二標標統，秘密策動，圖覆滿清，辛亥十月二十九日領導三晉軍民舉義旗，光復山西。民國元年任山西都督，旋改任督軍，民國六年兼任山西省長，倡導軍國民主義，以固國本，推行六政三事，創立村政。數年之後，閻境謐然，家給人足，中外共譽山西爲模範省。當北洋軍閥內鬩之際，總理派員蒞晉傳語曰：「山西需保全實力，應付環境，俟革命軍到達河南時，再行表明態度，出師參加。」故彼時獨標榜保護安民，簡練部伍，陰植北方革命軍基礎。十六年秋，舉青天白日旗出師東向，策應北伐，翌年夏，克復平津，完成全國統一。此後歷任中國國民黨中央執行委員，國民政府委員，第三集團軍總司令，平津衛戍司令，中國陸海空軍副總司令，蒙藏委員會委員長，內政部部長，軍事委員會副委員長，太原綏靖主任等職。若成謀國，深心獨運，尤稱國家柱石。九一八事變後，痛冠患日深，高呼「自強救國」，確定十年建設計劃，慘淡經營，支撐華北危局。民國二十五年九月，敵僞犯綏，乃以守土抗戰昭示軍民，一舉而收復百靈廟，敵饒爲

遇，提高國內人士抗戰勝利之信心，成爲全民全川抗戰之先鋒。抗戰以還，任第二戰區司令長官，統率全區軍民，與敵搏鬥，八年以來，始終未離防地，軍和民悅，士氣振奮，西北賴以屏障。性好思，喜研究，嘗着眼於人生社會問題，發爲中的哲學，及物產證券按勞分配主張，著述等身，皆極精闢。治世有方，一憚繁劇，宵旰勤勞，數十年如一日，生活簡樸，痛斥浮華，對建政事項則不惜鉅資，今年六十有三，雖鬚髮斑白，而精神奕奕如青年。

司馬長官抗戰復興言論集第一輯目錄

第一編 對晉綏軍軍官訓練團第一期學員訓話

二十七年十一月二日至十一月二十二日

新的必要	(一)
怎樣新	(五)
改新的力量——建立中心思想	(一五)
擴大新的力量——實行幹部政策	(一九)
走上新戰法的途子——實行民族革命戰法	(二一)
民族革命戰法——運動戰與游擊戰	(二四)
今後抗戰的形勢——我們有勝利的把握	(二六)
要有進步的認識	(二七)
訓練新兵的首要條件	(二九)
要嚴守秘密	(三一)
應作到的幾件事	(三一)
作事要够	(三一)

中下級軍官應負的責任.....	(三五)
加強自身力量準備過渡難關.....	(三五)
建立游擊根據地.....	(三七)
努力實現四新——畢業訓話.....	(三八)

第二編 對晉綏軍軍官訓練團第二期受訓軍官訓話

二十八年一月三十日至三月八日

吉縣作戰經過和集訓軍官的目的.....	(四六)
政治力量的種子——自己負責不容人不負責.....	(四九)
我們的集體企圖.....	(五〇)
組織的力量.....	(五二)
走上飛機式進步的路子.....	(五四)
受訓軍官的分析.....	(五六)
政治力量表現的範圍.....	(五八)
打仗要有周密的計劃.....	(六〇)
學習沙盤戰術.....	(六二)
晉綏全軍不容有一分緩.....	(六二)

作戰要有狠的計劃指揮和戰鬥	(六四)
我們的恥辱	(六六)
養成不早發槍的沉着精神	(六七)
批評人好壞要說出事實來	(六八)
作事要緊張要快	(七〇)
組織各項先鋒隊	(七一)
作甚務甚勿使有錯	(七二)
志氣是作事成功的原力	(七三)
建立游擊根據地軍政民要化合一體的進行	(七四)
盡量的國家貢獻才能	(七五)
待伏進伏和誘伏	(七六)
手擲彈夜襲敵人	(七七)
改正自己的錯誤	(七七)
春節的感想	(七九)
現代化的兩個條件	(七九)
統一認識	(八二)
恥不替人努力上進	(八三)

打成一片

統戰與領導

負責奮鬥

不失機不吃虧的意義

抗戰必勝建國必成的條件

建立游擊根據地重要性及注意點

必須做到的幾件事——畢業訓話

第三編 對各團會隊校訓話

二十七年十一月七日至二十八年三月二十六日

對軍官團訓話

對第九行政區軍政民聯席會議訓話（五次）

對市縣縣區村幹部人員山西公務員戰地服務團團員訓話（二次）

對中央憲兵學校太原分校學員開學訓話

對憲兵政治訓練隊訓話（七次）

對隨營軍政幹部總校學員訓話

對民大隨營總校學生訓話

（八三）

（八四）

（八五）

（八七）

（九二）

（九六）

（一〇〇）

（一〇四）

（一〇六）

（一一七）

（一二四）

（一二五）

（一三五）

（一三八）

對政治保衛城訓話	(一四〇)
對軍政研究班學員訓話	(一四二)
對民族革命戰法編纂委員會訓話	(一四五)
對管綏軍軍官訓練團團務會議講話十篇	(一四九)
如何完成政治領導	(一五八)
鞏固百萬民衆組織奠定游擊根據地四羣衆基礎	(一六〇)
必作必戒	(一六六)
必作必守	(一六七)
對隨營軍政幹部總校政治系學員畢業訓話	(一六八)

第一編 對晉綏軍軍官訓練團第一期

學員訓話

(民國二十七年十一月
二日至十一月廿三日)

新的必要

十一月二日上午十時第一次

今天我先和你們說說集訓的動機。這次集訓的動機，是完全要改變已過的舊作法，因為我感覺到舊作法已不適用，今日實在有新的必要。進一步說：我們的軍隊，今日不改用新作法，就不能存在。我由此動機決定：第一召開高級將領會議，第二集訓中下級軍官，高級將領會議已開過了，現在召集你們訓練，就是爲了完成這個決定。

爲什麼舊作法不適用於今日呢？爲什麼不改變，軍隊不能存在呢？在未說明這話以前，我先給你們舉個例子：比如冬天要穿皮襖生火爐，夏天穿衫子搗扇子，這就適合氣候，這就對，對就能存在。如果冬天穿衫子，用扇子，夏天穿皮襖生火爐，這反了氣候，你一定必受熱，受凍，甚至生病而死，那就不存在了。時代是進化的，適應時代，和適應一年中的氣候變化相同，我常說：歷史四千二百多年爲一大晝夜。自堯至秦二千一百多年，可說是一天晝；其間萬國競爭，至於統一，完全是辦事的。自秦至清末二千一百多年，可說是一天夜；其間沒什麼動靜，完全是睡覺不辦事的。現在又到了大晝時代，我們處在這個時代，不能不隨着時代的路子走，就是說時代

向何處走，我們也得向何處走，處什麼時代，就得用什麼時代的作法。在大變時代，不能用大變時代的作法，就和夏天不能穿皮襖生火爐是一樣的。舊作法不用了，非改成了新作法不行。

就今天說：爲什麼要改舊作法呢？就因爲舊作法不適合現在。我們已過學的都是國與國戰爭的方式，徵募訓練，攻守略取，均是如此。以此作戰，戰勝者即可提出苛刻的條件，要求戰敗者賠款割地。戰敗者也祇得接受屈辱條件，賠款割地，結束戰事。我們今日的抗戰，不是如此的，要如此日軍戰敗我們，我們豈不早向人屈膝了嗎？再用此戰法，攻破了對方的首都，就可以安官置吏，亡了對方的國；比如明代建都北京，清兵入關，佔了北京，明朝就亡了。我們今日抗戰也不是如此的，要如此，日軍佔了我們的南京，我國豈不就亡了嗎？這都可以證明，已過滅人國家的戰爭方式的舊作法，不適用於現在了。舊作法不適用，就有改成新的必要。所以我去年八月間，由南京會議回來，在綏署省府擴大紀念週上講話（二十六年八月十六日講）便提出民族革命戰爭的口號，決定對日採取革命戰術。

民族革命戰爭是什麼方式？民族革命戰爭的發生，不是與別國爭奪什麼東西，或援助共同利害；與國與國，民族與民族戰爭，完全不同。而是爲了抵抗侵略，以求民族的解放，國家的存在。我們此次對日抗戰，便是民族革命戰爭，我們不是與日本國家相拚，也不是與日本民族相拚。簡單的說：我們不是打日本的武力，而是打日本軍閥用武力的目的。日本軍閥，對華用兵，其目的在用武力壓迫我們，要屈服我們，統制我們，使我們亡了國，成了現在的朝鮮台灣。日本是個強國，我們是個弱國，我們如果單靠軍事，打人家的武力，力量不够抵抗人家，則最後勝利，必

歸日本，但是我們要能利用我們廣大的土地，物質，和人口，持久的不屈服，不受統制，打擊他用武力的目的，我們就有勝利的把握。要達到這個目的，政治上要動員全體民衆，予以嚴密的組織和訓練，使男女老幼，無分前方後方，一致參加抗戰工作，摧毀敵偽政權，軍事上要避免戰略上的劣勢，利用並發揮戰略上的優勢，打擊敵人的劣勢。因為戰略上的優勢，是國家造成的，人家維新了七十年，一切都有預備，我們則因已過百年來當國者的遺誤腐敗，一切都沒有進步。但今日的我們，是絕不遺誤，戰略雖不如人，而戰略上則要實行革命的戰術，要打敵人的劣勢，持久不屈服。不祇未被敵人束縛以前是如是，即已被敵人束縛仍是如是，但有一個份子，亦必奮鬥到底，這是必勝的。大家要知道，日本今日就其本身的力量，尚不足以統制我國，我們果能研究清楚了日本及國際情勢，實行民族革命的戰爭，則敵人不能以武力屈服，不能以政治統馭，即使盡打勝仗，亦終不能達到其統制中國的迷夢，最後的勝利，一定是我們的。

實行民族革命戰爭，不能專靠政權，今日的軍隊靠政權補充發餉是不行了，你們看看現在用舊作法的，有政權也沒辦法，用新作法的，沒有政權，也有辦法。舊的作法，實在不適用了，非改新作法不可。新作法就是新的補充方法，新的統馭方法，新的訓練方法，及新的作戰方法。這些新作法，必須全盤的實行，才能以弱變強，以弱勝強。如祇實行新補充法，而不實行新的統馭和訓練方法，則維繫不住人心，等於不補充。如祇實行新的補充，統馭，和訓練的方法，而不實行新戰法，不能以優勢打敵人的劣勢，等於白犧牲軍隊。我們現在要軍民打成一片，要保護人民，要打死敵人，非新不可，這等於渴了就喝，餓了就吃。否則渴了，餓了，不吃，不喝，等於自

殺。今日中國不如此，中國就要亡了；別人能如此，我們不能如此，不但我們自己吃虧，實際我們便成了亡國的人。所以今日大家要想成功，非澈底覺悟，澈底改新不可。覺悟了，改新了，一切都是順利的；不覺悟，不改新，則一切困難，終必至於崩潰。以前郭師長告我說：「某友軍自抗戰以來，人員增至四倍，我軍某部抗戰以來，減少了一半，按這個成例，再過十個月，就是友軍的一，變成十六，我某軍的一，變成四分之一，這就成了六十四與一之比了。這就因為友軍是新作法，我某軍是舊作法，你們看新與舊，一膨脹一縮小的結果，可怕不可怕？知此而尚不覺悟，不改新，則餓了尙急走，凍了尙抱冰，豈非自殺？那樣真太不聰明了！愛國救國，人同此心，用法不當，適以促亡。今日我們實有新的必要，希望大家切實覺悟改變才好，關於這些話，我編的新軍隊，已經說明。我恐你們看了不如聽的親切，所以不憚重新詳細告知你們。今日我們爲了國家，爲了二戰區，爲了晉綏軍的存在，爲了保持個人的榮譽，均應向此努力。以前某軍官告我說：他對部下講話說：「自抗戰以來，民間熱心救國的人，雖無一槍無一人，尙傾家破產拿出錢來，號召羣衆，多則數百人，少則數十人，從事抗敵工作。我們當軍官的，靠上國家的力量，給槍給人給上權柄，給上軍費，而不努力革新奮鬥，簡直太不聰明，太不識機，太不英雄了」。我聽了他這話，很以爲他有豪傑氣。我們既不怕死，有熱心，有基礎，有幫助，現在爲什麼不急起直追，走上新的道路，訓練自己部隊，打敵人，爭取國家生存呢？我願你們，也由此自覺自動的去幹，去了腐敗消沉的氣象，努力振作，走上新的路子，作個新軍人，造成新軍隊，使用新戰法，打死敵人，保護人民。否則，真對不起國家，對不起二戰區，對不起自己了，恐怕失了此時

期，再想努力也沒機會了。你們回去以後，開小組會，把我的話，討論討論，提出問題來，什麼明白了？什麼不明白？什麼能作到？什麼尋不見路了，我給你們解答。

怎樣新

十一月三日上午十時第二次

我剛纔看了你們研究的結果，知道你們對我昨天講的話都明白了，不過問題甚少，恐怕行的結果小。希望你們對做法方面多提出些問題來，先由班小組會研究，解決不了的，提交隊部會議研究，再解決不了的，請教育長解答，甚難的，我答覆大家。總期對如何新，如何做成新的目標路線和方法，都明白了，纔能走上新的路子。

上次我對大家說新的必要。今天我再說說怎樣新？什麼是新？新的意義，不是向來沒有，今天纔有的說法。是適合與效能的問題，適合有效就是新，不適合無效就是舊。比如夏天穿衫子，單舊亦新，穿皮襖雖新亦舊。就現在說：誰最能保護人民，打死敵人，誰就是新，誰不能誰就是舊。說到個人的新，一個人思想新否？不是說看了幾本新書，會說新話：是說你的思想是否能適合現在的需要？適合了就是新，不適合就是舊。你的說話和做法，是新入抑是舊人？全看對你的事功上前途上的順利有無妨礙？無則是新，有則是舊，要作新人，必須合乎這個條件。

怎樣作到新？必須與做的通。就軍隊說：用新補充法，兵纔能來，用新管理法，兵纔能存在。用新訓練法新作戰法，兵纔能保護人民，打死敵人。今日要想完成職務，要想存在，非新不可，這已再三再五的說過了。就個人說，你總要使部下對你愛戴服從，拿部下多數的力量來作事，

纔會成功。你不配部下的愛戴和服從，得不到部下的力量，是不會成功的。你們看看，自古以來會帶兵的人，那一個不是得到部下的愛戴服從，纔成功的。所以新軍人必須能得到部下的愛戴服從，官兵打成一片，你的兵纔能一個頂一個，纔能打勝敵人。

●你要得到部下的愛戴和服從，必須先要得到部下的佩服和信仰。得不到部下的佩服信仰，部下就不會愛戴服從你。要得部下的愛戴，不是以小恩小惠的鬼崇辦法，欺哄他們，是要以光明磊落態度，公道公開的辦法，爭取部下的佩服信仰。怎樣纔能使部下佩服你？信仰你呢？在公的方面，你必須對部下用人情的統馭，合理的管理，賞罰公道，財政公開，說服教育；在個人方面，你必須有中心思想，有政治識見，廉潔振作，共同甘苦，言行一致；一切你都不敢有錯，一切你都拿出好榜樣來，纔能使部下佩服你，信仰你，纔能堅定部下對你的愛戴與服從。纔能官兵打成一片，纔能收戰勝攻取殺敵效果的事功。

●軍隊裏實行人情的統馭，說服教育，並不是廢了法，而是更增強了法的力量。大家要知道：部下有錯，長官至少應負一半責任，因為你若管理的好，教育的好，他就不會有錯了。他有錯也就是你的不好。所以部下有錯，當長官的，先要認錯，要向他說明，自己平素管理教育不好，所以讓你犯了罪，自己不配當長官；要是自己平素管理教育的好，你就不至犯罪了。自己先認了錯，再教他改錯，自班長排長以至連長，再三再五的說服他，他能改了錯就好，倘不改再拿法懲辦他。照這樣，部下犯了罪，事先盡了說服的工夫，再不得已而用法，則可使部下感動，自愧，覺得他確已對不起長官，雖死不怨。這樣可以使部下時常警戒，不願作對不起長官的事，不敢有錯。

，不敢違法，豈不是使法更增加了十分的力量？你們想想，自己發憤有爲，用人公道，財政公開，與人同甘苦，要求人的，自己先作到，這樣作有效力呢？也是自己不振作，腐敗偷懶，貪污弄巧，自私自利，不得人心，這樣作有效力呢？我想你們一定曉的甚好甚壞？曉的好，能實行就是新。新是幫助自己的，並不是妨礙自己的。你自己一天作對不起人的事，不敢教人知道，處處防人，則遍地荊棘，障礙甚多，你如果能新，則光明磊落，無不可告人者，人人幫助，前途順利的很。所以新作法能行通不能，全看自己能新不能新？你自己能新，新法盡是幫助自己的。自己不能新，新法就成了自己的障礙。你丢不下自己目前的舒服便宜，便不能新，便是自己造障礙，自己滅亡自己。一個人不新，影響尚小，今天帶許多兵而不能新，則不僅是滅亡自己，而且是與滅亡軍隊，滅亡國家的。我一方面盼望大家好，一方面要大家強制人不許壞。自己不壞不容別人壞，壞人如米麵裏砂子，必須全去了纔好。這靠我一個人是不行的，必須大家一齊努力。今日晉綏軍要想存在，非晉綏軍官有自己好並且強制別人好的決心和作法，大家一齊走上新的路子不可。

有了新作法，還得新人去實行。沒有新人，祇有新作法仍是行不通的。所以能自己新，就是新軍人，能強制人管理人都新，就是新軍官。祇能自己新，不能強制人管理人都新，祇是個新軍人，當不了新軍官。今天大家聽了我的話，我想沒有一個人不贊稱的。新甚容易，只要在舊的路子上一回頭便是新。難在改習慣，改習慣在覺悟以後，非有勇氣不可。覺悟了認識了應該怎樣？繼之以勇氣，纔能澈底的改革。認識易，勇氣革新難。大家既有勇氣當軍人，我想不能無勇氣。

去革新，而且由個人的新，成了晉級軍集體的新。

要作到新，第一要有志氣，今日說新，人人都知道好，沒有志氣，沒有決心，因循苟且，便走不上新的路子。第二要有方法，尋不見新的路子，結果不是事倍功半，就是徒勞無益。第三要有黏性，人原具有熱心和黏性，有了志氣和方法，只要一變就新。大家不要認為自己不能新，也不必認為部下不能新。有了志氣，方法是好習的，有了方法，志願容易達到，有了黏性，可以使方法順利的進行。有了志氣方法和黏性，還須有自己新，不容別人不新的組織責任心，纔能作到新。

此次教你們來，使你們覺悟到非新不可。作戰非用新戰法上了游擊的路子不可。游而不擊是不行的。日本對華用兵，犧牲是有代價有限度的，到了什麼程度，他就不行了。今日我們還沒有硬打的新軍隊和新戰法，是不能存在了。你們這次要按所學所聽及經驗編一游擊的戰法，作為我們全軍的教材，趕快使我們全軍上了不失機，不吃虧，打死敵人的運動戰與游擊戰的路子。

附問答三則

問：如何能上了新戰法，做到實際的打死敵人？尚請詳細說說：

答：軍官有獨立自主的精神，打死敵人的熱心，與不失機不吃虧的英銳。教二師成立了新戰法研究會，應做照教二師辦法，並擴大成立軍師旅團營新戰法研究會，將運動戰與游擊戰分組研究，並作一回戰，研究一回利弊，各軍獨立師旅團出一秘密刊物，將研究結果登在上

邊，使大家同知。

現在作游擊戰與運動戰，第一不好處是游而不擊，運而不戰。第二不好處是兒戲的游擊運動戰。什麼是兒戲的？就是不狠！什麼叫不狠？很好的機會沒有收了很大的效果就叫不狠。原因就是沒有狠的計劃，不知道運用優勢兵力殲滅劣勢敵人，運用三步四步的計劃。譬如敵出機來如何能擊敵？如何能殲敵？如何能擴大勝利的效果？敵人的援兵來，如何中途殲滅？如何能獲得敵人輜重？如何得到大量的戰利品？所謂主動的戰爭，就是要得到這些好處，如得不到這些好處，就失了主動的效能。

現在我沒有看見一個戰役，有這樣良好的成績，不只沒有這樣好的成績，就是次好的再次的三次好的成績也沒有。你們要知道，不能有良好的作戰法打死敵人，就是不能制敵，不能救國，軍隊不能存在，個人亦不能存在。此等兒戲的作戰，不祇是戰鬥戰術上的損失，更是戰略上的損失。

昨天我接見某游擊支隊長，我問他：「成立了多少時候？」他答：「三個月」。我問他說：「打過幾次仗？」他答：「四十三次」。我說：「你把最得意的一仗告訴我試試」。他說：「某堡子內有敵人彈藥庫，我們偵知砲彈存有兩千發，子彈有三十多萬，其他衛生材料，餅乾，大米，罐頭等亦不少。敵有五六百個衛兵，偵察了一個星期，一齊全明白了以後，於是我選了八十個人，帶槍四十枝，人人都帶有手擲彈。半夜爬進堡去，把敵人的衛兵打死，攻敵人住的院子，敵人上了房，拿上輕機關槍和手擲彈和我們打，我們不能得手。」