

承德石油高等专科学校

年鉴

（一九九八年卷）

校长办公室编

前 言

《承德石油高等专科学校年鉴》(九八卷)是学校编辑的一种综合性、实用性工具书,旨在全面、系统、翔实地记录学校在一九九八年的基本情况、重要工作和重大事件。

在编辑过程中,我们尽量将学校形成的重要文件和资料收入《年鉴》,以供全校师生员工查阅之用,同时,也为社会及其他企事业单位认识、了解学校起到一定的媒介作用。

本《年鉴》设特载,计划、总结、安排意见,规划、条例、制度、决定,大事记,学校党政机构设置及各单位负责人名单,群众团体和民主党派,委员会、领导小组及组成人员名单,先进集体和个人名单,高级职称人员名单,基本数据,九八年教研科研成果及论文,学校发文目录,九八届毕业生名单,田径记录十四个条目。

该《年鉴》由校长办公室的范银刚同志编纂完成,校长办公室主任金长星同志对全稿进行了审阅,学校领导和校属各部门领导和同志们给予了大力支持和帮助,他们为《年鉴》提供了许多重要资料,我校三维科技公司文印部的同志也为此作出了辛勤的劳动,在此谨向他们表示感谢。

由于编者的水平有限,加之《年鉴》信息量大,涉及面广,时间仓促,在编印过程中难免有错误和疏漏,敬请广大读者批评指正。同时也希望学校各部门领导和广大教职工一如既往地支持《年鉴》的编写工作,使其编纂水平不断提高。

校长办公室
一九九九年八月

学 校 概 况

承德石油高等专科学校是中国石油天然气集团公司直属的一所培养高级工程技术人员的普通高等专科学校，是教育部确定的“示范性普通高等专科学校”，学校的前身是“北洋工艺学堂”，1903年创办于天津市。解放前校名为“河北省立工学院附设高级工业职业学校”，新中国成立后，1951年全国高等学校院系调整，归附天津大学，曾名为“天津大学附设石油学院”，1953年政务院高教部决定，将该校从天津大学分离出来，成立“天津石油工业学校”。1958年迁至河北省承德市，次年成立“河北石油学院”，1965年改为“石油工业部承德石油学校”。文革期间停止招生，1978年恢复办学。1987年经国家教委批准复办专科，1992年定名为“承德石油高等专科学校”。目前，学校占地面积11.9公顷，校舍建筑面积10万平方米，图书馆藏书21.5万册，学校固定资产10561万元，其中教学科研仪器设备1879万元。

学校现设五系两部两中心：机械系、电气与电子系、热能工程系、化工系、管理工程系、基础教学部、成人教育部、教育技术中心、工业技术中心。共有普通专科专业17个，即：机械制造工艺及设备、焊接工艺及设备、电气技术、应用电子技术、计算机应用与维护、自动化技术、汽车电子技术、热能工程技术、内燃机制造与维护、汽车制造与维护、工业分析、精细化工、应用化学、化工工艺、化学助剂工艺、会计电算化、企业经营管理。其中：内燃机制造与维护、机械制造工艺及设备、计算机应用与维护三个专业先后被教育部确定为全国高工专教改试点专业；焊接工艺及设备、汽车电子技术、热能工程技术、化学助剂工艺四个专业被教育部确定为产学结合试点专业。

学校现有教职工602人，其中具有高级职称人员75人，中级职称人员201人，专任教师189人，其中高级职称教师54人，中级职称教师101人，享受政府特殊津贴专家2人，每年聘请外国文教专家到校任教，目前有全日制在校专科生2036人。

我校恢复办专科十几年来，在教育部（国家教委）、中国石油天然气集团公司和河北省教委的领导和关怀下，认真贯彻党的教育方针，不断深化学校各方面的改革，努力提高教育教学质量，办出专科特色，培养德智体全面发展的社会主义事业的建设者和接班人，十几年来共培养各类毕业生7860人，其中专科生6183人，学校为石油工业和地方经济的发展作出了应有的贡献。

高等工程专科教育是培养面向工业生产第一线，具有一定理论基础，扎实专业知识和较强实践能力的高等工程技术应用性人才，学校根据集团公司领导“三个拓宽”（拓宽专业面、拓宽服务对象、拓宽联合面），“三个联合”（石油院校之间联合、同企业联合、同科研单位及系统外其他院校单位联合），“两个深化”（深化教育体制改革和教学改革），的办学要求，在总结前几年专科教学改革的基础上，九四年又决定今后五年内在全校实施“131”工程，即：

一个中心：牢牢确定教学工作在全校经常性工作的中心地位；

三个重点：重点抓好专业建设中的教改试点专业建设，重点抓好师资队伍建设中的骨干队伍建设，重点抓好实践教学基地建设中的工程技术训练中心建设。

一个目标：实现建设示范性高等工程专科学校的奋斗目标。

在教学中，试行“一主线、两体系、三循环、多方向”的教学模式。

学校充分体现工程技术教育的办学特色，工业技术中心拥有金工、电气、汽车及内燃机、机械加工、材料成型及处理、热能工程、工业测控、计算机网络、化工工程、经营管理等校内实践训练基地，设施齐全，技术先进，为学生提供了良好的基本工艺及综合工业性训练条件。教育技术中心承担全校计算机基础教学、试验教学，并负责学校电化教学、C A I 等现代化教育技术手段的推广、应用，以及教学、办公网络信息服务、维护工作。

学校积极开拓产学研紧密结合的人才增减途径，先后与辽河油田、大港油田、物资装备公司和承德市机、化、热、电等 21 家企业建立了产学合作教育机构，通过建立联合技术开发中心，进一步加强了厂校合作关系，形成了稳定的校外实践教学基地。

学校重视校园文化建设，积极开展“教书育人、管理育人、服务育人”的活动，通过定期举办体育节、文化艺术节、科技文化节等活动，努力建造文明校园，营造有浓厚学术空气，健康向上的校园文化氛围。1997 年学校被评为河北省高校“文明校园先进单位”，1998 年被中共承德市委、承德市人民政府命名为“文明单位”。目前全校师生员工正在为把学校建成全国示范性高等工程专科学校而努力奋斗着。

目 录

第一部分 特载

1. 第三次教职工代表大会第三次会议学校工作报告.....	1
2. 第三次教职工代表大会第三次会议工会工作报告.....	9
3. 第三次教职工代表大会第三次会议一九九七年度财务工作报告.....	13
4. 一九九七年学校招待费使用情况的报告.....	19
5. 关于合同聘任制执行情况及进一步完善劳动管理若干办法的报告.....	21
6. 承德石油高等专科学校校内体制改革总体方案(讨论稿).....	24
7. 承德石油高等专科学校校内体制改革总体方案(讨论稿)的说明.....	30
8. 承德石油高等专科学校第三届教职工代表大会第三次会议决议.....	35
9. 承德石油高等专科学校第三届教职工代表大会闭幕词.....	37
10. 建立文明建设操作系统新机制创办全国示范性高等工程专科学校.....	39
11. 深入开展文明建设 努力培养“四有”新人.....	45
12. 在庆“七·一”,新党员宣誓及一先双优表彰大会上的讲话.....	52
13. 高举邓小平理论的伟大旗帜 全面提高办学效益和办学水平.....	55
14. 在九八级新生开学典礼上的讲话.....	59
15. 首届科技文化节开幕词.....	63
16. 深化教学改革,提高教学质量,创建示范性高等工程专科学校.....	66
17. 承德石油高等专科学校救灾捐款名单.....	76

第二部分 计划 总结 安排意见

1. 中共承德石油高等专科学校委员会一九九八年工作要点.....	84
2. 承德石油高等专科学校一九九八年工作要点.....	89
3. 一九九八年组织工作安排.....	92
4. 1997/1998学年第二学期教学工作要点.....	94
5. 1997/1998学年第二学期教学工作日程安排.....	96
6. 1998/1999学年第一学期教学工作要点.....	98
7. 1998/1999学年第一学期教学工作日程安排.....	100
8. 关于认真贯彻《中共中央关于在全党深入学习邓小平理论的通知》 精神、在全校进一步兴起学习邓小平理论的新高潮》的安排意见.....	102
9. 关于进一步落实《学校卫生工作条例》的通知.....	105
10. 关于严格执行总公司财务局《压缩支出、克服资金困难 渡过难关的意见》的通知.....	106
11. 关于开展清理债权债务和清查财产物资的通知.....	107

12. 1998/1999学年职工培训计划.....	109
13. 培训经费预算.....	111
14. 关于举行第十一届田径运动会的通知.....	112
15. 关于学术论文著作申报评奖的通知.....	113
16. 关于科学技术成果申报评奖的通知.....	114
17. 关于评选97/98学年度先进集体和先进个人的通知.....	115
18. 关于调整职工三费的意见.....	117
19. 关于利用校园网实施电子办公的通知.....	118
20. 关于举办首届科技文化节的通知.....	120
21. 关于一九九八年专业技术职务任职资格评审工作的实施意见.....	122
22. 关于一九九八年专业技术职务评审指标分配方案的通知.....	126
23. 关于资助灾区学生的实施意见.....	127
24. 关于一九九八年资金预算计划的通知.....	128
25. 关于一九九八年度开展会计基础工作自查的通知.....	129
26. 关于做好寒假前安全检查和98年综合治理工作验收的通知.....	130
27. 98毕业分配工作总结.....	131
28. 97/98学年第二学期学生思想政治教育活动开展意见.....	134
29. 98/99学年第一学期学生思想政治教育活动开展意见.....	136

第三部分 规划 条例 制度 决定

1. 关于公费医疗实行双处方制的通知.....	142
2. 关于开展高等职业教育专业教学改革试点工作的决定.....	143
3. 关于接收统招硕士、博士研究生的优惠办法.....	145
4. 关于调整职工住宅水电费的通知.....	146
5. 关于加强学校车辆管理的规定.....	147
6. 关于建立无烟校园的决定.....	148
7. 职工工伤医疗管理办法.....	149
8. 双师型教师评审试行办法.....	151
9. 关于聘请常年法律顾问的通知.....	153
10. 关于清理通讯工具问题的批复.....	154
11. 关于调整1997/1998年教职工住宅集中供热收费标准的通知.....	155
12. 关于缴交1998年住房公积金的通知.....	156
13. 关于一九九八年毕业生就业的办法.....	157
14. 关于成本价向职工出售公有住宅楼房有关规定的通知.....	159
15. 优秀毕业涉及(论文)评选办法.....	162
16. 关于进一步加强英语教学的若干规定.....	163
17. 关于授予计算中心实验室为达标实验室的决定.....	166

18. 教学系统资金管理办法	167
19. 关于职工技能工资晋级及增发离退休人员生活补贴的通知	170
20. 优秀中青年骨干教师及学术带头人管理办法	172
21. 职工进修并申请硕士学位补充规定	174
22. 关于调整校医院等三个单位隶属关系的决定	175
23. 关于表彰1997/1998学年度优秀教学质量奖获得教师的决定	176
24. 关于改革和完善医疗保险体系加强基金管理的补充规定	177
25. 关于进一步加强通讯工具及费用管理的补充规定	179
26. 关于加强计算机基础教学的决定	180
27. 关于开展社会力量办学的暂行规定(试行)	183
28. 校属各部门及职工获各级奖励的管理办法	184
29. 关于成立管理工程系的决定	185
30. 关于表彰1997/1998学年度文明单位、先进集体、先进个人的决定	186
31. 关于1998年优秀教学成果奖评奖和申报工作的几点意见	188
32. 教职工住宅供热收费标准、收费办法及其有关规定	190
33. 关于校内机构设置及管理体制的决定	192
34. 承德石油高等专科学校中层干部聘任办法	195

第四部分 大事记 196

第五部分 学校党政机构设置及各单位负责人名单 203

第六部分 群众团体和民主党派 207

第七部分 委员会、领导小组及组成人员名单 209

第八部分 先进集体和个人名单 211

第九部分 高级职称人员名单 214

第十部分 基本数据

1. 学生人数统计表	215
2. 分专业学生数统计表	216
3. 学生数补充资料	220
4. 函授部、夜大学、成人脱产班学生数	221
5. 教职工人数统计	222
6. 专任教师年龄情况	223

7. 专任教师学历情况.....	224
8. 分科专任教师数.....	225
9. 在校学生、教职工的政治情况及其他.....	226
10. 学校其他情况.....	226
11. 校舍情况.....	227
12. 承德石油高等专科学校教师年龄结构表.....	228
13. 承德石油高等专科学校女教师年龄结构表.....	229
14. 承德石油高等专科学校教师学历结构表.....	230
15. 承德石油高等专科学校教师职称结构表.....	231

第十一部分 九八年教研、科研成果及论文

1. 九八年教研科研成果及获奖论文.....	232
2. 98年我校科技著作奖情况表.....	234
3. 优秀学术论文奖情况表.....	235
4. 校级学术论文奖情况表.....	237
5. 1998年我校科技进步奖获奖项目.....	240
6. 1997年政研会获奖名单.....	241
7. 首届“五环”杯迎“五四”征文大赛获奖名单.....	242
8. 科技发明制作获奖名单.....	243
9. 学生科技论文竞赛获奖名单.....	246

第十二部分 学校发文目录

1. 年学校党委发文目录.....	247
2. 年学校行政上报文件.....	248
3. 年学校行政下发文件.....	250

第十三部分 九八届毕业生名单..... 253

第十四部分 田径记录..... 257

学 校 工 作 报 告

——1998 年 4 月 26 日在第三届职工代表大会第三次会议上

承德石油高等专科学校校长 喻祥隆

各位代表：

我代表学校向大会报告一九九七年工作和一九九八年的主要工作任务。

第一部分 一九九七年工作回顾

一九九七年是我国历史上重要的一年，在这一年里，香港回到了祖国的怀抱、党的十五大胜利召开，社会主义建设事业进一步前进，改革更加深化。同时，一九九七年也是我校发展史上重要的一年。在党委的领导下，我校高举邓小平理论的伟大旗帜，认真贯彻落实十四大、十五大和总公司工作会议精神，以《中国高等教育改革和发展纲要》和党的教育方针为指针，坚持“抓住机遇、深化改革、强化管理、提高质量、苦练内功、争创示范”的二十四字方针，以教学为中心，深入扎实地开展工作，取得了令人瞩目的成绩。

在这一年里，我校被国家教委正式确定为示范性普通高等工程专科重点建设学校，“创建”工作取得了阶段性成果，被河北省高校工委、省教委授予“文明校园先进单位”的称号，文明建设取得喜人成绩；第四次教育思想、教育观念改革大讨论蓬勃展开，学校教学改革整体推进；我校全面推行全员合同制，劳动人事制度改革取得了较大进展；首届大学生思想理论研讨会召开，我校学生思想理论研究上了一个新台阶；我校实行招生并轨；学校加快基础设施建设，职工住宅条件得以进一步改善，标准化的 400 米跑道已初具规模，我校没有正规运动场的历史即将结束，在创建工程的带动下，以档案管理达到省一级标准为主要标志的基础工作达到了较高水准……，学校以教学为中心的各项工作取得了显著成绩。

一、以教学为中心，在做好各项常规教学工作的同时，深入进行教学改革，使教育质量得到较大提高

在过去的一年里，全校上下以教学为中心，重点抓好教学过程管理，深化了课程体系、教学内容、教学方法的改革，使我校的教育教学质量得到了进一步提高。

九七年我校认真执行教学大纲，全面完成了教学任务。全年共有 352 人次教师任课，承担了 789 个班次 227 门课的教学任务，共完成理论和实践教学总时数 52,713 学时。在教学过程管理方面，我们继续坚持了学期初、学期中的教学检查制度和优秀教学质量奖、优秀实验技术成果奖评比活动并首次进行了优秀教材的评比活动；强化教学质量监控，综合系部、校专家组、学生及教务处掌握的教学信息对任课教师进行等级评价；严

格执行教学纪律，对违反规定的教师视情节不同给予批评或记教学事故。通过这些措施，我校的教学过程管理取得了长足的进步，教师基本功、教学质量、教学水平不断提高。

课程建设和教材建设取得了进展。一年来，按照《课程建设评估办法》，继续抓好各类课程建设，学校专门召开了重点建设课程进展情况汇报会，同时，教材建设制度和程序也日益规范化，激励机制初步形成，学校创立了建设基金，共评出优秀教材、讲义 16 种。

继续开展的第四次教育思想、教育观念大讨论以及对高工专特色和高等职业教育的研究为我校深化教学改革，理清办学思路和建立新的人才培养模式起到了应有的作用。三个试点专业的教学改革取得了显著进展，为迎接国家教委检查和验收奠定了良好的基础。第四批四个试点专业的教改方案已经出台并上报总公司和国家教委，专业教学改革试点工作全面加强。

九七年继续加强了实践性教学环节，共完成实践教学 537 班周，实验室、实习基地建设完成投资 215 万元，重点建设了 CAD 实验室、电教中心、计算机硬件实验室、化工实习基地等项目，四个基础实验室通过了河北省的合格评估；同时重视毕业设计的安排与指导，召开毕业设计总结表彰会，评选优秀毕业设计、论文，努力提高学生的实践能力。

在学风建设方面，严格学生考核制度，大力表彰先进典型，严格考场纪律，努力加强学风建设，取得了初步成效。学生的学习自觉性有所增强，考风好转，考试作弊现象大幅度减少。

我校的函授教育始终坚持质量第一的原则，认真贯彻落实石油高函总部制定的结构分数制管理，严格作业管理和考试纪律，采取了一系列质量保证措施，取得了较好的社会效益和一定的经济效益。

学校图书馆在 97 年度共采购图书资料 8099 件，购置了《中国学术期刊》光盘，并采取联合采购和新书反馈制度提高了图书的利用率和实用性。

二、努力提高教职工素质，加强队伍建设

学校始终把职工队伍建设，特别是师资队伍建设作为学校发展中的重中之重。我校虽然教师数量不足，但在进新教师时仍把好入口关，九七年新进教师 24 人，基本都是重点大学毕业生，对完善师资队伍结构起到了较好作用。同时注重对现有教师的激励和支持，对第一批中青年骨干教师 11 人进行了考核并配发了计算机。评出了第二批中青年骨干教师 13 人。总公司中青年骨干教师 1 人，评选了校级学术带头人 5 人，市级学术带头人 3 人，为提高教职工的专业素质和学历结构，我校非常重视对教师队伍的培训和提高，九七年送培硕士生 8 名，博士生 1 名，短期培训 14 人次，专业进修 2 人，工人岗位培训 22 人次，配合校内计算机联网工作办了校内网员培训班。为了促进学校对教职工队伍的规范化管理，首次推出了职称量化评审体系，为职称评审科学化迈出了一步。

通过以上措施，学校教职工素质得到了较大提高，队伍建设取得了一定的成绩。

三、招生、毕业分配工作取得显著成绩

一九九七年是我校并轨招生的第一年，按照国家下达的招生计划，我校共招收国家任务专科生 669 人，其中第一志愿率达 86%。

在专科毕业分配形势非常严峻的情况下，我们认真分析形势，采取双向延伸等有效措施，有针对性地开展“走出去，请进来”，精心组织开好双选大会，使毕业生得到普遍就业。

九七年共有 474 名可分毕业生，在系统内就业的 361 人，占总人数的 76.2%，其中到西北油田就业的 94 人，占总人数的 26%，较好地满足了石油系统的需要。基本上做到了用人单位、毕业生和学校三满意。

四、科技校产工作取得了一定成绩

一九九七年全校共承担科研项目 16 项，其中省部级 1 项，承德市 2 项，横向课题 12 项，校内自选课题 1 项，鉴定科技合同金额 41 万元，全年科研经费到位 36 万元。完成科研项目 16 项，学校组织验收科研成果 1 项。向总公司登记科技成果 5 项。获承德市科技进步奖 1 项，独立申报总公司科技进步奖 2 项。

九七年学校对校办产业进行资产重组，成立了精细化工研究所，已完成注册并取得产品生产许可证，汽车技术培训中心已完成设备购置任务，将于近期正式投入使用。

一九九七年，校办产业为学校创造直接经济效益 47.6 万元。

五、行政、后勤工作取得了一定成绩

行政管理部门坚持以教学为中心加强管理，积极推进管理工作的科学化、制度化和规范化。机关干部深入基层，了解教学和学生管理第一线的情况，及时发现问题、解决问题，有的放矢地做好工作。在计算中心、校办、党办、计财处和电气与电子系的共同努力下，校内办公局域网正式开通，为我校提高行政办公效率、初步实现校内办公自动化创造了条件。在校办综合档案室及全校档案工作人员艰苦努力下，我校综合档案管理工作跨过省三级、省二级直接进入省一级行列，为我校档案日常管理的规范化打下了良好的基础；校工会认真做好教代会工作，使我校的教代会在河北省的检查评估中获得优秀奖，计财处加强资金管理、强化业务学习，顺利通过总公司整顿会计工作秩序检查验收，财务工作坚持以教学为中心，较好地保证了教学、教改的资金投入。纪监审办认真做好校内监察审计工作，对学校各方面的工作都起到了监督和促进作用；离退休职工管理处认真为离退休人员进行服务和管理，积极支持地方的老年工作；保卫处在社会治安综合治理、维护学校良好秩序方面做出了积极的努力，使我校的安全防范工作获得承德市一等奖，综合治理工作获得先进称号，并被评为国防教育先进单位；总务后勤系统强化“三服务、两育人”的主人翁意识，积极配合学校各方面的工作，较好地完成了为教学科研及师生员工生活服务的后勤保障工作。圆满完成了园林 1#、2#两幢新住宅的建设监督、分配及旧楼倒迁的调整工作，解决无房户 110 户，有 230 户教职工喜迁新居，教职工的居住条件得到了进一步改善。我校住房公积金制度已经建立，首批房改售房工作已基本结束。截止 1997 年 12 月 31 日，已按标准价售出住房 426 套。校园绿化工作取得较好成绩，我校被市政府评为园林式单位。热加工实习基地已交付使用单位，台架实验室已通过验收，电改工程、住宅移装工作都已完工。

六、三项制度改革得到进一步深化

在一九九七年里，我们采取了有力措施，加快师资队伍建设。在职称评聘量化考核、现任职务考核、骨干教师与学术带头人的培养和管理等方面出台并实施了一毓措施。加

强了对各类各级人员的考核，定量与定性相结合，考核结果同干部任用、工人上岗、评优评先、评聘职务、奖金等挂钩，加强了定员、定编管理，继续深化了内部管理体制的改革。在全校教职工中开展了爱岗、敬业、奉献精神教育。一九九七年是我校劳动人事制度改革的重要一年，按照总公司九七年劳动工资工作要点的要求，我们严格控制职工总量增长，年底职工总数为 661 人，控制在总公司下达的 671 人的劳力指标之内，分流职工保持了上年水平略有增长。九七年上半年完成了全员劳动合同制工作。医疗保险等各种社会保险工作得到了进一步深化。

七、加强精神文明建设，强化思想政治工作

九七年，我们大力加强校园文明建设，优化育人环境，成立了学校文化艺术中心，组织开展了文化艺术节的活动。同时继续抓好以创建文明单位、文明集体、文明系、文明班、文明宿舍为主体内容的文明建设活动，推动了全校的文明建设得到较大发展师生的人文素质和思想道德素质得到明显提高。

今年河北省在各高校中开展“文明校园检查评比”活动，以此为契机，在学校多年文明建设的基础上，我们进一步在全校师生中进行动员，按照检查要求分解指标体系，责任到人，全面推进校园精神文明建设的开展，在各高校评比检查中，我校受到省教委的表彰，标志着我校文明建设工作又上了一个新的台阶。

一年来，我们坚持把对师生进行社会主义、爱国主义、理想道德和法制教育放在思想政治工作的首位，充分利用“香港回归”和十五大的胜利召开这两件大事开展多形式、多层次的教育活动。组织了全校师生员工深入学习十五大文件，加深了他们对邓小平理论的认识。继续在学生中推行“三百工程”，加强大庆精神的教育，同时为提高学生人文素质，我们开设了经济管理、法学选修课 29 门次，任课教师 34 人，参加选修的学生达 5600 余人次。有力地提高了学生的整体素质，使他们不仅能在专业知识上过硬，而且具有良好的思想道德修养和人文素质。

一九九七年学校各方面工作取得了较大成绩，但是还必须看到我们的工作仍然存在一些问题。学校整体改革力度还远不能适应办学的需要，科技校产工作差距还很大，专业教学改革还需进一步深入，后勤服务工作水平还有待进一步提高。这些方面正是一九九八年我们要花大力气解决的。

第二部分 一九九八年工作任务

一九九八年全校工作总的指导思想是：高举邓小平理论的伟大旗帜，认真学习贯彻党的十五大精神，按照总公司工作会议和石油高校 98 年工作要点的要求，认真转变思想观念，加大改革力度，以教学为中心，努力提高学校的整体工作水平、教育质量和综合效益，增强学校发展后劲。一九九八年要重点做好以下几个方面的工作：

一、全面实施校内管理体制变革，构建学校可持续发展的框架

改革的根本目的在于建立与形成适应学校发展需要的管理体制和办学机制，在于形成全校积极向上的良好氛围，在于提高学校整体工作水平、提高教育质量、提高办学效益，增强学校的发展后劲。我们要通过管理体制以及劳动、人事、分配等三项制度的改

革，在体制、机制等方面初步形成学校可持续发展的基本框架。

改革的基本思路是：精简机构，分流人员，转换、理顺机制，优化队伍结构，加快服务社会化进程，提高校办产业效益，健全聘任劳动合同制度，严格考核、考评，改革分配制度，实行“全额成本核算”制。

机关的处室数、中层领导职数、干部总数缩减幅度均不低于 20%，同时要切实转变机关处室的职能，工作重点逐步向宏观管理与控制，加强对教学系部等基层单位的监督与考核方向转移主动适应“全额成本核算”制度的需要。

教学系部也要逐步实行“全额成本核算”，学校根据学生人数、班平均人数、专业特点、学生质量、学生分配等情况对系部核拨教学经费，根据固定资产占用数、水电消耗、学生数、职工工资总额、教学经费总额等计算生均培养成本，教师奖金要与生均培养成本、学生质量、毕业生分配情况等挂钩。

积极推进后勤服务的社会化。通过改革要真正实现学校主体单位与非主体单位的分离，使服务单位、经营单位逐步走上自主经营、独立核算、自负盈亏的良性发展道路。

学校的整体改革要从现在开始分期分阶段有计划、有步骤地进行，三年左右全面完成。一九九八年要重点完成体制、机构方面的改革，配备好各级领导班子，制订适应新体制需要的管理制度，进行各项有关测算，为一九九九年按照新的管理模式运行做好准备。

改革是关系学校发展的大事，改革也必将触及职工的个人利益。各单位必须自始至终做好职工的思想政治工作。要认真组织好十五大精神的学习，认真组织学习上级、学校以及兄弟单位的有关材料，使之了解全国的、石油系统的、教育系统的改革现状，真正转变思想观念，积极投身于学校的整体改革之中。

二、深化教学改革，努力提高教学质量

一九九八年教学工作的指导方针是：解放思想，主动适应，加快改革，提高质量。

1、贯彻教学改革整体规划，积极推进改革向纵深发展

结合实际，继续深入进行教育思想、教育观念讨论活动。总结几年来我校及各系部教学改革的成就，深刻分析存在的不足，开展研讨，求得共识，制定措施，抓好落实。

教学改革要从整体改革着眼，重视整体优化。教学改革的重点和难点是教学内容、课程体系与教学方法的改革，要重视课程整合和教学手段建设，努力提高教学效率和效果。

以专业教学改革为龙头，带动各项教学改革与建设向纵深发展。内燃机等三个试点专业要认真准备，尤其要重视教改特色的形成，必须通过国家教委示范专业验收和中期考查。启动并实施具有“高职”特色的专业教学改革工作，要加大改革力度，优化培养方案，探索高等职业教育规律和人才培养模式。作好几个新办、改办专业的各项准备工作。

要广开思路，积极行动，开展多种形式的成人教育与培训，努力形成新的办学效益增长点。

采取有力措施提高学生英语与计算机的应用能力。英语要采取分级教学，重点加强“听说”能力培养。

2、强化师资队伍的建设与管理，形成一支高素质的教师队伍

切实重视师资队伍，尤其是青年教师的思想建设，积极倡导教书育人、为人师表、敬业奉献与团结协作的精神。

建立“激励”与“压力”并重的机制，在教师聘任和考核工作中实施重大举措，努力形成“竞争向上”的氛围，抓好双师队伍、学术带头人和中青年骨干教师队伍的建设，在给其提供一定优惠政策的同时，加强对其工作的质和量的考核，确实使他们发挥特殊作用。深入研究和认真制订教师培训计划，真正做到合理培养。

3、努力提高教学质量，进一步抓好教学建设工作

积极贯彻各项教学管理及考核办法，稳定教学秩序，继续开展教学竞赛和优秀教学质量奖评审工作，强化教学基础管理和规范化建设，稳步提高教学质量。

扎实地抓好课程建设工作，认真落实建设规划，并注意课程群和毓课程的研究与建设，教材建设要突出重点，强调特色，保证质量，实现规范化管理。

强调实践教学项目管理与配套实施，实施“三步”验收，注重效益评价。进一步加强教育资源的整体优化配置。要加强实践教学体系的建设和质量评估工作。

三、科技校产工作要取得突破性进展

科技校产工作是一项事关学校发展后劲的十分紧迫的重要工作。一九九八年科技校产工作的基本任务是：下大力气扭转科技校产工作停滞不前的局面，在管理体制、运行机制、经济效益等方面要有所突破，全面完成或超额完成第一次科技校产工作会议提出的各项指标。具体措施如下：

1、在科研与技术开发方面，要进一步建立健全激励机制，充分调动教师、科研人员、技术人员的积极性，同时加强对科研工作的管理。

2、在校办产业方面，结合学校整体改革进一步理顺体制，强化管理。对主要的校产单位试行资产经营责任制管理，界定资产产权，明确经营管理责任，增强活力，提高效益。加强对经营单位的过程管理，严格财务监督、效益审计，定期检查，避免失控。积极扶持和发展骨干企业，对亏损单位适时采取必要的果断措施。

3、积极推进产学研合作进程，产学研合作要取得实质性进展。在扩大与企业习合、与科研单位联合的同时，也要积极探索校内箔成果与校办产业的有效结合。

4、举办首届科技文化节。

四、认真做好学生工作

学生工作要在广泛开展思想教育，全面加强日常管理的基础上，重点抓好学生的学风建设和毕业生就业指导工作。

1、坚持发挥“两课”在学生思想教育中的主渠道作用；坚持以文明建设为主线，积极开展多种形式的思想教育活动，强化日常管理。

2、大力加强学风建设，使学生的学风、考风有明显好转。进一步完善免监考制度。

3、进一步完善毕业生就业双向选择制度，加强对毕业生的就业指导工作，进一步开拓就业市场，坚持以石油工业为主，面向全社会广开就业渠道，确保毕业生普遍就业。

4、进一步加强学生工作队伍建设。

5、进行学生公寓管理的改革。

五、认真做好招生工作

招生工作是关系到人才培养质量和毕业生就业的重要工作。一九九八年招生工作的侧重点是：

- 1、加大对我校办学实力、办学特色的宣传力度，积极吸引优秀生源。
- 2、跟踪人才市场需求变化，合理配置生源计划。
- 3、积极推进招生工作的科学化、规范化，同时，在可能的情况下招生要考虑城乡学生比例和男女学生比例的合理性，适当控制其比例。

六、加快后勤系统改革步伐，积极推进后勤服务社会化进程

后勤工作的基本思路是：在进一步强化“三服务”、“两育人”宗旨，认真完成以教学为中心的各项日常后勤保障任务的同时，以学校整体改革为动力，建立和完善充满生机与活力的后勤服务保障体系，积极探索和推进后勤服务社会化。

- 1、深化改革，建立充满活力的后勤服务运作机制，不断完善公开承诺制。
- 2、逐步变服务型为经营服务型，并逐步引入竞争机制，不断推进后勤服务社会化。学校后勤服务工作要适当引入社会力量，学校后勤也要走向社会。
- 3、加强基建工程项目管理，进一步规范建设市场行为，保质保量全面完成总公司下达的九八年基建计划和学校确定的各项工程。
- 4、建立和完善住房公积金制度，自一九九八年三月份起提高公积金缴交比率。稳定出售公有住房，认真做好已售公房部分产权向全部产权的过渡工作，加快住房制度改革步伐。

七、进一步开展精神文明建设

一九九八年精神文明建设的核心是：认真贯彻实施我校《精神文明建设操作系统》，坚持文明单位的创建活动，真正做到“两个文明”一起抓，不断加强对师生员工的思想道德建设、民主法制教育和人文素质培养，不断提高全校师生员工的综合素质。一九九八年我校要争取进入省级文明单位行列。主要工作如下：

- 1、继续开展“文明单位”、“文明系”、“文明集体”、“文明班”、“文明宿舍”的创建活动。
- 2、开展“创文明示范区，做文明使者”活动。
- 3、1998年把我校建成无烟学校。
- 4、迎接省两委对校园精神文明建设的复查。做好迎接市文明办即将在我校召开的精神文明建设现场会的准备工作。

八、充分发挥职能处室的作用，做好学校各项工作

各职能处室要在积极参加学校整体改革，抓好日常工作的同时，还要重点抓好如下工作：

- 1、进一步加强财会工作，注重会计业务骨干的培训，做好新旧会计制度的转换工作；加强预算调控力度；加强财务管理，加强对经营单位经营过程中的财务监控。进一步做好资产管理。
- 2、进一步做好监察、审计工作，加大对经营单位的监察、审计力度。
- 3、进一步做好基础工作。档案管理工作要再上新台阶；进一步抓好校园计算机网的

建设与推广使用；加快校史、年鉴的编纂工作。

4、进一步做好离退休职工的管理与服务工作。

5、进一步做好计划生育工作。

6、进一步做好社会治安综合治理工作。

5、加强对骨干人才的激励和培训，使其充分发挥作用。

各位代表、同志们！一九九八年是我校发展史上重要的一年，也是我校深化改革，提高办学水平和办学效益的关键一年。全校教职工要团结一致，同心同德，高举邓小平理论的伟大旗帜，认真学习贯彻十五大精神、总公司九八年工作会议精神及国家教委高教会议要求，认真转变思想观念，加大改革力度，努力提高我校的整体工作水平和教育质量。

谢谢大家。

工会工作报告

——在三届三次教职工代表大会上

李 玉 田

各位代表、同志们：

1997 是不平凡的一年，我校的工会工作在党委的正确领导下，在行政的大力支持下，全校教职员工共同努力，高举邓小平理论的伟大旗帜，认真学习党的十五大精神，牢固树立以教学为中心，为教学服务，为教职工服务的思想，圆满地完成了本年度的工作计划。现在我向各位代表报告一年来的工会工作，请审议。

一、发挥教代会的作用，为教职工代表参政议政创造良好的氛围

1997 年底，河北省教委、教育工会、承德市教委、教育工会组成专家组，对我校几年来的教职工代表大会进修了评估验收，通过听取汇报，召开教职工代表座谈会，查看档案资料等多样考核，省、市专家组对我校教代会总的评价是：1、党委重视。每次教代会的召开，党委都要进修专题研究，确定教代会的中心议题，突出重点，提交大会审议。2、组织健全。教职工代表在大会主席团的领导下开展工作，下设提案审查处理委员会，代表资格审查委员会，工会下设女工委员会，经费审查委员会，生活福利委员会，问题活动委员会等，这些机构的设立，保证了教代会期间和教代会闭幕之后工会的日常工作的正常运转。3、按时按届召开教代会。4、桥梁、纽带作用发挥的好。代表的提案能解决的尽快解决，不能解决的都给予答复。5、教代会档案齐全、规范。6、通过看教代会各组的讨论记录和各种资料，可以看出代表的素质高，参政议政和全局观念强。省市专家组对我校教代会的评价是肯定的，被评为“优秀”。这说明党政领导重视，各部门积极配合，教代会全体代表积极参政议政，凡涉及教职工切身利益的重大问题，充分发表意见，对学校的重大改革方案，代表们从全局出发，认真审议。总之，每年一次的教职工代表大会，为代表们参政议政创造了良好的氛围。

二、认真开展“三讲三优一满意”活动

一九九七年学校党委批转了机关党总支关于开展“三讲三优一满意”活动的暂行办法。即讲学习、讲政治、讲正气；优质服务、优良作风、优美环境；让基层满意。这一活动的开展，促进党政机关的思想建设，进一步转变工作作风，努力造就一支高素质的机关干部队伍，把学校机关建设成为政治坚定、业务精通、作风良好、纪律严明、廉洁勤政的文明机关。工会作为一个群众团体、职工之家，更应该在“三讲三优一满意”活动中走在前列，经过多次认真的讨论，我们制定了工会开展“三讲三优一满意”活动的具体措施；首先要认真学习邓小平理论，用邓小平实事求是，实践是检验真理的唯一标准，发展是硬道理、两个文明一起抓，改革开放等理论武装头脑，指导工作，在原则问题上明辨是非，始终和党中央、总公司、学校党委保持一致，思想作风端正，恪守职业道德，团结协作，树立务实、高校、廉洁、文明的形象。第二在优质服务、优良作风、