

總裁訓詞續集

總裁訓詞續集目錄



1. 軍事基本常識——（軍事訓練之要領）

2. 訓練的目的與訓練實施綱要

軍事基本常識——（軍事訓練之要領）目錄

軍事基本常識

（軍事訓練之要領）

（二十八年六月六日對黨政訓練班第二期學員訓詞）

一、國與民不知軍事者，不能生存於今日。

二、軍事爲一切學問事業之本，故軍事訓練亦一切教育訓練的基本訓練。

三、真正基本的軍事學問應由精勤自習，刻苦鍛鍊得來——有了軍事基本學問，人皆可嫻習軍事。

四、軍事的基本要旨：

1. 軍事組織最要嚴密，不能有分毫之差異，
2. 軍事紀律最要嚴明，不能有上下之分別，

軍事基本常識（軍事訓練之要領）目錄

軍事基本常識（軍事訓練之要領）目錄

二

3. 軍事計劃最要精確，不能有萬一之疏漏，
 4. 軍事命令最要周到，不能有絲毫之遺誤，
 5. 軍事動作最要迅速確實——對於基本動作立正之解釋，
 6. 軍事行動最要整齊劃一，共同一致，
 7. 軍中生活最要整潔簡樸，刻苦耐勞，
 8. 軍事管理應以培養德智體羣四育爲重心，而以管理「人」「事」「物」「地」「時」爲要項。
 9. 軍事性質在「靜敬機密，面面顧到」，
 10. 軍事效果在親愛精誠，團結一致，而軍事目的在仁愛和平。
- 五、軍事教育的要領在定靜安慮。
- 六、軍事要訣在貫注全神，集中一點。
- 七、戰術之一般原則。

八、戰術的要素在軍事的精神：

1. 武藝——禮、樂、射、御、書、數，
2. 武德——智、信、仁、勇、嚴，
3. 軍魂——三民主義，
4. 軍心——禮義廉恥與敵愾心，
5. 軍紀。

九、戰術的基本要領：

1. 時間，地形與數目，
 2. 組織（編制）與隊形，
 3. 真正虛實，進退分合，
 4. 前後左右，上下遠近，縱橫深寬，（間隔與距離）。
- 十、軍事成功根本要件在謹慎，預備，與檢討。

軍事基本常識（軍事訓練之要領） 目錄

四

十一、建國方略，建國大綱，三民主義與軍人精神教育皆爲軍事之基礎。

十二、希望大家遵循 總理遺教，本着軍事要旨，澈底實行三民主義，完成抗戰建

國大業！

今天要講軍事訓練的要領，亦可以說是軍事基本常識。這次我們黨政訓練班各期的教育，差不多五分之一的時間是施行軍事訓練，而且除了學科術科之外，各位在受訓期間，一切起居飲食等日常生活行動，都是實行軍事化，這就是要將軍事訓練的精神與軍事的原理和法則，應用到實際生活裏面去，也就是一種基本的軍事訓練。我們黨政訓練班爲什麼要這樣注重軍事教育與訓練呢？軍事是什麼？與我們做人，辦事，和革命前途究竟有什麼關係呢？這個道理，如果我們不研究明白，就隨隨便便的看過了，或者因爲對於軍事訓練沒有感到興趣，就覺得他沒有意思，甚至以爲這是不必要的課程，只要應付應付就完事。這樣就根本錯誤了！要知道：軍事訓練是我們一切訓練的基本訓練，因爲軍事實在是我們一切學問事業的基礎，而爲我們國家與個人生存所必需的要件。我們一切學問與事業，如果沒有軍事作基礎，就不能救國濟世，亦不能成功立業！尤其是在現在這個時代，任何國家與個人，如果不知軍事，沒有軍事，就根本不能生存於世界！我們中國有這樣廣大的土地，有這樣衆多的人民，又有這樣多數的軍隊，爲什麼要受外

國的壓迫欺侮？爲什麼區區三島的倭寇，敢來侵略我們，甚至要想來滅亡我們呢？這就是他欺侮我們中國人不懂軍事，一切不能軍事化，所以他說我們中國不成一個現代的國家，所以他敢來欺凌我們，侵略我們！而我們自己反省，我們國家民族近百年來之所以受人侵略壓迫，最主要的一個原因，就是我們軍事落後，以致積弱不振，而毫不諱飾的說，根本上也就是我們中國人不重軍事不懂軍事，尤其是一般讀書人——智識階級，向來以爲「習文不必講武」。認軍事只是少數軍人分內所應講的事，我們文人可以不必注意，就更加不得懂軍事了，那裏知道，我們國家的力量在民衆，而民衆的柱石與中堅，就是智識階級，如果我們知識階級不知道這一個做人立國的基本學問。就不能領導民衆。就不能作民衆的中堅。民衆沒有中堅，就失了重心，就如一盤散沙，就不能發生力量！這樣，就是完全卸除了武裝，當然要受人家的欺侮壓迫！這樣，不只是倭寇——日本帝國主義者他已有五十餘年的準備，已建立很強大的陸海空軍，處心積慮要來侵略我們，就是二三等的小國，也想來欺侮我們，這是各位華僑同志特別要知道的！爲什麼人

家二三等的小國，也敢要想來欺侮侵略我們？這沒有旁的理由，就是他輕視我們不懂軍事？由此可知軍事的重要。軍事關係於國家個人既如此其重要，則軍事訓練的必要，就不言可喻了！而我們黨政訓練班之所以要這樣注重軍事訓練，並要求大家將來畢業回去，訓練部下學生和民衆的時候，也一樣要以軍事訓練爲基本，來發揮訓練的效能，加強國家的力量，其意義實在是非常之重大！

我們既然明瞭了軍事的重要和軍事訓練的必要。那我們今後不講訓練則已，要講訓練，要使訓練能够確實發生革命救國的效力，一切就要從軍事訓練起頭，要將軍事訓練，作爲一切教育訓練的基礎，而要使人人都要學習和熟練，否則我們的教育，就不合現代國家的需要，就不能發生效果！大家都知道：凡是現代強盛的國家，從上到下，沒有不注重軍事教育，沒有不講求尚武精神的，上而言之，無論他是帝國國家的皇帝，民主國家的大總統，或極權國家的元首與黨魁，都是要經過嚴格的軍事訓練，也可以說，都是要當過兵的。現代各帝國的皇太子，他是一定要入伍學習軍事的，共和國的大總統，

一定要兼任陸海空軍大元帥的，這就是國家元首，一定要受過軍事訓練，纔能够作這樣一個典型的軍人。他們國家的元首，尙且如此，則其下一般公務人員和成年國民，更是要受軍事訓練，和其備他基本的軍事知識和軍人的精神，亦就可想而知了。尤其是現代的國家外交人員，雖然文職，更是要具有軍人的精神和修養，所以現代國家，無論文武國民，幾乎個個人都要受過軍事訓練，即令不曾肄業於軍事學校，也至少要受幾個月的新兵教育，要具有基本的軍事常識，懂得軍事的原理和應用，纔能够勝任艱危，不辱使命。即如英國前任外相艾登，他從前就受過嚴格的士兵教育，是最懂得軍事的。不僅艾登和其他英國外交人員是如此，現在那一個強國的外交人士都是如此，所以他們一切儀容態度精神體格和生活行動等，無一不表現他大國的風度，一切作人辦事，也無不合乎軍事的規律和法則。即就小的地方來說，他們的日常行動，一定是有行動的規律，動作一定合乎軍事的要求，就是坐立起居，也必有一定的姿勢，不會隨便動搖怠忽，總之，他們的國民，無論文武人員，處處地方都能够代表他的國家，表現他國家的尊嚴。我們

中國的外交官，多半缺乏這種素養，甚至坐立都不能穩定，隨便搖動，不像一個樣子，這樣外國人的外交官看見你沒有儀容精神，他就要輕視你，看不起你，換句話說他就不怕你了，亦就是不敬重你了，這就是缺乏軍事訓練的緣故。各位當中有許多，前雖然受過軍事訓練，但嚴格的檢閱起來，老實說，我們從前所受的軍訓，很少切實按照要領作到的，這就不是真正的軍事訓練！即如你們今天在場的這幾百個學員，要你們立正站起來，試問有幾個人真正能夠將立正的姿勢作到完全不差？絲毫沒有動搖呢？也許你們自己雖然覺得沒有動，其實你的身體仍在搖擺不定，不僅要你立正三分鐘或五分鐘，真正是身心合一如鼎之鎮，大多數不能作到，就是要你這樣立正半分鐘或幾秒鐘，也不一定是有多少能夠作到的！外國人！是受過軍事訓練的，就不是如此，他們立正起來，真是像釘子釘住了一樣，無論是幾分鐘或幾點鐘都不致於搖動，這樣立正，纔是真正的立正，這樣的軍事訓練，纔能發揮他的效用。這不過是「立正」一端來說明而已，其他的動作都是如此？總之，軍事訓練是一個人生活行動精神體魄的基本鍛鍊，而一個人的

生活行動精神體魄之健全進步，就是他一生事業的基礎，因此，我們一切事業的基礎，可以說都是要從軍事訓練起頭。故軍事是個個人都要學習，個個人都要懂得的？否則，無論他有怎麼深遠的學問，怎麼高大的本領，都不能發揮他的效用？這是說明軍事的重要和軍事訓練的必要，大家要切實記住這一段話，接受力行纔好！

但是軍事是什麼？我們怎麼樣纔能懂得軍事呢？是不是人人都要在軍官學校畢了業，纔算懂得軍事，抑或大家都要參加部隊作了正式的軍官，纔能懂得軍事呢？大家應知道通常軍事學校所教的和所學的是軍事的專門技術，而我現在所說的軍事，是指軍事基本的常識，就是軍事的意義與原理，和軍事的基本精神與他的要領而言。這些基本的軍事常識是什麼。我們如何纔能够得懂這些軍事要領呢？這就是我今天要對大家詳細講明白的幾個要點。

大家要知道：所謂軍事最重要的就是他有軍事的組織紀律和精神，其次就是平常所謂軍事的命令與計劃，軍事的生活與行動等項，我們只要能够明瞭這些軍事的内容特點

和基本的原理原則，再進一步能夠領會到軍事的基本精神和他的要旨所在，本此研究，本此自習，就可以逐步達到高深造詣，不必人人都要入專門的軍事學校，學了兩年三年畢了業，纔算懂得軍事。你們都曉得：在我國歷史上，那一個朝代，都出了許多軍事大家，即如我們民族的鼻祖——黃帝他就是我們中國第一個軍事大家。因為懂得軍事，擅長軍事，所以能够消滅蚩尤，掃蕩國內一切障礙，樹立中華民族五千年生存發展永固不拔的基礎，一直綿延到現在，但是黃帝並沒有入過專門的軍事學校，黃帝以後，那一個朝代也都沒有像現在這樣設備完全，科目齊備的軍事學校，那一朝代的軍人，也沒有像現在的軍人一樣同能够受到這樣專門的軍事教育，但是那一個朝代，都有不少戰勝攻取，開疆闢土的英雄豪傑，這是什麼道理呢？這就是我所說的真正基本的學問，不是專從普通學校裏面所能學到的，而完全要由我們自己精勤學習，刻苦鍛鍊，不斷研究創造出來的？所以我今天只要將軍事學問的基本要旨告訴各位，各位如能心領神會，透澈瞭解，真正依照這個軍事的基本原理和精神去切實自修，並能將這個原理運用到一切事業

上去，那無論你辦理黨務、政治、經濟、外交，或經營工商實業等，都可以獲得最大的成功？否則如果違反軍事基本原理，無論何事，就沒有不失敗的！

所謂軍事的基本要目是什麼？第一，先講軍事組織。我首先要特別提示的一點，就是軍事組織比其他各種組織來得優勝的特點，就是他能層層節制，就是對於其各級部下各個人皆有人切實負責嚴密管理整然秩然毫無有所侵越與推諉的弊端，現代各國，無論在黨務、政治、外交、交通和經濟，以及工商實業各方面，都是最注重組織，而且凡事越有組織，組織越能科學化的，就越能够增強他的效能，發揮他的力量。這種組織是什麼？這就是根據軍事組織而來的，軍事組織是什麼？軍事組織就是軍事的根本，沒有組織，就沒有軍事，沒有軍事，則現在一切政治外交交通經濟，實業的組織，也都將無從發展出來，故軍事組織可以說是一切社會和事業組織的淵源，也是一切組織的最高典範，我們現在要講組織，就要效法軍事組織，就要將軍事組織的原理原則和根本精神，推行於一切組織，然後纔能够造成真正現代化的組織，纔能盡量發揮組織的力量。講到軍

事組織，最主要的就是編制與隊形，如軍，師，旅，團，營，連，排，班，伍，這就是軍隊的編制，而縱隊橫隊等各種的排列，就是軍隊的隊形，有了這編制與隊形，無論在平時和戰時，都可以將一切兵員組織起來，部勒起來，以造成有組織的武力，來担当戰鬥的任務，否則如無一定組織與部勒，不僅到了接戰的時候，要陣形散亂，潰不成軍，就在平時，亦將紛亂不堪，無法維持，即如一軍，至少有三萬人，如果沒有組織，那只有一个軍長，如何能够統率指揮得了呢？又如我國現在全國軍隊有幾百萬人，如果没有完備的組織，如何能够統一指揮呢？但是既有一定的編制，全國軍隊都按照這個編制組織起來，不要說幾百萬，就是幾千萬人也可以層層節制，指揮裕如！所以軍隊之能發生絕大的威力，克盡戰爭的使命，能貫徹國家的意志者，就在於他有嚴密的組織，亦就是有良好的編制。至於軍事組織的內容，分開來說，如軍，師，旅，團，營，連，排，班，伍等就是軍事組織的形體，而命令指揮與典範，法規以及各種任務，就是軍事組織的運用。貫徹乎體與用之全體的根柢精神，就是「嚴密」兩個字。就「體」來說，如「中隊

（連）從前是由二排或四排或五排編組而成，但到了現在，二排四排或五排，都不能成爲一中隊（連）的軍事組織，現在換典規定「連以連部及三排編成之一，全國軍隊的步兵連，正式的組織，都要按照這個規定編成，便不能有絲毫的差異。現在再將編制的要點，乘便對各位說一說，你們要看這編制裏面爲什麼一連只分三排，再看到最基層的組織，一班爲什麼最多不能超過十二到十六個人呢？這就是編制最重要的地方，亦就可以說是軍事最重要的道理。如果你們不明白這個道理，那就是成爲軍事最大的祕密了。你們應該知道，無論什麼大的機關，他所管理的單位，不能超過十個到六十個單位以上的。如果超過這個數目，就管理不好了。因爲人和機關的性能，是相聯一貫的，一個人的能力，最多只能管理十個至十六個人，而且還恐管理不周，所以要設副班長，來協助管理。至於機關的能力，亦是一個樣子。例如現在一師，最多管轄四個步兵團，再加上騎炮工輜交通衛生等各兵種，總合起來，就有十幾個單位，如果單位超過十個以上，那管理就會覺得費力，照顧不周了。又例如現在所定保甲的基層組織，一保管轄六戶至十五戶，

亦然是個道理。因此你們就可知道軍隊的組織編制。不是隨便定出來的。而是由於無數將士血肉和心思的積累，經過長久時間的奮鬥犧牲，纔研究規定得來的，所以軍隊的組織，特別精密，一切的組織，都要防照軍隊的組織，亦就是這個道理，而軍隊的編制，一經確定，就不能變更，除非將來地形武器戰術另有變遷，否則就是絕對不能變動的！加編制之人員制式與裝具等，固然各有一定，非有命令，不能隨便更改，就是隊形之距離間隔，亦都要按照規定，切實作到，不能差一分一毫，否則如一人有一分一毫之差，則擴展開來，就不知要差了幾多，如此，隊形就亂了就不成其爲軍隊的組織了！再就組織的運用來說，無論軍隊的指揮調遣，軍人的生活行動，都是絕對遵從命令與紀律，如對於命令所規定的任務，一定要如限實行完成，而不能有絲毫違背，對於紀綱與軍風紀，一定要絕對遵守，而不容有一人違犯。否則如違反了命令，破壞了紀律，就不僅不能維持軍隊的組織，發生團結的力量，甚且根本不能維持軍隊的存在！故軍事組織，最爲嚴密，而不能有分毫的差異與紛亂。這就是軍事上一個最重要的基本原則。我們懂得這