

周序

敬陵先生。赴桂考察。既蒞役。則括其所得。呈復省府矣。後以友朋詢問。酬應惟艱。復錄其經行之所記。排日列敘。綱舉目張。鉅細靡遺。刊之南強九期。公諸社會。以代口舌之勞。讀者蓋無不稱善也。而行政幹部學校當事。以此記雖倉卒就然能於桂省施政之原。政治之因。與夫推行之有利無弊。及猶有待於更張或加勉之處。固已備舉而無遺。詳覈而有據。不徒爲湘省新政革治之良導師。實亦爲桂省他山之良助。復刊爲單行本若干。分給結業各生。俾資借鏡。當務之急。用意良是。先生方謙讓未遑。然亦未敢遂違衆意。手書督天球錢其由。天球奉教日久。素懷不在不謀之旨。顧三年以來。蘊結於胸者。久欲一宣爲快。遂乃忘其固陋。奮筆而爲錢曰。廣西昔號貧瘠之區。協餉之地。經李白諸公。苦心孤詣。身體力行。曾不十年。其成績爛然。爲全國各省之冠。反觀吾湘。三數年前。不亦覲然以模範省自命乎。皮相者或亦從而諛之。曾未經時。底蘊畢露。奇姪大恥。較陷諸倭禍爲尤甚。蓋倭

寇之所能陷者。涉之城區市鎮耳。未能陷溺我之人心也。貪污狼籍。廉恥蕩然。略知湘事者。類能言之。不過以常事者竭人民之脂膏。致力於招待所。送往迎來。鞠躬盡瘁。以圖要不虞之譽。反置民事於不問。斯其聲譽。乃隨主政者以長往。湖南之事。益叢脞而難爲理矣。今張主席銳志革新。故首派員赴桂考察政治。吾人就日記中所得之經驗。知桂政之所以能成功者。則在於官與民合作。能以身作則。取於民有道。用之有方。不徒恃文告爲工具。率嫚罵爲官常而已。令出惟行。效果自著。持湘前政府之失。與之對照。虛實表裏之間。得失之故。已無遁形矣。是則先生此記。固大異於昔賢之游賞山水。藻繪寺觀。或侈談形勢。務遠而遺其近者。詎得以其急就而小之耶。若天球之所望者。則先生既能言之矣。中公有言。爲政不在多言。顧力行何如耳。同舟共濟。戮力勵行。吾湘前路。庶有光明之一日乎。夏節後三日。祁陽周天球謹敘於長沙寓廬。

晏序

自蘆溝橋事發，我中華民族爲爭人格，爭生存，奮起抗戰。匪歲以來，炮火綿亙數萬里，軍民動員數百萬，前仆後繼，百折不撓，壯烈高風，邁乎千古；然而頑敵未死，止戰無期，勢非盡發我四萬萬民力寶藏，不足以撲彼兇鋒，爭取最後勝利之光榮。於是全國民衆組訓之怒潮，如排山倒海而湧起。又因組訓民衆，而革新地方政治之呼聲。亦響徹於九霄。今日此兩大潮流，已成爲舉國公認抗戰建國之二大骨幹！

湖南綏轍西南，形勢險要，人物薈萃，民氣剛沉，苟動員有道，一省之力亦足以敗敵而有餘。張主席蒞任以來，哺握經營，銳進彌已，一面確立政綱，以樹號召民衆之共信，一面創辦幹部學校，以植基層政治之人才；同時派員攷察，借鑑他山，於是有廣西考察國之組織。而賓委員敏陔實董其事。

國內社會學術團體，如中華平民教育促進會等，固早對於民衆組訓有積年之研究實驗，

而大規模的政治之實施，則以廣西爲獨先。彼在民國二十年，已倡「三自」「三寓」政策，其組織中心爲民團，「三寓」爲民團之產生途徑，「三自」爲民團之訓練目標，積六七年之努力，克奏今日之膚功。而廣西政治之精進，行政效率之提高，亦早蜚聲海內，足供他省之攻錯焉。

賓團長攷察歸來，除正式報告外，復著桂遊日記，風物人情，政治經濟，教育建設，凡有觀察，刻繪入微，大者姑無論，小如「貧民步行時兩足略帶八字形，」亦深究其故，而處處以湖南與廣西相比照，尤足發人深省。

本省現方猛力推進民衆組訓，縣政改革，以建設偉大之新湖南。敏陔先生此作，自必紙貴洛陽，不脛而走，幹校學員之宜人手一編，尤無俟僕之贅介也矣。

民國二十七年六月十日晏陽初序於湖南省地方行政幹部學校常務委員室

易序

「雙三體制」與「四大方案」

廣西政治，近年爲全國所推重。其新政之核心，可以一語括之，曰：「雙三體制」是已。何謂「雙三體制」？即「三自政策」與「三位一體」。「三自政策」者，自衛，自治，自給之政策也；「三位一體」者，「廣西每一村街有一國民基礎學校，（即義務學校），每一鄉鎮有一中心國民基礎學校（即高級小學），以鄉長或村街長分別任校長，且兼後備隊隊長，是鄉長校長隊長集中一人之身，所謂三位一體者是也。」

考察廣西政治，自當集中目光於此點。然就余所知，舉廣西爲復興民族之根原者固多，而對其施政未盡能愜於人意以事批評者亦有之。然無論如何，廣西爲一嶄新的建設之省，爲富有朝氣勇氣與正氣之一坤度，則無論何人皆可深信。今年初夏，湘省府委員賓敏陔先生奉命赴桂，考察政治，歸而鼓其餘勇，恣其餘力，寫桂遊日記數萬言，細大靡捐，包羅萬象，廣西新政即從賓先生之妙語清談中湧現。而全國推崇之「雙三體制」，他人費悠久之時間，

耗若干之心血，嗒然嘆息，如入寶山空手回者，賓先生不費吹噓之力而俯仰即是，故吾人欲考察廣西政治，不必赴廣西，只須鑽入賓先生之遊記中，其字裏行間即有廣西之真面目活肝臟。於是乎廣西政治孰可採？孰不可採？孰宜改絃更張？孰應發揚光大？讀桂遊日記而自明。

今試就桂遊日記中而獲得「雙三職制」之結論。

其一爲「三自政策」之結論。賓先生往謁黃主席，黃主席詢賓先生以在廣西所得之印象。賓先生曰：「貴省三自政策，如自衛確有十二分把握，自治亦有相當成績，惟自給目前雖在進行中，尙待努力，始能與自衛自治平均發展，完成三自政策」

其二爲「三位一體」之結論。賓先生據雷廳長云：「敝省施行三位一體制，有利亦有弊。所謂利者，以一人而兼三事，大權在握，一切事情，易於推動，且不發生磨擦。所謂弊者，天下無萬能之人，難免有顧此失彼之慮」

觀於此，可知廣西政治之得者多而失者少，其「雙三體觀」之爲舉國所稱道，固自有其由來。而賓先生於觀感之餘，小結論之後，復來一大結論曰：「廣西全省人民，意志言論組織標語等之統一，在任何省份所不及，而戶口之觀查清楚，土匪絕跡閭閻，政令之一一兌現，而無絲毫阻滯者，則又是民團組織完善推行盡利之功也。如果以我湖南之人力財力，取廣西之方法而是則是效，又濟之以張主席勤勇之精神，我敢說不出一年，定可後來居上，並可以爲全國之模範！」

書至此，余有一感想。卽賓先生力主仿效廣西之方法，而其不可仿效不必仿效者則甯可不效之則之，余請有一議以補充賓先生未盡之說，卽余欲廣西仿效我今日及將來之湖南也。湖南，自張主席主政後，卽嶄然換一副新面目。其施政特點，在盡量利用湖南之人力財力物力以配合抗戰建國情勢，而期以湖南之人力財力物力達到抗戰必勝建國必成之總目標。此一特點，實爲廣西所無，亦爲任何省份所無。如嚴格言之，廣西之辦法似已稍嫌陳舊，並有一

些行不通或通而不必善之處，其能擔負建設新時代大時代之使命者，唯今日湖南之辦法爲獨優美，而應爲其他各省所仿效，廣西亦可仿效焉。

我湖南省政府於本年一月間公布施政綱要及組訓民衆改進政治加強抗日自衛力量之兩大方案，謀建設三民主義的新湖南，以支持神聖之抗戰，奠定復興國家民族之基礎。此新湖南「兩大方案」，以較廣西之「雙三體制」，毫無遜色，其精神與特質且有爲廣西所無者，其最重要之特點有六：一曰寓國防建設於地方政治建設，二曰寓軍事於政治，三曰以集國改造政治，四曰以官治扶植民生，五曰以政治軍事改造社會，六曰以國防建設培植國民經濟。此六大特點之中，有取法於廣西者無庸諱言，如以集權改造政治，實行管教養衛合一的制度，即將管教養衛之權力完全集於鄉鎮保甲長，此與廣西之「三位一體」初無以異。除此以外，兩大方案之精義，幾爲吾人夢想所不可及。如對於訓練民衆，養成人民行使四權之知識與能力，如對於抗日自衛武力之三種特質，如對於社會改造施以軍事的管制，如對於國防資源之

開發及國防工業之興辦，等等，皆係盡量配合「抗戰建國綱領」且充實之，故湖南施行兩大方案，不必一年，即可收莫大之效果。不僅可以建設新湖南大湖南，並可以建設新中國大中國

余意不必一年以後，即有一湖南以外之賓先生，亦身爲團長而率其考察團奉命赴湘觀光湖南政治。此一賓先生亦必有洋洋數萬言甚或洋洋數十萬言之大遊記出現，其名曰「湘遊日記」。此一遊記將印刷數萬數十萬本，而或仍問序於余，余亦自然更樂爲之序。

中華民國二十七年六月十四深夜大雨聲中，易君左於國民日報社。

自序

廣西自近年來。揭發三自政策爲其中心工作，確已成熟。在昔爲多事之秋。居者不安。行者裹足。自自衛政策實施以來。閭閻安堵。匕鬯不驚。求之全國中。無一省能有此成績。所以欲求人民樂業。必先與人民以安居。此一定之理也。其次則曰自治。此自治二字。吾人聞之稔矣。究竟盡屬官治。而非自治。廣西則健全基層政治機構。成立鄉鎮村街公所。使每個人民對於地方自治。均有參預發言之機會。并養成將來參政之職權。而三位一體制度。尤爲今日鄉村組織中之扼要途徑。末言自給。在廣西當局已言之。在現階段中。以自衛爲起點。以自給爲末端。亦如希特拉氏所云。我們需要槍炮。不需要麵包。同一主見。在廣西並非不能自給。不過尙未富庶。如龍州百色等處。人民習於懶惰。每年一切生活上必需之品。多依賴安南進口以生存。至南寧以北各區域。農家生產。除自給自足外。尙有餘力運銷廣東。不過限於天時與地利。水利不多。地質多石。予農家以極大困難。若欲舍農就工。又缺乏煤

藏。天之厄桂。雖有智者，亦末如之何也矣。但是當道正努力振興農工。人定勝天。將來不難與自衛自治平均發展耳。

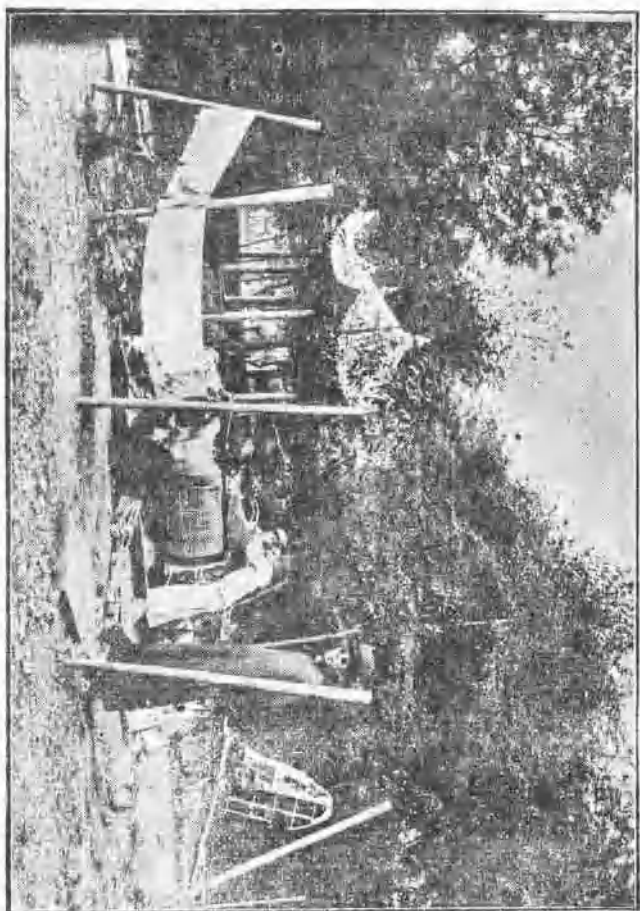
我湖南在過去時代。居政者以應付環境人事鞏固個人地位爲職責。而使一切政治進行。迴復到三代以上之狀態。欲以自欺欺人。昔桓溫北伐矚望中原曰。設使神州陸沉。社稷邱墟。王夷甫諸人不能辭其責。所以在今日抗戰之時。我湖南對於一切人力財力物力。一無准備。機會錯過。噬臍無及。且養成遍地土匪。黨派傾軋。湖厥原由。是誰之過歟。自張主席治湘以來。鑒於非常時期。非有非常之改革。不足以應付目前之局面。於是頒布兩大方案。以爲施政目標。一反從前之因循敷衍欺僞腐敗之惡習。用雷霆萬鈞之力量。以打破積重難返之觀念。對內則力求人民自衛衛鄉。對外則引導人民抗日禦侮。以廉正勇勤之精神。實。寄內政於軍令之政策。默觀一切措施。方之廣西。多相契合。古人所謂英雄所見略同。其今日湘桂當局之謂乎。我之日記。本係一時隨筆。無關大雅。乃晏陽初先生有嗜癩之癖。認爲是項日記。有印行之價值。續印數千部，發給幹校學員。書成。略記數語於此。並志謝忱。

東安賓敏陔序於迴龍山莊

一其 骸殘機敵之列陳園公山中林桂

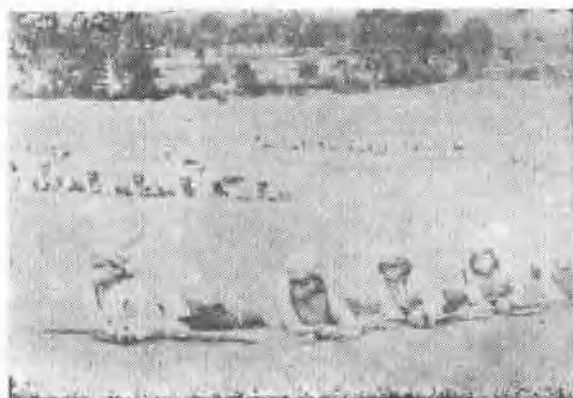


二 其



隊女婦育教人成寧南西廣





桂遊日記

賓敏陵

四月二日上午八時由長沙出發，共坐一大卡車，九時半抵湘潭之下攝司，適值輪渡機壞，至十一時始行修復，而停在本車之前甚多，挨次上輪渡，至十二時方行渡過，迨抵衡陽，已三時矣，即在該站傍之裕順旅館午餐，並易以較大之卡車，稍免擁擠之苦，至晚間八時，始抵零陵。同人等即在中南旅社宿焉。

三日十時車向廣西進，約十二時抵黃沙河，并向該站借汽油四瓶，順便參觀所謂三位一體之尚義鄉鄉公所，是日係星期日，正副鄉長均不在所，僅有二三小學生擲棹球遊戲，而校中所掛者，最高爲總理遺像，下則李總司令白副總司令黃主席三人之相片，汽車由輪渡過河，我等則由浮橋步行，將抵岸抬頭一望，有矗立雲霄之大牌樓，鐵質製成「建設廣西復興中國」之標語，車駛數十丈之遠，有人手執紅旗，令其停車，並引導我們代表一人，同去晤該處長，予以「已領入境許可證」橢圓式之印物，貼在車前面，並填發證書，註明「二十七年

四月三日起至四月底止出境時即須繳還」等語，恍似出洋辦護照者然，免收養路捐，以示優待，我們既取得此證，車向桂林前進，因路面不平，坐在車內，都感覺身搖搖如懸旌，方之湖南之公路，頗有分別，但是廣西之汽車，則優於湖南，查廣西公路路基並不甚劣，所缺者就是路成之後，對於養路工程，不甚注意。所以公路上面之波紋如齒，車行其上，有如北方之驟車，令人上下左右，均有盪頭之苦，路面既不坦平，則需要好汽車，或者可以稍減震搖，在湖南路而雖好，而車子與坐位，則不如廣西，求其二者俱備，實難如意，豈非予以角者去其齒乎，假若以廣西之公路，稍爲修整，將路面略爲剷平，而又有極好之汽車，則營業固然發達，而旅費亦載道矣，此外公路之傍，並未種樹，未免美中不足，沿途中有一般旅客，猶用手高招停車搭客，此係過去廣西汽車沿途隨時上下，今已廢止，而人民尙未深悉，故有此舉，廣西公路有省營汽車，有私營汽車，其私營（公司）汽車營業，照票額徵收十分之四養路捐，所以每日除省營汽車營業外，又輔之以公司汽車，人民旅行，絕無候車或擁擠之苦。