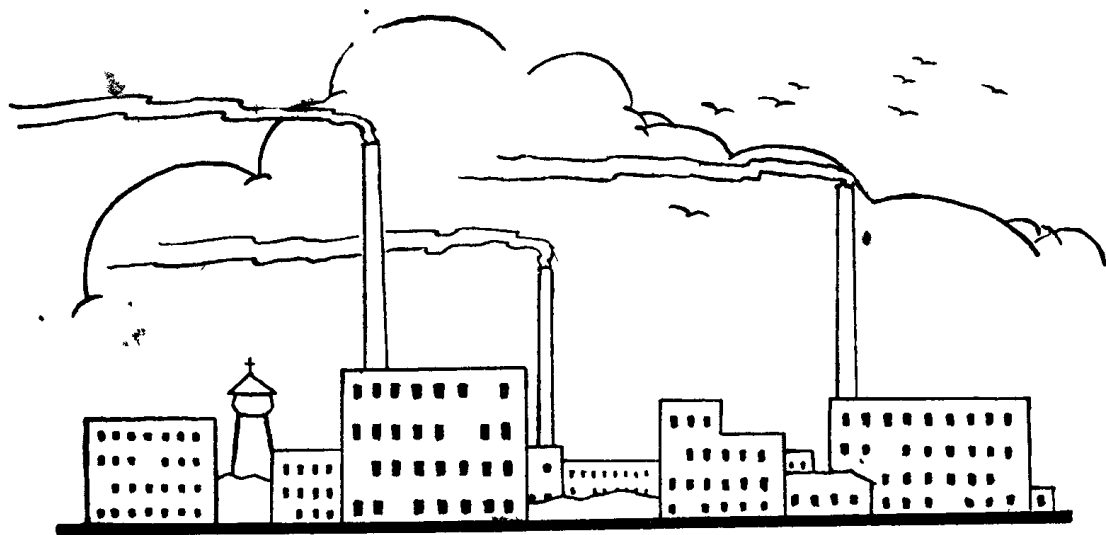




茂新福新中興總公司
卅周年紀念冊

**THE THIRTIETH ANNIVERSARY
MEMORIAL BOOK**

1898-1928

**MOW SING & FOH SING FLOUR MILLS
AND
SUNG SING COTTON MILLS**

序一

國於大地日策富强紛言無補當圖啓沃在昔成周之世齊於海濱爲僻邑管子勸官山府海之治而桓公以九合諸侯炎漢廷爭鹽鐵之利以佑郅盛蓋日中爲市抱布貿絲我以農立國者其肇緒所極固遠在數千禩前也自科舉興而實學衰宦途盛而事功廢積弱之弊勢有由然遜清末葉人競功名政術日墜憂時之士間有發爲嫉俗之言將以致其生利之業者而屢更戊戌庚子之政變又或戡翼斂羽言之傷焉夫政以業成與其斤斤於咕嗶何如昌利用爲厚生導富源以觀邦里於錫山榮宗敬先生庶幾觀之榮氏固錫山巨族濱陟太湖禮教之邦重以山水之靈淑世多學人先生乃益孟晉以言富强居嘗以爲人生有恃於衣食而絺綌之事麥麵之需衣食所備苟無靳者爲己足則一切治世之經緯可以迎刃而解披倡之邪說可以不滅而熄志於斯之有懷未卽致也歲時之暇蠟屐出其西門曠觀阡畝之盛水利所匯所謂太保墩者足供機械造粉之需則夷然動其遠志遂約賢季德生先生量度擬議而鳩資以營其鐵基時甫光緒二十六年也逾年而觀成微特年有贏計積之數載蔚爲巨利且役斯者衣食所仰給亦漸致豐蓋其振啓者爲至遠坐其餘羨以營二廠益宏其堂構更六年而營三廠時正革命之後人人言新政昌國貨其

道遂益茂所以增重於海國者乃不在壇坫而在塵市自茲以還歷建粉廠十二紗廠六資產總額數千萬工役執事者幾十萬而營造日精播傳益遠十八行省靡不樂與其利且進而及南洋諸埠足以徵其籌握矣人事忽忽逾三十年人方以是頌先生而先生固不封其故步又將計設儲蓄部以利同人之需以厚殖其人足家給之計然夷覽三十年間經營之陳迹關疇萊以至於渠渠夏屋振振機鳴巨突凌霄鱗屋比野則又顧而色喜之夫錫邑具山水之勝多學人所聚自先生倡實業更爲吾省富源之所聚邑人所給瞻者不特爲己足且建庠序以宏造就立園林以適游觀國之人聞風嚮往者敬行仰止而海舶遠客來斯土者亦必拓日夕之暇趨而覘之以繩其大業語曰三十年爲一世則先生茲世之功固不欲以所獲自炫而興築之盛近冠里閭遠振瀛壖足爲國光於此覘之矣充其利者以利國齊漢之利寧不易京更三十年愚以獲交於先生者猶將晉一卮爲先生及賢季壽用以佐掀髯之一助也

中華民國十七年二月史量才撰

序 二

吾國之以實業名家者南通張氏外端推無錫榮氏榮氏所辦實業曰紡織曰麵粉設廠之多行銷之廣非有雄健之魄力與夫百折不回之精神不足以建此利國福民之事業僕自來海上即獲交於無錫榮君宗敬戊辰春榮君出茂福申新三十週紀念冊示余舉凡廠屋機器商標產銷地點價格升降精製圖表朗若列眉當代名人復以弁言相貺僕何人斯而敢贊一辭乎惟僕與榮君交誼欽佩之餘殊有不能已於言者夫實業之於國家猶木之有本水之有源若捐稅重疊運輸阻梗工潮起伏皆拔本塞源之道其隱憂不僅實業凋敝已也外人知有隙可乘賈其餘勇協以謀我舶來之紗與粉遂致充斥市廛君獨竭其智謀起而與之抗成敗利鈍在所不計險阻艱辛在所不辭際此時局不寧而工人之資以生活者無慮數十萬非特實行闡發民生主義論其慘澹經營之成績抑亦國家之光已僕主三北公司有年矣航運與實業關係尤爲密切若榮君者僕固無從望其項背即視南通張氏亦有範圍廣狹之不同所望賢明政府維護於上有識之士贊助於下事業發展與年俱進則外人經濟侵畧之計不得售僕之所期於榮君者爲不虛耳是爲序

民國十七年三月虞和德

序 三

今之談三民主義者動輒曰民生試問爲民謀生計者何在率掩口而莫知所對噫民豈不爲謀而自能生哉蓋民以食爲天無食則啼飢其次衣無衣則號寒飢寒交迫則民不聊生矣知衣食之源實行爲民謀免飢寒者惟無錫榮君宗敬與其弟德生之所興實業也榮君知民之謀生須農工商通功易事乃有濟於是農有麥收而製爲粉則麥以暢銷生利而得食不飢矣農有棉收而製爲紗則棉以暢銷生利而得衣不寒矣工無事而難免饑寒傭而爲工人以製麥與棉勞其力者分其利工以之而得食與衣不飢不寒矣商無事而難免飢寒出而爲商運以銷粉與紗售其貨者分其利商以之而得食與衣不飢不寒矣此榮君所以於卅年之中申錫等處設麵粉廠者十有二設紗廠者凡有六爲民之謀生者不詳且周哉其魄力之雄心計之工震以三十餘年交友愛之慕之願社會匡翼之政府保護之是則震所馨香祝禱者也茲屆茂新福新申新公司卅週紀念冊編輯成書爲贈以序

戊辰春仲吳興王震

序 四

周禮以冬官攷工一記爲有致用之實而得時哉之妙所首揭鑿者曰國有六職百工與居一焉是義已定萬斯年國家社會之狀態矣因而分寄其任以坐而論道屬之王公作而行之屬之士大夫審曲面執以飭五材以辨民器則屬之百工更申之通四方珍異以資之乃屬之商旅而顧及生產之原又以飭力長地財屬之農夫至於國無逸民則治絲枲以成之終遂屬之婦功此簡義耳然已涵概靡遺足範方來者已若是不謂古先哲人若能目驗今茲情況如冰鑑也僕獲交錫山榮君宗敬於滬上有年深佩其默存周官遺灋而於所謂作而行之之士大夫職責尤歷歷不少放棄者噫直古今無二之沈毅君子也今君之事業固已郁然矣然僕所罄悉君之經歷艱阨所謂天之將降大任必先苦其心志勞其筋骨者終之操心危慮患深而卒底於達是也君與季及其友以無盡之願力排萬難以創興繼立粉廠十二紗廠六於國內資產數千萬工役幾於十萬爲年亦已三十寒暑矣卽令順應無少梗阻當亦罷精敝神昔所稱不遑啓居者亦可思矣況如是大業烏可以無少蹉抑者顧君百折不撓堅忍卓絕金融之亟迫其運用之敏如故也材料之阻乏其配量之洽如故也工司之擾攘停滯其調劑安集似尤日起有功也僕不敏竊於仰頌之餘得



一義焉夫以吾國位於搏搏大地之上與列雄爭生存面積之廣人口之庶必不甘被天演之汰而競之最烈者厥爲工商國富不謀庶於何有廣於何有故乎丁此方茁之業若少惑於賊吾者之歆動而引賊作子物傷其類是直自戕而已卽如麵如布吾人不得已而甘舶來者已亘若干年凡一箸之餐一衣之被孰不欣賞乎他之潔白細膩者然而一攷關冊歲出金錢巨額直令人有爲之驚踣者推之他物稱是麵與布其大宗耳幸有所謂作而行之之士大夫如我榮君者知之悉而痛之深故於此三十寒暑其難其慎中閱此偉畧成此粉廠十二以抵舶麵紗廠六以抵舶布於千百分之一二設更有無量沈毅君子如君者出而繼武舉凡無量舶品一一舉而抵之不特抵之且以其餘輸出之豈非吾國民所應具之職責邪抑吾無量之勞力者先得憬然而悟方克有濟於事原以吾業方萌人正日持經濟侵畧之義以臨我苟非通力合作重視國脈輕視私財適中謀我者之機陷而萬劫不復彼謀我者設辭固巧極矣日持先進國工資之率以相衡往往曰美也如何英也如何卽日也又如何而我國工人薪資及待遇又如何等等是固足以聳聽矣不知吾業方萌何堪中刈且生活之費固尤遠未若人例如衣食住行人須日十者我僅二三而已足則人之取入者月百我則月二三十而亦差足以維焉又烏可以懸人以歆我者我勞動之衆設以國家實業爲重不予營業者以難堪又何妨先顧公利留將高率工



資優良待遇俟諸業務大盛屏絕舶來家給人足之時而取得於自然耶其日來所盛僑勞資調節之實際竊以爲在此而不在彼也由上所陳言簡誼誠勞資之間如各規其遠大計均不河漢予說然抑有進者則我秉國之鈞之袞袞諸公亦宜渺思熟慮我鞅手繭足日出而作日入而息毋慮若干衆之血汗勞人營營擾擾僅博一飽家人婦子啼饑號寒者尙往往而有其一方號爲實業家外觀甚壯乃以時局擾連年於茲亦每每外強中乾捉襟見肘張皇補苴其受時事市況之影響而折閱休歇損失頽喪者固不知凡幾卽勉強存在者無非東挪西湊甘挖肉補瘡之痛而無可如何亦唯日盼國家政治清明社會人心安定則業務不難呈剝極而復之觀受賢有司調劑保護提挈振興斯於積年之茹苦含辛亦差足藉以因緣酬報卽彼芸芸勞力亦同被水漲船高之賜凡種種利益得以不强求而自至寧謂不有共同感戴柄國者之愛護耶然而不及早圖之則此等良模亦徒形夢想而已故吾尤願振發有爲之國府亟於此中一爲綢繆也其他若金融機關則宜隨時加以相當維持勿使受流動之阻滯而墮頽大業言論機關則宜盡情予以極力援助俾政府及社會人士皆深切瞭解實業爲救國唯一之命脈使勞資兩方實行和衷共濟凡此所謂植國家千萬有道之長基矣茲以榮君舉行三十年紀念并創同仁儲蓄部刊志緣起命爲一言僕不文聊抒所懷如此

馮炳南序

序五

天道率三十年而一變惟變之鉅細輕重則視潮流之趨向而有不同耳有清末造迄乎今日民國歐風美雨澎湃而來思潮日新科學日進此悠悠三十年實爲新舊蛻化時代亦古今變革之一大關鍵也試居今世而觀電炬星繁城開不夜豈彼簞燈紡績者所能夢見乎墨煙繚繞機運如飛豈彼碓舂磨旋者所能逆料乎則據今日之所有而返觀昔日之所無科學變革之進步亦彰彰矣特是商子之言曰人民可與樂成難與圖始當其時樸樸之氓拘守故常對於破荒之興作每詫爲得未曾有非阻撓牽掣以梗其前卽非難詰責以繩其後吾於是不得不驚服榮君宗錦之卓識毅力卒能排危難任艱鉅而剏成此絕大規模爲不可及也余識榮君於海上有年矣凡彼半生經營實業以外如輔助慈善教育諸大端余皆視爲畏友而自歎弗如今讀實業紀念冊報告所載三十年間次第開辦紗廠凡六粉廠十二投資逾億收容工役十萬其間接爲國家少留元氣杜塞漏卮其直接寓養民於惠工之中維持窮黎生計不鮮如榮君者嗚呼雄矣寢假並世而有魄力如榮君者接踵而興師其成法推而施諸一邑一鄉其造福殆未艾也雖然工潮橫決於今爲烈勞資齟齬因應俱窮自茲以往時局隱憂孔棘無往不遺辦事者以困心衡慮之磨鍊而增



益其不能然則前此三十年既戰勝艱難經百折以觀厥成後此三十年再接再厲必更有光大發揚之偉業收效指臂躋斯民於正軌且以軼歐駕美頡頏彼邦之大實業家而獨握中華牛耳也予日望之矣是爲序

中華民國十七年三月穆湘玥

序 六

遜清季年帝國主義之勢力益張傀儡官吏以侵陵吾商民上海爲遠東巨埠中外之接觸愈緊則壓迫之事實亦愈數而愈著樹森嘗引以爲恨爰於甲辰乙巳間糾集商界諸同志組織商學會欲合羣智羣力與外侮相抵抗勉爲自存之計明哲之士翩然來會於時始識無錫榮氏昆季握手一堂晤譚頗洽語及國勢寢微太阿倒持商人所受之痛苦往往躊躇歎歎而宗敬則尤有鑒於社會母財之空乏殖產之衰落生計之艱難異族經濟力之膨脹政府之終無可希望以爲非吾商民起而自救不可而自救之策莫急於注重實業而於衣食二端更爲需要若不早圖必起而代謀者且裕內方能對外空言抵抗無益也其辭甚爲痛切蓋兩君已先於邑中設有茂新麵粉廠矣樹森聞而怦然心動感服彌深迺各相勗以盡力於實業爲職志由遜清以達民國君所屬之麵粉廠日有增加又開辦紗廠多所樹森亦從君後有大維寶通寶豐寶成一二三紗廠及寶源東西兩紙廠之設立及民國九年茂新福新申新總公司成立樹森曾爲詞以發之追敘昔日商學會初見相勗之言以引其端而於資本人材藝術三者之缺乏已有不勝慄慄之感矣然試顧當時歐戰初定各國亟於興復不暇東漸食用品物以求過於供值價騰躍而不已而儕輩中



有志之士各乘時並起從事企業購機築廠不謀而成夏屋渠渠而雲層燈火熒熒而星密汽車聲鳴鳴而雷殷於戲何其盛也迺不數年間情勢遽變與疇昔比例適爲正之與反樹森旣以主持無狀不克自支而視同時興作諸君子其遭遇之相類亦往往而有於戲又何其衰也而獨君昆季以堅固不搖之志撐拄其間砥柱中流巋然魯殿且經營愈廣發展愈速迄於今歲適爲始業之三十年綜計前後所創辦之麵粉廠凡十二紗廠凡六行銷徧及海內外斥資金數千萬傭男女十餘萬近更爲工役員司裕財計有同仁儲蓄部之設規模宏遠在他人或感不足而君昆季迺恢然有餘於戲此又何也說者爲關稅未能自主不平等條約未能修改是帝國主義者之勢力仍在而十餘年軍閥代嬗縱橫擾亂爲帝國主義者之傀儡以侵陵吾商民較之清季官吏爲尤甚使實業界遭種種之損失故多數不易發達其說固是然此類痛苦爲君昆季所同受非一方所獨受而何以枯菀異集說者又爲君氣度卓絕一時又富有冒險性質故足以濟事然吾歷數同時興作諸君子其魄力亦未嘗不雄厚而勇往直前之概亦未必減遜於君而何以得失異途吾思之吾重思之而知君之所以獨優者計有數端涉務則勤於躬親而好問必察遇事有真知灼見之益往日旣卓苦而明習後雖總綰各廠席不暇暖而仍不改其常度於本業大小市場每按時蒞止探其幾先趨勢或與同業虛心商榷其於瑣屑而有關係之役必

身預其間絕不自異自諉故凡盈虛消長之理希微曲折之情均能入深出顯曾無誤會中隔之蔽而主宰自定此爲吾輩所不及者一也待人則忍以自抑而善交信友隨時有得道多助之樂蓋營運既廣則挹注自繁在交換之際不得不賴易中之維持然金融家之措施亦正難以揣測若不得其情輒格格不相入而事業因之頓挫惟君負重以赴功忍辱以將事謙尊而光同塵而和能生其歡心而樂爲君助故於泰否相續之交有指揮若定之素而形勢自固此爲吾輩所不及者二也有此二者加之腦系之靈敏手腕之迅速暈而知風潤而知雨苟朕兆之微萌斯玄黃之條變譬之走馬準時而馳而目標所赴必君着先鞭此更爲吾輩所萬萬不及者三也明此因果則雖十餘年來同遭軍閥及帝國主義者之困阨而君獨能卓然有以自立之故可恍然悟矣令值三十年紀念之辰仍追敘當日初見相勗之言及此際成功之由爲君昆季慶邇者國民政府成立軍閥傀儡之患當可稍紓然而關稅未能自主不平等條約未能修改是帝國主義者之勢力仍在而兩君之艱辛奮鬪尤未可以或息也敬進滿觴爲壽祝君昆季萬歲永存以與帝國主義者相抵抗更祝茂新福新申新三公司愈益發展長蒙無疆之庥此卽吾儕當日創立商學會之初衷而君獨有志竟成也敘竟綴之以辭曰

矯矯二子實業之雄卓犖其志黽勉其躬衣被天下食飫寰中宏沾利澤更有農工

造端於一孳乳無窮層樓疊疊霄漢高崕艱辛卅載力戰成功十世百世長樂永豐
民國十七年五月武進劉樹森撰



序 七

物競天擇適者生存造物酷例莫可倖免嘗聞非洲有野馬必奔馳覓食以沙漠中水草之區分散捷足先至盡食其所有後至者徒勞無獲往往力竭斃途中其疾行者固未嘗加害於其緩行之同類也而舉足先後之間死生以判可見優勝劣敗不必有強凌弱衆暴寡之例方顯也一落後乘便難振拔吾國自開海禁數十年國人衣食所需無不仰給於舶來品土法出品漸歸天然淘汰每年漏卮以億萬計抑且逐年昂進不知所屆雖曰條約不平等政府無切實之保商政策所致而國人乏實業觀念不能製造新品出以替代絕續之土貨實商戰失敗之一大原因也吾鄉風氣開最先求學經商者幾隨地皆有而尤以榮君宗錦德生昆季之事業足以高掌遠蹠超邁千古榮君于三十年之間創設麵粉廠十二處紡織廠凡六處綜計資產在三千萬元以上外則抵制漏卮內則開發生計計直接間接恃榮君之事業爲生者不下百萬人此非有藉于國家之援助與保護也且值多事之秋兵亂頻仍工商業所受之痛苦殆有不可言與不忍言者而榮君以堅忍果毅之力卒能維護其事業於不墜如榮君者殆所謂非常之人歟吾憶昔年留學比國時曾與理財學教授辯難不承認人滿爲患之說謂人類竭科學之力必能有以足食生齒雖衆何足爲



患教授亦爲莞爾無以相難也以吾國地大物博邊遠省分地利均未開發膏腴未盡墾植卽向稱富庶之區如江浙兩省恐地尙未必盡其利人尙未必盡其力苟助以科學之方機械之力自可得更進一步之發展更何至有人滿之患惟國人通病在于善因襲而憚創造善因襲故祇知攘奪奔走逐鹿于已成之局憚創造則各業鮮見有長駕遠馭之魄力以開闢新機民窮國敝禍亂侵尋皆此之由否則事業日益發達人人皆有業以自樂內政自能修明外侮自無由而至矣吾故於榮君創業三十週紀念之際不禁重有所感焉蓋以吾國實業人才缺乏求如榮君之明于物競天演原理不憚創造艱辛以成其優勝偉大之建設者如麟鳳之不可得坐使國家實業以封以廢不能與列強爭雄爲可慨也抑榮君所辦各廠平日辦事職工本有存款廠中之舉收支手續一如普通商店之例茲屆三十週紀念榮君與各股東議決集各廠存款組織儲蓄部以嘉惠職工一切仿銀行條例釐訂規章將以樹金融界與實業界互助合作之先聲洵盛事也夫治人治法本相輔而行不得人則凡百事業無由而興無善法則成敗繫於一身事業無由而久榮君旣於儲蓄部有精密之規章與組織推之于一般廠務莫不有精密之規章與組織藉創業者之精神毅力董率而厲行之納人人于一定規道以養成其服從規章之習慣使基礎日以鞏固如是則目前三千萬之事業何難擴充至六千萬一萬萬或竟三萬萬卽退而

言守成原有基礎自得安如磐石吾鄉周祝唐諸先生當年均以鐵業翹楚馳譽海上今則身故而事業亦漸不聞其故在無精密之組織與規章也榮君能注意及其其深謀遠慮尤加人一等矣吾認榮君昆季爲救國良材徵文下逮爰抒管見以爲祝頌

中華民國十七年三月程文勳