

黄石橡胶厂《经济年鉴》编纂委员会

主任委员：罗时光

副主任委员：袁金玉 王剑峰

委员：宋世君 朱 敏 张文杰 刘云辉 许菊娣 管作毅
潘建华

厂 志 办 公 室

副主任：梅震球

工作人员：祝小玲

审稿：罗时光

制图：宋业辉

主编：梅震球

封面设计：风 雨（特邀）

在求实中开拓奋进

前言

市经委主任·王家贵·

八六、八七年，面对市场激烈竞争和企业老化，橡胶厂以“求实、严谨、开拓、奋进”的“雄鹰”精神，在困难，转折时期实现了腾飞。

企业改革卓有成效。全厂推行并完善了经营承包责任制，同时实施了管理机构、劳动组织、用工制度、分配制度等方面的配套改革，打破了“大锅饭”，调动了职工积极性。

两年来，在产品结构优化上成绩显著。共开发胶钉足球鞋等新产品、新品种近百个；开发应用新工艺、新技术几十项；“雄鹰”鞋业集团的成立，标致着企业向现代化、集约化经营又迈进了一大步，具全国一流水平的综合生产大楼建成投产，形成了年产1000万双布胶鞋生产能力，提高了企业的经济实力和竞争能力。

企业经济效益大幅度增长。这两年，生产发展速度年均达26.64%，利益增长率达39.59%，全员劳动生产率年均提高23.29%。这样好的效益，说明橡胶厂的经营决策水平是较高的，是全市最好的企业之一。

这本经济年鉴，将企业两年的发展足迹编录下来，不仅有利于团结职工，鼓舞士气、振奋精神，搞好当前的生产，而且事实将证明，对建设企业文化、培养企业精神、促进企业经济长期稳定发展发挥重要作用。

一九八九年元月七日

1986年经济年鉴

湖北省黄石橡胶厂

1986年经济年鉴

- (一) 厂址与厂址沿革
- (二) 厂址沿革
- (三) 厂址沿革
- (四) 厂址沿革
- (五) 厂址沿革
- (六) 厂址沿革
- (七) 厂址沿革
- (八) 厂址沿革
- (九) 厂址沿革
- (十) 厂址沿革

附(1): 大事记

附(2): 图片资料

附(3): 1986~1986年主要情况一览表

1986年经济年鉴章目

(一) 一年概况 ..	(1)
(二) 实行目标管理 ..	(2)
(三) 年度指标完成情况 ..	(3)
(四) 经济承包与联合 ..	(4)
(五) 完成了工业普查 ..	(5)
(六) 发展了外贸工作 ..	(6)
(七) 开发新产品新技术 ..	(6)
(八) 设备与技改工程 ..	(7)
(九) 计量和能源管理 ..	(8)
(十) 两个文明建设收效 ..	(9)
附(1): 大事记 ..	(10)
附(2): 图片资料	
附(3): 1958~1986年基本情况一览表 ..	(12)

（一）一年概况

一九八六年是国家实施“七五”计划的头一年。黄石橡胶厂广大职工和干部，围绕黄石市委经济工作指导思想，努力奋斗，为实现本年度要达到的“13376”（即利润实现130万元，产值达到3000万元，产量完成760万双）的经济指标。

这一年，在党政工团的领导与密切配合下，坚持执行了整顿工作，加强了企业管理，狠抓了产品开发，技术改造，经济体制改革的“两开两改”工作。同时，“为搞活企业，注重向内使劲，搞好扩散联营，提高经济效益”的办厂方针，发扬了自强不息，拼搏奋斗的“雄鹰”精神。正因为此，黄石橡胶厂全厂职工的共同努力，克服了重重困难，在1986年度内终于在两个文明建设中取得了较大的成绩。

（二）实行目标管理

黄石橡胶厂根据市委的统一要求，结合本厂实际，为实现本厂“七五”规划，为监促检查本厂工作提供考核依据和标准，并为促进工厂各项工作的开展，提高经济效益和社会效益，于三月二日，厂长罗时光与市化工局局长签订了任期目标责任制。

厂长为了确保本厂年度目标的实现，本厂接着实行了二级目标管理，组织全厂各部门围绕《厂长任期目标责任制》，进行了认真讨论、研究，然后进行层层分解落实，制定了本部门各车间科室的工作目标和落实措施。全厂生产、财务、劳资、供销等廿九个部门负责人，与厂长签订了“1986年两个文明建设目标责任书”。从而，形成了一个上下一条心，纵横连接的目标管理网络，促进生产工作顺利地完成。

(三) 年度指标完成情况

(1) 产量: 布面胶鞋完成734.73万双, 比1985年计划710万双增产了115.92%, 完成本厂奋斗目标760万双的96.09%, 但比上年都增长了15.92%;

(2) 产值: 完成2934.07万元(不含三份厂完成数), 比年计划万元增加了0.74%, 比1985年增长20.09%, 达到了3000万元(含三分厂)的奋斗目标;

(3) 质量: 布面胶鞋合格率达到99.38%。综合合格率和一等品率均未达到国家标准;

(4) 财务指标: 橡胶利润完成130.09万元, 比1985年增长38.99%, 完成本厂年度目标145万元的89.66%; 可比产品成本上升了%, 大解放成本, 模压长球鞋成本 元;

(5) 主要原材料消耗:

大解放耗生胶1.17吨/万双, 比1985年下降4.09%;

模压长球耗生胶3吨/万双, 比1985年下降3.85%;

解放鞋耗煤5.6吨/万双, 比1985年下降16.67%;

模压长球鞋耗煤6.5吨/万双, 比1985年下降13.33%;

布胶鞋耗电0.39度/双, 比1985年下降11.36%;

(6) 销售收入: 本厂全年销售收入2420万元, 超额完成了2400万元的销售计划, 比1985年增长了19.86%;

(7) 全员劳动生产率: 20588元/人, 年(不包括三分厂), 比1985年增长了22.15%。

(四) 经济承包与联合

(1) 完善承包经济责任制：一九八六年，工厂为了进一步完善经济责任制的目的，也是为了提高劳动生产率和经济效益，所以，在主要车间推行经济承包责任制，并使经济承包责任在形式和内容上都比1985年有所前进。对成型、炼胶、轧片三个车间的产量、质量、消耗、经费、安全、文明生产等项指标进行承包，鞋帮分厂也由利润承包改为指标承包。承包带来了效益，今年各车间内销鞋产量由去年日产18750双增加到20625双，净增10%，提高了劳动生产率。单位产品原材料消耗本年也比去年普遍有所下降。例如闸片车间紧紧抓住棉布消耗节约为突破口，承包七个月，节约棉布24.027米（不包括利用843⁶米），从小处着手，加强边角废料利用，搞好棉布点滴节约，严格进行考核，实行多劳多得，如五月份有的闸车工得月奖金30.30元，但也有产品质量不佳只拿了1.48元。

鞋帮分厂狠抓管理，将大流水改为小流水，管理工作抓得仔细，承包七个月超产（标准产量）203.009双。

成型与炼胶车间也是一样，厂部对他们承包的每月超产节约等指标均按时进行了兑现。同时，对质量指标的考核本年內也进行了修改、完善，实行质量指标否决权，对未达到百分计奖的60分的车间、班组或个人，取消当月奖金，而且同时全厂干部也取消当月奖金，从而有力地促进了提高产品质量。

(2) 发展横向联营：开展企业之间联合，产品扩散，充分发挥企业技术经济优势。本厂通过近年来的实践，积累了一定的经验，认识到只有通过联合，才能充分发挥自己的技术优势、市场经济优势，并在专业化协作的基础上，形成了联系体的经济优势。横向联

合，不仅给本厂带来了经济效益，同时还为国家提供了社会经济效益。1986年，大冶橡胶厂、鄂州花湖鞋帮分厂、黄石市服装帆布厂和绣品厂等联营分厂总共为总厂加工鞋帮474.72万双，占全厂鞋帮总需要量的60.78%，比1985年增加了35.74%。而且大冶橡胶厂为总厂加工模压大底65.9万双，占厂部总计划加工量的60%以上，总厂不花设备、不要厂房，充分发挥了各自的创造性和主动性，促进了各自的经济效益，为横向联合写出了新篇章，为改革和社会效益作出了新贡献。

（五）完成了工业普查

1986年度，为了搞好第二次全国工业普查，使各种普查表数据完整，准确真实，厂成立了工业普查办公室，整顿与加强了全厂各项核算管理基础工作。各车间、科室积极抽出人力，集中精力收集整理了各种历史资料，整顿加强了各种原始记录，建立和健全了各种台帐，加强了仓库管理，做到帐、卡、物相符合。

同时，组织了全厂生产能力的查定，积极搞好工业普查。由其是生产、劳资、设备、财务、供应等部门，在没有专职普查人员的情况下，他们派人利用业余和晚上收集整理了各种历史资料。如生产计划科建立健全台帐9种，查对、核实各种数据近千个，参与和组织了全厂生产能力的查定，还帮助各车间整顿、加强了各种原始图表与记录。总之，全厂各车间、科室经过数十个昼夜的辛勤劳动，相互配合，通力协作，终于按期完成了本厂工业普查的填报工作。经过反复核对，几次修改，保证了报表质量，市有关部门派员一次性验收合格。

当然，通过此次工业普查，也暴露了本厂基础工作中的薄弱环节，从而，为本厂统计、会计、业务核算等工作的完整和系统化，也为今后

搞好本企业各项经济责任制,提高经济管理水平,打下了坚实的基础。

(六) 发展了外贸工作

一九八六年本厂的外贸工作,人少量大,出口产品生产周期长,交货时间紧,质量要求严格。根据这些情况,厂生产科优先安排出口鞋的生产计划,定期检查计划落实情况,密切注意鞋帮、大底、海绵的生产情况,保证了出口鞋半成品供应。质检部门严格把好产品质量关。从原材料供应到成品包装,不放过任何一个环节,严格控制装箱率,保证了合格品出口。

由于本厂产品质量好,交货及时,在国际市场上享有较高的声誉,先后与上海文体公司、省轻工、省工艺、省土畜、省华丰、武汉工艺等进出口公司和口岸进行了出口业务洽谈,共接待国外客户20多人次,签订出口鞋合同60多万双,创汇110万美元,同时创本厂出口鞋生产历史最好记录。

但是,纵观国际市场和消费者对需求越来越高,舒适、美观、卫生已成为胶鞋的必备标准,而且国际市场瞬息万变,行业竞争强手如林,为了扩大出口产品,适应市场要求,所以本厂在1986年中,探索了多种途径,最后选择了与中国轻工业品进出口总公司、湖北省轻工业品进出口分公司三家联营,建立出口鞋生产基地。而这个联营出口鞋分厂建设由三家投资,中国轻工业品进出口总公司投资30万元,省轻工投资50万元,本厂投资400万元。联营协议书已签订,资金基本落实,1987年可组织力量投产。

(七) 开发新产品与新技术

1986年中,本厂在开发新产品,应用新技术,调整产品结构方面

做了大量工作，也是今年主攻目标之一。

今年，一共开发了二十八个新品种，其花纹图案新颖，五角星上尖角度很明显，实为国内少见。在这些新品种中，其中单色注塑鞋已投入批量生产；女式冷粘鞋已生产3000多双；胶丁足球鞋也投入了生产并在逐步扩大生产规模；新研制的童鞋获得了化工部1986年度优质产品；印花鞋也大批量投入了生产；引进双色注塑鞋正在组织生产。总之，今年出口鞋送样达三十多个品种。同时今年投产的SR—85、830 II短球鞋等均已通过新产品技术鉴定。

在应用新技术方面，本厂与华中工学院共同研制的“微械群控硫化系统”，通过专家、教授们的鉴定，今年已投入生产使用，实现了硫化过程的自动化。改善了工作条件，缩短了硫化时间，节约了能源，产品质量得到了稳定提高。目前，正与华中工学院合作，着手研究“微机控制刻模”。

在工艺配方试验方面，解决了大底失光，合理调整配方，新材料橡塑并用，降低了含胶量；对塑介剂Si—103的应用，也降低了成本，节约了能源；采用聚氯乙烯泡沫塑料溶液代替胶鞋头皮；SR—85布面胶鞋拉头定位板的研究制成功等。

另外，滚筒方面刻制了9大纲大底滚筒一个，6大纲沿条滚筒一个，足球大底滚筒一个，足球沿条滚筒一个，而且在模具方面刻制了雄鹰商标模具16个，旗星海绵模具17付，旗星大底模具15付，长球鞋样具8付等共完成模具48付。

（八）设备和技改工程

1986年，本厂对设备工作进行了进一步的健全。设备是工厂确保生产正常运行的关键所在，因而制定了设备完好管理条例和设备完好

标准细则，并将设备完好率及泄漏率指标按各车间拥有的设备台数、密封点数进行了分解，实行了设备完好状况与经济效益挂钩。

一年来基本上按厂部计划安排，完成了全厂全年的设备大中修任务，1986年未发生重大的人生伤亡和人为的设备事故。

黄石橡胶厂围绕“七五”规划的总目标，加快技术改造步伐，在技术改造工作方面今年取得了可喜的成绩，该厂技改工程综合大楼根据总体规划，分步实施的总原则，第一步设计并组织实施了年产1100万双布胶鞋的压延、成型、硫化、包装的综合性总装大楼技改工程。到年底止，综合车间的建设工程已完工，五楼的一条冷粘鞋生产线当年引进设备，当年可以投产，各层楼的生产设备正在紧张的施工安装阶段。该工程力争在1987年全面竣工投产。另外，设备部门还完成了全厂输电线路的改造；新建幼儿园工程和厂劳动服务公司大楼等均已交付使用。

（九）计量与能源管理

计量工作是企业管理方面一项重要的技术基础工作，计量的好坏直接反映着企业的管理水平，同时对衡量产品质量的好坏和企业经济效益有着密不可分的作用。1986年伊始，厂成立了能源计量科，负责全厂能源、计量和环境保护等方面的管理工作。这些工作，在全厂各部门的积极支持与密切配合下，能源计量工作取得了较大的成绩，他们在人员少、工作量大等困难情况下，收集整理了各种原始材料，建立了计量技术档案，对全厂计量衡、器具进行了一次全面登记、建卡、制定并实施了计量工作管理制度，加强了对计量器具的维修和管理等。在厂长重视，全厂车间科室共同努力下，于11月底一次性通过了市计量局组织的二级计量验收，并于12月4日通过了省计量局审核，

得到了87.5的较高分数线，授予黄石橡胶厂省二级计量合格证书。

与此同时，这个厂在能源管理方面今年也取得了较大成绩，制定了全厂水、电管理奖惩条例，对长流水、长明灯、设备空转、非生产偷用电炉等分别作了严肃处理，加强了全厂能源管理工作。

（十）两个文明建设有成效

坚持两个文明一起抓，建设“双文明”工厂，这是党和国家各级政府对企业的新的要求。1986年，本厂在抓好经济工作的同时，还重点抓了精神文明建设，制定了建设“双文明”单位目标责任制，厂党政工团开展了各种形式的职工思想工作，组织全厂青年职工学习《中国近代史》、《中国工人阶级》，对中技工人一册《中级技术考试复习范围》；在全厂广大职工中进行了普法教育，安全知识教育；举办了法律知识竞赛；女工“三本书”知识竞赛；“雄鹰”杯知识抢答竞赛；党的基础知识抢答竞赛；“金鞋”征样大奖赛以及技术、质量竞赛等活动。

1986年，特别是这个厂文体活动通过目标管理形成制度化，全厂根据季节特点定期开展“常年运动会”，也是建厂以来有记录的一年，进行了蓝、排球竞赛，出现了厂长队、书记队和工会主席队等运动队，造成了一个重视体育锻炼与文体活动十分活跃的新局面。

与此同时，本厂还重视宣传新闻报道工作，运用橱窗、黑板报等形式积极宣传厂里好人好事，宣传厂和各部门投身改革与党中央保持一致的如何办好企业创造经济效益等成就。全年，全厂举办各类黑板报、橱窗32期，每日新闻810余篇，广播稿250多篇，向市省和省以上各级报刊和广播电台投稿采用39篇。

厂史志已出书，是留给后人一份精神财产，经过市人民政府地方

志办公室推选送省，又由省筛选于12月送北京参加全国修志成果展览。据省化工厅志字第二号文通报表扬称“是省化工系统选送上的三家厂矿志书之一”，成果得到了上级有关部门的肯定，同时扩大了宣传黄石橡胶厂的知名度。综如上述新闻、宣传，修志等是“起到了调动广大职工积极性、主动性和创造性的推进作用，充实了职工思想，丰富了职工精神生活，为创建‘双文明’工厂起到了积极作用”（录自厂长年度总结报告。）

在物质文明方面：

厂财务科，为了保证厂各项任务的完成，经常开展经济活动分析，寻找提高经济效益的途径。控制“二费”开支，降低费用支出，管好用好资金，积极协调生产经营活动；供应科全力以赴，走南奔北，克服了建厂廿八年来资金周转困难的局面。确保了生产原材料的供应；销售科虽然面临严峻的产品滞消情势，资金返不回来的局面，但充分发挥了销售人员主动性和创造性，积极配合联营开拓市场，灵活发挥各自优势，终于完成年销售计划的101.4%和109.28%，销售收入2420万元，比1985年增长了19.86%；武装、保卫部门，在搞好厂内治安和消防工作的同时，积极配合社会有关部门打击刑事犯罪做了大量的工作；后勤卫生、医疗服务态度好，所内思想统一，能搞好内外团结协作，于今年九月份被评为黄石市化工局和黄石市人民政府表彰为后勤卫生先进集体；厂劳动服务公司，今年在销售收入300万元，比去年增长10%，实现利润3.1万元。废旧物质回收，劳务加工等实现净收入10.89万元。在安置待业青年、提供家庭服务，聘请退休工人参加生产技术指导等方面均作了大量的工作。

一九八七年十二月初稿

一九八八年三月修改

1986 年 大 事 记

- 元 月 厂长罗时光与市化工局签订任期目标合同。
- 二 月 厂长与各车间、科室负责人签订双文明建设责任制。
- 三 月 黄化发(86)16号文任命王清垣同志为我厂党委书记职务，同时免去朱明刚同志厂党委书记职务。
- 五 月 新投产的SR—85、8301L短球鞋通过新产品技术鉴定。
- 六 月 工业普查一次性验收合格
- 七 月 微机群控硫化系统通过省级鉴定，专家、教授确认为国内领先地位与先进水平，缩短了硫化时间，节约了能源，提高稳定了产品质量，创造了企业和社会经济效益。
- 十二月四日 通过省计量审核，授予我厂为省二级计量合格企业证书。
- 十二月二十六日 厂志书经市、省筛选送北京参加全国地方志成果展览，据省石化厅通报表扬称是湖北省化工系统选送的三部厂矿志书之一，扩大了黄石市和本厂知名度，为建国后编修新企业志作出了贡献。
- 年 度 我厂荣获一九八六年度全国胶鞋行业厂际竞赛经济效益单项先进单位。
- 年 度 我厂荣获湖北省人民政府颁发奖杯，授予节约能源先进单位。
- 年 度 厂卫生所被黄石市人民政府评为后勤卫生先进集体。



厂劳动服务公司一角



厂服务车又出厂门了

1958—1986 年 基 本

年份	名称	产 量 (万双)	工 业 总 值 (万元)	全年利润 总 额 (万元)	全年税金 总 额 (万元)	人 平 利 额 税 (元)	成本(万元)		
							总成本	可比产品 成 本	降低率%
1958		120.84	595.96	60.47	69.87	3291	259.48		
1959		239.57	1158.18	174.08	138.52	4544	444.17	391.12	10.66
1960		257.62	1563.60	241.73	199.88	4688	833.02	817.78	5.53
1961		226.41	1319.53	144.95	169.81	4458	716.33	712.26	-8.9
1962		207.48	768.99	103.96	133.57	3308	492.84	487.66	-2.95
1963		226.10	842.26	109.26	144.41	3609	540.62	470.56	2.55
1964		251.18	866.66	124.07	145.82	3839	536.29	497.53	5.43
1965		282.21	777.57	65.77	136.65	2804	513.34	512.06	3.53
1966		324.43	961.07	109.92	163.81	3744	634.46	624.96	2.01
1967		178.53	1027.40	98.65	178.48	3942	714.21	703.64	2.97
1968		83.39	398.85	-8.88	69.29	723	301.33	300.59	9.96
1969		163.18	801.40	56.45	144.30	2350	596.33	587.47	9.93
1970		354.67	1033.02	95.56	193.54	2405	769.03	691.51	3.49
1971		385.04	1478.28	134.48	239.94	2909	962.97	960.85	2.14
1972		350.91	1532.25	111.82	233.53	2564	952.57	884.96	2.22
1973		363.44	1737.99	137.09	241.96	2698	1103.87	1098.34	4.13
1974		362.48	1875.21	137.32	257.60	2799	1268.35	1264.65	2.59
1975		196.77	735.62	72.87	176.94	1718	449.07	415.37	-0.85
1976		178.92	711.64	21.35	106.32	1819	467.94	465.91	-5.4
1977		206.3	843.40	44.37	137.09	2534	563.31	523.75	0.96
1978		245.51	1049.69	96.04	170.25	3709	662.38	611.79	6.15
1979		288.76	1165.18	136.51	196.52	4411	755.79	810.64	-0.59
1980		364.73	1424.26	147.25	239.57	4940	954.42	846.19	-1.27
1981		422.56	1724.17	142.64	289.70	3749	1190.98	1153.33	-1.82
1982		440.53	1703.46	161.50	151.08	2653	1188.48	1061.40	-5.46
1983		480.84	1794.93	100.39	77.87	1495	1315.58	1269.57	-1.99
1984		528.82	2077.10	131.10	86.15		1453.49	1330.70	-0.46
1985		639.51	2555.16	111.51	108.53		1825.53	1481.47	-2.80
1986		734.73	2934.07	130.09	131.46	1832	2205.50	2188.54	-2.85