

林產工業資料汇编

第一輯

黑龍江省林業廳

1958年7月·哈爾濱

前 言

这本小冊子是根據省委省人委指示，由四月五日至六月四日組成黑龍江省林業參觀學習小組赴~~北京~~北京、上海~~兩市~~市、浙江、湖南、湖北三省參觀學習木材加工及林產~~化學工業~~化學工業中搜集的有关先進經驗及技術資料彙編而成。它的任务是：供作各地在總路綫灯塔照耀下，在林業中積極發展中小型企业大力开展多种經營广泛利用森林資源節約木材之參考。因為我們今后還要繼續總結我省在這方面的先進經驗彙編成冊，故定名為“林產工業資料彙編”

这本小冊子所搜集的資料大部分在我省是適用的，可行的。特別是在我省每年擁有數以萬計采伐后剩余的枝極、截頭，加工后的邊皮，這些都是可以進行再加工成為品質優良產品的寶貴原料；松根、松脂、松針、鋸屑、某些樹種的樹皮及枝極又是生產國民經濟所急需的生產化學產品原料，如甲醇、醋酸、松節油、酒精、糠醛、木焦油、烤膠、松香、酚等都是當前國家供不應求的化學產品。這就給我們一次光榮任務把這些資源積極地利用起來。

林產工業的技術有些是比較複雜一點，但并不神秘，如生產松針油、土法松脂加工，只要一些大鍋、銅鍋冷卻筒就可進行生產，就是較為復什一點的，經過短時間的實習也是可以完全掌握起來。

我們有信心，在黨的社會主義建設總路綫指導下，鼓起干劲，樹立起敢想、敢說、敢做的共產主義風格，一切困難在我們面前都是可以迎刃而解。過去我們所理想的木材綜合利用，在黨的正確領導下，依靠全體職工的努力一定會變成現實——遍地開花，滿山結果——。

这本冊子，在編輯上由于水平有限，难免其中会有些錯誤，謹希閱讀的同志給予指正。

黑龍江省林業廳

1958年6月

目 录

(一) 參觀上海市木材加工与关內部分省林產化学生產的总结	1
(二) 上海市制材方面的几个先進經驗	18
(三) 关于膠合板生產的几点經驗	23
(四) 上海市小型膠合板的生產	29
(五) 膠合板門的生產	43
(六) 膠合拱形屋架	52
(七) 上海市啓丰木絲板厂生產情况	106
(八) 上海市第一木材厂生產木屑板方法	114
(九) 上海市新光軟木厂生產軟木紙方法	117
(十) 武昌軟木厂的軟木紙生產	124
(十一) 上海市鴻記軟木厂軟木的磚生產方法	132
(十二) 烟气干燥	134
(十三) 浙江省新建化工厂第四分厂松脂加工的方法	139
(十四) 关于改良炭窑回收干餾液的經驗	160
(十五) 新建化工厂用醋石生產醋酸鈉的工藝方法	167
(十六) 温州市清明化工厂生產醋酸鈉的工藝方法	168
(十七) 上海市新中國化工厂活性炭生產的方法	170
(十八) 黄岩化工厂建厂和芳香油生產的經驗	177
(十九) 遂昌化工厂生產松針油的工藝方法	185
(二〇) 温州光明火柴厂烤膠生產的經驗	187
(二一) 利用馬尾松試制人造絲纖維和黃紙板的介紹	213
(二二) 上海永華樟腦厂合成樟腦的簡單方法	216
(二三) 生產人造石油的参考資料	218
(二四) 中小型木材加工厂, 林產化学工厂主要技術經濟	226

指标簡要說明 (中華人民共和國林業部)

參觀上海市木材加工与关內部分省林 产化学生产的总结

在生產大躍進中，为了充分利用我省森林資源，進一步对采伐中的廢材与原木加工后的廢材以及其他林產資源的綜合利用。根据省委、省人委的指示，組織參觀學習小組一行七人，去关內各省進行參觀學習，从四月五日至六月四日，共六十天的時間，參觀了北京、上海兩市的木材綜合利用，和浙江湖南、湖北三省的林產化学的綜合利用。我們參觀八個木材加工企業，十五个林產化学工厂，通过实地參觀、訪問、座談，反复請教的方法，和虛心學習的态度，以及兄弟企業真誠的支援，使我們学到許多切行的先進經驗，现就木材加工，林產化学兩個方面分別总结如下：

(一)

關於參觀上海木材加工生產

在上海市木材工業公司热情接待和派人具体帮助与指導下，我們于4月15日—22日，共用8天的時間參觀了上海市揚子、中孚、木材一膠合板厂、木材二厂、森泰德箱板厂、啓丰木絲厂、申記隔音板厂、王共昌家具厂等8單位，學習了木材加工企業方面許多先進經驗。上海膠合板生產是在原木質量較差、徑級小的条件下進行生產的，但职工羣众創造了許多提高木材利用率和產品質量的經驗。一般說來，在同等原料的条件下，上海的膠合板材利用率和產品質量均比我省水平高。因此，运用上海的經驗，对改善我省膠合板生產落后状态是很有价值的。在擴大木材利用方面：有充分利用小材和廢料制作家具、門窗、縫紉机台板、碎木刨花板、膠合梁、木絲板等六項先進經驗，（外加膠合板三項都已分別加以整理，其中有的需要建厂的，我們也蒐集了有关建厂的全部資料），这对我們擴大木材利用上都是适用的寶貴經驗。

从我們參觀學習中体会：上海木材加工業的先進經驗其主要特点

是：積極擴大木材綜合利用，精工細作，節約木材，精打細算，勤儉辦企業，政治思想工作走在前面，通過以下幾點，加以具體說明：

第一，積極擴大木材綜合利用：

由於上海不產木材，而具有特別珍惜木材利用的特點，大部分木材加工企業，在歷次增產節約運動和今年生產大躍進中均採取了不同的措施與方法來擴大木材的利用，市木材工業公司並作具體安排，綜合他們擴大木材利用的基本方向與措施是：

首先是開展木材的綜合利用，組織廢料再加工充分利用小材，其具體措施：①利用加工剩餘小料制成細木工板，製造高級縫紉機台板和家具等；②利用小材制成膠合門；③短材膠合成的膠合梁；④以小原木合成的板梢屋架；⑤進行木材再加工，將邊條截頭，刨花制成碎木刨花板；⑥利用切下的膠合板邊條制層積木；⑦利用松木拌制木絲板等等。由於充分擴大木材的利用；一方面節約了木材，另一方面，由於節約木材的推動，必須相當的提高產品質量，因此生產出物美價廉和較高級的木制產品。表現在節約木材上，例如：揚子木材廠1957年利用小材34,167板尺，利用廢小料及夾板膠成細木工板23,931平方公尺，共節約木材829立方公尺（包括外購小料在內），創造了91,412元的財富。今年該廠新生產的膠合梁作到小材大用，短材長用，造價低，用料少，可代替鋼鉄結構節省鋼材。此外，雖上海所用的木材是遠道而來，但由於擴大木材利用的結果而生產出了質量高，價格低的產品。

目前上海各加工廠除鋸末，木屑和一部分刨花約有18萬噸沒得到利用外，其小材、板邊等都得到了充分利用。木材工業公司為了使18萬噸鋸末、刨花全部得到利用，目前正在規劃興建二個規模巨大的人造板廠，其中一個是木質纖維板廠，一個是碎木刨花板廠，來年建成後加上水解到1960年鋸末刨花的利用率可達70—80%。

我省制材企業還沒有採取上海的辦法來擴大木材的綜合利用，因此，木材浪費嚴重，制材廠的鋸末小材，廢料，板皮約占生產量的18%左右（即46萬立方公尺）一般作燃料和低价出售了，如果我們採用上海的經驗，不僅可以解決我省加工企業木材綜合利用問題，而且也可以充

分利用采伐企業的枝極等燒掉材，如我們要生產人造板，將有取之不盡用之不竭的原料。據我省年采伐面積約 8 万多公頃，每公頃按有 17 立方公尺的枝極和木截頭計算，則每年約有 150 万立方公尺，加上制材加工后尚未利用的廢材 50 万立方公尺，共計約有廢材 200 万立方米左右，目前大部分未被利用。因此，運用上海擴大木材綜合利用的經驗，是我省一項迫切的任務。我們認為：制作碎木刨花板，在我省範圍內是有條件的（有一定動力和干燥能力的），制材廠應普遍加以推廣，然後擴展到林區，木絲板生產也應該積極的進行，膠合梁、隔音板、家具等方面的生產應通過幾個重點試行，摸索經驗，結合調查銷路后，有計劃的加以推廣。

其次，在膠合板加工過程中，注意提高出材率，節約木材也是擴大木材利用的一個重要環節。例如：中板除利用大量小規格單板外，還用相當數量的斜切板；背板實行補洞，我們曾看見一張背板補 20 多個節洞；利用小規格碎板和膠合板鋸邊后剩下來的邊條拼成中板，再用好表板制成質量較好的厚膠合板，揚子廠每切 36 張膠合板邊即合成一張厚膠合板，全年可做這樣的膠合板三万多張，價值六万多元。該廠由于採取上述方法，目前水曲柳主產利用率已由去年 60.7% 提高到 64.6 %（五月分的情況）

再次，在擴大木材利用上，還應適當的擴大膠合板樹材種的利用範圍。從我省來看，生產膠合板原木只強調使用櫟木、水曲柳二種，因而，造成用的多，產的少，滿足不了需要的緊張局面。但上海市生產膠合板原木半數系馬尾松、楊木、樺木、楸木、槲木等，雖然這些原木一般的節疤多，彎曲大，徑級小，質量較差，而他們的產品質量却高于我們。這就說明：他們能夠生產，我們也能夠生產，特別是第二個五年計劃膠合板產量要比現在擴大一倍以上的情況，必將出現膠合板材更加緊張和不足。因此，擴大生產膠合板樹種利用範圍是必要的，根據上海的經驗也是可行的。

最後，值得我們吸取一條根本性的經驗：上海廠廠，人人都在珍惜木材，想辦法，找措施，擴大木材利用和節約木材，既或賺錢少，利潤

薄，也是采取非常積極的態度。然而，我們某些廠領導由於缺乏認識，對木材利用搞的很不好。因此，我們必須從這一根本問題上吸取教訓。

第二，精工細作，嚴格約束自己。

上海所以產品質量好，家具做得美觀能夠贏得國內外的稱讚，除了工人技術水平較高外，其關鍵在於精工細作復修產品，這一點是值得我們學習的一個重要問題。他們精工細作表現在各個工序各個生產環節上貫徹始終。例如膠合板生產，在單板整理是逐張選擇，逐張整理，盡量配出等級高的表板。膠壓也非常仔細，如有發現一條中板不整齊也換上完全合適的中板，心板實行挖補，大大減少了壓羅縫，木材一廠把非常微小的縫都補上了，一個女工為了把一處缺點修好，有時反復調整了十餘次小補條，達到補的完全合適為止。合板修補後竟達到和未修補的單板一樣。在家具生產上，基本上是手工業生產，突出的特點也是精工細作，一般的家具是用廢料和小材膠成，但由於利用貼花、貼邊，漆工的技術較高和精細塗漆。使產品作的非常美觀，如購買家具時不了解內情，誰亦看不出是用廢料作成的。

總之，上海所以能夠作到精工細作，據我們了解不單純是上海工人技術水平較高，而主要是和他們管理企業嚴格要求自己有直接關係的。一般的廠為了維護企業的信譽和國家的榮譽，在企業的管理方面採取了很多措施嚴格管理：在生產工藝過程中，抓住膠合板剪切、拼板、膠壓、修補等關鍵工序的技術工人。一方面進行標準價格的教育，使其了解精工細作的經濟意義；另一方面進行為工廠和國家負責、保持信譽的教育，從而了解必需進行精工細作的政治意義。這是作到精工細作一條重要經驗。再就是嚴格產品質量驗收。出庫一切產品必須達到訂貨要求和國家標準。他們一貫堅持“不合格產品絕不出庫”。因此，他們有初檢、復檢的制度，揚子廠甚至產品外運時還檢查包裝是否合格。嚴格驗收是促使職工精工細作、提高產品質量，另一條重要經驗。他們這種認真負責嚴格約束自己的管理方法是符合社會主義企業的管理原則的。然而我們有些企業正恰恰相反“對自己要求寬”，常常埋怨別人“對自己要求太嚴了”。其結果由於原諒和遷就自己，不能改進管理，不能提高產

品質量和維護工廠的信譽。此外，上海各廠建立產品質量個人負責制，開展羣眾性的相互監督協作推進全面精工細作的作法也值得學習。

第三，羣眾性的技術研究小組解決技術管理問題。上海有些廠技術人員少，他們通過技術工作依靠羣眾，依靠老工人組織全廠性的、各類的技術工人研究小組，定期的（每週一次）召開技術研究會，中心研究與革新技术問題。一般的是用羣眾研究領導支持邊研究、邊試驗、邊投入生產的方法，對解決重大技術問題取得良好效果。例如：揚子木材廠針對工程師被調走，沒有技術人員的情況，為了改進技術提高技術通過羣眾的討論，選出 7 名工人組成了技術研究小組，負責全廠的技術領導工作。由於領導依靠了羣眾無窮的經驗和智慧，遇到的技術困難都得到了解決。如 1957 年上半年上海進口一批作 6 萬張出口膠合板的柳桉（樹種）原木，因這批樹種蟲眼多，廠領導上失去了完成任務的信心，認為這種原木不能生產出口膠合板。但將這一問題交工人技術研究小組討論研究後，羣眾提出了採用挖補方法可以生產，領導及時支持試制成功。不僅 6 萬張數量完成了，而且保證了質量完成出口任務，該廠今年擴大了技術研究的組織作用，目前已由車間擴展到工段，都成立了羣眾技術研究小組，並在廠部也組成領導小組負責全廠技術研究領導工作。他們除了負責日常技術指導還相繼研究出利用膠合板邊製造細木工板，表背面旋薄、多出單板、平衡用料、心板補洞等多項有實際價值的先進技術經驗。各廠由於依靠了羣眾，在技術革新方面也取得很大成就：製造豆腐素膠，修建煙道干燥室，自動記錄拼板機，圓型搖尺刻度盤等不少改進工具的經驗。

上海市這一經驗很好。因為它有兩個現實的基本意義。第一，切實體現了依靠工人羣眾，發揮羣策羣力參加企業管理解決重大問題的羣眾路線工作方法；第二，上海市木材加工方面工程技術人員不多和我們的情況是近似的，對於這個矛盾，他們能夠運用依靠羣眾的方法去解決，是十分正確的。

第四，精打細算勤儉辦企業形成風氣。上海市木材加工企業主要特點在擴建廠房，增加投資的時候，不講排場、闊氣。一般的都是在因陋

就簡和節約投資的情況下搞起來的。他們兢兢業業的勤儉辦一切事業。并創造性的從節約觀點出發，改善現在的生產條件。主要表現在：隨着生產的發展和需要他們大部分是採取化錢不多或採用土辦法來解決生產上的困難。象木材二廠為解決木材干燥僅用1萬2千元修建了實用的烟道干燥室。木材一廠的膠合板倉庫造價每平方公尺只用了38元。除此，一些小型企業的勤儉風氣更為突出。我們參觀過的隔音板廠、木絲板廠、小膠合板廠都非常簡陋，是很符合勤儉精神的。如小膠合板廠因為都是利用的陳舊設備，他們正個投資僅有5萬元，但每年上繳就有8萬元以上。諸如此類是值得提倡和學習的。因為我們在這方面有貪多、貪大、講排場、追形式的思想，學了上海必須要加以克服。

第五，政治掛帥，奋斗目标明確

上海木材加工企業能够在擴大木材綜合利用，精工細作，節約木材等方面取得成績是和政治掛帥，思想工作走在前面分不開的。他們相信羣眾依靠羣眾是體現在各個方面的，在進行各項工作之前，黨組織向職工羣眾講明其政治意義與經濟意義，同時把問題和困難提出來，交與職工羣眾共同商量解決。由于幹部和工人都了解一項任務的政治與經濟意義，在思想認識很明確的前提下，鼓起克服困難的決心，千方百計的動手、動腦使問題得到解決，困難得到克服。在生產大躍進中各廠普遍地開展了，以每棵原木成長年限，以中國森林資源缺乏及中國人口多和祖國建設远景需要木材多的情況的具體事例進行節約木材的教育。進一步激發了職工珍惜木材的思想，因此，上海全部迅速展開了利用廢材進行節約木材的活動，今年利用廢材小材比去年同一時間增長20%。揚子木材廠膠合板家具出口任務較大，開始合格率也是很低，借此，在職工中反復宣傳出口產品，對占領國際市場和資本主義作鬥爭，以及增加外匯收入的政治和經濟意義，把每個工人生產的產品都與國際意義聯繫在一起，對國內的產品也都和祖國建設远景聯繫起來，因而使工人有了正確的思想基礎，真正從國家主人的角度上來考慮他所生產的產品。有的工人說：“出口產品关系到我們國家威信問題，不能有絲毫馬虎”，“我們生產的產品也是直接參加和資本主義的鬥爭”。由于明白了這些

道理，他們在生產中特別精心細作，注意產品質量。該廠从去年以來出口的膠合板，家具全部合格，而且內銷的產品質量也占領先地位。他們体会到，失掉政治統帥是无法作好工作的。

最后在我們學習过程中，上海市木材公司派人給予具体指導，各廠認真、積極、热情向我們傳播先進經驗，并給予我們热情的关怀，對我們所需的許多資料只要我們提出需要都是設法尽力給予支援。這和我們所以能學到不少東西是分不開的，上海對兄弟企業這種誠懇態度，热情的幫助，是值得我們學習的。

(二)

關於參觀林產化學生產

一、簡要情况

关于林產化学方面，也是这次學習的重点，从四月二十七日至五月三十日（一个月另三天），这个期間，我們參觀了上海市的新中國、永華、浙江省的建新、遂昌、三門（湖南）松香厂、遂昌、黃岩芳香油厂，温州醋酸鈉厂、温州、宜昌的栲膠厂、上海、漢口三个軟木磚厂、軟木紙厂、遂昌炭窑、紙漿等15个厂；共有松香，松針油，木炭窑回收醋酸石和木焦油、醋酸鈉、活性炭、栲膠和紙漿試制人造纖維，厚紙板，合成樟腦等十种產品，其中人造纖維，厚紙板，合成樟腦系試制的新產品，未正式投入生產，尙无完正的經驗，不易立即推广外，其它七种生產對我們都是适用的，可以尽早推广生產。对上述各个項目的經驗資料都進行了蒐集与正理，其中建厂圖紙3分，技術操作規程4分，有关建厂資料，生產管理經驗8分。浙江省林業廳为了协助我省开展林產化学工業，还支援一名搞松針油、木炭窑回收付產物、采脂等的技術人員。我們對規模較大、技術复雜的工厂，考慮有困难的，已同上海永華合成樟腦厂，浙江黃岩，湖北宜昌栲膠厂的領導机关商定可为我們培养工人和來我省進行短时期的建厂指導。通过參觀學習和兄弟省的支援，我們基

本上可迅速發展我省林產化学工業。

南方各兄弟省林產化学工業比之我省發展較早。松香生產已有几十年的歷史，近几年來，由于國內外的需要和人們注意森林資源的綜合利用，使林產化学的綜合利用有了較迅速的發展，特別是浙江省的松針油、木炭窯回收副產物的生產尤為廣泛，并且積累許多寶貴的先進經驗，這些經驗突出的特点和可貴之處是：羣眾性的小型廠、土辦法，投資少，收效快，都是一些從無到有，由小到大白手起家 and 勤儉辦企業的工廠，適合于羣眾性，普遍性的發展，便于“遍地開花，滿山結果”。我們認為這些主要經驗，對我們來說基本上是一些切實可行的經驗。

發展林化生產具有很重要的政治與經濟意義。例如：加工每噸松脂，可出松香70%，松節油23%，共回收93%。松香是工業重要原料，生產肥皂、造紙、油漆、橡膠、電工、塑料等都需要一定數量的松香，目前國內工業需要松香還很緊張，烤膠供不應求。特別是今後工業生產突飛猛進的發展，更需要大量松香和烤膠。而松香的價格也是比較高的，每噸松香出廠價格為525元，其成本為340元。從國際意義上來看，許多林化產品暢銷國外，如松香、松針油、醋酸鈉、合成樟腦等，出口到兄弟國家和日本、印度、英國、西德、及東南亞國家。每出口一噸松香，可換回一噸半鋼材，去年出口量已達6萬余噸，占50%，為國家換取很多外匯。因此，發展林產化学工業，對支援國家社會主義建設和對占領國際市場，爭取外匯，都有着極其重要的政治與經濟意義。

二、主要收穫：

我們除了學習了如何生產松香，松節油，木炭窯回收副產物，烤膠，軟木等一般的生產知識和工藝過程，而且注意學習了有關建廠與生產管理上的一些重要經驗。現就一般廠具有的特點經驗綜合如下：

1. 辦小型企業：

小型企業，一般的設備少，投資少，工人少，學習快，收效快，發展快，適合羣眾性，普遍性的發展。據我們參觀所見，稍大一點的廠，如黃岩化工厂，建廠期不到半年的时间，發展到七個車間，其中四個是

“背鍋上山，游動生產”的車間，全廠共九十名工人，整個投資不到一萬五千元，但全年上繳利潤可達四十一萬元。一般的廠，如遂昌松香廠，建廠投資是一千二百元（當地情況），年產180噸松香，利潤可達三萬餘元，全廠十名工人，三班生產，一名廠長兼任財務，保管等“八大員”。最小的，如：遂昌松節油廠，三套松針鍋的設備，生產投資不超過三百元，三班生產9個工人。如果最小一點，一個鍋，兩個木桶，三個人，花30元錢，就可以辦起來。

2. 土辦法：

南方大部分企業是採取土辦法和半土辦法，也就是手工業和半手工業的生產，其生產工藝不複雜，操作簡單，易學易懂，工人經過短時間學習，即可掌握生產技術，極便於推行。松香、松節油、木炭窯回收醋石，木焦油等生產，一般地都是純土法的生產。如：生產松香，主要設備只有一個銅鍋，一個木桶作冷卻設備（內裝蛇形錫管子），一個小鐵桶做的油水分離器。遂昌松香廠介紹情況時說：“工人經過七天學習，保證掌握操作”。松節油生產，象“背鍋上山”兩個桶一個房的工廠，工人經過實地參觀，兩天實地操作，回去就可照樣生產。也有部分是半土法的，（也就是半機械化的），一般的是在土法的基礎上逐步增加一些機械設備，增加了機械化程度。如浙江建新廠醋酸鈉車間，基本上採取土法的，但他們逐漸增加了蒸氣機、離心機等小型設備，把土法生產變成了半機械化生產。宜昌烤膠廠，由於採用了邊生產邊建設用自己生產的利潤逐步增加設備，已由手工業到半機械化，現已基本機械化。

我們認為這種小型企業、土辦法的主要優點是：最適合於羣眾性、普遍性的發展基本上不用國家投資就可（大中型除外）又多、又快、又好、又省的大辦起來。吸取這兩條經驗，對貫徹執行八屆二次大會提出的全黨辦工業，全民辦工業有很大意義。這種小型土辦法的企業，其主要缺點是：產品質量低（如松香只能生產三級以下的）生產不夠安全、勞動條件不夠好。但這些缺點，可在小型企業發展起來之後，通過用本企業的利潤逐漸增加設備和機械化程度，逐步得到解決。

3. 節約建厂，勤儉起家。

發展小型企業和采取土办法的本身，就存在一定的勤儉因素，但并不意味着办小型企業就是勤儉办企業而沒有浪費，相反，有的小型厂（如三門松香厂），浪費也是十分嚴重的。南方各省，在發展这种小型企業当中还特別注意依靠羣众，認真貫徹执行勤儉办企業的方針，一般的工厂都是白手起家勤儉發展起來的。因此，他們办得又多、又快、又好、又省。以黃岩化工厂为例，去年秋季建厂时，上海的技術人員說：只建一个香料車間光買机械設備最少也要 20 萬元，当时处于沒有一点資金、技術設備國家沒有投資的情況下縣委堅持了：“不怕沒有錢，只要勤和儉，就能把工厂办起來”。事實証明，經過發動羣众动手动脑，出謀划策，自己动手解决材料、設備，克服了各种困难，这个車間建成后只花一万二千元，正个全厂投資沒超过一万五千元。开始生產第一季度就實現上繳四万多元，計劃 1958 年可上繳利潤四十一萬元。他們所以能够取得这样驚人的成績，主要在于他們从實踐中想了許多切实可行的办法，貫徹执行了勤儉办企業的方針。职工羣众結論說“勤儉是个宝，我們用了它，困难克服了，工厂建得好”。他們主要有以下几条具体經驗：

第一，建厂要勤儉朴实，不講排場。中共黃岩縣委为了切实作到勤儉办企業，不僅作了具体指示，而且首先在建厂人員中开展了“算節約”講效果，不講排場，不講闊气，自己动手，解決問題，不向上要，不依賴的思想教育。这样以來，正如厂長回憶那样：縣委對我們的教育，使我們在建厂一开始就打下了艰苦奋斗，勤儉建厂的思想基礎。

我們下定了“自想办法，克服困难，解決問題，一切要節省”的決心。在建厂过程中，縣委書記、部長作了具体帮助，督促檢查，厂長說：“我們時刻都在警惕，怕犯了講排場，講闊气的錯誤”。“我們处理每件事，首先考慮勤儉的办法，不勤儉不能通过”。

第二，利廢、改用一切可能利用設備和材料。他們由于有了艰苦朴实的思想和自力更生的決心，依靠羣众的办法，就產生千万种勤儉建厂的窮办法。在建厂开始时，怎样做到花錢少，办事多，这对厂長來說則

是一个难题，后来他们从群众中找到了“利废”“改用”“叫死材料死设备变成活财宝”的出路，于是他们就满城找死材料，找死设备，从而解决了一系列问题，这个工厂的厂房是一个破庙改成的，解放前是反动政府的监狱，解放后解放军作了马厩，屋内断砖、碎片、垃圾、马粪就有二尺多厚，到处是青草臭水，上面漏下面踢，经过几天的紧张的劳动就修补成为一个很好的厂房，因为修补费用有限，全厂七个车间其中四个车间的厂房都是用破庙改成的，因为打开了这条节约的门路，此后，其它建筑材料，设备也都采取利废改用的办法得到了解决。

第三，能借的借，能代用的代用，也是一条好办法。办香料需要锅爐、軋碎机、蒸溜桶、动力等、买一个小型新的锅爐最低要两万多元，并且这些五金器材都是紧张的东西，就是能够及时买到，也不能及时运到山区。因此，他们采取了：借用，代用的办法去兄弟企业求援，从海门化工厂借一只 4×8 尺的小锅爐，修理费和换锅爐胆只花两千元。还从那里借来一个四马力的旧内燃发动机。搞水塔原计划五百元，向农民买来一个木桶代替，只花35元。原计划用1,000元买一架旧軋碎机，但职工想出了一个穷办法，从海门化工厂仓库和碎铁堆里找来两架染布机的残骸，只花180元的零件费，工人陈天祥、馮敬生等八晝夜拼湊改裝成一架效果良好的軋碎机。铁管、五金零件也都是从兄弟厂企业仓库里，从旧五金攤，旧貨店里搜罗来的，不但解决购买不到新的困难，而且价格非常便宜，质量都达到要求的水平。

第四，要勤儉，必須自己动手。在建厂过程中建厂人员不仅负责筹划，领导，而且也是建厂的实际劳动者。他们一方面计划和出去收集材料，一方面参加生产劳动。口号是：花钱要省，办事要多，自己能做的就自己做。这样使他们从实际劳动中进行精打细算，节约了开支。例如：修改破庙，四名建厂同志担出碎砖、垃圾等多500担，没花一文钱，利用庙内拆下来的旧板废木，一二公尺长的段木，有的代新料，有的改制用具。用旧废板修建办公室，寢室14間，还做了三格办公桌14張，板桌六張，及日用品工具42件。在建柏木腦車間中，發动已投入生产的車間工人和職員利用業余時間清理了150元碎瓦，盖了五間房子，平地基大

部分也是自己干的，因此，不僅漂亮适用，而且造价也低，每平方公尺只花16.81元。

第五，开展兄弟企業之間大协作。縣委为了能够充分利用其他工厂剩余的旧的材料和设备，来解决黄岩化工厂建厂材料困难，在企業之間开展了社会主义协作的思想教育，強調了發揚共產主义思想，主动协作，老厂支援新厂，新厂學習老厂，对縣建工業的意义。从而厂与厂之間首先克服了本位主义思想，老厂支援新厂，迅速造成了行动，新厂所提出的要求，到处得到支持。如海門化工厂翻倉庫，清理投資，凡是剩余的，暫時不用的材料，設備約360多件，却支援了黄岩化工厂，并且給予具体技術帮助，使黄岩很多設備得到了解决，建厂工作進行得又迅速又好又節約。类似黄岩勤儉办企業的工厂是很多的。象湖北省宜昌烤膠厂，为了勤儉建厂到江里打撈破船只，扯掉旧鉄板做成工厂大烟筒，其他材料配作机械材料等等。这些厂却說明了；依靠羣众动手，动脑，利廢，改用，借，代等窮办法把死材料變成活材料，花錢少，办事多，不花錢也办事，千方百計節約投資勤儉办企業，这些具体行之有效的經驗是我們發展中小型企業的寶貴經驗。

4. 羣众能想，領導能做。

南方各省还具有另外一个特点是技術革新設備改造做的多，羣众想的多，領導做的多，他們能够做到这一点是和省縣为了發揮各厂的積極性給予了所屬小型厂以灵活性分不开的。一般的在完成規定任务產值，上繳任务的前提下，可以根据羣众的意見增添生產品种，和增減修改生產設備，（多半是由手工業發展到半手工業，半机械化）因此，工厂領導到工人不断在研究改革技術設備，增加机械化程度，如；宜昌化工厂根据羣众的意見把臥式的蒸發罐改为立式的，后来又自己制造三效蒸發罐，將近一年的時間改了三次，生產效率由原年產500吨提高到3,000吨。漢口軟木厂根据羣众的意見，由土法、效率低的小烘爐改为燧道連續式的大烘爐后，生產效率由每二小时出兩車提高到四十分鐘出兩車。并且改善了烟燻火烤的劳动条件。該厂打碎工序原系半手工生產，現在基本上已达到自动化生產。該厂長說工人有好办法，我們馬上就試驗，成功馬

上就改。

最后，試驗工作密切結合生產。

南方林化工厂，虽規模較小，生產簡單，但一般的工厂都設有試驗室，試驗室的工作突出特点是：試驗工作走在生產前面，具体指導生產，使之試驗緊密結合生產。如黃岩把縣的工業化驗室放在化工厂的生產車間，僅在半年的時間，他們針對出油率低，結合南方的特点，研究出各種植物的生長規律和出油最高的季節，使之出油率由0.04%的基礎上提高到0.07%并試驗成功十二種樹叶可做芳香油。

三、今后措施：

根据党的鼓足干劲、力爭上游，多快好省地建設社会主义的总路綫精神，在我省發展木材綜合利用較之南方諸省具备如下几个有利条件：

①資源丰富、集中、質量好。如我省不僅蓄積大，而且由于采伐加工規模也比較大，对枝桠、截头、板皮、木屑等廢料及林化原料集中利用極為方便，比起南方分散情况优越的多。另如在原料質量上我省紅松針叶含油量可达0.5~1.5%冷松可达2%左右。南方各省一般只有0.6~0.7%；②交通方便運輸条件好。我省大部分林区，均通有國鉄、森鉄運輸綫路，比起南方各省因受地形限制只能靠人力運輸情况更較优越；③可以用于發展小型企業的潛在物質力量，亦較雄厚，如小型鍋爐，呆滯林化生產設備等都可調動利用，而南方林区找塊鉄板都較困难。但也有些和他們不同的特点表現在：①人力与技術力量比南各省較弱。如該地山区到处散居着有很長歷史时期富有傳統的山區生產經驗与習慣的半農半林居民，因而羣众营林基礎較好；在技術力量上，除工人技術水平較高外一般的厂都具有化驗能力的技術干部。这一点是我省目前所不及。但努力在短时期內是可以解决的。②地理环境好，气候温暖，对加速發展生產甚为有利。如他們不僅可以四季无阻進行常年基本建設施工而且因为不考慮防寒設備，厂房構造簡陋投資較少。而我省由于气温很低既受季節性限制又受必須考慮防寒設備的限制一般建設投資要較南方高。

按照上述不同特点,就參觀所見,我省在最近一二年內發展木材綜合利用的基本方向是以綜合利用采伐、加工所產廢材为主体与广泛利用林產資源發展林產化学工業同时并举。破除迷信,打破常規貫徹省委所指示的“小型、流动、簡易、經濟、遍地开花高低結合,中小結合,國地羣結合,靠山制材,就地取材边生產,边提高”綜合利用方針。采取今年能办就办樹立典型普遍推广,力求今明兩年作到依各地不同情况达到局局(所所)有厂、厂厂初具綜合,(指現有制材厂)并为山区羣众發展小型生產开辟道路为國家積累財富。具体安排措施意見是:

1. 今年下半年由省在基本上不投資或少投資尽量調用現存可用設備原則下,在木材加工綜合利用方面于有条件厂如香坊、牡丹江等厂,立即組織生產膠合板門、碎木鮑花板、木絲板、膠合門、小膠合板利用膠板边制造細板工板、小型家俱等產品;在林產化学方面利用現在季節温暖的有利时机馬上組織小型,土法生產試驗,借以从中总结經驗,傳播經驗培訓工人,干部掌握技術为全面推广奠定条件与基礎。試驗具体地点,項目是:以現在葦河化工厂为一点,利用木醋液,明子干溜廢液生產醋酸鈉与試驗木焦油再加工;利用干餾松炭制造活性炭,利用松根試制人造石油,如果条件允許时相应的試驗松針油,改良木炭窖生產木醋石。另外以朗鄉林業局为一点進行松針油,立木采脂松針飼料,土法松香加工,改良炭窖(在帶嶺)生產試驗。此外对各地羣众創造所湧現出來的先進經驗予以扶助支持总结經驗傳播推广。上述各項工作進程,最迟要在 10 月末前得出結論完全推广下去。

2. 積極准备明年中小型企業建厂工作。具体項目木材加工方面有:

① 年加工10万 m^3 原木制材厂35个,20万的2个,30万的2个,擴建1个(30万);每个貯木場和大型中楞的普遍建立薪炭材加工厂;

② 年干燥4万 m^3 的干燥加工車間2个,烟气干燥室20个;

③ 年產1.2—1.8 万吨纖維板厂(車間)10个,細木工板車間3个,年加工1万 m^3 碎木鮑花板厂100个,千層板車間3个,鋸屑板車間10个;