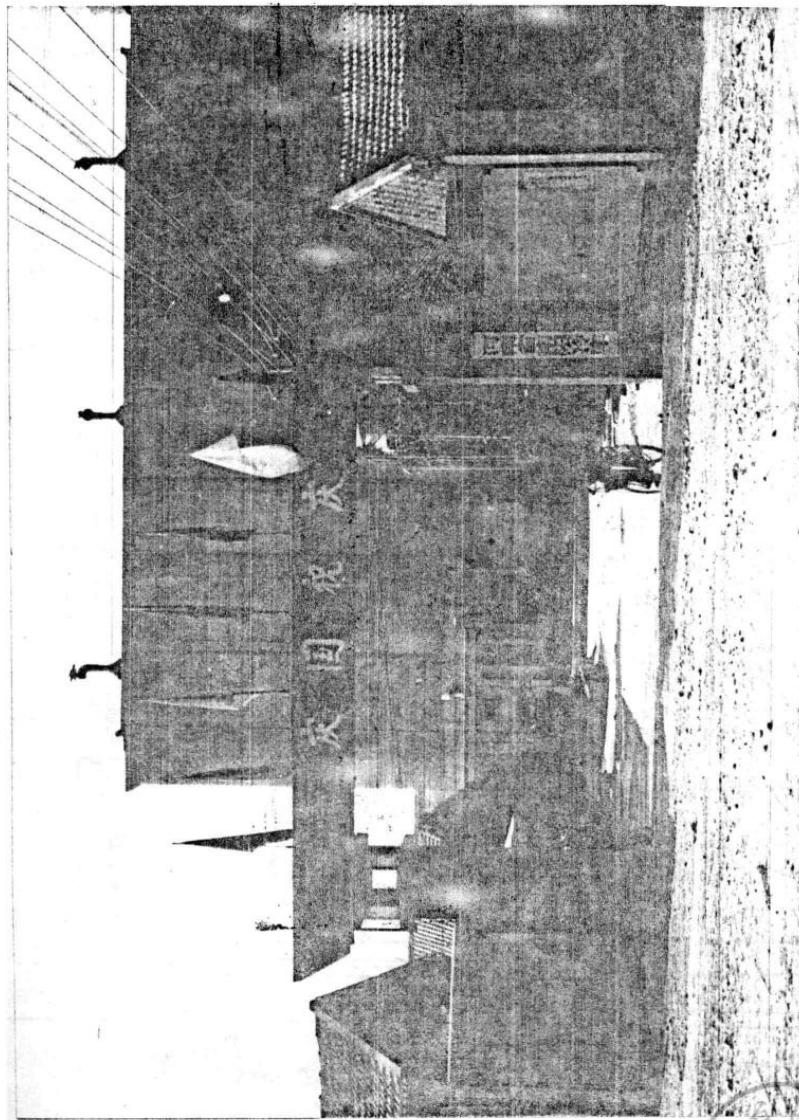
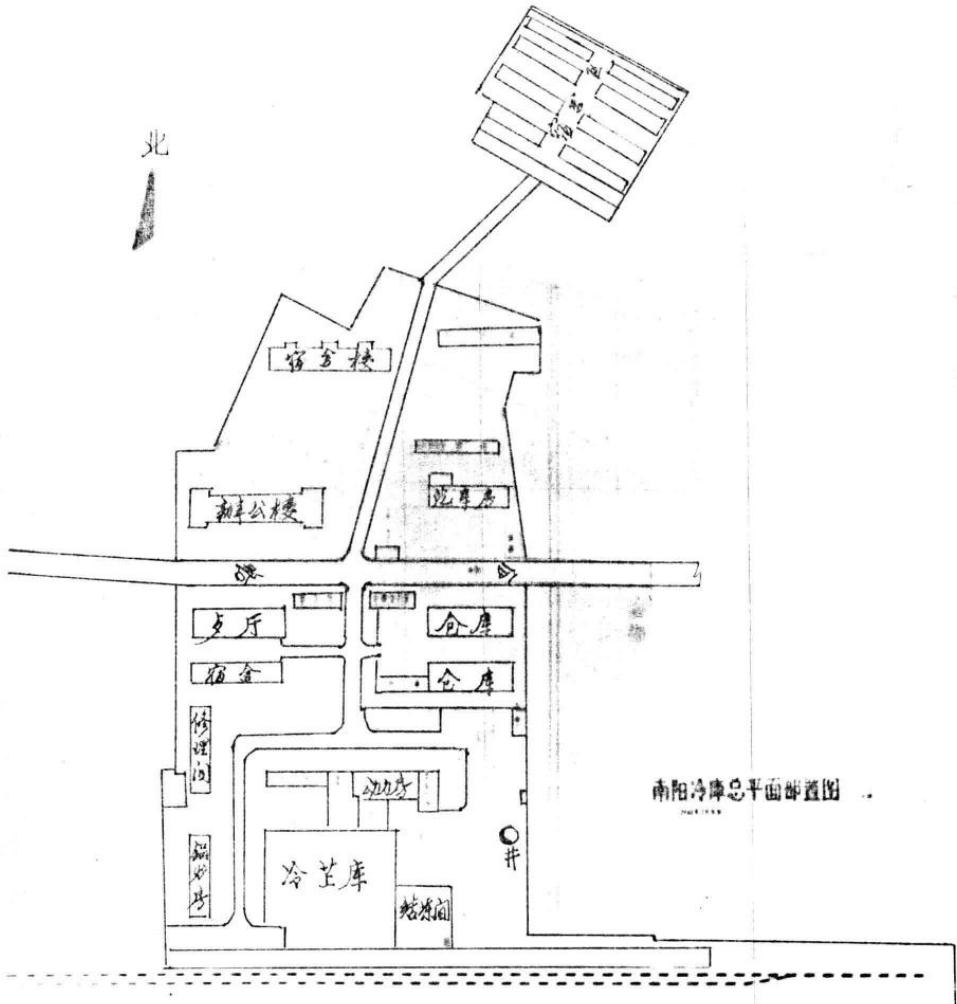


河南省南陽冷庫志

初稿

南陽冷庫門牌





南阳冷库总平面部署图

南阳冷库总平面部署图

前　　言

《南阳冷库志》的编纂工作，从1986年3月开始到1987年10月完成初稿。共查阅省、地区本库的档案100余册，收集40万字，访问30多位领导和知情的同志。

《库志》编纂限于建库时值“文革”年代，对各种资料和重要文件的保管比较混乱，丢失，查找比较困难，但在多方面的配合下，达到基本完整。

《库志》的总体共九章二十四节，附表十七份，图八张，共五万字。冷库领导在人、财、物方面给予了大力支持，建立编纂机构，配备人员，在编写过程中接受了邓县烟厂、郑州肉联厂、地区纺织站、洛阳矿山厂的写作经验，并经过南阳地区商业局商志办的亲自指导和开封工商局商志办的经验指导以及南阳肉联厂的支持，始成此初稿。

《库志》因写作水平低，资料不全，人力有限，本书中难免有错误和重复，遗漏的情况与不当之处，请批评指正。

河南省南阳冷库编志 办公室

一九八七年十月三十一日

目 录

第一章 概 述.....	(1)
第二章 大 事 记.....	(6)
第三章 基本建设.....	(11)
第一节 准备工作	(11)
第二节 设计与施工.....	(13)
第四章 生产能力	(21)
第五章 企业 管理	(27)
第一节 企业管理概况.....	(28)
第二节 生产管理.....	(30)
一、生产组织管理概况.....	(30)
二、铁路专用线管理.....	(33)
三、设备管理.....	(34)
四、冷藏管理.....	(34)
五、制冷管理.....	(41)
六、机械修配管理.....	(42)
七、供电管理.....	(42)
八、供水管理.....	(43)
九、消防安全管理.....	(43)

十. 材料库管理.....	(44)
十一. 汽车管理.....	(45)
第三节 人事劳动管理.....	(46)
一. 劳动组织.....	(48)
二. 工资及奖励.....	(51)
三. 各种津贴.....	(51)
四. 劳保用品制度.....	(53)
第四节 经营管理.....	(55)
一. 计划管理.....	(55)
1. 生产计划.....	(55)
2. 统计与原始记录.....	(56)
二. 购销经营.....	(56)
三. 物价管理.....	(57)
四. 财务管理.....	(58)
五. 集体企业.....	(62)
第五节 文书档案.....	(62)
第六节 企业改革.....	(63)
第六章 文教福利	(65)
第一节 职工教育.....	(65)
第二节 文体活动.....	(66)

第三节 职工宿舍	(67)
第四节 图书室	(68)
第五节 职工食堂	(68)
第六节 职工浴池	(68)
第七节 婴儿室及托儿所	(69)
第八节 职工子弟教育	(69)
第九节 职工医疗室	(70)
第十节 计划生育	(71)
第七章 机构沿革	(72)
第一节 隶属关系	(72)
第二节 行政机构沿革	(72)
第三节 领导人员更迭	(73)
第八章 党团组织	(77)
第一节 党组织	(77)
第二节 共产主义青年团	(78)
第三节 工会	(78)
第九章 附录	

第一章 概况

河南省南阳冷库，是1970年中商部在河南省建设的重点“备战”冷库，也是全国大型冷库之一，是河南省1970年的重点工程，命名为《7001》工程，曾称谓《701》冷库。

冷库的建筑是根据毛主席“备战”为指导方针，经过中华人民共和国商业部和国家计划委员会的同意，在焦枝铁路建成、交通条件日臻好转的情况下兴建的。

本库地处中原的盆地中心，气候温和，农业物产丰富，对畜牧、禽、蛋、鲜果、蔬菜的生长发展前途广阔，冷库的建成对调节商业、农业、农牧业、工业资源的发展起着良好的中间环节的作用。库址北邻伏牛山，东、西、南是大片的黄土平原，交通方便，有焦枝铁路和南洛公路直贯南北，铁路是京广铁路的第二大动脉，是全国性的调节中心，背靠蒲山屏障，目标隐蔽，符合中央提出的冷库建设的各项指导方针所具备的条件。

冷库《701》工程，从1970年开始筹建，经过中商部的直接指导，省内外的同行业兄弟单位的大力支持，特别是南阳肉联厂在人力技术、领导方面的支持，图纸经中商部设计院1970年10月末完成，在边筹建、边勘探地质和收集各种资料中进行，经南阳地革委财贸组全面安排，首先抽调、借用筹建所需的领导

干部、工程技术人员、办事人员组成班子，招收当地石工和杂工，先开通水、电、路先锋，给施工创造必要条件。接到设计图纸后当月（11月）破土动工，投资675万元，经过15个月日夜施工，主库的土建工程于1972年5月份全部结顶，10月份完成制冷工艺的附属工程建设，1973年3月完成制冷机器设备及管道的安装工程，12月止相继完成生产性附属建筑1634平方米，生活性建筑3040平方米，铁路专用线900公尺，公路2公里，高压线路3公里，地下管道1700公尺。

在主库建设中，工程技术人员根据兄弟库的实际情况，不少冷库出现裂纹，在施工中将原设计每十层砖的房角处加两道拉筋改为隔五层砖加三道拉筋，经过15年的考验，未发现楼体外部裂纹，目前仍平直完整，自1975年投入储存的11年，特别是十一届三中全会以来，共完成储存吞吐量127794吨。

截止1985年共拥有生产性建筑21294·74米；附属性生产建筑1882·75平方米；生活性建筑6572·72平方米；各种机器设备90台。运输工具，有大型轿车一台；载重货车2台；小型生活车3台。征用土地33亩，固定资产703万元。

冷库用电原由浦山乡农用电管所供电，1982年改为由工业供电所供电，每年用电平均60~70万度，库区一律采用明线供电。

1985年，全库有两个大型车间，一个经营性公司，一个集体劳动服务公司，十个科室。年末职工总数150人，其中女职工28人，占职工总数18·6%，共有城市家属25户，共产党员44人，共青团员15人，干部28人，工程技术人员1人，党、团组织比较健全。

冷库具备的优点是：容量大，收发货时间特别集中，小批量收发多与大批量同时进行，形成较明显的夏淡冬忙季节，若处于储量充裕的淡季，相反对冷库收益的稳定性更为有利，储存的品种以冻猪肉为龙头，配合的有当地外运的牛、羊、禽肉所必需的低温储藏商品和鱼类商品，其商品的供应对象多是全国各大城市和省内的大中城市居民的重大节日的肉食品急需。

投入储存以来，11年共计冷藏费收入1204·80万元，利润373万元，上交税金67万元，折旧基金306万元，大修理基金254万元。

经营效果，从1975年起到1985年末的11年可分三个阶段，第一阶段，即从筹建之日起到1978年的上半年的6年半的时间，正处于“文化革命”的洪流中，由于农业受到较大的冲击，给农牧业带来了更大的损失，肉食的品种既少其量不够市场供应，经营食品部门每年需国家给大量的补贴，进销价倒挂，使经营单位不得不发证限量供应，限制了经营部门经营的积极性。南阳盆地的粮仓作用没有充分显示它应有的优势，群众的自发性

的牧养牲畜是不能满足冷库库容量大的基本特征。1975年正式投产到1978年上半年存量很小，又都是当地的县市单位的年节用品。4年半共存1229吨，平均每年不超过300吨。且时间短，冷藏费收入21·3万元，只占当年应收入的6%，三年吃国家补贴171万元。地区商业局决定收缩，维持开机降温以减少亏损，人员调出45人。

第二阶段，从1978年下半年到1983年上半年的五年间，贯彻了中共中央十一届三中全会决议以来，确定了工作的重点转移。中商部以“备战”为重点的肉食品大量储备。低温储存任务由我库担任。当时我省的肉食品供应比较紧缺，尚不能大量调入库存，在中商部决定下，采取由南方的湖南、湖北、四川三省各肉联厂大量调存。到1979年开始解决南肉北存，又返回供应南方的不合理局面。1980年以后，我省农业形势大好，农牧业恢复和发展很快，全省不少地区出现了供大于求的局面，冷库的储备肉（代中央食品总公司）储存量全部由本省自行解决，库容几乎常年处于保和或超负荷储存的好形势，经济效益大增，人员开始恢复到原来160人的水平，职工的福利和工资水平都得到相应的提高。

第三阶段，从1983年的下半年到1985年末的两年半的时间，全国性城市经济体制改革逐年深入，我库由原靠国家统

一计划调存经营方式转向开放型经营的过程，原调存单位因地利和效益方面原因，限制了向冷库调存，本库由于长期靠国家调拨的思想一时尚转不上来，出现储存量大幅度减少，存期缩短，使冷库又处于低潮，两年吃国家补贴100万，亏损114万元。

为了适应改革的需要，从改革中求生存，采取了必要的措施，1984年末组成了以经营食品为主要内容的经销公司，广泛收集信息，自找顾主，根据市场变化和供求，开展自购、自存、自销业务。1985年的效益收入42万元，比1984年的33万元增加了30%，职工生活水平并相应也得到提高。

1985年进入企业整顿阶段，根据体制改革的要求，大力开展五四三活动，改造原来库区的荒草遍地的局面，清除闲置弃土，修整了库区生产地段花园化，改变了人们的精神面貌。各科室、车间、工段修订、制订了规章制度和操作规程。在地区验收中发给了合格证书。

但也由于建库功能的变化，在企业的转轨变型的过程中的困难就比较多，地理条件和单纯性的低温储存与生产性企业的以生产保冷库同以库养库比较，使企业经营门路开拓受到一定的限制，1984年以来职工调动频繁，企业靠国家，职工吃企业的大锅饭，平均分配的残余亦然存在，企业领导也决心改变现状扩大经营门路，1985年下半年着手将改两层楼的低温库改成高温储

存，以适于高温储存商品增加存量，弥补低温库容过大存量不足的矛盾。设计工作已开始进行，备料工作也作了计划，可望1986年改建工程结束投产。

第二章 大事记

一九七〇年

二月：南阳地革委财贸组上报库址选定和建设项目的方案。

三月：南阳地革委财贸组借用和调17人组成筹建组。

六月：中央34号文件精神传达到筹建处，河南省商业局主持召集了本省、地、县有关单位的负责同志参加，并吸收南阳肉联、洛阳制冷机械厂出席讨论研究设计备料方案。

招收计划内临时工进入工地开始打井、修路、架线工作。

十月：经地革委调拨南阳县、唐河县修焦枝铁路民工400人进工地。

下旬：南阳地区建筑一公司202施工队250人进工地。

十一月：主库工程开始破土动工。

一九七一年

十一月：经南阳地革委劳动局批准在邓县招收青工50名进工地。

十二月：冷库主楼及动力房完成混凝土结顶工程。

一九七二年

二月：抽知青28人去四川成都肉联厂培训电工、动力工、冷库管理知识。

三月：南阳地革委任命徐章林同志为筹建处主任，姬丰全同志为付主任。

七月：中商部调洛阳制冷机械厂、黑龙江商业局、湖南省商业局三个机械安装队对冷库制冷机械和库内外管道、电梯安装。

十二月：安装机械工程结束。

一九七三年

二月：南阳民工撤离。

十二月：唐河民工撤离和202施工大部分工人撤离。

中商部基层局、基建处付处长范垂恒同志作了工程竣工的验收工作。

一九七四年

七月：河南省商业局批准冷库扫尾工程计划投资款13·54万元。

十月：全部扫尾工程相继完成，由本库留下人员施工。

十一月：试车拉温成功。

一九七五年

七月：接收南阳地区食品公司水产鱼的求存任务。

八月：洛阳水产带鱼求存入库。

一九七七年

八月：全库人员集中在南阳财贸干校学习清除“文革”思想流毒。

一九七八年

四月：冷库主任徐章林同志调离。

五月：调出职工 45 名。

八月：接受中商部从南方三省大量调入冻猪肉计划。

中旬：第一列从四川调来冻猪肉入库。

十二月：经地区劳动局批准招收下乡知识青年工人 3 人入库。

一九七九年

一月：南阳地委任命鞠祉增为冷库主任。

四月：南阳地直党委批准冷库成立临时党支部。

三月：地委集中付科长以上干部在南阳学习十一届三中全会文件，平反纠正冤、假、错案。

四月：中商部下达调给昆明冻猪肉计划，慰劳抗越自卫反击战胜利的部队。

一九八〇年

九月：动力车间建设玻璃钢水塔循环水投入使用。

十月：经地区批准招收经考试录取8名新工人入库。

八九一九八一年

三月：成立清仓查库小组，报批在库未使用而报废的设备。

铁路专用线延伸工程80米完成使用。

一九八二年

八月：南阳地区商业局调左德有同志任冷库主任，原主任鞠祉增改任专职党支部书记，免去主任职务。

一九八三年

三月：经省食品公司批准自筹资金建家属楼正式开工。

四月：经南阳地区劳动局批准成立冷库集体工劳动服务社。

一九八四年

五月：冷库主任左德有同志调离。

十一月：南阳地区商业局任命王金海为冷库付主任，主持全面工作。

十二月：集中冷库党员分批在南阳进行整党学习。
经申请南阳县工商局批准，成立冷库经销公司，开展收购牛
肉、鸡、鱼、肉业务。

一九八五年

四月：省政府决定，将冷库下放南阳地区管理。
六月：冷库经销公司开展饮料生产业务。
八月：付主任杜占强去广州催要 1982 年发广州食品公司
冻猪肉一列，拒付款 27.4 万元，无效果而还。
十月：改建高温库的设计、备料工作开始进行。