



# 魯南會議华东全軍整編

## ~~~~ 目 录 ~~~~

陈毅司令員关于“一面打仗，一面建設”的报告..... 1

1947年1月×日在华东野战軍干部会上

× × ×

华东全軍准备整編并休整两周后打欧震..... 1 4

1947年1月23日陈粟樂向軍委的报告

附軍委1月25日复示

决調魯中、胶东各六个团組織胶济路野战軍..... 1 4

1947年1月24日陈粟樂向軍委的报告

华东野战軍整軍計划方案..... 1 5

山东野战軍参謀处1947年1月23日

华东野战軍編成的建議..... 1 8

1947年2月1日陈粟譚樂向軍委的报告

附：軍委1947年2月3日复示

(缺华东軍区的整編資料)

# 萊 蕪 战 役

## ~~~~ 目 录 ~~~~

### 第一部分 准备歼灭向鲁南地区进攻之敌

#### 一、作战方案与部署

敌国防部计划进行鲁南会战..... 2 0

1947年1月27日中央通报

鲁南会战敌之兵力、战略计划、部署和特点..... 2 0

1947年2月7日中央通报

附：鲁南会战前敌我态势图

华东野战军司令部1947年1月31日

我似待敌进攻时再打为有利..... 2 1

1947年1月28日军委给陈粟谭的指示

我军方针似宜诱敌深入，以连续作战歼敌十个旅..... 2 2

1947年1月31日军委给陈 粟谭的指示

我主力集中于临沂地区待机..... 2 2

1947年2月1日亥时陈粟谭向军委的报告

附军委2月3日复示

为集中优势兵力，已由胶济线抽调五个师南下参战..... 2 3

1947年2月2日陈 张 向军委的报告

粉碎敌向鲁南进攻的作战指导方针..... 2 3

1947年2月3日军委给陈 张 粟谭的指示

华东野战军关于抗击敌中路相机歼敌左（右）路的

作战准备命令（战字第二号）..... 2 4

1947年2月3日

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 华东野战军鲁南会战的三个作战方案（战字第三号）.....   | 26 |
| 1947年2月3日                      |    |
| 华东野战军右纵队指挥所为执行                 |    |
| 第一方案的部署调整命令（第一号）.....          | 30 |
| 1947年2月4日                      |    |
| 前进之敌甚至稳重，决待其第二步进攻时予以各个击破.....  | 32 |
| 1947年2月4日辰时陈粟谭向军委的报告           |    |
| 敌愈深入愈好，不要急于出击，并准备必要时放弃临沂.....  | 33 |
| 1947年2月4日军委给华东局、华东野战军首长的指示     |    |
| 三、政治动员                         |    |
| 华东局关于动员全体军民以全力争取鲁南会战胜利的指示..... | 33 |
| 1947年2月8日                      |    |
| 华东野战军为争取鲁南会战胜利对部队政治动员要点.....   | 36 |
| 华东野战军政治部1947年1月21日             |    |
| 华东野战军争取鲁南决战胜利紧急动员提纲.....       | 42 |
| 华东野战军政治部1947年2月1日              |    |
| 华东野战军鲁南会战政治动员令.....            | 45 |
| 1947年2月3日                      |    |
| 三、讨郝战斗                         |    |
| 郝部叛变简情，我拟待其北进时予以歼灭.....        | 48 |
| 1947年2月4日陈粟谭向军委的报告             |    |
| 第二纵队关于郝部叛变问题对部队解释通知.....       | 49 |
| 第二纵队政治部1947年1月29日...           |    |
| 第二纵队第四师讨郝战役总结.....             | 50 |
| 第二纵队第四师参谋处1947年4月1日            |    |

郝鵬举事件的教訓..... 5 4

解放日报社論 1947年2月16日

陈軍长賜見郝逆鵬举談話記..... 5 7

1947年2月26日

## 第二部分 北上萊蕪地区围歼敌李仙洲集团

### 一、作战方案与部署

南北两路敌之动态，提出攻郝打援、

誘敌深入、轉兵北綫歼敌的三个方案..... 6 2

1947年2月5日末时陈粟譚向軍委的报告

完全同意轉兵北綫歼敌的作战方案..... 6 4

1947年2月6日軍委給陈粟譚的指示

决心誘敌深入寻机歼敌，已作必要时放棄临沂的准备..... 6 4

1947年2月6日酉时陈粟譚向軍委的报告

应在临沂建筑防御工事，这与必要时放棄临沂并不矛盾..... 6 5

1947年2月6日軍委給陈 張 譚的指示

华东野战軍七天軍事工作計劃..... 6 5

华东野战軍司令部 1947年2月7日

爭取在南綫歼敌十一师。如此計劃不成，則决心先歼北綫之敌..... 6 6

1947年2月7日14时陈粟譚給陈士榘参謀长的指示信

打郝后先打南綫或北綫之敌，应在两个方針之間有所决择..... 6 7

1947年2月9日軍委給陈粟譚的指示

南綫敌齐头并进，不易各个击破，决心北上

歼七十三軍再歼四六軍..... 6 8

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 1947年2月11日辰时陈粟谭向军委的报告           |    |
| 华东野战军北上歼敌李仙洲集团的行军命令             |    |
| (野战字第二四号) .....                 | 69 |
| 1947年2月10日                      |    |
| 预计二月底歼灭李仙洲集团，三月底完成控制胶济线任务 ..... | 71 |
| 1947年2月12日午时陈谭向军委、华东局的报告、       |    |
| 华东野战军围歼敌李仙洲集团的作战                |    |
| 预备命令(野战字第二五号) .....             | 72 |
| 1947年2月15日16时                   |    |
| 敌情变化后的作战部署 .....                | 76 |
| 1947年2月16日21时陈粟谭给各纵队的指示...      |    |
| 华东野战军围歼李仙洲集团的作战命令(战字第四号) .....  | 77 |
| 1947年2月18日                      |    |
| 第六纵队围歼口镇敌之作战命令(胶作字第一号) .....    | 80 |
| 1947年2月19日                      |    |
| 附：鲁中作战计划部署要图                    |    |

## 二、政治动员

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 华东野战军莱芜战役政治工作指示 ..... | 84 |
| 华东野战军政治部1947年2月16日    |    |
| 第六纵队鲁南会战补充动员材料 .....  | 86 |
| 第六纵队政治部1947年2月12日     |    |
| 第七纵队关于动员北线战斗的指示 ..... | 89 |
| 第七纵队政治部1947年2月18日     |    |

## 三、作战经过

华东野战军莱蕪战役陣中日記(1947年2月20日—23日)..... 9 1

华东野战军司令部

附：萊蕪战役經過要圖

萊蕪战役已胜利結束，拟明晚派九、十縱向

胶济綫推进，主力待休整三五日后北进..... 9 8

1947年2月23日18时陈粟譚向軍委的報告

同意你們的意見，主力休整五、六天然后举行胶济战役..... 9 9

1947年2月24軍委給陈粟譚的指示

敌已自动放棄胶济綫，我除以一部繼續向东擴張

东擴張外主力集結胶济綫休整..... 9 9

1947年2月27日陈粟譚向軍委的報告

四、魯南方向的箝制作战

南綫第一步作战任务与部署..... 1 0 0

1947年2月11日华东野战军南綫指揮所

給三縱、二縱、魯南部队的指示

华东野战军南綫指揮所魯南前綫作战方案(南指第二号)..... 1 0 1

1947年2月11日

华东野战军南綫指揮所情况通报(前指第二号)..... 1 0 4

1947年2月14日

临沂前綫战况与部署

——特务团防御临沂的部署..... 1 0 6

2月14日陈士榘參謀长給华东軍区特务团的指示信

——战况和目前部署..... 1 0 7

2月15日特务团向陈參謀长的報告

|   |     |
|---|-----|
| ——繼續防敌北犯的部署.....                        | 109 |
| 2月16日陈士榘參謀长給特务团的指示信                     |     |
| ——第三縱队应采取的部署.....                       | 111 |
| 2月16日陈士榘參謀长給三縱的指示信                      |     |
| 华东野战軍南綫指揮所繼續阻敌北进<br>的預备作战方案（南指第三号）..... | 112 |
| 1947年2月19日8时南綫指揮所                       |     |
| 华东野战軍南綫指揮所情况通报（前指第三号）.....              | 114 |

### 第三部分 地方支前工作

|  |     |
|--|-----|
| 华东局关于全力支援前綫，爭取决战胜利的指示.....                 | 118 |
| 1947年1月30日                                 |     |
| 华东局关于加強支前工作的指示.....                        | 119 |
| 1947年2月 日                                  |     |
| 山东省各救会号召全体會員总动员支援前綫大战.....                 | 122 |
| 1947年2月7日                                  |     |
| 全力支援前綫.....                                | 125 |
| 大众日报社論1947年2月5日                            |     |
| 华东野战軍司令部<br>山东省政府关于战时供应工作决定的联合通令.....      | 127 |
| 1947年2月1日                                  |     |
| 华东野战軍政治部<br>山东省支前委员会关于切实加强巩固現有民夫的联合訓令..... | 129 |
| 1947年2月22日                                 |     |



|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 华东局关于扩大省支前委员会的决定.....    | 133 |
| 1947年2月17日               |     |
| 滨海地委支前紧急指示.....          | 134 |
| 1947年2月10日               |     |
| 再论全力支援前线.....            | 135 |
| 大众日报社论1947年2月27日         |     |
| 鲁中人民英勇支援大战，五十万人服务战地..... | 139 |
| 1947年3月3日                |     |

#### 第四部分 总 结

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 陈毅将军谈鲁中大捷.....           | 142 |
| 1947年3月10日               |     |
| 粟裕付司令员关于莱蕪战役初步总结的报告..... | 144 |
| 1947年3月8日在华东野战军高干会议上     |     |
| 运动战歼敌的又一光辉范例.....        | 160 |
| 大众日报社论1947年2月26日         |     |
| 华东野战军莱蕪战役要报.....         | 163 |
| 华东野战军司令部1947年3月          |     |
| 第一纵队莱蕪战役详报.....          | 168 |
| 第一纵队司令部1947年3月           |     |
| 第六纵队口镇攻坚，口南堵击战斗初步总结..... | 178 |
| 第六纵队司令部1947年3月29日        |     |
| 第七纵队莱蕪战役战斗要报.....        | 199 |
| 第七纵队司令部1947年3月17日        |     |

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| 第八縱队 第二十二师 萊蕪战役战术总结.....            | 2 0 2 |
| 第二十二师司令部 1 9 4 7 年 4 月 1 0 日        |       |
| 第八縱队 第二十三师 不动歼灭战总结.....             | 2 1 2 |
| 第二十三师司令部 1 9 4 7 年 3 月 3 0 日        |       |
| 第九縱队 第二十五师 和庄战斗的检讨.....             | 2 1 9 |
| 第二十五师司令部 1 9 4 7 年 3 月 2 9 日        |       |
| 第六縱队 萊蕪战役前后部队思想状况点滴报告.....          | 2 3 0 |
| 第六縱队政治部 1 9 4 7 年 4 月 2 9 日         |       |
| 刘貫一同志关于争取敌四十六军军长韩练成的工作情况报告.....     | 2 3 5 |
| 1 9 4 8 年 1 月 3 日在中央工委国军工作会议上报告的一部分 |       |

## 第五部分      附      件

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 华东局贺萊蕪大捷.....       | 2 5 1 |
| 1 9 4 7 年 2 月 2 5 日 |       |
| 萊蕪十万群众大破袭.....      | 2 5 2 |
| 1 9 4 7 年 2 月 2 4 日 |       |
| 萊蕪將軍破歼記.....        | 2 5 4 |
| 王      耀      武     |       |
| 敌庐山军官训练团萊蕪战斗.....   | 2 6 3 |
| 萊蕪战役前后敌情综合介绍.....   | 2 6 5 |
| 战俘中校以上军官座谈萊蕪战役检讨的记录 |       |

## 陈毅司令員关于“一面打仗，一面建設”的报告

1947年1月×日在华东野战軍干部会上

同志們！×××传达毛主席和中央对时局的指示，指出全党全軍今后的任务在于准备和迎接民主高潮。这就加重了我华东野战軍全体同志的战斗任务。我华东野战軍是山东华中部队的汇合，是全解放区兵力最大集中的地方，是解放区爱国自卫战争主要战綫之一，又是美蔣集中大軍进攻的主要方向。特別今后山东地区的战争，成为中国人民与美蔣恶势力的决战场所之一，因此我們的任务很大，担子很重。半年来华东我軍連續获胜，总計歼敌二十六个旅以上。特別宿东魯南歼灭敌三个整师及第一快速縱队，这个胜利对美蔣打击最重，影响最大，与全解放区各兵团的伟大战绩配合起来，使我軍必胜蔣軍必败的形势更清楚明显，到现在連国民党的反动派报纸和南京首腦部的人員也无法否认战局于美蔣不利的事实。我們就知道这一次自卫战争的车輪一定可以引导中国人民获得真正的独立民主和平，使历史上未完成的民主斗争任务在这一次最后完成。我全体同志能亲自参与这个伟大的斗争，且在斗争中担負重大任务，是最光荣的，这就是最高无上的革命幸福。我們要好好組織起来好好的去完成新的作战任务。因此，在此非常时期，为了执行中央所給的任务，我想向同志們提出一面打仗一面建設的双重任务，是为了能迅速糾正部队中現存的一些缺点，更能加倍提高战斗力，更能迅速的最后击败美蔣。我在此对部队的整頓問題，也就是对部队建設上帶基本性质的問題，提出几点，作为今后部队的中心工作：

一、建立整体观念，实行統一集中的工作制度，保証执行命令完成战斗任务。

中央的指示来了，中央提出的任务交下来了，我們一致領受了光荣

的战斗任务，今后还要打几个或上十个比宿东鲁南更大规模的胜仗，因此统一意志，统一行动，统一组织，统一制度，建立野战军的整体观念，便是保证胜利的一个基本条件。我想，以野战军今天的现状来说，各兵团具备了坚决完成战斗任务的优点，具有丰富的战斗经验，人人有为人民利益而牺牲的高贵的革命品质，我们部队的装备在不断改善，掌握运动战略战术日趋熟练等，这对负担战斗任务在基本上是无问题的；但应当指出，由于部队不断伤亡，老骨干损伤很大，新骨干还待培养，解放区新战士与国民党军队解放过来的士兵大批涌入，又加战斗频繁，训练时间腾不出来，不能不使部队的组织和制度方面大大削弱，于是便产生各种坏现象。如群众纪律不好，打骂老百姓，如对地方党政不够尊重，俘虏政策不够严格，对新兵爱护团结还差，对政治工作制度轻视，对胜利品处理自由放任，肥的愈肥，瘦的愈瘦，各兵团的团结，不够友爱亲切，破坏公物。如破坏汽车及各种器材等现象异常严重，甚至沿途拦汽车打汽车工人的现象屡屡发现。某些部队骄傲得很，自以为天下第一，天兵天将。上述现象，各兵团都难免，只有轻重之分，并无例外。如不立即加以克服，必然涣散我军的政治团结，必然分散我军的打击力量，必然脱离群众，必然犯轻敌的错误，完全可能在今后残酷战斗中遭受挫折。产生这些现象的原因，除骨干伤亡战斗频繁等客观原因外，还应着重指出在主观上一部分干部中由于连续胜利冲昏头脑，只知有己，不知有人，只知自己本事高，不懂得一切是由于党与人民的基础的强大所获得的，误认为老子天下第一。这种政治上的盲目性妨害进步很大，因此，我们要提醒全体同志赶快猛省，集中精力，举行自我批评，走建立整体观念，实行统一集中的正确道路。

### 三 建立整体观念就要打破山头主义、本位主义、游击主义

由于现在的战斗，较之过去土地革命时代、抗日时代，其规模空前

巨大，敌人装备且较日寇为优，又采取凭坚固守的集团推进战术，我軍不集中強大力量，便不能求得会战的胜利。战胜这样的敌人，当然不是一个部队、一个兵团、一个地区所能完全担負的，而是要各个兵团的协同动作，甚至几个地区的会师；战胜这样的敌人，当然不是仅仅部队在前方作战所能完全担負的，而是要靠数十万甚至数百万人民及地方党政群众团体的配合。八个月自卫战争的伟大胜利便建筑在集中兵力的原則上，便建筑在动员党政軍民全体参战的原則上。过去曾有过分散兵力以致仗打不好的例子，曾有过前后方工作配合不好以致影响战争的例子。因此，我們部队全体指战員应该以团结兄弟部队，团结地方人民为第一义务，有了这一条，則敌人必被我战胜无疑；因此，基于过去分散作战环境所产生的山头主义，基于过去独立坚持強調自給自足所产生的本位主义，基于过去強調分散游击所产生的游击主义，便成为今天进行大规模作战的障碍。山头主义站在自己的山头上，自以为是，只知道本山头的光荣历史和特长，忘記了其他方面的光荣和特长是自己应该学习和尊重的，更忘記了自己这一部分只是整个人民事业极小极小的一部分，如果把这极小的一部分夸大起来，便必然犯驕傲自大不顾大局的錯誤。本位主义只着眼本单位需要，缺乏对整个人民事业的关怀和認識，必然会犯狹隘自滿自私自利破坏团结的毛病。游击主义必然会把自己束縛在分散游击作战时代許多不适用的旧經驗上，必然不适合正规战时代高度协同动作的要求。总之山头主义、本位主义、游击主义，均是妨害整体健全，妨害大局发展，妨害团结进步，妨害胜利的恶劣表现，必須坚决糾正。我們今天号召全軍应该以整个人民事业为出发点，大家齐心，以各单位的努力造成整个人民事业的胜利，人人具有牺牲一己換取整个人民事业胜利的革命精神，如是便能随处着眼大局，照顾友邻，照顾团结，照顾地方，照顾兄弟兵团，不驕傲、不突出，謹守崗位，爭取模范，向

別人學習。我軍人人養成這種作風，於是統一的集中的模範的鐵的人民武裝便可以造成，不僅一個蔣介石加美國反動派可以打倒，就是再有幾個蔣介石加上他們的外國主子也必被中國人民軍隊擊敗無疑。

三、提高群眾觀念，遵守群眾紀律提倡群眾工作配合地方進行土地改革。

如何建立對人民的关系，如何採取對人民的態度，是我們人民軍隊與國民黨軍隊根本不同之點。國民黨軍隊是替國民黨反動集團服務的，他是壓迫人民的工具；我們人民軍隊是從人民鬥爭中間創造出來的，他是為人民服務的工具。國民黨軍隊是站在人民之上的，壓迫人民，打罵人民，以至於對人民採取搶劫殺燒姦淫等罪惡行為，只是他本性的體現，而且是蔣介石等一貫的法西斯教育方針所培養訓練而成的；我們人民軍隊是站在人民之中的是與人民打成一片的，入伍為兵，退伍為民，根本上軍民是分不開的，沒有偉大的鬥爭的中國人民，絕不能產生和創造出象八路軍新四軍這一支革命軍隊，所以來自人民，回到人民，為人民服務，是我們人民軍隊的天性，因此，一切替人民打算，為人民着想，幫助人民，體諒人民，愛護人民，成為我們軍隊的神聖義務，離開人民，我們軍隊不僅做不出什麼事業，連生存的条件也就取消了。我們部隊中的同志們在英勇作戰方面已表現出為人民服務的舍死忘生的可貴的革命精神，這是最好的地方；可是某些同志不能把這種作戰精神擴充和貫串在一切生活方面，每每在處理日常生活時待日常事物時反而常有脫離人民的錯誤的表現；以致常有部分的打罵群眾，壓迫群眾不尊重地方黨政等惡劣現象，這是最大的錯誤，因為他根本違反了我們人民軍隊的本性。這種不自覺的脫離人民的行為，必須徹底糾正，這就必須從提高群眾觀念，遵守群眾紀律，利用戰鬥空隙，提倡做群眾工作，向群眾學習做起，要求我們部隊的同志不要沾染國民黨軍隊的軍閥習氣，切實遵行三大紀

律八項注意，时时刻刻記住我們軍隊是人民的軍隊，是替人民服務的軍隊，人民是我們的父母，我們是人民的子弟兵團，脫離群眾，壓迫群眾是極大的罪惡和恥辱，人人有權干涉，有權糾正，主要是說服犯錯誤的同志自覺糾正，無論行軍作戰，都應照顧人民利益，人民中間由於戰爭頻繁種種原因，對幫助軍隊方面。如送糧送草出夫招待部隊，準備不及或表現不能及時等等，我們應該體諒，不是加以責備，而是加以幫助，迅速動員準備起來，以應急需。只有採取這種正確態度，才能加強對人民的團結，有利於整個人民事業。特別是現今正當全解放區的土地改革運動，我們軍隊所到之處均應動員全體軍人關心土地改革宣傳土地改革配合地方土地改革運動，使全體同志懂得保證農民獲得土地是我們作戰的基本目的之一，同時這種土地改革在部隊的動員，對於教育和提高部隊的戰鬥情緒與政治認識有極大作用，更要懂得我軍實行土地改革以取得數万万農民的援助，這便是戰爭勝利的保證。我敢說幫助農民或反對農民更是我們人民軍隊與國民黨軍隊的分界線。根據此一點希望我們軍隊在這方面展開新的工作。

四 服從黨的領導，提高政治認識，尊重政治工作制度，學習政治工作，提倡各部門工作的密切配合。

我們人民軍隊的建設，是整個政治建設的一部分。一切軍事建設要首先從政治建設做起，離開了政治建設，便沒有什麼單獨的軍事建設可能，如有的話，那只是屬於軍事科學的技術裝備建設方面，但即使在軍事科學的技術裝備方面，也仍然離不開整個政治建設，因為軍事鬥爭只是政治鬥爭的繼續，因為軍事鬥爭只是為完成政治任務而鬥爭，軍隊只是政治鬥爭的工具。特別中國人民軍隊的歷史是一部從無到有、從小到大的白手成家、愈來愈大，愈來愈強的历史，一切取給於人民，從人民中間拿出力量，集合成軍，再逐步解除敵人武裝來武裝自己，擴大自己

假如不是依靠人民革命的真理，絕不能動員人民去進行政治鬥爭，也就不能把這一政治鬥爭提高到軍事鬥爭的階段。從整個政治鬥爭立場上來認識軍隊的作用，因而重視軍隊的政治工作，是我們軍隊同志必備的基本觀點，離開了政治來談軍事，形成單純軍事觀點，必然要沾染軍閥習氣。在偉大的中國人民的政治鬥爭中形成偉大的中國人民的軍事鬥爭，我黨為了遂行政治鬥爭，必須掌握軍隊以進行勝利的軍事鬥爭，故在軍隊中建立黨的委員會，建立政治工作機關；派遣負責幹部任軍隊首長，以建立強有力的政治領導，和軍事指揮。政治工作的任務，是使我軍將士政治覺悟不斷提高，為人民而戰的政治情緒高度發揚，因而能進一步努力學習軍事，掌握一切軍事技術，因而政治軍事並進，造成一支能文能武的軍隊，既會作政治工作，又會做群眾工作，又會做軍事工作。

這樣一支新式的為廣大人民所擁護的人民軍隊，當然不是腐朽而單純的國民黨軍閥部隊所能抵擋的。因此，我軍將士人人均應學習政治，提高政治認識，尊重主持政治工作的政治機關，服從和尊重政治工作制度，學習做政治工作，如擁護黨的決定服從上級指揮動員戰地群眾，對指戰員進行有系統的政治教育，學習黨的政策和政府法令，爭取俘虜，優待新戰士，瓦解敵軍等，這些工作應該與軍事上瞄準射擊投彈刺殺土工作業等基本動作一樣重視，每天都要放在心上，加以不斷研究，這樣一來，我們軍隊的將士就必然頭腦豐富，智力發達，真可以文能安邦，武能定國了。現在部隊中個別同志在屢勝之餘，誤認自己本事高，會打仗，槍響便解決問題，忘記了戰爭勝利是各種因素得來的，特別不喜歡講道理講制度，使自己的軍閥殘余很不方便，這種現象是到了應該糾正的時候了。舉一個簡單的例子，上次打快速部隊，我們召集幾個部隊政委來開會，商定統一集中使用汽車和工炮坦克器材，由各政委打條子去各後方機關集中器材繳到上面，不料竟有某部人員說，沒有司令條子我



不买賬的荒謬回答，這不僅不尊重政治委員，而且是不尊重上級決定的違法行為。例如我在本軍擔任軍長兼山東軍區司令，但我必須首先尊重和服從政治工作首長及軍政治部的意見和提議，我在野戰軍兼政委，我仍然必須尊重譚付政委和唐鍾兩主任及政治部的意見和建議。特別每一個軍事指揮員要養成這種尊重政治工作，提倡政治工作，參加政治工作的良好習慣，自然我不是說每一個政治工作人員都是無缺點的，我是說作為我軍一個基本的政治工作制度是經過政治工作人員，來代表的，人與制度不能截然分開的，希望不了解此點的同志迅速反省，反之，每一個政治工作人員站在執行政治工作制度方面，應該特別警惕，善於管理自己，約束自己，更要尊重其他部門的同志，特別要尊重各級軍事負責同志，要了解軍事政治負責同志間的合作，常常對部隊工作有決定的作用。例如，我在本軍必須重視張付軍長的領導，在野戰軍我必須遇事征求粟司令的意見，重視他的領導，這樣才能作好工作。我想這是不錯的，因為軍隊的軍事工作制度是經過黨的決定與批准的，軍事工作人員是受黨的委託來執行軍事指揮任務的，故應受到全體同志的尊重，其他部門的工作同樣是黨的工作的一部分，在正確執行其具體工作方面同樣應引起全體同志的重視，中央決定在部隊中成立各級的黨的領導委員會，建立黨的集體的領導，黨的一切決定交由部隊首長負責執行，把過去部隊的首長制度置於黨委的領導之下，這正是為了發揚黨的集體領導的民主作風，更造成軍事政治及其他部門的密切配合。這樣必能保證各部門的分工合作與健全發展。

五 實行以戰教戰，打一仗進一步總結戰鬥經驗，提高軍事學習

我軍從抗日時代的分散游擊作戰轉到日寇投降後的大規模集團作戰，從第一次愛國自衛戰爭到第二次愛國自衛戰爭，這中間是一個較長期的艱苦的思想上的組織上的轉變過程，從不斷勝利的事實我軍已逐漸完成