

贵阳市乌当区 农业合作化史料

(1952——1986)

贵阳市乌当区农业合作化史料编辑室

豐陽南烏山區 农业合作化史料

1953—1955

豐陽縣志編纂委員會代印

主 编	陈惠文	罗国祯
编 辑	张 巍	刘晓平
	陈正贵	聶扬倫
	周道华	刘忠义

編輯說明

一、根据中央书记处农村政策研究室、国务院农村发展中心《关于落实农业合作化史编写工作的通知》精神，贵州省农业合作化史料编委和贵阳市农业合作化史料编写领导小组关于编写农业合作化史料的指示，在中共乌当区委和乌当区人民政府领导下，我们于1986年8月开始《乌当区农业合作化史料》的选编工作，历时二年零二个月。

乌当区的农业合作化经历了曲折的道路。党的十一届三中全会拨正了航向，在实事求是的思想路线指引下，总结了经验，进行经济体制改革，改变了长期推行的单一的人民公社制度，实行多种经济成份并存，多层次的合作经济组织，使农民重新走上了集体化的康庄大道。这部史料不可能反映整个情况，只能尊重历史，实事求是，以少量真实的材料，简明扼要的，从不同角度以窥全貌。在借鉴历史，寻找规律，指导当前，探索今后方面，提供一些材料。选编的时间，从1952年1月至1986年底，共35年，各种材料110份，60多万字。内容分五个方面：

（一）党委和政府对于农业合作化运动有关的重要指示、决议、决定、会议纪要、政策规定、主要领导同志的讲话及其重要文章，以能反映当时的重要工作情况为主的，共65篇（其中互助组8篇、初级社9篇、高级社10篇、人民公社26篇、包干到户12篇）。它体现了党关于农业合作化的路线、方针、政策，是开展农业合作化的根本依据。

（二）农业合作化大事记。它是资料性、索引性的，可以看出全区合作化发展变化的主要脉络。按照合作化发展的历程，划分为三个部分：第一是互助合作时期（1951年至1957年）；第二是人民公社时期（1958年至1978年）；第三是农村经济新体制时期（1979年至1986年）。内容侧重于农业合作化运动的发展和变化，对于与农业合作化有密切关系的事件，也适当选编一些。标准主要是全区性的农业合作化大事，对于具有典型意义和对全局具有一定影响的

乡、村的个别事例，也选编了一些。

(三) 典型乡村农业合作化史。选编了4篇，其中东风乡的合作化史，以比较翔实的材料，具体反映了农业合作化的全过程，是乌当区农业合作化运动的一个缩影，从一个侧面可以看到全区农业合作化经历的坎坷道路和今后广阔的发展前景。小箐村合作化史，侧重反映村一级的农业合作化运动，在经历了艰难历程之后，在党的十一届三中全会路线指引了，经过拨乱反正，使农村经济得到腾飞的情况。三江村的材料则是从实际出发，经过艰苦努力和探索，走出了由穷变富的路子。滥坝鱼场是在经济体制改革中，群众在权衡利弊之后，选择继续实行集体统一经营，改革了管理办法，使之适合生产力的发展。

(四) 管理经验。主要反映互助组、初级社、高级社、人民公社和包干到户各个时期集体经济的计划管理、劳动管理、生产管理、财务管理和收益分配的经验，共36篇。它是农业合作化运动经营管理的具体做法，有成功的经验，也有失败的教训，从中可以得到借鉴和教益。

(五) 典型人物传记或主要事迹。选编的3篇材料，反映我区广大农村干部和群众在党的领导下，坚定不移地走社会主义道路的决心与信心，在发展生产，摸索出自己的路子的问题上，抵制错误的优秀品质，实事求是的工作作风，也是广大干部和群众的精神风貌的表现。

二、乌当区位于贵阳城郊，由于社会主义建设事业的发展，行政区划数次变动。它的前身是原贵筑县的一部分。1955年4月，贵阳市扩大郊区，贵筑县的一区（花溪）、五区（金华）、七区（乌当）、十区（中曹）和四区（石板）的雪厂乡、六区（白云）的阳关乡划归贵阳市郊区办事处领导，这几个区改名为花溪区、金华区（雪厂、阳关两乡划归金华区建制）、乌当区、中曹区，加上贵阳市原来的老郊区（改称为黔灵区），贵阳市郊区下辖五个小区。根据第一届全国人民代表大会第二次会议修改后的宪法有关规定，1956年7月1日贵州省人民政府决定，撤销贵阳市郊区办事处下属的五个小区，郊区办事处改成贵阳市郊区人民委员会，直辖49个乡

(镇)。1957年11月29日，经国务院批准，撤销贵筑县建制，所辖地区划归贵阳市领导；1958年2月24日，贵州省人民委员会批准，成立贵阳市乌当区、花溪区人民委员会，两区的划分以黔桂、滇黔公路为界，公路以北为乌当区，公路以南为花溪区。与此同时，原黔灵区分为南北两部分，北部划归云岩区，南部划归南明区建制。1958年3月1日，乌当区人民委员会正式成立。1959年12月，国务院批准成立白云区，乌当区的沙文、艳山红两个公社划归白云区建制，艳山红公社的大山洞地区建立白云镇。1962年6月白云区撤销，所属地区划回乌当区建制，1973年6月又恢复了白云区。这样，乌当区现在所辖的范围就是原贵筑县的五区、七区、八区（水田）、九区（羊昌）和六区的阳关乡。随着行政区划的变动，领导机关相应的更改了名称。从合作化发展的阶段来看，发展互助组、试办初级社是在贵筑县委指导下进行的，建立初级社和高级社，金华、乌当两个小区是在贵阳市郊区工委、郊区区委指导下建立的，水田、羊昌两个小区是在贵筑县委指导下建立的，只有建立人民公社才是在乌当区委指导下完成的。故在《史料》中有贵筑县委、贵阳市郊区工委、贵阳市郊区区委和乌当区委的提法。

三、乌当区农业合作化运动是在彻底摧毁几千年来的封建制度的基础上进行的。1949年11月15日贵阳解放，从此就在党和政府领导下，进行新民主主义建设和社会主义建设。1949年11月至1950年11月，进行清匪、剿匪，清除反动残余势力；1950年12月至1951年7月，开展以清匪、反霸为中心的反对封建斗争，进行五大任务（清匪、反霸、减租、退押、征粮）；1951年8月至10月，进行了具有伟大历史意义的土地改革。通过以上工作，封建主义的经济基础被连根铲除，广大农民群众不仅在政治上获得了彻底的解放，经济上也从此得到了翻身。

进入社会主义建设时期后，1952年元月开展互助合作运动（阳关乡为省委土改试点，先于1951年3月土改完毕就开始组织互助组），通过逐步过渡的办法，由组织互助组，建立半社会主义性质的初级农业生产合作社，到建立完全社会主义性质的高级农业生产合作社，实现了农业集体化。高级社的建立，标志着对个体农业的社

会主义改造已经完成，将主要生产资料私有制改变为集体所有制，实行“各尽所能，按劳分配”的原则，改变了旧的生产关系，去掉了产生剥削制度的经济基础，消灭了人与人之间的剥削与被剥削的关系，改善了农民的社会经济地位，从而促进了农业生产力的发展。

1958年秋建立人民公社，实现了人民公社化。在这之后二十多的时间里，农业集体化程度不断拔高，特别是“文化大革命”和“农业学大寨”运动，把农业集体经济引入歧途，使生产力受到极其严重的破坏，农村经济濒于崩溃的边缘。1978年12月，党的十一届三中全会召开，这是中国历史发展的里程碑。根据中央实行改革、开放的方针，此后陆续改革了人民公社体制，实行党、政、经分设，结束了“政社合一”的历史；调整了生产关系，建立生产责任制，实行包干到户，以户为经营单位。在此基础上，逐步建立新型的、多层次的经济联合组织，调整产业结构，以发展乡镇企业为突破口，发展商品经济，农业生产力才得到大发展，农村经济出现了蒸蒸日上的新局面。

四、《史料》选编的依据，主要是现存的档案资料和《红旗》杂志、《新黔日报》、《贵州日报》、《贵阳日报》、《贵州工作》等报刊发表的重要文件和材料，共查阅档案3510件，1951年至1986年的《贵州日报》，以及其他刊物，复印资料198份，整理这部《史料》共60多万字。为了实事求是地反映历史的真实，在编写内容和条文的数字上，不可避免地带有当时的错误观点的痕迹。在一些文字的措词上，也本着尊重原件的精神，一般地不作变动，在阅读和使用，应加以历史地分析。文字过长的材料，有的采取节录的方法，有的作了必要的删节。

在编写的过程中，得到区机关有关部门和各乡镇以及有关村的党政组织的支持。在乌当区工作过的许多老同志很关心《史料》的编写工作，积极提供情况，审阅材料。谨此表示感谢。

由于合作化时间比较长，资料不全，数字亦不全面，加上水平和时间有限，错误之处，敬请批评指正。

乌当区农业合作化史料编辑室

1988年10月13日

目 录

党委、政府文件

•互助组•

- 如何开展互助合作运动……………中共贵阳地委副书记常 頌 (1)
——在贵筑县白云区参观互助代表会上对赵树华等三个互助组的总结
(1952年5月8日)
- 参观白云区互助组总结……………中共贵筑县委书记王 枫 (5)
(1952年4月13日)
- 在贵筑县首届合作会议上的总结报告……………贵筑县县长陈达之 (9)
(1951年10月18日)
- 贵筑县1952年农业劳动互助合作运动的初步总结报告……………中共贵筑县委 (12)
(1952年11月26日)
- 中共贵筑县委关于开展爱国增产节约运动,反贪污、反浪费、反官僚主义干部大会的
综合报告(节录)…………… (16)
(1952年1月19日)
- 在全县干部会议上总结报告(节录)……………中共贵筑县委书记王 枫 (18)
(1952年8月7日)
- 贵筑县农民代表会议决议…………… (20)
(1952年12月29日)
- 贵筑县一年来互助合作运动的报告……………中共贵筑县委 (22)
(1953年12月6日)

•初级社•

- 贵筑县第一批办社工作情况报告……………中共贵筑县委 (26)
(1954年2月15日)
- 中共贵筑县委关于如何搞好春耕生产与互助合作运动(节录)…………… (31)

——陈 鑫在县区干部大会上的总结报告

(1954年3月18日)

中共贵定地委批转地委工作组关于贵筑县七区七个农业生产合作社的初步检查及今后意见的报告..... (33)

(1954年4月15日)

关于贯彻中央和省委二次农村工作会议精神的报告.....中共贵筑县委 (38)

(1954年8月7日)

对农业生产合作社评分记工问题的意见.....中共贵筑县委 (41)

(1954年6月27日)

贵筑县第一批建社初步总结.....中共贵筑县委 (42)

(1954年10月25日)

中共贵筑县委会今年建立信用合作社的意见..... (46)

(1954年5月26日)

中共贵定地委批转《贵筑县七区龙井生产合作社进行收益分配试算结合检查总结生产情况报告》..... (47)

(1954年7月29日)

贵阳市郊区农业生产合作社财务会计管理办法(草稿)..... (49)

(1955年)

中共贵阳市郊区工委关于当前农业生产互助合作情况及今后意见..... (54)

(1955年7月15日)

•高级社•

中共贵阳市郊区工委会议记录整理..... (60)

(1955年12月25日)

关于高级社几个具体问题的意见..... (65)

(1956年1月12日 丁 英同志在贵阳市郊区第一次党员大会上的报告)

中共贵阳市郊区工委关于当前农业增产运动的初步意见..... (67)

(1956年2月6日)

中共贵阳市郊区工委关于农业生产合作社各种组织及其职责范围划分的意见..... (71)

(1956年5月4日)

中共贵阳市郊区区委关于蔬菜生产合作社生产管理的几个问题..... (73)

(1957年9月13日)

中共贵阳市郊区区委农村工作部关于合作社秋收分配工作的意见..... (78)

(1957年8月21日)

中共贵阳市郊区区委关于立即在农村开展大规模的社会主义宣传教育运动(大放、大鸣、大争)的意见..... (84)

	(1957年8月19日)	
中共贵阳市郊区区委常委会议关于大辩论中几个问题的通知		(87)
	(1957年9月18日)	
中共乌当区委对当前技术革新的要求(草案)		(89)
	(1958年5月12日)	

•人民公社•

中共乌当区委关于建立人民公社的规划意见(草稿)		(92)
	(1958年8月28日)	
中共乌当区委关于人民公社一些具体问题的处理意见		(96)
	(1958年9月10日)	
中共乌当区委批转区委财贸部《关于改进农村财贸体制的意见》		(97)
	(1959年2月26日)	
中共乌当区委关于贯彻执行《省委关于农村人民公社的管理体制和若干具体政策问题的规定》的意见		(102)
	(1959年3月31日)	
贵阳市乌当区人民委员会布告		(105)
	(1959年6月16日)	
中共乌当区委关于加强人民公社经营管理工作的意见		(106)
	(1960年2月10日)	
中共乌当区委关于洛湾人民公社由基本队有制过渡到基本社有制的初步意见		(111)
	(1960年2月12日)	
中共乌当区委关于人民公社财务管理要点		(116)
	(1960年7月20日)	
中共乌当区委关于农村公共食堂管理要点		(117)
	(1960年7月20日)	
中共乌当区委关于加强农村人民公社粮食管理办法(草案)		(119)
	(1960年8月8日)	
中共乌当区委关于纠正“一平二调”共产风若干具体问题的处理意见		(120)
	(1960年11月2日)	
中共乌当区委书记办公会议关于当前几项工作讨论纪要(摘要)		(124)
	(1961年1月12日)	
中共乌当区委关于迅速落实“三包一奖”制度的意见		(129)
	(1961年3月31日)	
中共乌当区委关于粮食地区第一批实行分配大包干的进展情况		(132)
	(1962年1月4日)	
中共乌当区委关于贯彻执行中央《关于改变农村人民公社基本核算单位问题的指示》		

的意见.....	(135)
——公社党委书记和生产大队支部书记会议讨论纪要 (1962年4月15日)	
中共乌当区委关于纠正包产到户的情况及意见的报告	(141)
(1962年5月1日)	
中共乌当区委关于土地所有权讨论纪要	(147)
(1962年12月12日)	
中共乌当区委关于解决山林所有权讨论纪要	(150)
(1962年12月12日)	
中共乌当区委关于耕牛、农具、水利、企业、债务等所有权讨论纪要	(152)
(1962年12月12日)	
中共乌当区委关于推行“三基本”制度的意见(节录)	(154)
(1963年9月10日)	
中共乌当区委关于开展社会主义教育运动的工作部署	(156)
(1963年11月20日)	
中国共产党贵阳市乌当区第一届委员会第一次全体会议关于深入开展农业学大寨群众 运动的决定	(163)
1971年5月27日)	
中共乌当区委关于开展农业学大寨情况和意见	(168)
(1974年9月8日)	
全区总动员,苦战三年,为建成大寨区而奋斗!	(170)
——中共乌当区委关于建设大寨区的规划(草案) (1975年11月15日)	
中共乌当区委关于组织农田基本建设专业队有关事项的通知	(174)
(1977年8月11日)	
中共乌当区委关于贯彻执行中央《普及大寨县工作座谈会讨论的若干问题》的意见	(176)
(1977年12月3日)	

•改革、开放•

中共乌当区委关于贯彻执行中央《决定》和新《六十条》的意见	(182)
(1979年2月18日)	
中共乌当区委关于进一步落实农村经济政策中几个具体问题的意见	(188)
(1980年2月1日)	
中共乌当区委关于贯彻执行中央(1980)75号文件的意见	(192)
(1980年11月3日)	
中共乌当区委关于包干到户的生产队若干具体问题的处理意见(草案)	(196)
(1981年2月12日)	

中共乌当区委 乌当区人民政府关于扩大自留山、责任山、开创林业生产新局面的意见	(201)
(1983年10月28日)	
贵阳市乌当区人民政府关于责任地长期承包使用的规定	(206)
(1983年11月20日)	
中共乌当区委关于目前稳定和完善农业生产责任制的意见	(207)
(1983年11月28日)	
乌当区农村综合改革方案(试行)	(212)
(1984年9月12日)	
把增百致富大讨论引向深入	中共乌当区委 (219)
(1986年4月21日)	
中共乌当区委 乌当区人民政府关于继续深入搞好综合改革的意见	(224)
(1986年11月3日)	
中共乌当区委关于贯彻《中共中央关于社会主义精神文明建设指导方针的决议》的意见(讨论稿)	(228)
(1986年12月4日)	
中共乌当区委1986年工作总结	(233)

大事记

乌当区农业合作化大事记	(241)
(1951年3月——1986年12月)	

乡村合作化史

东风乡农业合作化史	(299)
发展——徘徊——腾飞	(356)
——小菁村经济发展史	
三江人致富之路	(364)
一个实行集体统一经营的生产队	(369)

管理经验

• 互助组 •

贵筑县刘汉清互助组介绍	郭 青 刘戊楣 (373)
-------------------	---------------

贵筑县第七区洛湾村整顿互助组情况简单报告县委工作组 (379)

•初级社•

贵筑县第五区栗木乡小箐农业生产合作社社章 (385)

贵筑县七区五个农业生产合作社是怎样逐步健全劳动组织推行小包工的.....

.....中共贵定地委工作组 (388)

贵筑县水田乡大瓮蓬农林业结合社关于林业入社问题的情况 (390)

贵筑县七区后所乡信用合作社社章 (393)

•高级社•

批判右倾思想，积极地有计划地领导农业合作化运动.....贵阳市郊区工委办公室 (396)

贵阳市郊区乌当区前进高级农业生产合作社社章 (399)

友谊高级农业生产合作社是怎样进行包工包产的贵筑县委工作组 (407)

贵阳市郊区洛湾生产合作社劳动定额报酬标准 (410)

水田二社是怎样制订小季予分方案的水田区委工作组 (428)

前进社关于正确处理人民内部矛盾的报告 (429)

•人民公社•

东风人民公社章程 (434)

东风人民公社是怎样办起来的解 治 戴 鸿 (438)

机构下放必须先思想下放.....贵州省委财资部 (441)

——贵阳市东风公社改进农村财贸管理体制的初步经验

金华人民公社三甫管理区1959年包工包产方案三甫管理区包工包产委员会 (444)

关于保寨生产大队试行分配大包干的情况报告中共乌当区委试点工作组 (448)

乌当区1962年包产到户的情况 (452)

乌当区小寨大队纠正包产到户的情况贵阳市委 乌当区委工作组 (457)

我们是怎么瞒着党长期搞单干的 (463)

——新堡公社王岗大队瓮门二队队长宋光达同志的发言

关于试行基本口粮“以人定量”分配办法的报告水田公社工作组 (467)

一支能工能农的农村水电技术队伍是怎样成长的.....

.....《新贵州报》 乌当区革委 东风公社革委联合调查组 (468)

——贵州省乌当区东风公社的调查报告

洛湾大队落实“各尽所能，按劳分配”政策，调动社员劳动积极性的情况.....

.....市委洛湾大队宣传队 洛湾大队党支部 (471)

下坝公社纠正分队的做法	(474)
朱昌公社石头大队实行以大队为核算单位的实施办法	(476)

• 改革、 开放 •

狗场寨二队解决了吃“小锅饭”的问题	(479)
羊昌公社社队林场建立生产责任制的情况	乌当区委办公室 (481)
关于永乐公社扶贫导富的调查	区委调查组 (483)
乌当区发展“两户”的情况和经验	省委农村工作部 贵阳市农办 乌当区委调查组 (486)
由穷变富	(490)
——金华公社汪家洪豆腐村	
乌当区发展国家、集体和农户三级联营	关启忠 (491)
农商联营好 经济效益高	王建华 (492)
——永乐供销社与“两户”开展种植联营的调查	
中央一号文件打开了他们的思路	张 克 王保民 (494)
致富依靠党支部	王保民 (496)
——乌当区发展商品生产的一条重要经验	
贵阳市乌当区农村经济发展和开展“增百致富”的情况反映	苏 钢 (499)
新添寨镇新庄村按行业发展农村合作经济组织的调查	乌当区委办公室 (502)

典型人物

乌当区农业合作化先锋	(505)
——全国农业社会主义建设积极分子、贵州省农业劳动模范任柏林	
模范互助组长——刘汉清	(513)
一个坚持实事求是的干部	(517)
——原羊昌公社副社长李树先三年困难时期的工作情况	

其 他

乌当区农业合作化有关数字	(521)
--------------------	-------

如何开展互助合作运动

——在贵筑县白云区参观互助组代表会上对赵树华等三个互助组的总结

中共贵阳地委副书记 常 颂

贵筑县白云区赵树华、刘汉清、付其安3个互助组，是在去年3月间土地改革以后组织起来的，现在已经发展为农业与副业结合的、常年固定性的互助组了。

互助组发展与巩固的过程

从这3个互助组的组织发展的过程来看，是一个艰苦发动群众克服困难的斗争过程，是个体与集体思想斗争的过程，也是骨干打通思想带领群众的过程。只有经过这些斗争过程，才能使互助组达到自愿结合，并获得发展与巩固。在开始组织互助组时，农民的思想顾虑很多，主要的怕吃亏，这就是个体与集体的一个复杂思想斗争。赵树华组闵如青（中农、军属）开始不愿参加互助组，他说：“参加互助干不好，七大八小不齐心”。杨树清有了3头牛怕吃亏，说：“参加互助组干哪样？”刘汉清初组织互助时，认为劳动力弱怕做不赢别人；选他当组长时怕麻烦，怕耽误自己的活路，不愿参加。付其安的老婆向付其安说：“人家生产要你干哪样？”别人劝她时，她还说：“我硬是不参加，总不会枪毙我”。付其安召开了家庭会议，具体说明互助能解决生产的困难，能取长补短，评分记工，按劳取酬，互不吃亏，打通了思想，才自愿地组织起来。对个别思想一时不通的，采取多次摆谈和用实际事例影响他参加。如杨树清经过了3夜的摆谈，了解了牛要记分，才愿意参加。班国良仗凭自己“人强马壮”，不愿参加互助组，后来旁人都插完了秧，而他因为一个人忙不过来，没有插，付其安互助组帮他插秧。班国良深受感动，也真正体会了组织起来的好处，才自愿地参加了。付其安的老婆打通思想后，生产也很积极。所有这一切，正充分说明了：必须开好家庭会，打通思想，使其认识到集体劳动的好处，才能在自觉自愿的基础上，使互助组慢慢地组织起来。

互助组组织起来以后，在生产过程中还会碰到一些困难的，只要团结一致，困难都可以克服。如赵树华互助组组织起来不久，有4户缺吃想离开。赵树清也跟着拿出荞子1.5斗去帮助他们，便解决了他们的困难，巩固了互助组。去年该组增产粮食4000斤，今年大家的生活都不困难了。

从互助组的发展与巩固来看，必须提高群众觉悟，打破情面，认真贯彻评分计工，等价交换的原则。这是互助组自愿的物质基础，是巩固互助组的重要关键。开始他们是由换活路到认识和采用工票制，评分计工来实行等价交换。从目前来看，3个互助组有三种情况。

①刘汉清互助组是以10分为限，每天分工按户轮流，这样限制了劳动力的发挥。

②赵树华互助组是用土地评分，并打破了10分的限制，不论男女都按工评分，最高有评到20分的，发挥了劳动力。

③付其安互助组完全用土地评分，使劳动力可以发挥到最高度。

赵树华、付其安土地评分的办法：

甲、标准与基本办法：是根据互助后提高劳动力的一般标准，结合以往某一块田土的一般工数（分数），而确定田土的基本分数（活路前或活路后）；人与牛分数分开确定。如某一块田人工100分，牛工60分，基本分数共160分。然后再按照做活路的人数与牛数，根据做活路的好坏、轻重、多少进行民主评分。若人与牛分数和土地的基本分数相等时，即由户主按每人得的分数发给工票。若评后土地与人、牛分数不合时（一般是合的），他们采取了两查：一是查土地评的基本分数是高或低？高了减去，低了增补；二是查人与牛分数评的是高或低？最后，土地基本分数和人工、牛工的分数两者相合，才作为结论。因此，预先必须掌握好土地与人工、牛工的两个标准。

乙、两种形式：赵树华组是做活路前先将土地基本分数评出来，做完活路后，夜间进行民主评分。他们分开几样活路，一样一样的评。如种包谷土，打窝窝的有几个人，共需多少人，这几个人评议；撒包谷籽、撒粪、犁田等，都分开几个单位，民主评议。付其安组是将某一活路做完后，在田坎上评出土地基本分数，一般地在田里也评好人工与牛工的分数，夜间算帐发工票；但有时在田里也只把土地的基本分数评出来，人工与牛工的分数在夜间评议。赵树华与付其安评分的形式虽不一样，但两种办法基本标准是一样的。我们认为基本上是相同的，先评或后评不应机械规定。

丙，两组实行土地评分的好处：首先，从互助起来提高劳动力的一般标准，土地确定了分数，克服了单评人与牛数限制；按土地评分，户主与劳动力互不吃亏。其次，土地评分能发挥劳动力的积极性，做的活路多、好，即能多得分数。如赵树华组龙培兰的一块土去年140分，今年自报120分，大家评为110分，结果9个人就做完了，得的分数增加，而户主也减少了工资与饭资，这样就发挥了大家的生产积极性。

从互助评分中，解决了以下几个具体问题

甲，村干部生产问题。村干部参加互助组，在组里认真生产，进行评分计工；若村干部因公开会，在组内也要评分计工，这样就鼓励了村干部生产与工作的情绪。他们根据开会的性质（代表组或村）和他平常做活路的标准，再民主评议；但村干部不能早去晚归，工作、生产也不能偷懒，这样便解决了村干部工作与生产的矛盾。

乙，军属代耕问题。军属同样地参加互助组，进行评分计工，然后根据军属劳动力的情况，采取包干，保证军属的生产不低于一般户的产量，并先做军属的活路，这样解决了军属的困难，群众也进一步认识了军属的光荣。

丙，赶场评分计工。以往每逢赶场，差不多每户都要去人，浪费了劳动力；现在每逢赶场，事先必须讨论谁买卖东西，买卖多少，再确定谁去，最后根据哪户买卖东西多少评分计工，这样便节省了劳动力。

丁，同工同酬。男女不分，都按做活路多少、好坏进行评分计工，实行同工同酬，不机械地固定妇女的分数。

戊，总之，只有逐渐地认真地进行评分计工，实行等价交换，才能使互助组更加团结、巩固，有利于发展生产。

再从互助组的民主管理来看，这3个互助组民主团结较好，主要是贯彻了民主管理的原则，即大家发言，民主领导。在评分计工和订生产计划时，男女组员发言很普遍，打破情面，有意见都能提出来进行批评与思想斗争。赵树华互助组规定：3天一检查，5天一计划，

根据组员特长进行分工。赵树华说：“大家开会，大家发表意见，不能一个人包办。群众有好意见，组长服从；组长有好意见，大家服从。意见通过了，执行不好要批评”。所以，组内发生了问题，他们都能进行讨论解决，充满民主团结的空气。因此，说明一个互助组的团结，必须建筑在民主的基础上。

组织起来的好处

组织起来的好处是很多的，现在只把这3个互助组爱国发家、改造懒汉、结合副业生产提一下。这3个互助组“爱国发家”的思想比较明确，看到了社会的远景，认识到爱国发家的一致性。每次运动，都能响应党的号召。今年订了爱国增产计划，赵树华组增产20%，刘汉清组增产18%，付其安组增产20%，都保证能够完成增产任务。赵树华互助组去年爱国捐献谷子222斤，人民币34万元，大米50斤，并开垦爱国土1.5斗。今年每户一个月买储蓄券一张，15岁以上的男女组员都加入了合作社；与合作社订立了合同，多余粮食卖给国家，全组用的东西向合作社买。3个组对军属都照顾得很好。这些都是爱国的具体表现。

在教育、改造懒汉方面。赵树华组改造了两个，刘汉清组改造了1个，付其安组教育了3个尼姑参加生产。如杨树奎以前天下雨人家在撒秧，他却去钓鱼，人家做活路他睡觉；经过大家的教育与督促后，现在成了生产积极分子，被选为互助组副组长。改造懒汉，扩大了劳动力，增加了生产，并避免了作坏事与白浪费工消耗等，实在是实现了爱国增产运动中一件重要的工作。

组织起来，节余了劳动，剩余劳动力在农业加工的基础上结合了副业生产，解决了生产中的困难，互助组得到进一步地巩固，克服了“半年互助半年散”的旧习惯，使能逐步由临时性互助组到常年固定的形式。付其安组从去年冬月到今年元月两个月中，用马驮煤、驮马粪获得大米3.26石，盐巴116斤，马粪1200挑。刘汉清组3匹马驮煤，马打成价钱评成分，两个月赚了盐巴60斤，并解决了烧柴的困难。从目前来看，结合副业有两种方法：一种是忙时做活路，闲时搞副业；一种是在农业加工的基础上，抽出一定人去搞副业。

互助组的特点与存在的问题

总结赵树华、刘汉清、付其安3个互助组在发展与巩固的过程中，发现有下列几大特点和存在有下列几个问题。

一、特点：

(1) 有骨干领导。赵树华、刘汉清互助组贫雇农占优势，两个组骨干多，团员能起带头作用。

(2) 政治觉悟比较高。认识到爱国发家的一致性，积极生产，均有爱国的实际行动。

(3) 民主团结较好。发现问题能及时地用民主的方法解决，经常不断地进行批评教育，积极想办法，克服生产中的困难。

(4) 生产情绪高，能适当分工。男女都能组织到生产上去，积极进行了防旱、抗旱、土地加工、积肥等，并能紧密地结合了副业生产，在生产中按特长分工，提高了生产效率与生产情绪。

二、存在的问题：

(1) 刘汉清、赵树华互助组在不同的程度上骄傲自满，有严重地脱离群众的倾向。如陈仲文说：“我们是模范什么不知道？用不着你宣传”。高玉珍在分果实时，不合自己的