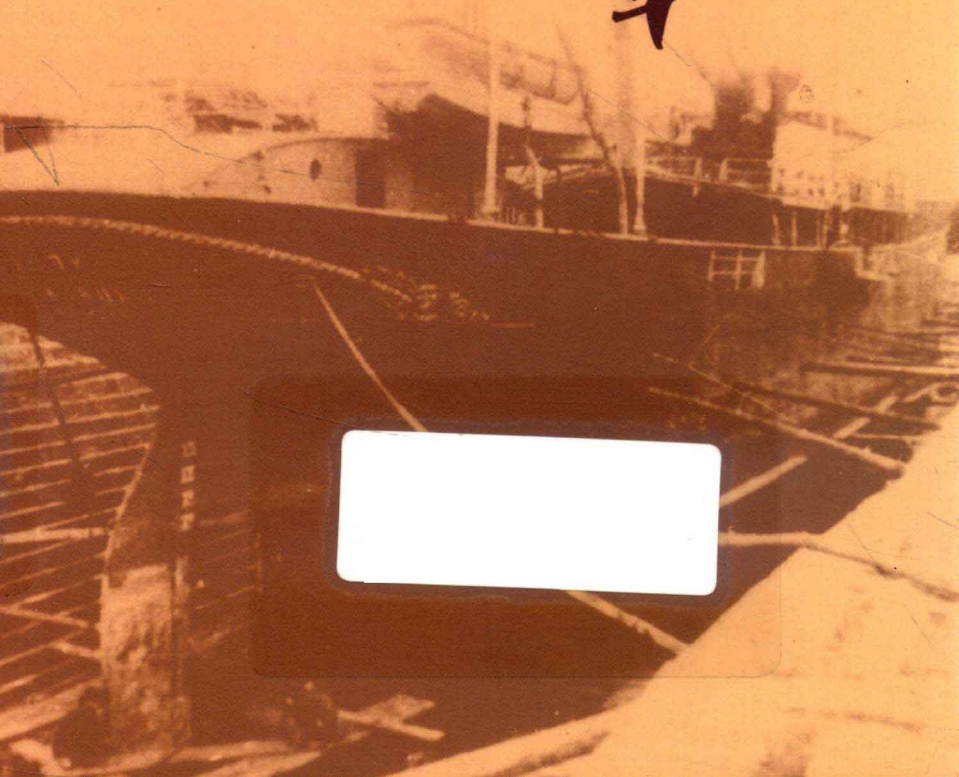


田望厦船

汪锦星 编



五十五年



再版说明

原版付印后尚潜有诸多瑕疵，每阅之如梗在喉，常有一吐为快之念。今恰本书库存已罄，而索者仍众，故萌再版之意。幸蒙艾国栋董事长批准，本书得以再版，顺将原 16 开版改为 32 开版，以利阅藏。本版再由办公室吴传骊校稿、排版，封面则由宣传主办章晓彬设计。

编者：汪锦星

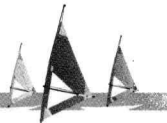
2010 年 12 月



厦门图书馆
XIAMEN LIBRARY

目 录

第一章 英商开基(1858—1924)	7
第一节 厦门船坞有限公司	7
第二节 厦门新船坞公司和厦门机器公司	10
第三节 福建厦门船坞	14
第二章 民国军工(1924—1949)	16
第一节 海军福建厦门船坞	16
第二节 抗战前的海军厦门造船所	17
第三节 日伪建泰公司厦门造船厂	20
第四节 抗战后的海军厦门造船所	22
第三章 分流汇聚(1949—1958)	26
第一节 人民海军 103 厂	26
第二节 福州军区后勤部第二修船厂	30
第三节 地方国营厦门修造船厂	32
第四节 四厂合并	34
第四章 厦门造船厂(1958—2002)	35
第一节 地方国营厦门造船厂	35
第二节 文革期间	41
第三节 开放初期	53
第四节 福建省厦门造船厂	57
第五节 排头新生	73



第五章 厦门船舶重工股份有限公司(2002—) 81

附录:

一、表格类文件	108
(一)企业历任领导一览表	108
(二)厦门造船厂实体第三产业历任领导一览表	118
(三)1969年—1981企业产品一览	119
(四)1995年—2004年企业产品一览	121
(五)1958年—1973年企业产值与员工数	123
(六)1973年—1982年企业产值与员工数	124
(七)1969年—1983年企业经济指标表	125
(八)2000年—2007年企业主要经济指标	127
二、相关作品	128
(一)《厦门造船厂史话》(1960年版)节选	128
1、目录	129
2、百年老厂概述	131
3、抗战胜利后的海军厦门造船所	136
4、在东山战斗的日子里	139
5、为海堤而战	144
6、三厂合并	148
7、宋文可与喷油咀	149
8、六角螺帽登天了	152
(二)《厦门造船厂厂史 1960—1974》(1974年版)节选	156
1、目录	157
2、做好战备支前工作	157
3、为集美公社武装一个农具厂	160



4、造四百公升移动式混凝土搅拌机	161
5、试制割草机	162
6、建造海洋灯光围网船	163
(三)1992 年厂庆 134 周年佚稿	165
1、厦门造船厂厂史资料(史料编写初稿)	166
2、厦门造船厂历史简介情况表	170
3、厦门新船坞有限公司	172
4、厦门机器有限公司	173
5、关于解放以来修、造船主要原材料供应情况 江泉水	174
6、造船厂历年来先进人物 吴水源	178
7、船厂福利设施简况 曾仁源	179
(四)《中华民国海军史料》文摘	184
——海军厦门造船所概况 韩玉衡	
(五)厂庆 150 周年相关文稿	191
1、我与厦门造船厂 杨儒头	191
2、一片丹心在铜像 林聪盛	195
3、解放后船厂主要产品发展情况 罗加福	198
4、厦门造船厂实施异地搬迁改造 罗加福	200
5、成功造出万吨轮 开辟厦门造船史上新纪元 罗加福	201
6、忆首制万吨船 吴世明	203
7、打造汽车滚装船品牌的企业核心竞争力 罗加福	205
8、厦门造船厂实施股份制改造 罗加福	206
9、厦船开基 150 周年庆祝活动筹办记 汪锦星	207
10、排头大歌(朗诵诗) 黄汉忠	220
11、厦船重工之歌(歌词) 汪锦星	223

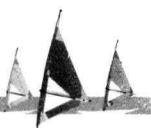


12、我们的事业是不落的朝阳(歌词) 连荣国	224
13、厦船在成长(诗) 蔡英哲 纪立昆	225
14、金秋之颂(诗) 吴珊	227
15、相信未来 开创明天 (诗)李吉铨	228
16、百年厦船(诗) 张智贤	231
17、厂庆 150 周年对联(对联) 汪锦星	232
18、说碗(相声) 黄世昌	233
19、朝阳颂(快板词) 连荣国	238
20、承接百年薪火 点燃创业激情(致辞) 赵金杰	239

前言

企业 150 周年庆“六个一”的系列活动刚落下帷幕，企业还沉浸在周年庆喜悦的氛围中，此时，回顾和总结筹办企业开基 150 周年庆祝活动的过程，比其它时候的回顾更能得到认识的升华。这个回顾当然包括“一本书”——编撰《厦门船舶工业》的工作。这本书在厦门市文史专家洪卜仁老先生的亲自主持和编辑下，在政协厦门市委员会的支持下，于 10 月 16 日，由厦门大学出版社印刷完毕交给企业，并在 10 月 18 日举行庆典当日赠予来宾和员工。员工们为有一本写企业历史的书而高兴、而骄傲；来宾则给予这本书以较高的评价。为此，谨借此机会向洪老先生、政协厦门市委员会和厦门大学出版社表示衷心的感谢！

《厦门船舶工业》作为《厦门文史丛书》之一，自然要把视野放大到全局，要综观整个厦门市。这就要求除了本企业外，该书还要顾及其它企业和厦门市的宏观背景环境。除了这点外，因为是公开发行的书，还要考虑录入材料的一些问题，比如文革内容的提法，比如非船产品的篇幅不能过多，比如事件的过于微小。这样一来，企业所提供的写书素材就剩下了一些。如果将这些未被采用的素材遗弃或束之高阁实在可惜，而如果趁热打铁编一部专门的企业历史，则可收到事半功倍的效果，为此编者动了重撰一稿厦船史话的念头。由于早在 1960 年和 1974 年，厦门大学历史系和福建师范大学政教系的实习生们已分别编撰过《厦门造船厂史话》和《厦门造船厂厂史》，虽然这二稿均未最终成书，但同为企



业史料，为避免书名的重复，也为了强调此书编于企业 150 周年华诞之际，故取名《回望厦船百五年》。“百五”，系闽南话一百五十的说法，为体现企业的闽南特色，故采取这一表达方式。

本稿的视野全部放在企业内部，解放前部份基本上全部采自《厦门船舶工业》，解放后部份大部分采自企业为撰写《厦门船舶工业》提供的素材，而这些素材大部分采自企业的档案。附录部份，除了采自企业档案外，并采用了庆祝 150 周年庆时产生的一些文稿。借此机会，谨向所有文稿的作者表示感谢！

希望本稿的成书有利于对公司历史的研究与认识，有利于促进提高公司档案管理的水平，成为公司“用好档案”的一个案例。

本书除作公司档案室存档之用途外，还将小量赠予对公司历史感兴趣者，以提高文史存在的价值。由于编者才疏学浅，书中瑕疵在所难免，除敬请见谅外、还望不吝赐教，以利有条件之时再版。

本书由机要秘书吴传骊校稿、排版，封面由宣传主办张智贤设计。

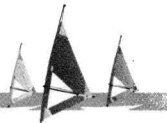
编者：汪锦星

2008 年 11 月 23 日



目 录

第一章 英商开基(1858—1924)	7
第一节 厦门船坞有限公司	7
第二节 厦门新船坞公司和厦门机器公司	10
第三节 福建厦门船坞	14
第二章 民国军工(1924—1949)	16
第一节 海军福建厦门船坞	16
第二节 抗战前的海军厦门造船所	17
第三节 日伪建泰公司厦门造船厂	20
第四节 抗战后的海军厦门造船所	22
第三章 分流汇聚(1949—1958)	26
第一节 人民海军 103 厂	26
第二节 福州军区后勤部第二修船厂	30
第三节 地方国营厦门修造船厂	32
第四节 四厂合并	34
第四章 厦门造船厂(1958—2002)	35
第一节 地方国营厦门造船厂	35
第二节 文革期间	41
第三节 开放初期	53
第四节 福建省厦门造船厂	57
第五节 排头新生	73



第五章 厦门船舶重工股份有限公司(2002—) 81

附录:

一、表格类文件	108
(一)企业历任领导一览表	108
(二)厦门造船厂实体第三产业历任领导一览表	118
(三)1969年—1981企业产品一览	119
(四)1995年—2004年企业产品一览	121
(五)1958年—1973年企业产值与员工数	123
(六)1973年—1982年企业产值与员工数	124
(七)1969年—1983年企业经济指标表	125
(八)2000年—2007年企业主要经济指标	127
二、相关作品	128
(一)《厦门造船厂史话》(1960年版)节选	128
1、目录	129
2、百年老厂概述	131
3、抗战胜利后的海军厦门造船所	136
4、在东山战斗的日子里	139
5、为海堤而战	144
6、三厂合并	148
7、宋文可与喷油咀	149
8、六角螺帽登天了	152
(二)《厦门造船厂厂史 1960—1974》(1974年版)节选	156
1、目录	157
2、做好战备支前工作	157
3、为集美公社武装一个农具厂	160

4、造四百公升移动式混凝土搅拌机	161
5、试制割草机	162
6、建造海洋灯光围网船	163
(三)1992 年厂庆 134 周年佚稿	165
1、厦门造船厂厂史资料(史料编写初稿)	166
2、厦门造船厂历史简介情况表	170
3、厦门新船坞有限公司	172
4、厦门机器有限公司	173
5、关于解放以来修、造船主要原材料供应情况 江泉水	174
6、造船厂历年来先进人物 吴水源	178
7、船厂福利设施简况 曾仁源	179
(四)《中华民国海军史料》文摘	184
——海军厦门造船所概况 韩玉衡	
(五)厂庆 150 周年相关文稿	191
1、我与厦门造船厂 杨儒头	191
2、一片丹心在铜像 林聪盛	195
3、解放后船厂主要产品发展情况 罗加福	198
4、厦门造船厂实施异地搬迁改造 罗加福	200
5、成功造出万吨轮 开辟厦门造船史上新纪元 罗加福	201
6、忆首制万吨船 吴世明	203
7、打造汽车滚装船品牌的企业核心竞争力 罗加福	205
8、厦门造船厂实施股份制改造 罗加福	206
9、厦船开基 150 周年庆祝活动筹办记 汪锦星	207
10、排头大歌(朗诵诗) 黄汉忠	220
11、厦船重工之歌(歌词) 汪锦星	223



12、我们的事业是不落的朝阳(歌词) 连荣国	224
13、厦船在成长(诗) 蔡英哲 纪立昆	225
14、金秋之颂(诗) 吴珊	227
15、相信未来 开创明天 (诗)李吉铨	228
16、百年厦船(诗) 张智贤	231
17、厂庆 150 周年对联(对联) 汪锦星	232
18、说碗(相声) 黄世昌	233
19、朝阳颂(快板词) 连荣国	238
20、承接百年薪火 点燃创业激情(致辞) 赵金杰	239

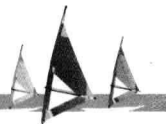
第一章 英商开基 (1858—1924)

第一节 厦门船坞有限公司

1842年8月29日，作为1840年鸦片战争的苦果，清政府与英国签订了近代史上第一个丧权辱国的不平等条约——中英《南京条约》：割让香港岛给英国；开放广州、厦门、福州、宁波、上海为通商口岸……。开放的五个口岸称为“五口通商口岸”。作为被迫开放的对外贸易港口，厦门开始有大量外国商品输入，并长期在对外贸易上成为入超商港。1854年福州开禁海上茶市后，由厦门输出的茶叶、糖类、纸张等开始逐年增加，进出厦门的外国商船数量也骤然猛增。进出港船舶的增加自然形成了对船舶维修和新置的需要，一些外商抓住这一商机，开始在厦门投资设立船厂。

据《厦门老字号——咸丰八年（1858年）》记载：“八月二十六日夜，彗星现，尾甚长，数夜方没。是年英商加斯创建厦门船坞公司，设有机器、铁工、木工车间和3座船坞，从事船舶维修，此乃外商在福建建立的首家工厂”。工厂虽然由英商出资，却由美国人包玉德（T.D.Boyd）管理，他们在厦门员当港与鹭江交界处一个叫“帆礁”的地方开始建设船坞。相传，这里原是一片大礁石，人们常利用它来晒船上的帆布，久而久之，就称其为帆礁。后来，人们在这里建起了码头，并称之为“第一码头”。从此至今，这个地方都一直称为“第一码头”，帆礁这个地名反而无人知晓了。

第二年，即咸丰九年（1859年）2月12日，在华人办的英文报纸



《北华捷报》(North China Herald)第二版刊载了一篇《厦门船坞启事》：“本公司董事敬启各位船商、造船所有者、船主以及社会公众各界：厦门船坞有限公司将于五月一日开业，届时将对外承接船舶业务。厦门船坞之规模，长 300 英尺、宽 60 英尺，完全由花岗岩建造而成，地基牢靠。本公司备有大量的桅杆、圆木、铺板、钢板、金属涂料、螺栓等材料，它们将以最优惠之条件为船只维修提供便利。本公司由经验丰富之经理全权领导，一批又一批素质较强的船匠、铁匠将不断充实本公司之职工队伍。以董事之名誉秘书：包玉德 (T.D.Boyd) 一八五九年二月十二日于厦门。”

此前，在中国大地上，还没有修造船干船坞，人们修造船都在高于水平面的水边滑道平台上进行。而在西方，由于工业革命后蒸汽机开始装到船上作为动力，钢铁也开始作为造船材料，使船舶的吨位大大增加。面对这些庞然大物，在水平面下建个不渗水的坑体修造船，并利用闸门让船进出不失为一个好方法，人们将之称为干船坞。厦门干船坞的建设无疑开了中国现代造船业之先河，为此，英国人马丁在文章中称其为：“这是中国机器工业之第一株幼苗”。

厦门船坞公司船坞的坞塍、坞底全部是用石条砌成的，故有“石塍船坞”之称，厦门本地人称之为“大船坞”。由于厦门海域的潮差很大，平均为 14.5 呎，大潮时超过 16 呎，因此船坞的建造与使用就特别方便。船坞起先只经营帆船和小汽轮的修理以及销售造船材料，还在厦门的英国租借地“海后滩”附近的海滨浅滩上草创了两处勘验船底的设备。船坞起先的生产情况还可以从英国人赖特主编的《二十世纪香港上海及中国其他商埠志》里看到一些踪迹：厦门船坞公司的船坞虽然建于 1858 年，然而直到 1892 年才以 67,500 美元的资金在香港注册登记：“该公司主要经营船舶、机械、动力机器、船体、锅炉的建设以及铜铁铸造等业务。公司拥有一个极好的花岗岩干船坞，能修造长度为 310 英尺的船只。船坞里还设有金工车间、铸造车间、锅炉房、锻工车间、木工房，这些车间都装配着先进的设备。在防波堤上安装了一台 20 吨的起重机，用于装卸重物，车



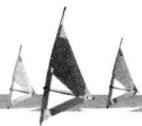
间内常用机器有能轧制 18.5 英尺金属板的机床，能冲剪 1.25 英寸金属板的冲床以及加工量大尾轴的镗床，铸造车间能制造 5 吨的铸件。该公司拥有 200 名优秀工匠。”

厦门的船坞为什么要跑到香港注册登记？这是因为清政府与英国签订的《中英南京条约》（即《江宁条约》）有“因大英商船远路涉洋，往往有损坏须修补者，自应给予沿海一处，以便修船及看守所用物料”的内容，并据此割让香港作为修船之处。除香港之外，不允许英国人设厂修造船舶。英商在厦设立船坞，不能名正言顺地注册，只能“绕着走”到香港注册。

1864 年，英国人加斯（John Cass）出任厦门船坞公司经理。为了加强与上海、香港地区船坞的竞争能力，同治六年（1867 年），厦门船坞公司兼并了同在厦门的白拉梅船坞（Ballamy Dock）（1863 年，由外商投资设立）。当年 9 月间，公司又在鼓浪屿内厝澳动工新建了另一座船坞。坞为石坞，长 286 呎，设有浮门、大蒸汽抽水机，高潮平均水深达 16-17 呎。厂房包括一座机器工厂，一座铁工、木工厂。工厂聘欧洲人任监工，并聘有造船师一人、工程师一人、铁工一人。此外，还有仓库一座，储存修造船材料。鼓浪屿船坞与上海、香港的船厂相比，虽然规模较小，但其设备齐全，“能应付进出厦门各种船只修理的需要。”

同治六年（1867 年），厦门船坞公司成功建造一艘小型汽机拖船，并航行于厦鼓海峡之间，成为当时颇为轰动的事件。虽然它的吨位较小，但比马尾船厂首次制成“万年青”号轮船（排水量一四五〇吨）则早了三年。

1862 年至 1867 年间，厦门船坞公司共修理木壳帆船 328 只。因生意很好，便着手扩充设备。公司不仅制造在厦门港内航行的小船，和本地的小舢板争抢生意，还运用外国先进的轮船制造技术制造小轮船。这种小轮船不仅能适用于厦门内港和漳泉之间的航行，还能够进行较短距离的远洋航行。1868 年 7 月，英国莱克公司在上海购得一艘“飞云”号的小轮船，就是 1866-1867 年间厦门船坞公司制造的。这艘轮重量为 28 吨，悬挂英

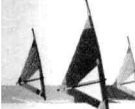


国国旗，后来开赴日本长崎。

厦门船坞公司的生意兴隆与否有两个因素，一是市场因素，主要是进出厦门港的船只的多寡，和附近海域船只损伤及机器需要修理的情形。另一个是工厂设备（生产能力）因素，视其设备是否充足，能否适应中国东海岸的船舶修造市场的需要。由于设备精良，再加上 1868 年发生的几次船舶灾难，1868 年厦门船坞公司的生意比 1867 年要好。与此同时，厦门船坞公司仍继续经营造船材料的销售。例如同治七年（1868 年）十二月，清政府的船政大臣沈葆楨，就曾派员到厦门船坞公司购置“曲木四十一片，直木一百二十九根。”

第二节 厦门新船坞公司和厦门机器公司

航运的发展是推动修造船业发展的动力，而修造船业的发展又增强了港口的功能，一个港口的繁荣兴旺，很大程度上取决于船厂的工作效率及维修能力。随着进出厦门港轮船数量的增加，并且不断向大型化发展，厦门船坞有限公司的生产能力已相对落后，船坞过小，设备陈旧，只能修造旧式帆船及小型轮船。为了改变落后的状况，于光绪十八年（1892 年），英商厦门船坞公司进行了改组，改由太古洋行、怡和洋行、德记洋行、和记洋行、荷兰轮船公司等五家外资企业为股东，出资 67,500 万美元在香港注册，将公司更名为“厦门新船坞有限公司”（The New Amoy Dock Co.Ltd）。英国埃氏大不列颠出版有限公司出版的《二十世纪香港上海及中国其他商埠志》曾对厦门新船坞公司有过专门记述：“创建公司的主要领导人物是罗伯特·亨特·布鲁斯和威廉·斯内尔·奥尔。他们是公司的首任负责人。自从公司投资了将近十万美元的资金用于购置、更新机器设备以



后，船务生产能力比以往任何时候都强。厦门新船坞公司主要经营船舶、机械、动力机器、船体、锅炉的建造和修理以及铁铸造等业务。公司拥有 200 名的优秀工匠，能进行各种船舶的修理。此外，如因生产急需，可随时雇佣到富余的帮手。新船坞公司的董事会是由德记洋行林雷德·B·马歇尔、WM·威尔逊、A·F·加德纳和 WM·克鲁斯等四位总经理以及咨询部成员组成。从创办到现在，以经济的观点看，公司的发展已获得了很大的成功，今后的繁荣昌盛是可以置信无疑的。毫无疑问，公司的建立给厦门这个小港带来了生机，增添了光彩。这家公司的所有工作，是由工程师布莱克·W·罗伯特主管，他是一位精力充沛、经验丰富的经理。”公司聘任工程师、总监工、会计员各一人，绘图员两人，书记及材料管理员若干人。需要说明的是，在后来的演变中，厦门富绅叶崇禄、傅政、黄书传等，也曾是该公司股东之一。

新厦门船坞公司的注册资本为 67,500 美元，但实际投资远远不止此数。在改组之前，投下的资本前后一共达到 13 万元，改组以后，单是在设备更新和改进方面的投资，就达到了十万元。大大提高了轮船的维修能力。

改组以后的厦门新船坞公司 (The New Amoy Dock Co.Ltd)，不仅对船坞进行了改建，使之能修长达三百一十呎的船只，同时，也对工场作了改进和扩展，兴建了机器厂、炼冶厂、锅炉房、铁工和木工等工厂，这些厂房“都装配着现代机器”，大大提高了轮船的维修能力。当时的船坞就装备了一座 20 吨的起重机，常用的机器中有一座能辗 18.5 呎的铁板辗铁机，一座能凿一英寸多厚的铁板钳凿机，一部修整艉轴的新式镗床，一座能够炼五吨铁的化铁炉。这些都是当时的先进设备。新船坞公司除修理汽船外，还兼营各种机器和铸铁业务。

厦门新船坞公司的办公楼为一座三层洋楼，上层为总办及眷属住所，内有写字间一间，宿舍两间，客厅一间和大走廊等；中层有一大间办公厅和会计室、绘图室各一间，还有电话房、大走廊等；下层一大统间为材料