

劍閣文史資料

工業經濟專輯

第21輯



剑阁文史资料选辑

第 21 辑

江苏工业学院图书馆
藏书章

中国人民政治协商会议四川省剑阁县委员会
文史资料委员会 编

一九九四年十一月

责任编辑 梁 秀 瑛
封面题字 柯 长 发
设计篆刻 母 前 轮



剑阁文史资料选辑 第二十一辑

(工业经济史料专辑)

中国人民政治协商会议四川省剑阁县委员会
文 史 资 料 委 员 会 编

剑阁县新艺印刷厂印刷 开本 1/32
1994 年 11 月第一版第一次印刷 字数 160 千字

广内刊 字第 002 号



觀史鑑今存史
資政借史興業
以史育人

柯長發



甲戌

政协剑阁县第五届委员会

主 席 柯长发

副 主 席 母仔春 许昌德 薛绍唐 郝元龙
王玉森 刘光恒 范金扶

秘 书 长 张大全

文史资料委员会成员

主 管 王玉森

主 任 梁秀瑛

副 主 任 王文海 梁承彦 何兴明

委 员 朱志尧 杜继春 杨子贵

赵开楚

本 辑 编 辑 人 员 名 单

主 编 柯长发

顾 问 姚福田

副 主 编 王玉森 许昌德

编 委 (以姓氏笔划为序)

王长喜 何孝明 何绍周

杨金俸 张敬元 梁秀瑛

前言

征集出版文史资料，是人民政协的具有统战性质的社会主义文化事业。剑阁文史资料已出版二十集，一百四十余万字。这项工作自开展以来，始终坚持了在党的基本路线指引下，高举爱国主义旗帜，坚持实事求是原则，为社会主义现代化建设服务的基本方针，以其“亲历、亲见、亲闻”的特色，力求真实、具体、公正、翔实地反映我县近、现代历史时期不同侧面的社会状况，起到了“以史育人”、“以史为鉴”、“以文会友”和“存史”的作用。

当前，我国正处在社会主义现代化建设的重要历史时期，以经济建设为中心的各方面改革正阔步前进。根据全国政协关于文史资料工作要“着重加强经济、科技、教育、文化等方面资料的征集”要求，我们先后征集出版了《商贸经济史料》、《文化教育史料》等专辑。继此之后，在有关领导和社会各界的支持下，经广大撰稿者的辛勤笔耕，今年我们又编辑了《工业经济史料》专辑。

本辑文史资料侧重记述建国以来剑阁工业发展的艰苦历程，既有全局成功的经验，也有个别失误的教训，更印记了奋斗者们不屈不挠、精诚创业、无私奉献和探索进取的足迹。编印本辑史料，旨在为发展剑阁工业，振兴剑阁经济，存史资政提供借鉴，亦为惠及子孙和两个文明建设作出新贡献。

在征集过程中，我们得到了县商业、粮食、二轻、供

销、水电、乡镇企业等有关部门和单位的通力协作，也得到许多知情人士的帮助赐教，更有广大作者的不吝供稿，确保了这一工作的顺利进行，在此深表谢意。在选编中，我们虽然对大量资料进行了走访核实，但由于时间短，涉面宽、疏漏难免，诚望各界朋友指正。

用孙皓《史言》编“者文以”。“望
和史田要重皓对事升升史又主会封育良玉固典，然当
固全照录。批前史固五章对西衣吾南心中史始惠符强以，撰
升文，育善，封梓，将器器成重善”夏书工拜器史文于关梅如
将器器而》丁观出泉哥器史升史，宋要“泉哥皓排资而衣善
研器器关善善，叙文曲排。批史善《排史育器升文》，《排史
又升史中全，博事做辛1994年11月20日 南展谷金林

目 录

主管工业八年 艰苦奋斗勿忘·····	柯长发 (1)
剑阁毛巾床单厂创建发展回忆·····	许昌德 (24)
在农机修造厂的五年里·····	王炎生 (51)
专县合办剑阁化工厂始末·····	赵国民 (58)
建国后剑阁电力建设纪实·····	任大章 (64)
剑阁县第一家机砖厂的兴亡·····	何成周 (82)
剑阁县城饮用水的变化与发展概况·····	张万淮 (87)
剑阁商办工业概述·····	何孝明 (94)
剑阁国营粮油工业发展史略·····	免大楚 唐竞雄 (97)
剑阁县面粉工业公司的诞生与发展·····	徐伯瑜 (111)
剑阁川北淀粉公司纪实·····	候长安 (124)
剑阁烟厂首建回忆·····	赵国民 (131)
剑门卷烟厂始末大事记·····	咎金生 (135)
在县酿造厂工作的一段回忆·····	何孝明 (145)
剑阁肉类工业发展历程·····	何孝明 (157)
剑阁手杖业发展史·····	饶叶珪 (180)
剑阁针棉织厂创业回忆·····	何道同 (195)
我任针织厂厂长的点滴回顾·····	李财全 (204)
剑阁县农业机具厂的诞生与发展·····	郑崇荣 (211)
剑阁水泥厂发展简史·····	何新周 何成周 (223)
剑阁水泥厂的一段中兴史·····	咎金生 (233)
在青江河畔的岁月里·····	王玉锡 (241)

剑阁县刺梨饮料厂纪实·····	蒲文林(249)
剑阁台联蚕药厂创业史略·····	王宗成 谷桂英(256)
剑阁县棉花加工厂简忆·····	孙玉林(259)
剑阁农业机械工业初创回顾·····	贾锡甫(263)
回忆大跃进时期的林业工业·····	王启恒(267)
剑阁县乡镇工业发展简况·····	左明剑(270)
剑阁的校办工业·····	王炎生 王兴志(278)
鸯溪采金见闻·····	钱开熙(283)
回顾观音土的开发·····	候公镜(287)

主管工业八年 艰苦奋斗勿忘

柯 长 发

引 言

我是1985年初就任剑阁县人民政府副县长主管工业经济，到1993年初离任为止连续八年时间，经过八年奋斗、八年实践，使我清楚地认识到，剑阁经济发展的难点、弱点在工业，闪光点仍然在工业；高速发展在工业，人民富裕奔小康仍在工业。这是无数事实所证明了的，也是全县干部群众付出聪明才智、取得正反方面经验，用高昂代价获得的宝贵财富，是来之不易的，应该珍惜、发扬光大。剑阁经济发展只要牢牢地抓住农业这个基础，真正地确立工业的主导地位，是定会能够带动基础产业、第三产业的发展，剑阁经济也定能够实现一个大的飞跃，剑门山区的金凤凰定能乘风翱翔、绚丽辉煌。

我原籍蓬溪县人，于1955年中专毕业后分配剑阁扎根在剑门山区老革命根据地。在长期的基层工作中，和剑阁人民、剑阁山水结下了不解之缘，历经三十八个春秋，与群众风雨同舟、命运与共。虽然工作艰苦，生活淡泊，道路曲折，但面对剑阁乡亲父老，仍忠心赤诚、无愧无悔。回首往事，历历在目，思绪万千。剑阁县政协文史委员会编辑工业经济史料专辑，要我把在县府主管工业期间的片断回忆记

述，由于时光流逝，往事纷繁，无从着墨，鉴于叮嘱再三，难于推却，只好命笔。

八年奋斗 再展辉煌

我于1985年5月就任剑阁县人民政府副县长，主管工业和国民经济计划、劳动人事、城建国土、交通安全等工作。时逢国家改革发展，中兴盛世，抓住机遇知难而上就是成功。对如何加快工业发展速度，确立对工业主导地位的认识，提高工业在农业生产中的比重，调整工业内部结构，提高产品质量，争创名优产品，提高工业经济效益，特别是深化工业企业内部改革，开创和建立现代工业企业机制，不断增强工业实力，逐步壮大工业基础就成为当时和相当一个时期的奋斗目标。

在中共剑阁县委、县府的领导下，并得到了广元市市长和主管工业的副市长郝振贤、王金祥及张超、颜继禄、唐全林等领导的正确指导、大力支持、关心帮助，以及县各级各部门的协作配合，特别是战斗在工业生产第一线的厂长、经理、工程技术管理人员和全体职工的开拓进取，奋力拼搏，八年“抗战”，在改革的光辉道路上向前跨进了一步，垫了一块铺路石，奠了一级阶梯，取得了较好的经济效益和社会效益，迎来了剑阁工业发展的春天。

1985年，经几届政府的努力，为全县工业发展开辟了道路，打下了初步基础，之后的八年间，有了长足进步，再展剑阁工业辉煌。至1992年，全县工业总产值达到30817万元，

比1984年的7086万元净增23731万元，增长3.3倍，年平均增长率为20.2%；全县工业固定资产投资达1647万元，其中技改投资989万元，分别比1984年增长5.9倍和18倍。八年累计工业固定资产投资8548万元，其中技改投资4198万元，年平均投资为1069万元和525万元。1992年全县独立核算工业实现利税667万元，比1984年的228万元增长1.9倍，八年实现利税4142万元，年平均实现利税518万元。

八年中创建了县毛巾床单厂、淀粉厂、天雄食品总公司等几个产值上千万的企业和一大批小型企业。全县工业门类比较齐全，产品品种较多，优质产品和优秀新产品不断涌现，有的已打入国际市场，出口产品产值不断扩大，展现出剑阁工业的生机与活力。

外行可以变为内行

1985年县政府副县长分工，确立我主管工业。我确实对此项工作感到陌生，当时也有人认为没有专门学过工业管理，怎么能管好工业？对我主管工业持怀疑态度。对这方面的反映和看法我并不感到意外，而觉得全在情理之中，这是对事业高度责任心的体现，亦是对我更新知识、从头学习工业基础、增强事业心的鞭策、促进和激励，是使我变外行为内行难得的机遇。

要从外行逐步地接近内行，成为内行，必须刻苦学习。在学习上自己约法三章，首先必须学懂弄通政策法规，这是很重要的一条；第二向书本学习，特别是学习工业理论和专业知识；第三深入实践，向基层学习，向行家请教，集思广

益，去粗取精，实事求是。我先后读了《资本论》有关部份、《工业基础知识》、《国民经济管理学》、《社会主义市场经济》和与之有关的体改、税务、金融等知识。除坚持政府日常工作外，其余时间几乎都是下到各企业中，调查了解情况，掌握第一手资料，研究工业企业现状、发展和效益，一些重点企业车间、班组的情况都在我掌握之中。经过较长时间的深入实践，自己深深感到，企业与企业之间，行业、产品、生产条件、环境条件的差异很大，单靠“通用处方”是不行的，还要有对症下药的“验方”。作为主管工业经济的副县长，我认为不可能成为专家，但也勿需成为专家。我的主要工作是规划工业发展，以行政、经济手段解决企业困难，创造良好的外部条件，促进内部机制的转换和变革。在工作中，我是这样讲的，也是这样作的，那就是为企业唱正气歌、办实在事、讲知心话、做贴心人、当患难友。每到企业，便以虚心的态度认真听，不耻下问，勤于记录，认真思考，从领导班子、内部管理、业务技术、干部职工思想状况、存在的具体困难和问题，以至各企业的专用名词术语、计量单位、机器型号、功能以及各类报表等都彻底了解，后来，连一些企业的主要数据（包括动态数据和情况），都能较准确的讲解清楚。十分努力十分收获，尽管要学的东西很多，知识更新很快，我用了近两年的时间，基本上掌握了领导工业的主动权，跨进了工业经济的大门。

为县针织厂排忧解难

剑阁县针织厂，由一个打鸡肠带的手工小厂发展为外贸

生产定点厂，所走过的道路是曲折的，经历的往事是艰辛的，而使我印象颇深的是资金投入、外贸试产和电力供给等困难的解决。

1986年春节（农历腊月三十），县城人民阖家团聚、欢度春节。在这爆竹除岁、春到人间之时，为了解决县针织厂和手杖工艺厂的启动资金，我与县工商银行、县财政、二轻局以及两个厂的几位同志开会磋商，厂方和银行对资金投入各执一词，争论得面红耳赤，互不相让。在此对峙的情况下，我将两个厂的生产、销售、原材料供给、外商催促紧急诸情况向银行方面作了详细说明，为了发展剑阁经济，确保企业利益，要求他们一定给予解决。最后，银行方面从大局和发展外贸生产出发，答应给两个厂家调济注入启动资金。此时彼此渐露笑容，但窗外的鞭炮声更加激烈。在那万家欢庆新春之际，有位同志幽默地说：“别人高高兴兴全家团年，我们争争吵吵为企业贷钱。”这场谈判协商，虽发生过争执，但彼此都能谅解，争论是各自责任心的表现。临别之时握手颜欢，相互祝福“新年快乐！”

同年，县针织厂接到奥地利外商的一份订单，要求生产“60 S”精疏罗领文化衫3300打，价值（人民币）9.9万元。当时针织厂刚建不久，从未生产过出口产品，而该产品工艺复杂、质量要求甚高，按当时的技术力量和条件，该不该接这一订单，厂里拿不定主意，找我商议此事。我到厂与他们共同分析研究，当时该厂生产出口产品的基本条件虽不完全具备，但广大员工艰苦创业的精神和事业心责任感都很强，而且敢冒此风险。我认为应该大胆实践，在试产中探索经验，在试产中培育技术队伍，在试产中增长才干。在我的支

持与鼓励下，他们壮胆生产，但接连两批样品出来均不合格，他们有些灰心。面对此情此景，我和厂领导、技术人员、工人代表一起再次分析、研究失败原因，再鼓士气，再下决心，知难而进，百折不挠。

第三次试产，严格按照外商要求，各生产环节从严把关，按照工艺流程进行技术监督，样品终于生产成功了。这批产品虽然生产出来了，但正品率不高，因而成本加大，经核算，结果亏损二万余元。对此，开户银行方面意见很大，写出了一份长达数千言的分析报告，说明该厂不具备外贸生产条件，他们不予支持。

面对这一情况，我即召开了有厂家、银行、计经委、二轻局等部门的有关人员参加的论证会，通过各抒己见，反复分析研讨，首先统一对试产外贸产品的认识。当时我作了重点发言，认为银行核算亏损二万多元这是事实，应该引起高度重视，吸取教训，算帐要考虑经济损失，但也不能单算这件事的直接经济效益帐，还要算提高技术的间接经济效益帐和社会效益帐。全厂百多职工，通过生产外贸产品，破了胆，破除了小厂不能生产外贸产品的迷信，学到许多外贸生产技术。由于剑阁生产出口产品，剑阁的知名度、厂家的知名度都提高了。既然是初次生产，允许成功也允许失败，没有失败就没有成功，没有亏损也就没有盈利。就以这次培养技术工人为例，若要培训一百多名工人，按每人一千元元的培训费计算就需十多万元，据此计算，这次生产不是亏，而是盈。况且剑阁自古为农业县，工业经济不发达，技术落后，现在既然能生产出外贸产品，说明穷山沟里确实也能飞出金凤凰。剑阁的工业产品能首次飘洋过海，赚外国人的钱，使

剑阁人扬眉吐气，实属一大新闻，这些潜在的效益是无法用数据来估计的。

银行方面和许多与会者起初还认为我讲的是歪道理，而后再一想一议，又觉得是正理，最后参会人员一致认为，针织厂应该生产出口产品，银行亦理应大力支持。针织厂几经实践，终于生产出大批量的合格产品，于1986年10月送往奥地利维也纳。从此，该厂的出口产品源源不断地远销美国、日本、加拿大、新加坡、澳大利亚、泰国、苏联（独联体）、香港等国家和地区。

1987年，剑阁县针织厂又接到澳大利亚的订单，要求生产一批罗领衫，时间必须赶在圣诞节前到货。正在该厂紧张的生产过程中，因限电压负荷突然停电，眼看交货时间将到，在厂里等着要货的客商心急如焚，若不按时交货，不仅要赔偿损失，要罚款（一倍的违约金），还将直接影响我县外贸信誉。在这事关该厂存亡的紧迫情况下，我及时采取果断措施，为了应急，首先动用备用电源，调集全城各厂家的发电机支持针织厂；同时向广元市电业局告急，请求紧急供电。广元电业局得知此情况后，立即特许给予少量供电，指令必须解决针织厂的用电。电力给全厂带来光明，也带来效益，通过几个日日夜夜的奋战，使该厂提前一天全部交货，赢得了外商和外贸部门的信任。

县毛巾床单厂联办谈判简忆

1986年，根据剑阁县是省棉花生产基地县，有丰富的棉花资源这一特点，决定筹办毛巾床单厂。由于当时技术和管