

管子卷十三

心術上第三十六

短語十

心之在體君之位也九竅之有職官之分也心處其道九竅循理嗜欲充益目不見色耳不聞聲故曰上離其道下失其事毋代馬走使盡其力毋代鳥飛使弊其羽翼毋先物動以觀其則動則失位靜乃自得道不遠而難極也與人竝處而難得也虛其欲神將入舍掃除不潔神乃留處人皆欲智而莫索其所以智乎智乎智乎投之海外無自尋求之者不得處之者夫正人無求之也故能虛無無形謂之道化育萬物謂之德君臣父子人間之事謂之義登降揖讓貴賤有等親疎之體謂之禮簡物小未一道殺僇禁誅謂之法大道可安而不可說直人之言不義不顧不出於口不見於色四海之人又孰知其則天曰虛地曰靜乃不伐潔其宮開其門去私毋言神明若存紛乎其若亂靜之而自治強不能偏立智不能盡謀物固有形形固有名名當謂之聖人故必知不言無為之事然後知道之紀殊形異勢不與萬物異理故可以為天下始人之可殺以其惡死也其可不利以其好利也是以君子不怵乎好不迫乎惡恬愉無為去智與故其應也非所設也其動也非所取也過在自用罪在變化是故有道之君其處也若無知其應物也若偶之靜因之道也心之在體君之位也九竅之有職官之分也耳目者視聽之官也心而無與於視聽之事則官得守其分矣夫心有欲者物過而目不見聲至而耳不聞也故曰上離其道下失其事故曰心術者無為而制竅者也故曰君無代馬走無代鳥飛此

言不奪能能不與下誠也。毋先物動者。搖者不定。越者不靜。言動之不可以觀也。位者謂其所立也。人主者立於陰。陰者靜。故曰動則失位。陰則能制陽矣。靜則能制動矣。故曰靜乃自得。道在天地之間也。其大無外。其小無內。故曰不遠而難極也。虛之與人也無間。唯聖人得虛道。故曰竝處而難得。世人之所職者精也。去欲則宣。宣則靜矣。靜則精。精則獨立矣。獨則明。明則神矣。神者至貴也。故館不辟除。則貴人不舍焉。故曰不潔則神不處。人皆欲知而莫索之。其所以知彼也。其所以知此也。不脩之此。焉能知彼。脩之此。莫能虛矣。虛者無藏也。故曰去知則奚率求矣。無藏則奚設矣。無求無設則無慮。無慮則反覆虛矣。天之道虛。其無形。虛則不屈。無形則無所位。迂無所位。迂故徧流萬物而不變。德者道之舍。物得以生生。知得以職。道之精。故德者得也。得也者。其謂所得以然也。以無為之謂道。舍之之謂德。故道之與德無間。故言之者不別也。間之理者。謂其所以舍也。義者謂各處其宜也。禮者因人之情。緣義之理而為之。節文者也。故禮者謂有理也。理也者。明分以諭義之意也。故禮出乎義。義出乎理。理因乎宜者也。法者所以同出。不得不然者也。故殺保禁誅以一之也。故事督乎法。法出乎權。權出乎道。道也者。動不見其形。施不見其德。萬物皆以得然。莫知其極。故曰可以安而不可說也。莫人言。至也不宜言。應也。應也者。非吾所設。故能無宜也。不願言。因也。因也者。非吾所顧。故無顧也。不出於口。不見於色。言無形也。四海之人孰知其則。言深。圍也。天之道虛。地之道靜。虛則不屈。靜則不變。不變則無過。故曰不伐。潔其宮。闕其門。言者謂心也。心也者。智之舍也。故曰宮潔之者。去好過也。門

者謂耳目也。耳目者所以聞見也。物固有形，形固有名。此言不得過實，實不得延名，姑形以形，以形務名，督言正名。故曰：聖人不言之言，應也。應也者，以其為之人者也。執其名，務其應，所以成之。應之道也，無為之道。因也者，無益無損也。以其形因為之名。此因之術也。名者，聖人之所以紀萬物也。人者，立於強務於善，未於能動於故者也。聖人無之，無之則與物異矣。異則虛。虛者，萬物之始也。故曰：可以為天下始。人迫於惡，則失其所好。怵於好，則忘其所惡。非道也。故曰：不怵乎好，不迫乎惡。惡不失其理，欲不過其情。故曰：君子恬愉無為，去智與故，言虛素也。其應非所設也，其動非所取也。此言因也。因也者，舍己而以物為法者也。感而後應，非所設也。緣理而動，非所取也。過在自用，罪在變化。自用則不虛，不虛則忤於物矣。變化則為生，為生則亂矣。故道貴因。因者，因其能者。言所用也。君子之處也，若無知，言至虛也。其應物也，若偶之言。時適也。若影之象形，響之應聲也。故物至則應，過則舍矣。舍矣者，言復所於虛也。

心術下第三十七

形不正者，德不來；中不精者，心不治。正形飾德，萬物畢得；翼然自來，神莫知其極。昭知天下，通於四極。是故曰：無以物亂官，毋以官亂心。此之謂內德。是故意氣定然後反正。氣者，身之充也。行者，正之義也。充不美，則心不得；行不正，則民不服。是故聖人若天然，無私覆也；若地然，無私載也。私者，亂天下者也。凡物載名而來，聖人因而財之。而天下治，實不傷，不亂於天下。而天下治，專於意。一於心，耳目端，知遠之證，能專乎？能一乎？能毋卜筮而知凶吉乎？能止乎？能已乎？能

毋問於人而自得之於己乎。故曰思之思之不得。鬼神教之。非鬼神之力也。其精氣之極也。一氣能變曰精。一事能變曰智。慕選者所以等事也。極變者所以應物也。慕選而不亂。極變而不煩。執一之君子。執一而不失。能君萬物。日月之與同光。天地之與同理。聖人裁物。不為物使。心安是國安也。心治是國治也。治也者。心也。安也者。心也。治心在於中。治言出於口。治事加於民。故功作而民從。則百姓治矣。所以操者。非刑也。所以危者。非怒也。民人操。百姓治。道其本至也。至不至。無非所人而亂。凡在有司。執制者之利。非道也。聖人之道。若存若亡。援而用之。歿世不亡。與時變而不化。應物而不移。日用之而不化。人能正靜者。筋肋而骨強。能戴大圓者。體乎大方。鏡大清者。視乎大明。正靜不失。日新其德。昭知天下。通於四極。金心在中。不可匿。外見於形容。可知於顏色。善氣迎人。親如弟兄。惡氣迎人。害於戈兵。不言之言。聞於雷鼓。金心之形。明於日月。察於父母。昔者明王之愛天下。故天下可附。暴王之惡天下。故天下可離。故貨之不足以為愛。刑之不足以為惡。貨者愛之末也。刑者惡之末也。凡民之生也。必以正平。所以失之者。必以喜樂哀怒節怒。莫若樂。節樂莫若禮。守禮莫若敬。外敬而內靜者。必反其性。豈無利事哉。我無利心。豈無安處哉。我無安心。心之中又有心意。以先言。意然後形。形然後思。思然後知。凡心之形。過知。失生是故。內聚以為原泉之不竭。表裏遂通。泉之不涸。四支堅固。能令用之。被服四固。是故聖人一言解之上。察於天下。察於地。

建當立有以靖為宗。以時為寶。以政為儀。和則能久。非吾儀。雖利不為。非吾當。雖利不行。非吾道。雖利不取。上之隨天。其次隨人。人不倡不和。天不始不隨。故其言也不廢。其事也不隨。原始計實本其所生。知其象則索其形。緣其理則知其情。索其端則知其名。故苞物取者。莫大於天地。化物多者。莫多於日月。民之所急。莫急於水火。然而天不為一物枉其時。明君聖人亦不為一人枉其法。天行其所行。而萬物被其利。聖人亦行其所行。而百姓被其利。是故萬物均。既誇眾矣。是以聖人之治也。靜身以待之。物至而名自治之。正名自治之。奇身名廢。名正法備。則聖人無事。不可常居也。不可廢舍也。隨變斷事也。知時以為度。大者寬。小者局。物有所餘。有所不足。兵之出。出於人。其人入。入於身。兵之勝。從於適。德之來。從於身。故曰。祥於鬼者。義於人。兵不義。不可強。而驕者。損其強。弱而驕者。亟死亡。強而卑。義信其強。弱而卑。義免於罪。是故驕之餘卑。卑之餘驕。道者。一人用之。不聞有餘。天下行之。不聞不足。此謂道矣。小取焉。則小得福。大取焉。則大得福。盡行之。而天下服。殊無取焉。則民反其身。不免於賊。左者出者也。右者入者也。出者而不傷人。入者自傷也。不日不月。而事以從。不卜不筮。而謹知吉凶。是謂寬乎形。徙居而致名。去善之言。為善之事。事成而顧反無名。能者無名。從事無事。審量出入。而觀物所載。孰能法無法乎。始無始乎。終無終乎。弱無弱乎。故曰。美哉。弗弗。故曰。有中有中。孰能得夫中之衷乎。故曰。功成者。廢名。成者。虧。故曰。孰能存名與功。而還與眾人同。孰能存功與名。而還反無成。無成有貴其成也。有成。貴其無成也。日極則仄。月滿則虧。極之徒仄。滿之徒虧。巨之徒滅。孰能已無。

已乎。效夫天地之紀。人言善亦勿聽。人言惡亦勿聽。持而待之。空然勿兩之。淑然自清。無以旁言為事成。察而徵之。無聽辯。萬物歸之。美惡乃自見。天或維之地。或載之。天莫之維。則天以墜矣。地莫之載。則地以沈矣。夫天不墜。地不沈。夫或維而載之也。夫又況於人。人有治之。辟之。若夫雷霆之動也。夫不能自搖者。夫或撻之。夫或者何若然者也。視則不見。聽則不聞。灑乎天下。滿不見其塞。集於顏色。知於肌膚。責其往來。莫知其時。薄乎其方也。韙乎其圓也。韙韙乎莫得其門。故口為聲也。耳為聽也。目有視也。手有指也。足有履也。事物有所比也。當生者生。當死者死。言有西有東。各死其鄉。置常立儀。能守貞乎。常事通。道能官人乎。故書其惡者。言其薄者。上聖之人。口無虛習也。手無虛指也。物至而命之。耳發於名聲。凝於體色。此其可諭者也。不發於名聲。不凝於體色。此其不可諭者也。及至於至者。教存可也。教亡可也。故曰。濟於舟者。和於水矣。義於人者。祥其神矣。事有適而無適。若有適。齟齬解。不可解而後解。故善舉事者。國人莫知其解。為善乎。毋提提。為不善乎。將陷於刑。善不善。取信而止矣。若左若右。正中而已矣。縣乎日月。無已也。愕愕者。不以天下為憂。刺刺者。不以萬物為憂。孰能弃刺刺而為愕愕乎。難言。憲術須同而出。無益言。無損言。近可以免。故曰。知何知乎。謀何謀乎。當而出者。彼自來。自知曰。稽知人曰。濟。知苟適。可為天下周內固之一。可為長久論而用之。可以為天下王天之視而精四壁。知諸壤土而與生能若夫風與波乎。唯其所欲適。故子而代其父曰。義也。臣而代其君曰。篡也。篡何能歌。武王是也。故曰。孰能去辯與巧。而還與眾人同道。故曰。思索精者。明益衰。德行脩者。

王道狹卧名利者寫生危知周於六合之內者吾知生之有為阻也持而滿之乃其代也名滿於天下不若其已也名進而身退天之道也滿盛之國不可以仕任滿盛之家不可以嫁子驕倨傲暴之人不可與交道之大如天其廣如地其重如石其輕如羽民之所以知者寡故曰何道之近而莫之與能服也奔近而就遠何以費力也故曰欲愛吾身先知吾情君親六合以考內身以此知象乃知行情既知行情乃知養生左右前後周而復所執儀服象敬迎來者今夫來者必道其道無違無行命乃長久和以反中形性相像一以無貳是謂知道將欲服之必一其端而固其所守責其往來莫知其時索之於天與之為期不失其期乃能得之故曰吾語若大明之極大明之明非愛人不予也同則相從反則相距也吾察反相距吾以故知古從之同也

管子卷十三終



管子卷十四

水地第三十九

短語十三

地者萬物之本原。諸生之根莖也。美惡賢不肖愚俊之所生也。水者地之血氣。如筋脈之通流者也。故曰水具材也。何以知其然也。曰。夫水淖弱以清。而好灑人之惡。仁也。視之黑而白。精也。量之不可使概。至滿而止。正也。唯無不流。至平而止。義也。人皆赴高。已獨赴下。卑也。卑也者。道之室。王者之器也。而水以為都居。準也者。五量之宗也。素也者。五色之質也。淡也者。五味之中也。是以水者萬物之準也。諸生之淡也。達非得失之質也。是以無不滿。無不居也。集於天地而藏於萬物。產於金石。集於諸生。故曰水神。集於草木。根得其度。華得其數。實得其量。鳥獸得之。形體肥大。羽毛豐茂。文理明著。萬物莫不盡其幾。反其常者。水之內度適也。夫玉之所貴者。九德出焉。夫玉溫潤以澤。仁也。鄰以理者。知也。堅而不蹙。義也。廉而不剌。行也。鮮而不垢。潔也。折而不撓。勇也。瑕適皆見。精也。茂華光澤。並通而不相陵。容也。叩之其音清搏徹遠。純而不殺。辭也是以人主貴之。藏以為寶。剖以為符瑞。九德出焉。人水也。男女精氣合而水流形。三月如咀。咀者何。曰。五味五味者何。曰。五藏。酸主脾。鹹主肺。辛主腎。苦主肝。甘主心。五藏已具而後生肉。脾生膈。肺生骨。腎生腦。肝生革。心生肉。五肉已具而後發為九竅。脾發為鼻。肝發為目。腎發為耳。肺發為竅。五月而成。十月而生。生而目視耳聽。心慮目之所以視。非特山陵之見也。察於荒忽耳之所聽。非特雷鼓之聞也。察於淑洌心之所慮。非特知於羸祖也。察於微眇。故脩要之精。

是以水集於玉而九德出焉。凝蹇而為人而九竅五慮出焉。此乃其精也。精麤濁蹇能存而不能亡者也。伏閭能存而能亡者。蒼龜與龍是也。龜生於水。發之於火。於是為萬物先。為禍福正。龍生於水。被五色而游。故神欲小則化如蠶。蠶欲大則藏於天下。欲上則凌於雲氣。欲下則入於深泉。變化無日。上下無時。謂之神。龜與龍伏閭能存而能亡者也。或世見或世不見者。生螭與慶忌。故涸澤數百歲。谷之不徙。水之不絕者。生慶忌。慶忌者其狀若人。其長四寸。衣黃衣冠。黃冠戴黃蓋。乘小馬。好疾馳。以其名呼之。可使千里外一日反報。此涸澤之精也。涸川之精者。生於螭。螭者一頭而兩身。其形若蛇。其長八尺。以其名呼之。可以取魚鼈。此涸川水之精也。是以水之精麤濁蹇能存而不能亡者。生人與玉。伏閭能存而亡者。蒼龜與龍。或世見或不見者。螭與慶忌。故人皆服之。而管子則之人皆有之。而管子以之。是故具者何也。水是也。萬物莫不以生。唯知其託者能為之正。具者水是也。故曰水者何也。萬物之本原也。諸生之宗室也。美惡賢不肖愚俊之所產也。何以知其然也。夫齊之水道蹇而復。故其民貪麤而好勇。楚之水淖弱而清。故其民輕果而賊。越之水濁重而泊。故其民愚疾而垢。秦之水汔寂而稽。壅滯而難。故其民貪戾罔而好事。齊晉之水枯旱而連。壅滯而難。故其民詭譎諛詐。巧佞而好利。燕之水萃下而弱。沈滯而難。故其民愚戇而好貞。輕疾而易死。宋之水輕勁而清。故其民間易而好正。是以聖人之化世也。其解在水。故水一則人心正。水清則民心易。一則欲不污。民心易則行無邪。是以聖人之治於世也。不人告也。不戶說也。其樞在水。

四時第四十

短語十四

管子曰。令有時。無時則必視順天之所以來。五漫漫。六惛惛。孰知之哉。唯聖人知四時。不知四時。乃失國之基。不知五穀之故。國家乃路。故天曰信明。地曰信聖。四時曰正。其王信明聖。其臣乃正。何以知其王之信明信聖也。曰。慎使能而善聽信之。使能之謂明。聽信之謂聖。信明聖者。皆受天賞。使不能為惛惛而忘也者。皆受天禍。是故上見成事而貴功。則民事接勞而不謀。上見功而賤。則為人下者直。為人上者驕。是故陰陽者。天地之大理也。四時者。陰陽之大經也。刑德者。四時之合也。刑德合於時。則生福。詭則生禍。然則春夏秋冬將何行。東方曰星。其時曰春。其氣曰風。風生木與骨。其德喜贏。而發出節時其事。號令脩除神位。謹禱弊梗。宗正陽治隄防。耕耘樹藝。正津梁。脩溝瀆。甃屋行水。解怨赦罪。通四方。然則柔風甘雨乃至。百姓乃壽。百蟲乃蕃。此謂星德。星者掌發為風。是故春行冬政。則雕行。秋政則霜行。夏政則欲。是故春三月。以甲乙之日發五政。一政曰。論幼孤。含有罪。二政曰。賦爵列授祿位。三政曰。凍解脩溝瀆。復亡人。四政曰。端險阻。脩封疆。正千伯。五政曰。無殺魔夭。毋蹇華絕羊。五政苟時。春雨乃來。南方曰日。其時曰夏。其氣曰陽。陽生火與氣。其德施舍脩樂。其事號令賞賜。賦爵受祿。順鄉謹脩神祀。量功賞賢。以動陽氣。九暑乃至。時雨乃降。五穀百果乃登。此謂日德。中央曰土。土德實。輔四時入出。以風雨節土益力。土生皮肌膚。其德和平用均。中正無私實。輔四時春贏育。夏養長。秋聚收。冬閑藏。大寒乃極。國家乃昌。西方乃服。此謂歲德。日掌賞。賞為暑。歲掌和。和為雨。夏行春政。則風

行秋政則水行冬政則落是故夏三月以丙丁之日發五政一政曰求有功發勞力者而舉之二政曰開久墳發故屋辟故窮以假貸三政曰令禁扇去笠毋扱免除急漏田廬四政曰求有德賜布施於民者而賞之五政曰令禁罾設禽獸毋殺飛鳥五政苟時夏雨乃至也西方曰辰其時曰秋其氣曰陰陰生金與甲其德憂哀靜正嚴順居不敢淫佚其事號令毋使民淫暴順旅聚悅量民資以畜聚賞彼羣幹聚彼羣材百物乃收使民毋怠所惡其察所欲必得我信則克此謂辰德辰掌收收為陰秋行春政則榮行夏政則水行冬政則耗是故秋三月以庚辛之日發五政一政曰禁博塞圍小辯闢譯蹠二政曰毋見五兵之刃三政曰視旅農趣聚收四政曰補缺塞圻五政曰脩牆垣周門閭五政苟時五穀皆入北方曰月其時曰冬其氣曰寒寒生水與血其德淳越溫怒周密其事號令脩禁徙民令靜止地乃不泄斷刑致罰無赦有罪以符陰氣大寒乃至甲兵乃強五穀乃熟國家乃昌四方乃備此謂月德月掌罰罰為寒冬行春政則泄行夏政則霽行秋政則旱是故冬三月以壬癸之日發五政一政曰論孤獨恤長老二政曰善順陰脩神祀賦爵祿授備位三政曰效會計毋發山川之藏四政曰捕姦遁得盜賊者有賞五政曰禁遷徙止流民圉分異五政苟時冬事不過所求必得所惡必伏是故春凋秋榮冬雷夏有霜雪此皆氣之賊也刑德易節失次則賊氣邀至賊氣邀至則國多菑殃是故聖王務時而寄政焉作教而寄武作祀而寄德焉此三者聖王所以合於天地之行也日掌陽月掌陰星掌和陽為德陰為刑和為事是故日食則失德之國惡之月食則失刑之國惡之彗星見則

失和之國惡之。風與日爭明則失生之國惡之。是故聖王日食則脩德，月食則脩刑。彗星見則脩和，風與日爭明則脩生。此四者，聖王所以免於天地之誅也。信能行之，五穀蕃息，六畜殖而甲兵強，治積則昌，暴虐積則亡。道生天地，德出賢人，道生德，德生正，正生事，是以聖王治天下，窮則反，終則始。德始於春，長於夏，刑始於秋，流於冬。刑德不失四時如一，刑德離鄉，時乃逆行，作事不成，必有大殃。月有三政，王事必理以為久長，不中者死，失理者亡。國有四時，固執王事，四守有所，三政執輔。

五行第四十一

短語十五

一者本也，二者器也，三者充也，治者四也，教者五也，守者六也，立者七也，前者八也，終者九也，十者然後具。五官於六府也，五聲於六律也，六月日至，是故人有六多。六多所以銜天地也。天道以九制，地理以八制，人道以六制，以天為父，以地為母，以開乎萬物，以總一統通乎九制。六府三充而為明天子，脩概水上，以待乎天璽，反五藏以視不親，治祀之下，以觀地位，貨贖神廬，合於精氣，已合而有常，有常而有經，審合其聲，脩十二鍾以律人情，人情已得，萬物有極，然後有德，故通乎陽氣，所以事天也，經緯日月，用之於民，通乎陰氣，所以事地也，經緯星歷以視其離通，若道然後有行，然則神筮不靈，神龜不卜，黃帝澤參治之至也。昔者黃帝得蚩尤而明於天道，得大常而察於地利，得奢龍而辯於東方，得祝融而辯於南方，得大封而辯於西方，得后土而辯於北方，黃帝得六相而天地治，神明至，蚩尤明乎天道，故使為當時，大常察乎地利，故

使為廩者。奢龍辯乎東方。故使為土師。祝融辯乎南方。故使為司徒。大封辯於西方。故使為司馬。后土辯乎北方。故使為李。是故春者土師也。夏者司徒也。秋者司馬也。冬者李也。昔黃帝以其緩急作五聲。以政五鍾。令其五鍾。一曰青鍾大音。二曰赤鍾重心。三曰黃鍾灑光。四月景鍾昧其明。五曰黑鍾隱其常。五聲既調。然後作立五行。以正天時。五官以正人位。人與天調。然後天地之養生。日至。賭甲子木行御。天子出令。命左右士師內御總別列爵。論賢不肖。士吏賦秘賜實於四境之內。發故粟以田。數出國衛。順山林禁民斬木。所以愛草木也。然則冰解而凍釋。草木區萌。贖蟄蟲印菱春辟勿時。苗足本不腐。雖穀不夭。麋鹿毋傳速亡。傷經祿時。則不凋。七十二日而畢。賭丙子火行御。天子出令。命行人內御。令掘溝澮。津舊塗。發藏任。君賜賞。君子修游馳以發地氣。出皮幣。命行人脩春秋之禮於天下。諸侯通天下。遇者兼和。然則天無疾風。草木發蒼鬱氣息。民不疾而榮華蕃。七十二日而畢。賭戊子土行御。天子出令。命左右司徒內御。不誅不貞。農事為敬。大揚惠言。寬刑死。緩罪人。出國司徒令。命順民之功力。以養五穀。君子之靜居而農。夫脩其功力極。然則天為粵宛。草木養長。五穀蕃實。秀大六畜犧牲具。民足財國富。上下親。諸侯和。七十二日而畢。賭庚子金行御。天子出令。命祝宗選禽獸之禁。五穀之先熟者而薦之。祖廟與五祀鬼神饗其氣焉。君子食其味焉。然則涼風至。白露下。天子出令。命左右司馬行組甲厲兵。合什為伍。以脩於四境之內。諛然告民有事。所以待天地之殺斂也。然則晝久陽夕下。露地競環。五穀鄰熟。草木茂實。歲農豐年。大茂。七十二日而畢。賭壬子水行御。天子出

令。命左右使人內御。御其氣足。則發而止。其氣不足。則發。擲瀆盜賊。數剽竹箭。伐檀柘。令民出獵禽獸。不釋巨少而殺之。所以貴天地之所閉藏也。然則羽卵者不段。毛胎者不臚。臚婦不銷。草木根本美。七十二日而畢。賭甲子木行御。天子不賦。不賜賞。而大斬伐傷。君危不殺。太子危。家人夫人死。不然。則長子死。七十二日而畢。賭丙子火行御。天子敬行急政。旱札苗死。民飢。七十二日而畢。賭戊子土行御。天子脩宮室。築臺榭。君危。外築城郭。臣死。七十二日而畢。賭庚子金行御。天子攻山擊石。有兵作戰。而敗士死。喪執政。七十二日而畢。賭壬子水行御。天子決塞動大水。王后夫人薨。不然。則羽卵者段。毛胎者臚。臚婦銷。草木根本不美。七十二日而畢也。

管子卷十四終



管子卷十五

勢第四十二

短語十六

戰而懼水。此謂澹滅小事不從。大事不吉。戰而懼險。此謂迷中。分其師。眾人既迷茫。必其將亡之道。動靜者比於死。動作者比於醜。動信者比於距。動詘者比於避。夫靜與作。時以為主人。時以為客。貴得度。知靜之脩。居而自利。知作之從。每動有功。故曰無為者帝。其此之謂矣。逆節萌生。天地未形。先為之政。其事乃不成。緣受其刑。天因人。聖人因天。天時不作。勿為客人。事不起。勿為始。慕和其眾。已脩天地之從。人先生之。天地刑之。聖人成之。則與天同極。正靜不爭。動作不戴。素質不留。與地同極。未得天極。則隱於德。已得天極。則致其力。既成其功。順守其從。人不能代。成功之道。羸縮為寶。毋亡天極。究數而止。事若未成。毋改其形。毋失其始。靜民觀時。待今而起。故曰脩陰陽之從。而道天地之常。羸羸縮縮。因而為當。死生因天地之形。天地之形。聖人成之。小取者小利。大取者大利。盡行之者有天下。故賢者誠信以仁之。慈惠以愛之。端政衆不敢以先。人中靜不留。裕德無求。形於女色。其所處者。柔安靜樂。行德而不爭。以待天下之漬作也。故賢者安徐正靜。柔節先定。行於不敢。而立於不能。守弱節而堅處之。故不犯天時。不亂民功。秉時養人。先德後刑。順於天。微度人。善周者明不能見也。善明者周不能蔽也。大明勝大周。則民無大周也。大周勝大明。則民無大明也。大周之先。可以奮信。大明之祖。可以代天下。索而不得。求之招搖之下。獸厭走而有伏網罟。一偃一側。不然不得。大文三曾。而貴義與德。大