

戰時交通員工之精神訓練

譚炳訓講

戰時交通員工之精神訓練

一二三卷合版

講演 譚 炳 訓

紀錄 陳 育 丞 等
熊 渭 清

編輯 江 西 公 路 處

發行 江 西 公 路 處

印刷 南昌合羣印刷公司吉安廠

(合訂第一版——二〇〇〇冊)

本書獻給

江西公路處軍事工程隊贛北各次戰役殉職烈士之靈：

他們的英勇努力，加強了保衛江西的力量，增加了本處的光榮！

他們盡忠職守的精神，是「職時交通員工精神」訓練的結晶，是「戰時交通員工精神」的最高表現，他們的精神不死！

他們的壯烈犧牲，使他們的生命偉大——與民族的生命合一而永存！

戰時交通員工之精神訓練

序 一（第一卷分訂版序）

民國廿七年二月，炳訓來掌渝省路政；及夏，敵陷馬壩，攻九江，而贛北大戰作。公路軍事工程，今日搶修，明日破壞，急如星火。軍實傷兵，亦賴本處車輛爲之運輸。處內外一切興革計劃，人事調整，及員工訓練，皆受軍事影響而停頓。

至冬，敵我修水對峙，戰事入於膠着狀態。始得於二十八年一二月間，召集車務機務及工務各種會議，重謀處務各方面之澈底改進。不幸是年三月間，敵又陷南昌，繼之臨川至八都公路破壞，東南至西南之交通，須經寧都繞贛縣而折返吉安，以達衡陽。行旅既感長途跋涉之苦，本處以汽

車代火車，旅程又增長數倍，何能消納昔日浙贛鐵路所負荷之運輸容量！故本處又終日忙於省際旅客之疏運，贛縣寧都公路之搶護。

是年初夏，又逢數十年所未有之水害，贛贛及泰興各段橋梁冲毀者，不計其數。此簡陋之軍用公路，原已不勝繁重運輸之負担，又遭此天災，誠何以堪！加之敵人封鎖海口，汕頭福州温州本處訂購之車輛油料，或爲敵劫，或爲敵阻；誠所謂天災人禍，交迫而來；使二十八年炎夏中之本處，日夜在酷熱與艱辛之環境中掙扎。

幸賴我全體員工之堅強奮鬥，軍運皆能適應機宜，完成任務，受到領袖的傳諭嘉獎；温州寧波先後搶入汽油二十萬加侖；泰興銀公路於七月間搶修告竣；贛贛公路亦於十月間初步整理完工。環顧鄰省公路，虧累者虧累，停車各停車；而本處則二十八年上半年盈餘三十五萬元，創江

西公路未有之「不虧」紀錄；目前所存油料，尙足以維持交通至本年底而有餘。

回憶兩年之勞怨生活，直如一瞬！就本處言，雖可勉稱無負政府付託及民衆期望；就個人言，則心力交瘁，而事業無建樹，對抗戰無俱獻，嘗自引以爲憾！

惟兩年來與我諸同仁所共勉者，有一根本精神，即以精神力量，克服物質上的困難；以「確實迅速」與「負責任守紀律」之軍事化精神，增進戰時交通效率，以達服務社會盡忠國家之目的。此一指導原則，爲本人向諸同仁所反復講述；本處能以嶄新的英勇姿態，完成其在抗戰大時代中的艱鉅任務，實發源於此軍事化精神之訓練，亦即本處所賴以應付兩年來遭遇之種種非常事變者也。

茲以本處營運機務兩科，將於二十九年劃出，成爲獨立之全省運輸機構，爰將二十七八兩年之講話，輯爲「戰時交通員工之精神訓練」三卷，編印成冊，分贈同仁，以爲紀念。

炳訓自序 二十八年十一月

序二

本講集一二兩卷刊於民國二十八年底，茲復仿前例，將二十九年講詞十五篇輯爲第三卷，又以一二兩卷已無餘存，故將三卷合版刊印，以省二兩卷單行本再版之費。

此三卷講詞，代表本處三年來之業務動態，除用爲訓練本處員工之教材外，亦可視作工作報告之補充資料及原則的說明，故與本處近刊之廿七、廿八、廿九三年分類業務報告，及在編輯中之分類現行章則辦法，皆爲抗戰時期本處業務上之重要文獻也。

譚炳訓 三十年一月於贛州

編例

- 一、本集所輯講辭，均爲講者對江西公路處員工講話之紀錄。
- 二、本集分爲三卷，第一卷刊載二十七年份講話紀錄，第二卷刊載二十八年份講話紀錄，第三卷刊載二十九年份講話紀錄，其排列順序，均以講話日期爲先後。
- 三、原紀錄人姓名，均分別註明於每篇之首，底稿大部，皆經講者校閱。
- 四、本集講辭，曾在江西公路處出版之公路週刊「及江西公路」兩種刊物上登載。

戰時交通員工之精神訓練

第一卷

——二十七年輯——

戰時交通員工之精神訓練（一二三卷合版）

目次

序一

序二

編例

第一卷

（頁次）

戰時公路處之任務與今後之施政方針……………一

最近十日之重要工作報告……………六

養成絕對服從命令的習慣及對事業必成的決心與勇氣……………一一

精神動員與執行新的方案……………一七

今後本處業務應有之動向·····	二一
汽車之根本認識·····	三三
自尊與人尊·····	三七
最近處務檢討及由港購車之經過·····	四二
人生以服務爲目的·····	四六
最近業務計劃實施情形·····	四九
本處汽車配件製造廠今後任務·····	五二
抗戰中公務員應有之犧牲精神·····	五五
抗戰必勝的自信力·····	五九
勉公路軍事工程隊·····	六四
談管理與小處注意·····	六八

第二卷

廿七年業務之檢討與廿八年之工作方針·····	七二
志向與恆心·····	七八
欲提高服務精神首要打倒官架子·····	八一
推行積極的營運政策·····	八五
從立志有恆做到精神的貫注·····	八九
以「動」和「實」爲「處訓」「科訓」·····	九二
汽車用潤滑油之常識·····	九七
一九三九年美國汽車之改進·····	一〇四
對於總工程師室工作之批評·····	一一〇

培養服務的精神和習慣以求事業的改進·····	一一二
本處由南昌撤退經過·····	一二六
創辦勵進會之意義及其重要性·····	一二〇
治事要有一貫的合作精神·····	一二四

第三卷

從西南公路交通談到本處的前途·····	一二九
只有極端節約才可粉碎敵人經濟進攻的陰謀·····	一四〇
勵進會改組後對本處同仁的幾點希望·····	一四四
禮義廉恥的連環性·····	一四八
二十九年度業務會議開會詞·····	一五四

二十九年度業務會議閉幕詞（附業務標語）	一五九
青年的修養和服務的作風	一六七
原則、立場與作風	一七一
交通節約之實施	一七六
養路之首要在排水	一八一
用機動，警覺，來充實軍事化精神	一八四
學習工程應先立志	一八八
閩行觀感	一九二
龍南工務段今後之工作方針	一九四
附錄 公路工程標準圖與數值手冊序	一九七

戰時公路處之任務與今後之施政方針

陳育丞紀錄

——二十七年二月五日，就職講詞——

本席奉令兼任本省公路處處長，今天就職伊始，先就本處今後任務及施政方針向大家一述：我們自從發動全面抗戰以來，已七閱月，土地失了好幾省，人民將士死了數十萬。我們可以看到淪陷區，國家主權喪失之後，馬上受到敵人的摧殘，任意的蹂躪。我們現在站在自由的國土上，擁有偉大的人力物力，人人都應該在這個時候激動愛國精神，來從事救國家救民族的工作。

歷來漢族受異族侵略的性質，與此次不同。在歷史上我們曾亡於元，亡於清，但是亡我的異族文化都低於我們，等到他們吞併中國時，就完全拋棄他們原有的語言文字和文化，結果都被我們所同化。所以這種亡國不過是異族來做我們的皇帝而已！與國家存亡，民族生命無關。若此次抗戰不勝而亡於日本則不然，日本盜竊了我們一部份文化的皮毛，又吸收了西洋現代的文明，用窮兇極惡的手段，來侵略我國，假使敵人佔領我們的全國後，不但任意剝奪我生命財產，還要使小孩子都受亡國教育，變為日本人的奴隸。所以國家今後的命運，完全在我們這一輩人身上。假

使我們不能努力，就馬上會亡國，並且還要滅種，非但對不住我們五千年來開拓疆土文化的祖先，也對不住將來的子孫！

日本對我作戰的犧牲，當然要比我們多幾倍，他們是集中一切國內經濟力量，而對我們來作戰，假使我們堅強抵抗，總有一天使他們崩潰！即使日本完全佔領我們二十二省，日本的消耗，也已達到了相當程度，那時各國為利害關係，亦必不能坐視日本整個的佔領中國全部，所以敵人成功的一天，即必為滅亡的一天。假使我們不能奮鬥到底，培植復興力量，則日本之後，還有其他帝國主義來一個乘火打劫，以收漁人之利，也都可以滅亡我們。

再看我們的國內怎樣，一般國民精神上物質上都還沒有動員，所以這種爭民族存亡的戰爭，祇可說是我們的二百萬軍隊和日本全國七千萬人民的戰爭。這一半是由於人民的教育程度太低，一半是我們領導全國人民的公務員，自己沒有動員起來，自己沒有領導人民；甚至於還有少數抱着「混水摸魚」的心理，他們缺乏了民族的自信力，隨時想逃避，心理上先起了動搖。但是我們如果脫離了民族和國家，不但是削滅國家力量，一定還會身敗名裂，因為這種人畏難苟安，將來必至出賣祖國，就使逃過法網，也必受敵人將來的消滅，所以我們在國家存亡民族生死的嚴重的場