

渠县文史资料

第七辑



渠县文史资料

第七辑

中国人民政治协商会议四川省渠县委员会
文史资料委员会

一九九六年十二月

封面题字:章继肃

封面设计:蒋建有

校 对:王承全 刘隆菊

渠 县 文 史 资 料

第 七 辑

中国人民政治协商会议四川省渠县委员会
文 史 资 料 委 员 会 编
(渠 县 马 家 巷 3 号)
(邮 编 : 6 3 5 2 0 0 电 话 : 7 3 2 1 0 0 4)
四 川 省 渠 县 印 刷 厂 印 刷

内部资料证(97)字第7号 字数:100千字
印数:1000册 工本费:4.00元

渠县政协文史资料委员会人员名单

(一九九四年九月二十三日政协

渠县第九届第七次常委会通过)

分管副主席:谭世俊

主任委员:王承全

副主任委员:文世安 杨大骏 杨锡岑 刘隆菊

委 员:张 扬 易 俗 李世忠 苗 冰

秘 书:刘隆菊

《渠县文史资料》第七辑编辑人员名单

主 编:谭世俊 文世安

副主编:王承全

编 辑:谭世俊 文世安 王承全 杨大骏 何光武

朱清远 苗 冰 李同宗 黄文轩 刘正明

刘隆菊 伍和平

目 录

经 济

前进中的渠县百货公司	刘 睿(1)
渠县南阳滩水电站修建始末	徐大纲(11)
渠县苎麻生产史略	李世宗(24)
解放初期的渠县船民协会	张 扬(27)
渠县木船运输合作社纪略	张 扬(29)
关心渠县建设的家乡人	戴国庄(32)

教 育

渠县李渡职业高级中学今昔	杨宗哲(37)
我在一中工作的情况	杨宇昭(45)
建国后渠县扫盲教育的兴起与发展	蒲礼泉(50)
渠县初创中等学校概况	文世安(65)

文 化

民国时期渠县业余戏曲活动散记	王蓉生(72)
渠县农村图书发行的主要渠道	鲜奇琰(77)
川剧《宣城令》的创作	杨宇昭(83)
渠县县城两次个人独唱音乐会	黄文轩(89)

体 育

杨森驻渠开办体育简录	田道信 范道素(91)
------------------	-------------

回 忆 录

渠县第一幅毛主席像的绘制经过	余洪毅(94)
书写标语迎解放	欧荣选 口述 黄文轩 笔录(97)
接送石仲玉的经过	杨绍培(99)
风雨同舟情	禹克劼 口述 杨平春 笔录(102)
跋涉数百里 梁山迎亲人	史 鸣(105)

王希发接收范绍增部..... 史 鸣(109)

寻踪探迹

范哈尔在三汇起义..... 李同宗(117)

谢旅长刺杀廖知事..... 王蓉生(121)

勇抓“刀儿教”元凶邵元路,智擒“反共救国军”头目张杰.....

..... 李洪济 口述 杨平春 整理(125)

夺枪夺丢四条命..... 杨治平(129)

人 物

人民教师向慧中..... 冯 秋(132)

特 产

渠酒琐谈..... 徐浩昌(137)

前进中的渠县百货公司

刘 睿

渠县百货公司是有着 46 年历史的国有企业,主管针织、纺织、百货、四鞋、文化、五金、交电、家电、日杂、建材、家用具、糖、烟、酒、副食、土特产品、金银首饰、珠宝玉器等 3 万余种商品。有资产 2000 多万元,自然门点 18 个。其中,1995 年国庆开业的 5000m² 零售商业城,功能齐全,内设餐厅、舞厅、卡拉 OK 厅等。其规模居川东北县市同行公司前茅。

公司的演变过程

渠县百货公司的前身是渠县贸易公司,成立于 1950 年 5 月 20 日,办公地址设在渠江镇八一街 43 号,隶属渠县人民政府工商科领导,业务受大竹百货分公司指导,财务属报帐制。1953 年 3 月,大竹专署撤销,业务属达县地区百货公司指导,财务实行独立核算到今。同时建立了党、团、工会组织,增加了人员,充实了领导班子。

公司成立时,境况十分困难。仅有营业门市 60m²,仓库面积 40m²,职工 20 人。内设秘书、财会、业务、储运股,从事批零兼营业务。经营棉布、丝绸、棉花、日用百货、火柴、煤油等 1000 余个品种。随着工农业生产的恢复和发展,经营范围逐渐扩大,增加了医药、文化、五金、交电、化工等品种。由于业务分组,经营种类分工,1952 年 12 月,香烟交专卖公司经营。1954 年 8 月成立渠县花纱布公司,棉布业务移交花纱布公司经营。1957 年副食移交服务局经营。1951 年,公司下设批发门市部,三汇推销店,并在临巴、有庆、鲜渡、静边等区设

批发组。1953年,根据上级指示,公司更名为“国营渠县百货商店”。同年8月,根据城乡分工的原则,国营以城市批发为主,农村批发由供销社负责,只保留三汇推销店,其余批发组撤销,业务交区供销社。1956年1月,渠县百货商店更名为“中国百货公司四川省渠县县公司”。同年3月,对私营工商业实行全行业公私合营,进行清产核资,完成了同行业对资本主义工商业的社会主义改造。10月,百货公司隶属商业局领导。1958年5月,根据四川省委精减机构的要求,将商业局、服务局、供销社合并为渠县商业局。同年6月,渠县百货公司更名为“渠县商业局工业品购销站”。1962年7月,按照《省委、省人委批转商业厅关于国营商业和供销社分工及设置意见的报告》,以及有关指示精神,恢复中国百货公司四川省渠县县公司。百货公司内设秘书、财会、业务、储运股、物价组、批发部、零售门市部,年末职工200人。

文化大革命期间,由于林彪、“四人帮”反党集团的干扰破坏,社会上两派群众组织之争,涉及到机关内部,公司处于瘫痪半瘫痪状态,正常的工作秩序受到严重影响,购销业务大幅度下降。1969年成立“渠县百货公司革命委员会”。1973年,恢复“中国百货公司四川省渠县县公司”。1978年11月更名为“四川省渠县百货公司”到今。

困境中拼搏

党的十一届三中全会,带来了中国改革开放的春天,百货公司这家在计划经济时代形成的“一差五难”企业,也在这个春天里改变着面貌。一差是指设施差。偌大一个县公司,经营上万种商品,不仅没有商品代运仓库,甚至没有一间样品陈列室。五难是指住房、办公、运货、吃饭、质差商品处理等五

难。公司自1950年成立以来,几十年的计划经济,并没有带来一栋象样的房子。公司仍设立在民国十七年十月建成的熊氏祠堂里。办公、住宿、货物挤在又矮又黑的穿斗木屋里。楼上是仓库,楼下是住房。上不防雨,下不防潮,四周不防盗,附近烟灶密集,难以防火。客户要求大宗商品送货上门,因公司无钱购买运货车,放弃了许多客户,使库房里积压的价值几百万元商品也过期变质报废。公司经营萎缩,压得200多职工喘不过气来,人心涣散。危难之际,1984年,县委选派县棉麻公司副经理刘本银任百货公司经理。

刘本银上任伊始,便与他的伙伴们深入一线摸情况,找问题,研究对策。四个月后,召开了职代会,出台了《经理工作条例》、《经营管理制度》等9个规章制度。提出了“定岗定员定责”为主要内容的《进一步完善经营责任制的意见》。

新制度把定岗定员招聘上岗职工推上了前台。曾经一定终身不变的职务、工种改按以所在岗位来重新确定;公司几十年的集中大锅饭管理,被任务、责任落实到科、店、部、柜组的分级管理取代了;领导说了算的印象考核,改成了指标细化的定量考核,并依月、季、年度定期检查,奖惩兑现。“铁椅子”搬掉了,“铁饭碗”端掉了,“铁工资”变成了浮动工资。渠县百货公司成了商业系统革旧鼎新的前沿阵地。

刘本银审时度势,抓住中央提倡工业品下乡的契机,提出了“立足本身,开拓市场”的经营方针,拟定了走出城市,扎根农村的市场开发战略,使百货公司从被上万个经营日用工业品的国营、合作、个体企业所包围的城市孤岛中突围而出,深入到渠江两岸的广大农村市场中去。1984年6月起,先后在临巴、宝城、静边、清溪、土溪、涌兴、贵福、岩峰、有庆、琅琊、望

溪、天星镇等区镇(乡)建立了12个百货经营站,相应建立健全各种经营责任制和岗位责任制。1990年9月,商业部在大连召开的经营管理工作会上,刘本银介绍的工业品下乡经验,赢得了与会代表的阵阵掌声,并代表全国县级公司,在张世尧副部长召集十余人开的“会中会”上成为座上宾。其经验被中商部推向全国。

1985年2月,随着城市经济体制改革的深入发展,公司内部改股为科。即人秘、财会、业务、储运科,撤销批发部,改设针织、纺织、百货、四鞋、文化五个经营部。三汇仍设百货供应站。八个零售独立核算单位,按利改税第二步方案,实行国家所有,集体经营,照章纳税,自负盈亏的办法进行核算。公司为中型企业。同年7月,“渠县商业贸易公司”成立,集体商业(不含新集体)移交商业贸易公司管理。

历史转眼到了1987年,上级对公司实行承包经营责任制,原任经理刘本银中标。他又制定了当一流主人,尽一流责任,创一流服务,做一流贡献,“壮大自身,开拓市场”的经营方针,以及“效益管理法”、“十项销售法”、“全员销售法”、“双保一行”、政治思想工作“六法”等,受到了原中商部的充分肯定和推广,省商业厅在该司召开了经营管理经验交流现场会。取得了两个文明双丰收。

1991年,在第二轮承包中,刘本银再度中标,继续担当起振兴渠县百货公司的责任。实践中超前摸索出了一套行之有效的“卖小建新抓大”办法,取得了可喜成效。

卖小遇亏探索新路

1、“卖瓢租壳”。公司三联店属公私合营的国有店,有职工65人,其中,退休职工34人。由于门点小而分散,每年亏

损 10 多万元。为了遏制亏损, 公司对该店实行“卖瓢租壳”, 彻底放开的国有民营形式。即折价卖掉店存全部商品, 租用国有营业用房及设施, 具体采取一包(包上缴承包费基数); 二保(保铺底的库存商品资金足额按合同规定期归公司, 保国有资产完好无损); 五定(定期、定员、定销售额、定上缴大包干费、定按时收回铺底资金额); 七自(自筹商品资金、自主经营、自主作价、自主用工、自主分配、自觉依法纳税、自负民事责任)办法, 搞活了企业。该店当年盈亏持平, 以后年年有微利。做到了国有资产增值, 企业增积累, 职工增收入。其经验刊登于《四川省商业行情》、《四川百纺商业信息》、《通川日报》、《巴山商业经济》等报刊杂志。

2、“收瓢卖壳”。公司的农村百货经营站, 发挥了县公司经营品种齐全的优势, 它使广大农民感受到购物方便的好处, 当时成为全国工业品下乡的一枝独秀。但从 1992 年后, 由于人们思想和市场行情等诸因素的变化, 给经营站的经营带来了困难。全司经营站累计亏损达 175 万元。照这样亏下去, 要不了 3—5 年, 就会将投入的全部资金(包括固定资产)亏空。在这种情况下, 公司先采取了“卖瓢租壳”的办法, 由于各站库存商品较多, 职工难以承受, 后毅然作出了“收瓢卖壳”的决策。从 1994 年开始到 1996 年上半年, 除三汇百货供应站外, 其余的 12 个区(镇)经营站全部商品收回公司统一处理。并对各区站营业用房等进行了出售, 盘活了资产, 摇活了资金, 有效地遏制了亏损。

抓大增效益调整经营战略

1、抓规模建设。在没有资金的情况下, 为了企业的发展壮大, 公司不等不靠, 发动职工多方筹资, 扩大营业场地

1993年初,开始动工扩建原1000m²的零售商场,经过近2年的扩建,5000m²的零售商业城于1995年国庆开业。其装饰档次和规模居川东北县市公司前茅。

2、抓规模经营。实行条块结合,形成整体优势。以批发、零售为雏形,组建了针织、纺织、百货、四鞋、文化五条龙的经营体系。批发负责组织大宗骨干商品,设立总经销、总代理等业务。小商品放给零售经营,实行“一分二统”办法。实现了大的抓住管好,小的放开搞活。

营业场地的扩大,使企业发生了可喜变化:仅商业城开业当年的10—12月,实现销售、税利分别比上年同期增长230.37%、156.47%。

3、抓营销策略。随着经济形势的发展,国家调整金融结构,银行控制信贷规模,资金紧缺已成为企业面临的主要问题。管好用活有限流动资金,成为加速企业运转的关键手段。

在营销策略上,针对“精品热”和“高档热”,找准自身的经营定位,根据本地消费特色,坚持大众化经营,做到高、中、低档一应俱全。针对过去计划经济时代,资金不愁,货源不愁,销售不愁,盈利不愁的状况,结合经济实际,以市场为导向,一是实行“一多三少”,即“多批次、少数量、少环节、少库存”。二是采取“节日优惠”、“让利销售”、“主题促销”、“悬赏销售”、“承诺销售”等形式,强烈刺激消费需求,控制潜在购买力。三是转变经营观念,树立市场观念、竞争观念、效益观念、服务观念、人才观念。变计划经营机制为“制度管人、职责管事、效益管分配,业绩管升降”的市场经营机制。四是建立起“人无我有,人有我优,人优我廉,人廉我精,人精我专”的商品系列化、专业化网络。走出了一条“以资金优势求得货源优势,以货源

优势求得价格优势，以价格优势求得销售优势，以销售优势求得规模效益”的新路子。

严管兴企业，改革出成效

管理是企业的灵魂。一个企业效益的高低，很大程度上取决于管理水平的高低。为了适应改革的需要，积极为营销服务，公司重点在“五抓”上下功夫。

1、抓“三项”制度改革，优化人员结构。一是改革干部人事制度。干部聘任，坚持“重人才轻关系，重能力轻资历，重专业轻平庸”的原则，打破干部工人界限，实行量才录用，择优上岗。二是深化劳动用工制度改革，完善“全员劳动合同制”，把劳动关系纳入法制化管理，层层签订劳动合同、岗位合同，实行待岗、试岗、上岗制。三是改革分配制度，彻底打破大锅饭。按照“效益优先，兼顾公平”的原则，引入竞争机制，责、权、利紧紧挂钩，将任务量化考核到人。公司对经营人员实行“四联一控”（联销售、利润、费用率、资金周转，控制费用总额）的分配制度。对管理人员的工资实行浮动发放，充分调动了职工积极性。

2、抓好以人为本的基础管理。公司把加强对职工的教育培训摆上议事日程。企业成立了党校和职工学校，分别由党政一把手任校长，定期举办培训班，对职工进行经营、服务、劳动、财务、法规、安全等管理培训。还开展岗位练兵、技术比武等活动。

3、抓好以财务为中心的成本管理。一是加强结算资金管理，执行“谁赊欠谁收款，谁损失谁赔偿”制度。二是加强盈亏责任管理，建立起监督约束机制，把盈亏责任与负责人、职工的经济收入、福利待遇、奖惩挂钩。三是加强费用管理，开展“双增双节”和“十个一”活动。

4、抓好以信誉为中心的物价计量管理。公司坚持开展“物价、计量、质量信得过”活动。建立三级物价、计量、质量管理网络,自觉接受消费者监督。被省、地、县授予物价、计量、质量信得过单位。

5、抓好以质量为中心的服务管理。坚持“顾客至上,质量第一”的宗旨。开展“不满意就换退货”的“用户满意服务工程”承诺活动,使用“300句文明用语”和禁用“50句服务忌语”,做到顾客进店有迎声,询问有答声,出店有送声,接一答二招呼三。要求一人站中间,二人站两端,三人等距一条线。大件商品送货上门,落实“三包”服务,确保消费者利益。在县消费者协会、县技术监督局历年收到的投诉信中,无一件投诉公司的信件。

十年拼搏,硕果斐然

自刘本银任经理的12年以来,公司的经济效益和社会效益一年上一个新台阶:先后荣获县、地、省、国家先进企业、一流企业、卫生单位、文明单位、重合同守信用、无假冒伪劣商品经营、经营质量信得过、消费者信得过、物价计量信得过、全国用户满意服务等130多个荣誉称号。特别是1995年11月,被中国质量管理协会授予“全国用户满意服务”殊荣,成为全国县级公司和全县流通行业唯一获此殊荣的企业。12年,实现销售3亿余元,创利、税、息2000万元,企业积累500万元,职工收入翻了6番。职工由建司的20人、1983年的300余人增加到700余人。100余套职工宿舍拔地而起,公司营业、仓库、办公、住房面积由建司初期的100多 m^2 增加到现在的30000余 m^2 ,比1983年的前12年翻了一番。大、中、小汽车一应俱全,运输方便。

渠县百货公司正呈现出蓬勃生机。

渠县百货公司历届任职表

年 度		机 构 名 称	正 职		副职姓名
起	止		职 务	姓 名	
1950.5	1952.7	中国百货公司渠县支公司	经 理	张振东	
1952.8	1953.2	中国百货公司渠县支公司	经 理	张振东	管仲孚 李在廷
1953.3	1956.9	中国百货公司四川省渠县县公司	经 理	管仲孚	李在廷
1956.10	1958.4	中国百货公司四川省渠县县公司	负责人	王家碧	雷辅君
1958.5	1960.5	渠县商业局工业品购销站	负责人	雷辅君	
1960.6	1962.8	渠县商业局工业品购销站	经 理	胡德富	雷辅君
1962.9	1965.7	中国百货公司四川省渠县县公司	经 理	冯煜成	邓文全
1965.8	1969.10	中国百货公司四川省渠县县公司			邓文全
1965.6	1969.10	中国百货公司四川省渠县县公司	指导员	李相清	
1969.11	1973.4	渠县百货公司革命委员会	主 任	余代表	李相清 邓文全
1973.5	1978.12	中国百货公司四川省渠县县公司	经 理	熊洪义	邓文全 王家碧
1978.1	1980.10	四川省渠县百货公司	经 理	熊洪义	王家碧
1980.11	1983.6	四川省渠县百货公司	经 理	熊洪义	王家碧 余长英 李世维
1983.7	1983.12	四川省渠县百货公司	经 理	余明全	王家碧 余长英 李世维
1984.1	1985.2	四川省渠县百货公司	经 理	刘本银	陈阳庚 李维成
1985.3	1986	四川省渠县百货公司	经 理	刘本银	陈阳庚 李维成 周先才 杨宗仁
1986	1988	四川省渠县百货公司	经 理	刘本银	陈阳庚 杨宗仁 杨志乾
1988	1990.12	四川省渠县百货公司	经 理	刘本银	陈阳庚 杨志乾
1991.1	1993.2	四川省渠县百货公司	经 理	刘本银	陈阳庚 杨志乾 陈子明
1993	1996.12	四川省渠县百货公司	经 理	刘本银	陈阳庚 杨志乾 李桂泉

中共渠百司历届组织任职表

年 度		党组织名称	职 务	
年度	月份		书 记	副书记
1950		政府机关支部	刘 辛	
1952	11	企业党支部	张振东	
1953	10	企业党支部	王瑞洪	
1954		渠县百货公司党支部	管仲孚	
1957	1	渠县百货公司党支部	王家碧	
1964		渠县百货公司党支部	李相清	邓文全
1966		渠县百货公司党支部	李相清	邓文全
1972	1	渠县百货公司党支部	邓文全	李相清
1973	5	渠县百货公司党支部	李相清	
1974	5	渠县百货公司党支部	李相清	熊洪义
1977	3	渠县百货公司党支部	熊洪义	李相清
1981	4	渠县百货公司党支部	熊洪义	王家碧
1983	10	渠县百货公司党支部	刘本银	王家碧
1985		渠县百货公司党支部	熊洪义	王家碧
1987	1	渠县百货公司党总支	刘本银	周先才
1990	12	渠县百货公司党总支	刘本银	周先才
1991	1	渠县百货公司党总支	刘本银	杨新宇
1994	10	渠县百货公司党总支	刘本银	

作者单位：渠县百货公司
编 辑：王承全