

开滦

中国人民友谊协会
唐山市图书馆文史资料委员会



唐山文史资料
第 十 六 辑

开 滦

中国人民政治协商会议
唐山市委员会文史资料委员会

1992 年 12 月

唐山文史资料

第十六辑

开 滦

政协唐山市委员会文史资料委员会编

唐山工程技术学院印刷厂印刷

850×1158 字数 17.5 万 印数 2500 册

冀出内刊字 JN 2021

主 编

魏兆环

副 主 编

吴 天

特邀编辑

李光瑞

任荣会

责任编辑

吴 天

目 录

序 言	(1)
-----------	-----

荣辱史话

开平煤矿的创办	(1)
开滦的第一个矿井	(7)
煤河兴衰	(10)
中国第一条标准轨距铁路的建造	(14)
昔日的秦皇岛码头	(17)
英人骗占开平煤矿的内幕	(22)
龙旗事件	(28)
袁世凯三参张翼	(31)
北洋滦州官矿公司成立	(36)
开滦联合始末	(42)
开滦煤矿是怎样垄断华北、华东市场的	(58)
旧开滦的海运	(65)
唐山西北井史话	(68)
马家沟矿关矿始末	(70)
日本帝国主义是怎样侵占开滦煤矿的	(75)

矿工的苦难

“人间地狱”	
——昔日开滦煤矿的恶劣劳动条件	(83)
唐山矿瓦斯爆炸惨案的前前后后	(91)

唐山矿透黄泥事件	(98)
包工大柜内幕	(101)
旧开滦煤矿工人的工资状况及悬殊的工资待遇	(112)
锅伙	(119)
矿工傅秀峰控告北国“毛子”	(126)
旧开滦的矿警队	(127)
窑神庙	(135)
“教养院”之粗析	(137)
老矿工回忆旧开滦片断(4篇)	(144)
我所见到的旧开滦福利事业一斑	(155)
矿工歌谣	(157)

不屈的斗争

开滦五矿工人同盟大罢工	(161)
开滦矿工在冀东大暴动中	(171)

文化史踪

唐山最早的护士学校	(177)
开滦工务员训练所	(179)
开滦的第一所中学	(183)
开滦的第一所医院	(186)
开滦与唐山市	(191)

轶闻趣事

马场圈	(197)
开滦的洋房子	(198)
开滦酒店	(200)
林西宴客厅	(201)

开滦篮球队·····	(202)
------------	-------

历史人物简介

唐廷枢·····	(205)
----------	-------

周学熙·····	(207)
----------	-------

张翼·····	(209)
---------	-------

胡华·····	(211)
---------	-------

德璀琳·····	(212)
----------	-------

那森·····	(214)
---------	-------

后 记·····	(215)
----------	-------

开平煤矿的创办

中外闻名的开滦煤矿，第一个矿的前身——开平矿务局（即开平煤矿），是由清朝福建候补道、上海轮船招商局总办唐廷枢（号景星），在直隶总督、北洋大臣李鸿章的指派和支持下具体创办的。距今已有 110 多年了。开平煤矿是办洋务时期，继台湾基隆煤矿建立后开办最成功的第一个近代煤矿，在中国近代工业发展史上占有重要地位。

办 矿 背 景

1840 年鸦片战争以后，英、法、美等帝国主义强迫清政府签订了一系列不平等条约，从军事、政治、经济上侵入中国。1843 年至 1875 年，外国资本在中国先后开办了制糖厂、砖茶厂、缫丝厂、铁器厂、玻璃厂等近代企业 50 个。在帝国主义侵略的冲击下，中国的封建经济进一步遭到破坏和解体。清政府中以曾国藩、李鸿章等为代表的一批洋务派买办官僚，打着“自强”、“求富”的旗号，实际上为了镇压农民革命运动，维护清王朝的统治。从十九世纪六十年代开始创办了一些近代军事、造船和民用工业。1861 年至 1875 年开办了江南制造局（造兵轮、枪炮）、福建船政局（修造轮船）、金陵制造局（造枪炮子弹）、天津机器局（造枪炮子弹）、轮船招商局（运输）等 13 个工厂。

外国和中国近代工业的兴办和对外开放口岸进行通商的轮船运输业，都急需大量的煤炭作燃料。十九世纪五十年代后期到七十年代初期，上海年耗煤由 3 万吨增加到 16 万吨。1864 年美国驻华公使蒲安臣估计，中国沿海外轮年耗煤 40 万吨，价值 400 万两，绝大部分来自英国、澳大利亚、日本，极少量为台湾手工小煤窑之煤。外煤价高，运距远且困难。但是，当时中国土法开采的小煤窑，已远

远不能满足需要了。

在这种急需煤炭的情况下，李鸿章和沈葆楨（江苏浙江两江总督）于 1874 年，向清廷奏请仿照西法开办煤矿。清光绪皇帝批准先在直隶磁州、台湾基隆试办。1875 年筹议的磁州煤矿，因贮量不足，运道远难，由英国订购机器不全，官府占地农民反对等原因，而中途停办。1878 年台湾基隆煤矿建成投产，在 1884 年中法战争中矿井被炸，陷于停产亏损状态，后随着台湾沦陷而被日本侵占。这个煤矿产量不大，但它是中国机器开采近代煤矿的先声。而在此以后兴办的开平煤矿，则是中国新法开采规模最大、发展最快、成效最好的近代煤矿的突出代表。

筹 措 设 局

清光绪初年，有外国人到直隶滦州开平镇一带旅行查勘，发现该处煤层丰富、煤质优良，为欧洲所罕见。此事为李鸿章所知晓。当磁州煤矿筹办宣告停办后，李鸿章为了“接济北洋兵轮机器等项公用”，扩大其北洋势力，便面谕素以办理洋务见称的唐廷枢，勘探筹办开平矿务。

唐廷枢奉李鸿章之命，于 1876 年 11 月 3 日，带领英人矿师马立师等人，由天津大沽口起程，途经北塘、芦台、王兰庄等地，乘坐小轮船、马车，于 5 日晚到达开平镇。6 日到 8 日连续骑着毛驴或步行，在开平东 30 里到古冶，西南 15 里至唐山，北 20 里到凤山一带，查看煤窑铁石状况。唐廷枢等人还下到小煤井里，观察煤层的贮存形态。马立师称，当地人所开的煤层都是同一槽，已有煤炭 600 万吨，如果将来再探有别的槽煤，其贮量更多。唐廷枢于 14 日，及时将查看的大略情形、土人采煤情形、西人采煤情形以及开采开平煤有利价值之计议，禀报给李鸿章，并带回一些煤块铁石，分寄北京同文馆及英国有名的化学师施赖礼、戴尔进行化验。

开平煤铁的质量，经化验表明，虽不能与英国最好的煤铁相

比,但其成色与之相仿,采办有把握。唐廷枢将化验结果和开办开平煤矿的广阔前景,要解决的问题及经费筹划等事宜,在1877年9月9日报告给李鸿章。他在报告中强调“天下各矿盛衰,先问煤铁石质之高低,次审出数之多寡,三审工料是否便利,四计转运是否艰辛,有一不全,均费筹划”。还分析了矿工工资在成本中的比例,中国“煤夫”工钱,仅是英国煤工工资所占比例的一半。他认为中国工钱廉低,开采必能获利。进而,他提出“煤铁乃富强之根本,亟宜开采”。唐廷枢的报告得到李鸿章批准后,于1877年9月27日,拟定了开平矿务局招商章程十二条。李鸿章原打算官办,因清政府财政困难,后确定为官督商办。于是,唐廷枢按照这个原则和西方资本主义企业管理办法,制订了办矿章程。章程规定:设开平矿务局,在开平一带专营煤铁;拟集资80万两,分8千股,每股津平足纹100两,先开一煤井,建生铁炉两座、熟铁炉二三十个,待生意兴隆,需购置机器,或另开新井,再招新股20万两,合计100万两;该局虽为官督商办,但煤铁仍由商人销售,一切按买卖常规办理,所有各厂司事由商股中选充;每年所得利息,先提官利一分,后提办事者花红二成,其余八成按股均分;厂内督工司事匠人等,均凭才干酌给薪水;股份一万两者,准派一人到局司事;生产之煤,照市价先听招商局机器局取用,其余或在津售,或由招商局转运别处销售等等。这些规定内容,体现了官督商办的关系和资本主义色彩。

1878年6月,唐廷枢带领英国矿师和工匠到了开平,出示开办矿务的晓谕,7月24日启用关防,“天平矿务局”正式成立。唐廷枢任该局总办。

新 法 开 矿

中国的采煤业历史悠久,但直到十九世纪七十年代,采煤技术仍停留在手工操作阶段。据有关历史资料记载:开平煤的开采始于

明代，到唐廷枢勘察前后，该地区有数十处小煤窑，都是民间开采。有竖井有斜井，井径七八尺，井深六丈至十六丈，井筒方形、八角形，用席围者，钉着木板条，斜井六十度。竖井用辘轳、篮子、水桶提煤辟水，斜井行人挑物，凿井见煤即挖峒采煤。用木桩支撑，有水担至井底池里再提上来，水大时即弃井废之，井下通风为自然通风。因此小煤窑只能开采地表浅层煤炭。1869年一个英人到开平察看后，对一处煤窑开采情况写道：有两个井，一个竖井，一个斜井，他沿斜井下去，“愈往下走坑道愈窄，但可容一个人用竹扁担担两桶煤和水走上来。水可以倒在竖井下端的蓄水池中；煤则运到井底，然后用辘轳提出井来。……在这些煤窑里，有时五分之二的雇用的工人，从事把各坑道的水担到主井”。这种手工作业即旧法或土法开采，是不可能向具有一定规模的采煤事业发展的。

唐廷枢创办的开平煤矿，其开采的作业手段和方式，就不同于旧法了。由于他熟悉洋务，便引进了西方国家近代煤矿的技术和设备。当时人们把使用机器开矿采煤叫做西法或新法开采。但是，所谓“机器开采”，只是在提升、通风、排水三个环节上，使用蒸汽为动力的提升机、通风机、排水机，而其他生产环节还是靠人力和畜力。这三个环节的机械化，特别是以后又改为电力设备，为矿井深部开发，提供了人力畜力所不能做到的有利条件。

经过各方筹划和准备，于1878年夏，唐廷枢向国外订购了机器，在唐山乔家屯购地建房。10月份，聘请白内特等九名英国矿师和工匠，采用金刚石钻，在乔屯西南部（今唐山矿1号井位置）进行钻探，钻到第六层处，获得煤量预计可供60年之需，故而不再深探。第二年，从国外买来蒸汽绞车、风机、水泵，采用打眼放炮开凿井筒巷道，砖料砌井壁。同时，建造了机器房、工场、办公房等地面建筑物。1881年秋，唐山矿正式出煤。原议建铁炉之事，因成本太高，又无精于炼铁的技术人员，因此停止炼铁的准备，而专搞煤矿。之后，于1888年开凿林西矿，1896年又在唐山矿西北3里处开凿

西北井(该井因透水 1920 年关闭),这两个矿井,与唐山矿一样都是“新法开采”。

在“新法开采”煤矿的同时,唐廷枢通过李鸿章打通各方面的关系,冲破清廷中封建保守势力的阻碍,修筑了唐山至胥各庄铁路,挑挖了胥各庄至芦台运煤河,并在天津、塘沽、烟台、营口、上海、广州、香港等地建立了码头、货栈,构成了开平煤矿产、运、销系统。

管理与成就

开平矿务局设局后,在唐廷枢的主持下,本着“官督商办”的原则,根据招商章程有关规定,参照中外采煤办法,建立了管理机构和规章制度。在企业行政管理上,制订了“开办规条”和“办事专条”,对全局领导管理体制、各部门及各类司事职员的责任、司事职员的任用、工人的雇用管理、经费收支等方面作了规定。全局由督办或总办统其大纲,下设总公事房、总帐房、考工房、采办房、机器房、采煤房、监工房、杂务房、售煤房、分别负责局内外文秘、收支帐目、开发工资、工人监督管理、采购物资、机器保管等工作。同时,还制订了“煤窑规条”、“窑工专条”、“工厂(机修等车间)规条”。到 1887 年又连续几次修改补充,统计各项规条、专条、要略达二百多条。这些规条,规定了里外工把头管理办法、煤师的职权、各种工程要求、工程操作规程、扣罚款项、通风煤气用灯、放炮安全注意事项等等。这些企业管理制度,是区别于封建小农经营、手工业小作坊的一个明显特点,是新生的资本主义规模型,组织工业生产的近代企业的重要标志。正是有了比较健全的管理制度、方法和措施,有效地推动了开平矿务局,生产经营有秩序的顺利发展。

开平矿务局煤炭生产发展迅速。开凿的第一个唐山矿,从 1881 年开始出煤,1883 年产煤达 7.5 万多吨。先于开平煤矿开凿建成的台湾基隆煤矿,由 1878 年投产至 1881 年,生产是上升的,

由年产1.6万多吨,增到5.4万吨,以后即下降以至停产。而开平煤矿出煤第三年,就超过了台湾基隆煤矿最高年产量。到1889年还是一个唐山矿,年产煤炭就达到23万多吨。以后,由于林西矿、西北井矿的建立,生产增长幅度更快更大,1898年达到80多万吨。在全国处于领先地位。到1899年近20年中,开平煤矿共生产煤炭630多万吨。

开平矿务局生产的煤炭,除供应北洋水师需要外,还远销中国沿海、香港和东南亚地区。特别是占据了天津煤炭市场,取代了进口煤。开平矿产量上升很快,又经李鸿章奏准,出口煤税由每吨六钱七分二厘,减为每吨一钱,降低了成本,提高了竞争能力。在开平矿务局产煤以前的十年当中,中国进口的外煤,年均为15万多吨,其中天津进口的煤每年为8156吨。1881年开平矿务局出煤后,由天津进口的煤,1882年降到5416吨,1883年降到3785吨。1884年降到1296吨,1885年降到566吨,1866年降到301吨。开平煤不但把进口煤挤出天津市场,而且到1885年生产的煤,已达到24万多吨,比开平矿出煤前,每年输入中国的外国煤炭还要多。

开平矿务局经济效益显著。从1888年开始发放股息。1889年以1899年,盈利约500万两白银,相当股本150万两的三倍多;股本增至158.3万两,资产达到503.5余万两(不包括秦皇岛码头)。

开平矿务局还建有为煤矿生产服务的附属工厂,如初期开办的胥各庄修理厂(今唐山机车车辆厂)、焦炭厂、砖瓦厂,后期又建细棉土厂(今启新水泥厂)等。并投股参加了永平金矿、建平金矿和承平银矿的开采事业。全局从建局时的250人,到1900年上半年达到9000人。

在中国崛起的并由中国人开办的开平煤矿,当时已成为十家官办、官商合办、官督商办的煤矿中的一个佼佼者。它的出现,为中国煤炭、交通和其它工业以及城市建设的发展,起到了不可估量的龙头作用和示范推动作用。

开滦的第一个矿井

当你步入唐山中心繁华区时，首先映入眼帘的是唐山矿内几座雄伟的井架和那在蓝天白云下飞转的天轮，这就是中国大陆上，第一个用机械开凿、西法开采的矿井。

1878年(光绪四年)，直隶总督、北洋大臣李鸿章，指派上海轮船招商局总办、候补道唐廷枢筹办开平矿务局。当年6月26日，唐廷枢即带领聘请的英人矿师巴尔和工匠等人到达开平。经过在开平、古冶、唐山一带查看矿务，发现开平以西20里，乔家屯一带土法开采的煤，比别处煤品位更高，满地皆是。经化验煤质后，证明可与英国上等之煤相比。另据当地人说，26年前有刘姓者，在此开矿，煤井较深，地下煤层极厚，均系大块高煤，只因泉水太急，无法解决，才被迫关矿。经过研究比较，唐廷枢选定在乔家屯西南部打钻探煤。

探煤钻机是由国外预先进口的。当时正逢大雨连绵，车路泥泞，水深没脚至膝，使已经水运到芦台的金刚石钻机等设备，难以陆运到施工现场。焦急中唐廷枢亲赴芦台督运，改由水路绕道港汊，循行海滩，入涧河口，后因其大件太高，内河桥梁难过，又取道还乡河至丰润县界的泊官屯(现白官屯)起岸，辗转陆运到唐山，9月设备运齐。唐廷枢会同矿师巴尔，督率机司、工匠，在现唐山矿一、二号井处安装钻机，共布三孔，孔距122米(400英尺)。10月2日开钻，当天钻入表土4尺，次日钻至地下粗石，几天后，穿过岩石层。10月12日钻到23.5米(77英尺)，始见1.2米厚的煤层。钻至91.4米时，已见到6层煤。为纪念开平矿务局总办唐廷枢(号景星)，当时将厚0.51米的地表层，命名为“景”字层，做为开钻时的标记。到1878年底，钻到536英尺，预计可以得到的煤足够60年的开采，而未再继续深探。

根据钻探结果，唐廷枢决定在钻孔处凿井建矿（因地处唐山南麓，故定名为唐山矿），并趁冬季购地 275.3 亩，占农闲雇工凿石（备来春垒砌井围之用），建砖窑、石灰窑，造洋房（洋人工程师房），筑机房、厂房、工棚等地面工程，历来偏僻、寂寞的只有 18 户农家的乔家屯，立时成了车来人往，机器轰鸣的工地。

按照李鸿章“仿西法，用其人”的原则。1878 年开平矿务局从英国高薪聘请了白内特、莫尔斯卫、金达三位工程技术人员，由白内特任总工程师，指导建井（到年底已有 9 名外国矿师或工头）。

1879 年 2 月，在白内特的指导下，采用西法正式开凿唐山矿一号井（二号井于三月开凿）。因凿井机器陈旧，起初进度较慢。当 1880 年一号井凿到 61 米时，由英国等订购的最新大维式抽水机、蒸汽绞车、锅炉、机床、风泵以及风钻、风镐等凿井掘进设备运到矿场。当用上这些先进设备后，凿井速度明显加快。到 1881 年底一号井（提煤井）已凿到 600 英尺（180 米）、二号井（通风、运料井）凿到 302 英尺（81 米）时，开始出煤。井下巷道工程也随之进行，在井深 200 英尺（60 米）、300 英尺（90 米）、500 英尺（150 米）处，横开三条巷道。到 1884 年井下开凿工程，已长达 20 里，其中有 7 里铺设了马拉的铁路，掘进巷、采煤区均已全面形成。

一、二号井均为圆形井筒，直径 4.2 米；井壁都是用毛料石砌成，牢固且造价昂贵。拱型巷道用料石、块铁筑成，十分坚固。

一号井架为木结构，德国式井架，高 70 英尺（23 米），钢丝绳罐道，天轮直径 2 米，500 马力蒸汽绞车，滚筒直径 4.5 米，两层罐笼，可装 4 个矿车，提煤两吨。

二号井也是木结构的德国式井架，高 20 米，钢丝绳罐道，天轮直径 4.3 米，蒸汽绞车，单层罐笼，带一个矿车。

井口天桥设有选煤机，从井下提上之煤，经选煤机，通过漏斗，装入铁路煤车，由火车直接外运。

唐山矿建成后，前来参观的欧美煤矿专家异口称赞：“唐山矿

的煤矿在设计、建筑 and 材料方面,可以和英国以及其他地方的最好煤矿比美”。

唐山矿 1881 年投产,当年产煤 3613 吨,李鸿章嫌少,要唐廷枢全面投产。于是在第二年即 1882 年,产量增加到 38383 吨,1883 年又翻一番(75317 吨),1884 年上升到 179225 吨,1885 年达到 241385 吨,连续五年共产煤 538123 吨。截至 1899 年共产煤 527 万多吨,盈利 400 多万两,几乎相当整个开平矿务局(含林西矿)投资 150 万两的三倍。

然而,对于这样一件成功地引进西方技术,使中国煤炭工业进入蒸汽、近代化工业的好事,却遭到清朝统治集团中顽固派的强烈抵制。他们把开平煤矿引进西方的科学技术,贬为“奇技淫巧”,更担心“矿工招募易而遣散难,如果听任商人自动采矿,就会有聚众谋反的危险。”这种抵制直到 1882 年唐山矿已大量出煤,北京清政府的一个大员,还曾以开平矿务局距清陵百里,“在矿地所掘的深坑,通过地脉的作用,对于陵寝为害匪浅”为由,向皇上奏了一本。当时,李鸿章奉旨停矿查报,兴建中的唐山矿,许多工作一度被迫暂时停顿下来。总工程师英人金达回忆说:“那个风潮闹得很大,几乎把煤矿都闹垮了”。后来,李鸿章以放弃拟议中开发的开平铁矿的折衷办法保存煤矿,以将唐胥铁路改为“快车马路”的“让步”缓和抵制情绪,才算平息了这场风波,使煤矿生产继续得以扩大和发展。

唐山矿矿井的开凿和生产,使中国煤矿由“土”到“洋”。它给中国煤炭工业,带来了矿井开拓方式的明显变革,形成了凿井、开拓、掘进、采煤工艺和系统,改变了过去煤矿传统的手工作业方式,开始了它对中国资本主义经济发展的影响。特别是 1906 年后,随着唐山、林西两矿发电厂的建成,煤矿提升、通风、排水以及井下运输的电气化、机械化,使煤矿的生产力,又出现了一次大飞跃,掀开了采煤工业的新篇章。

煤 河 兴 衰

说起中国的运河，人们自然就会想到，隋朝开凿横贯南北4000 多公里长，对当时南北经济交流，起到巨大作用的京杭大运河。开平矿务局也曾开凿过一条运河，它是为便利当时煤炭运销而修建的。这条煤运河虽远不及京杭大运河著名，但它对开平矿务局的发展和唐山地区的繁荣，却起到了十分重要的作用。

煤运河的筹划与开挖

1840 年鸦片战争后，中国门户开放，一些近代造船业和机器工业兴起。这些企业对煤炭的需求量急剧增长，与旧式煤窑生产的不适应，迫使清廷洋务派积极筹划开办新式煤矿，以保证煤炭供应。

1876 年 10 月，上海轮船招商局总办、候补道唐廷枢奉直隶总督李鸿章之命，偕同英国矿师马立师，到开平镇勘测煤铁矿，选回煤块、铁石，送交英国化验师化验。化验结果表明，开平煤铁矿成色与英国上中等煤铁矿相仿，很有开采价值。于是意欲在此兴办煤铁矿。唐廷枢在勘察时，一并了解到开平离芦台 120 里（芦台是汛海的沙船能到的地方），地势虽平坦，但由于当时采用土法采煤，远地外销使用牛车等笨拙运输工具，驮运费用昂贵，煤价高，根本无法与洋煤竞争。他深感要抵制外煤的不断输入，开办新式煤矿就必须开辟运输渠道，这样既可以解决煤的外销，又可方便运进办矿的机器等。

唐廷枢在调查研究的基础上，先后给李鸿章写了两个报告，论述了开发开平煤矿的广阔前景，以及所需的经费筹备办法，突出的将运输问题摆在了重要位置。唐廷枢在 1877 年 9 月，第一次向李