

本行二十六年之回顧

興業銀行

之

興業郵乘叢書之一

——李子競編——

本行二十六年之回顧

中華民國二十二年十月印

本行二十六年之回顧目錄

緒言

(一) 股東會 (附股東會開會次數日期表)	二
(二) 董事會與總辦事處	六
(附第一任至第十三任董事一覽表)	八
(附第一任至第廿五任監察人一覽表)	一〇
(三) 總分支行及各機關設立之次第與變遷	一三
(四) 註冊領照之經過	一九
(五) 本行編制之變遷	二一
(附(第一)本行統系圖)	二四
(附(第二)本行職名圖)	二四
(六) 資本之遞增	二四

(七) 歷任重員紀要……………二五

甲 總辦事處……………二六

乙 發行庫……………二七

丙 總行……………二七

丁 杭行……………三一

戊 漢行……………三二

己 津行……………三三

庚 平行……………三五

辛 京行……………三五

壬 已停業各機關……………三六

癸 現任各重員一覽表……………三七

(八) 結論……………四三

本行二十六年之回顧

李子競

本行於前清光緒三十三年，丁未，四月，由浙江全省鐵路公司，爲內顧路本，外保南市起見，呈請設立。遂於是年九月九日，在杭州保佑坊宗陽宮地方，開始營業。次年四月，設漢口分行。七月，設上海分行。於是以杭行爲總行，申漢兩行爲分行。入民國後，北京（現北平）天津各分行，及奉天哈爾濱各分莊，相繼設立。民四乙卯，改上海分行爲本行，杭漢天津（平）各行爲支行，十年，（是年本行改用新歷，不列干支，後同，）又改稱本行爲總行，支行爲分行，另添設一二等支行。繼則分理處，貨棧，辦事專員等附屬機關，分別設立。中因時勢變遷，屢有變置。計現在除上海總行外，有分行五：曰杭行；曰漢行；曰平行（舊稱京行；）曰津行；曰京行。有支行七：曰鄭州支行；無錫支行；青島支行；西區支行；虹口支行；霞飛路支行，北蘇州路支行。分理處，則有杭行屬之湖墅；津行屬之河壩；京行屬

之城北。貨棧，則有總行貨棧；杭行貨棧；湖州貨棧；漢陽堆棧；天津貨棧；鄭州貨棧等六所。辦事專員，則有京行所屬之下關，蚌埠及鄭行所屬之新浦，信陽，駐馬店。陝州等六處。茲將本行自設立起迄現在止，二十六年中重要事實，分爲：（一）股東會；（二）董事會與總辦事處；（三）總分支行，及各機關設立之次第與變遷；（四）註冊領照之經過；（五）本行編制之變遷；（六）資本之遞增；（七）歷任重員之紀要等項，分段紀其大要，作本行二十六年之回顧。

（一）股東會

本行股東會，光緒三十三年，丁未，九月本行成立時，原定爲年開常會兩次。次年戊申，改爲一次。民國十年八月，第十五次常會起，又改爲兩次。至民國十四年，第十八次常會起，復年開一次之舊。計自本行成立起，至本年二月常會止，除民國三年未開常會外，每年一次或兩次，共開常會二十九次，臨時會四次。茲將逐年常會臨時會開會次數日期，列表於後；並將重要事件，載附紀要欄，以備查考。

至通常報告，及選舉董事監察人等類事項，則不著錄。

股東會開會次數日期表

開會次數	開會日期	紀要
第一次	光緒卅三年丁未九月初七日	(一)報告創辦情形；(二)檢查股本，及業務；(三)議定暫行章程；(四)選舉總司理及董事查帳人；(五)議定正式開業日期。
第二次	光緒卅四年戊申三月初七日	議決設上海漢口兩分行，及以樊時勛君湯梯雲君爲申漢兩行總理；並通過分行章程，又議決股東常會，改爲年開一次。
第三次	宣統元年己酉五月廿七日	選舉葉梓初君爲漢行總理，議按杭滬漢三處分選董事及查帳人
第四次	宣統二年庚戌八月初一日	取銷分地選舉董事及查帳人。
第五次	宣統三年辛亥三月十一日	漢行總理葉梓初君提議改上海行爲本行，杭行爲支行，未決定；並報告杭總理胡藻青君，漢總理葉梓初君辭職。
臨時會	宣統三年辛亥閏六月十二日	選舉沈新三君爲總行總理。報告葉總理舉盛竹書君自代爲漢行總理，通過。

本行二十六年之回顧

第六次	民國元年壬子七月十四日	議修改章程，先將現行章程，抄送各股東，徵集意見。
第七次	民國二年癸丑六月十五日	議決第六次股東會提議修改章程事從緩。
第八次	民國四年乙卯七月十二日	議決修改章程。
第九次	民國五年丙辰三月廿二日	報告現刊本行章程，與上年議決章程各異點，原因，及照新章改上海行為本行事。
第十次	民國六年丁巳二月廿九日	提議修改行章內副經理人數，通過。
第十一次	民國七年戊午二月廿六日	
第十二次	民國八年己未三月初六日	
第十三次	民國九年庚申二月三十日	提議增加股份壹百萬元。
臨時會	民國九年庚申四月初六日	第十三次股東常會提議加股事，因到會股份未達四分之三，故照章開臨時會覆議。

臨時會		民國十年庚申十 二月廿二日	報告新股收款逾額，議決續加新股額五十萬元，共新股壹百五十萬元，並修改章程。
第十四次	民國十年三月廿 七日		
第十五次 上屆	民國十年八月廿 八日		照新改行章年開股東會兩次。
第十五次 下屆	民國十一年二月 十九日		
第十六次 上屆	民國十一年八月 廿七日		
第十六次 下屆	民國十二年二月 廿五日		
第十七次 上屆	民國十二年八月 十九日		
第十七次 下屆	民國十三年二月 十七日		議決提股份準備金二十五萬元；修改行章，每年開股東會一次
第十八次	民國十四年二月 十五日		
第十九次	民國十五年二月 廿一日		續提股份準備金十五萬元。

第二十次	民國十六年二月十三日	
第廿一次	民國十七年二月廿六日	
第廿二次	民國十八年二月十七日	提議改定盈餘分配議案，因到會股份未達特定額，議決先照案辦理，交下次股東會追認。
第廿三次	民國十九年二月十九日	報告上年分配盈餘議案，及上年兩屆盈餘分配表通過。
第廿四次	民國二十年二月廿二日	議決，將股份準備金四十萬元，改成正式股份，另設新股額壹百十萬元，合成一百五十萬元。
臨時會	民國二十年三月廿九日	第廿四次常會議決增股事：因到會股份，雖已足額，到會人數不足額，照章特開臨時會，經臨時會通過。又通過改辦事董事為常務董事。
第廿五次	民國廿一年二月廿一日	
第廿六次	民國廿二年二月十九日	

(二)董事會與總辦事處

本行董事會，現制爲董事十一人，監察人三人。但開辦之始，則名額較少，而監察人稱爲查帳人。丁未九月，第一次股東會，選舉董事三人，查帳人二人。次年戊申二月，第二屆股東會，以董事及查帳人名額太少，加舉董事二人，查帳人一人，於是董事爲五人，查帳人爲三人。自是迄民國二年，舊歷癸丑，第六任止，董事及查帳人名額，未有變動。民國三年甲寅，董事及查帳人未另選舉。四年乙卯，股東會議決董事增爲七人，查帳人改稱監察人，由三人減爲二人。自是年起，董事改爲三年一任，監察人仍一年一任。及民國十年，事務日繁，又增加董事四人，共十人；增加監察人一人，共三人，是即現制所自始。當董事會設立之初，因杭申漢三行，均係草創，聯繫尙未成熟。爲便利計，故第二任董事，有杭董滬董漢董之別；而董事會則有杭滬兩處，定每月各開常會三次，杭逢一開，滬逢五開。時行務一切，由各行總理處分；惟重要事件，陳報董會及總行，尙無辦事董事。迨辛亥正月，行務日繁，由董事會公推董事沈新三君爲辦事董事，駐杭行襄助總理，監督一切

。四年乙卯，範圍日大，議決撤廢總行制，由董事會部份，組織一執行行務之總機關。初名為總務處，後改定為總辦事處，（民四八月成立，）設辦事董事三人。三人中，推一人為董事長，常駐上海本行，（時改稱總行為本行，以申行為本行，詳後，）總辦事處內，設書記長一人。書記長下，設文書稽核兩部，後又添設發行調查兩部（民十）。由書記長督率各部人員，對董事會負責。民十，行務益發展，處事益繁複，於是增加辦事董事為五人。民十二，改行總行制，（詳後，）辦事董事五人仍舊；惟裁去書記長，及所屬各部，將職員併入總行。總辦事處職員承辦事務，由總行職員兼辦。另設行務會議，會議時，辦事董事及發行庫總司庫總行總經理經副襄理部長，均得出席，以資接洽，是即總辦事處現制也。至辦事董事名稱，民國二十年修改行章，改稱為常務董事云。茲將歷任董事監察人姓名，分別列表於右：

第一任至第十三任董事一覽表

董事任次		董 事		姓 名		備	考
一	孫問清	蔣海籌	沈新三	蘇保奎	鄭岱生	前三名光緒丁未九月第一次股東會選後二名戊申三月第二次股東會加選	
二	沈新三	蔣抑卮	杭董 張澹如	漢董 宋渭潤	滬董 徐冠南	宣統己酉五月當選	
三	沈新三	張石銘	孫問清	鄭岱生	蔣孟蘋	庚戌八月當選	
四	劉翰儀	周湘齡	鄭岱生	蔣孟蘋	沈新三	劉周鄭蔣沈五君辛亥三月當選王胡兩君因劉翰儀辭職沈新三代總理於辛亥閏六月臨時股東會補選	
五	周扶九	胡藻青	蔣抑卮	鄭岱生	葉揆初	民元壬子六月當選	
六	胡藻青	章振之	鄭岱生	蔣孟蘋	葉揆初	民二癸丑六月當選民三未改選	
七	葉揆初	樊時助	蔣抑卮	胡藻青	周湘齡	民四乙卯七月當選前三名為辦事董事事第一名為董事長自是年起董事三年一任沈新三君係丙辰三月因樊君病故補選	
	王湘泉				張澹如		
八	葉揆初	蔣抑卮	沈新三	胡藻青	周湘齡	民七戊午二月當選前三名為辦事董事事葉為董事長	
	顧逸農				張澹如		

十三		十二		十一		十		九			
葉揆初	蔣抑卮	沈新三	項蘭生	陳叔通	胡藻青	劉澄如	周湘齡	張澹如	陳理卿	潘履園	
葉揆初	蔣抑卮	沈新三	徐寄廩	陳叔通	劉澄如	葉揆初	蔣抑卮	沈新三	徐寄廩	陳叔通	
項蘭生	盛竹書	周湘齡	張澹如	沈棉庭		項蘭生	盛竹書	周湘齡	張澹如	沈棉庭	
葉揆初	蔣抑卮	沈新三	徐寄廩	陳叔通	劉澄如	葉揆初	蔣抑卮	沈新三	徐寄廩	陳叔通	
沈穎清	史晉生	周湘齡	張澹如	徐新六		沈穎清	史晉生	周湘齡	張澹如	徐新六	
葉揆初	蔣抑卮	徐寄廩	徐新六	陳叔通	張篤生	葉揆初	蔣抑卮	徐寄廩	徐新六	陳叔通	
沈棉庭	沈穎清	史晉生	張澹如	周湘齡		沈棉庭	沈穎清	史晉生	張澹如	周湘齡	
葉揆初	徐寄廩	徐新六	蔣抑卮	沈穎清	史晉生	葉揆初	徐寄廩	徐新六	蔣抑卮	沈穎清	
沈棉庭	周湘齡	胡經六	張澹如	陳永青		沈棉庭	周湘齡	胡經六	張澹如	陳永青	
長 民十六二月當選前五名爲辦事董事葉爲董事 長民十八二月沈棉庭辭補選史晉生君爲董事						長 民十三月當選前五名爲辦事董事葉爲董事長 長民十三二月當選前五名爲辦事董事葉爲董事					

第一任至第廿五任監察人一覽表（一任至六任稱查帳人）

監察人姓名		備	考
任次	監察人姓名	備	考
一	舒愛周 蔣孟蘋 周湘齡	第一二名光緒丁未九月第一次股東會選第三名戊申三月第二次股東會加選	
二	周湘齡 湯梯雲 蘇保笙	宣統己酉五月當選周君爲杭查帳人湯君爲漢查帳人蘇君爲滬查帳人	
三	周湘齡 徐冠南 蘇保笙	庚戌八月當選	
四	蔣抑卮 張澹如 蘇保笙	蔣繼蘇三君辛亥三月當選韋振之君因張澹如君辭職辛亥閏六月補選	
五	周湘齡 蔣孟蘋 徐冠南	民元壬子七月當選	
六	蔣抑卮 張澹如 周齡湘	民二癸丑六月當選民三未改選	
七	蔣孟蘋 鄭岱生	民四乙卯七月當選本年改查帳人爲監察人	
八	鄭岱生 蔣賦蓀	民五丙辰三月當選鄭君於是年六月病故	
九	陳叔通 蔣賦蓀	民六丁巳二月當選	
十	陳叔通 蔣賦蓀	民七戊午二月當選	

十一	陳叔通	蔣賦蓀		民八巳未三月當選
十二	陳叔通	蔣賦蓀		民九庚申三月當選
十三	徐眉軒	蔣賦蓀	范季美	民十三月當選范季美君十一年一月辭職
十四	蔣賦蓀	蔡渭生	徐眉軒	民十一二月當選
十五	盛竹書	蔣賦蓀	沈穎清	民十二二月當選
十六	胡藻青	陳理卿	沈穎清	民十三二月當選
十七	胡藻青	陳理卿	沈穎清	民十四二月當選
十八	胡藻青	陳理卿	沈穎清	民十五二月當選
十九	陳理卿	胡藻青	項蘭生	民十六二月當選
二十	陳理卿	嚴鷗客	胡經六	民十七二月當選
廿一	陳理卿	張篤生	胡經六	民十八二月當選

廿二	嚴鷗客	胡經六	陳理卿	民十九二月當選
廿三	嚴鷗客	胡經六	陳理卿	民二十二月當選
廿四	嚴鷗客	胡經六	陳理卿	民廿二月當選
廿五	陳叔通	陳理卿	嚴鷗客	民廿二月當選

(二)總分支行及各機關設立之次第與變遷

本行各機關設立之次第與變遷，可分爲現存各機關，及停業各機關，並議設未設各機關三類說明，茲分紀如下。

(甲)現存各機關

『總行』 前清光緒三十四年，戊申，七月二十日開業。

『杭行』 前清光緒三十三年，丁未，九月初九日開業。

『漢行』 前清光緒三十四年，戊申，四月二十一日開業。

本行二十六年之回顧