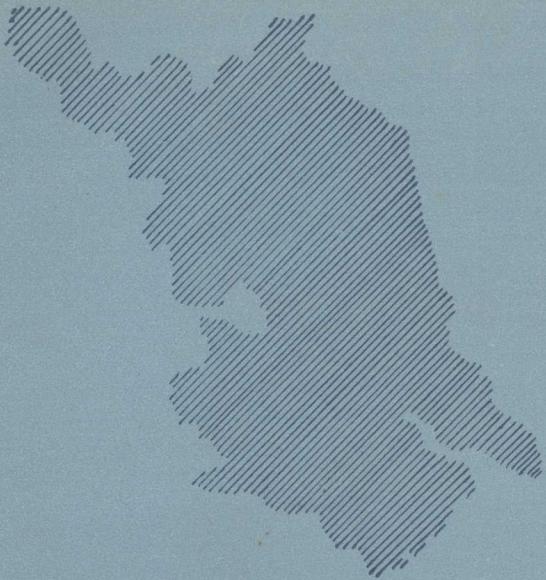


江苏革命史料选辑

7

中共江苏省委党史资料征集委员会
江苏省档案局 编





91445048

30212

中 国 史

296

253

书页

(02) 部小量

(03) 事 略

江苏革命史料选辑

(04) 政治史

(05) 人物传

(06) 文 章

(07) 诗 歌

(08) 画 片

(09) 历 史

(10) 文 献

(11) 作 品

(12) 信 件

(13) 电 报

(14) 书 信

(15) 电 脑

(16) 电 话

(17) 电 传

(18) 电 子

(19) 电 池

(20) 电 视

(21) 电 话

(22) 电 信

(23) 电 机

(24) 电 力

(25) 电 话

(26) 电 话

(27) 电 话

(28) 电 话

(29) 电 话

(30) 电 话

(31) 电 话

(32) 电 话

(33) 电 话

(34) 电 话

(35) 电 话

(36) 电 话

(37) 电 话

(38) 电 话

(39) 电 话

(40) 电 话

(41) 电 话

(42) 电 话

(43) 电 话

(44) 电 话

(45) 电 话

目 录

- 坚持苏南敌后抗日斗争的主要经验 江渭清 (1)
- 文献资料**
- 中共苏皖区第一次代表大会决议 (1939年12月19日) (14)
- 中共苏北特委为创立抗日根据地对目前党的工作任务的决定 (1940年8月12日) (24)
- 中共苏中区委为接受华中局扩大会对于根据地党的建设决议的决定 (1942年4月10日) (29)
- 新四军第一师、苏中军区为接受华中局扩大会关于苏中军事建设决议之决定 (1942年4月15日) (36)
- 苏中行政委员会为接受华中局扩大会关于政权工作的决议的决定 (1942年4月) (41)
- 中共淮北区委关于夏、秋两季工作重心的决定 (1944年5月1日) (43)
- 回忆录
- 回忆与感想 (一) 朱克靖 (45)

革命斗争大事记	导 演
中 国 中 S 历 史	浪 类
八路军办事处和中共代表团在南京的一些情况	童小鹏 (59)
陇海南进支队始末	钟 辉 (67)
忆雪枫同志	饶子健 (97)
概述淮南党政军的建制	李世农 (117)
开拓淮南路东地下工作的经过	周利人 (121)
长江南北的地下交通线	彭 炎 (130)
南京外围地区的抗日斗争	王一凡 (135)
身缠万贯 不动分毫	许唯康 (156)
从被捕到脱险	刘季平 (161)
秋阳书店的前前后后	胡允恭 (166)
一九二七年前后党在武进地区的活动情况	恽逸群 (172)
抗大五分校	冯 定 (185)
敌后根据地阜宁县文教工作梗概	季 亭 (187)
我和周子昆同志	何子友 (194)
追求真理的爱国老人	朱亚伟 (201)

·工运史料·

- 一九三三年南通工人联合大罢工纪实.....亚 夫 (213)
 《通通日报》有关一九三三年南通工人联合大罢工
 的部分报道.....(222)

·党史人物·

- 黄竞西烈士事略.....(235)
 汤曙红烈士传略.....王兆平 田林高 (241)

党中央肯定苏南敌后抗日斗争的领导地位，举手首肯南进春望。一策
大好形势，得此春耕良机“坚忍抗争，对敌作战，固守南向”于
奇，来踏军军训练南归南归三山一造同来方略。首采山脚春
者承向

坚持苏南敌后抗日斗争的主要经验

支部组织要重个及前苏纵安靖固依群众，奸匪。坚忍北向，保
。而又欲要重音具县。江渭清中央书记肯定干校，教
员是源流共图中图五。许耀明李锐的单于言始南水。二建
立新苏南要重文一尚日宗男入同中录。由日兵为烈景划率男入
随人

一九八三年三月二十五日，中共中央顾问委员会委员、原中共江苏省委第一书记江渭清同志，应邀参加苏南抗战史料征集座谈会并作了讲话。江渭清同志介绍了当年坚持苏南敌后抗日斗争的一部分情况，着重讲了三个问题。现根据记录整理如下：

坚持苏南敌后抗日斗争的重大意义

苏南是新四军在华中的一个重要战略支点。

为什么这样说呢？首先，因为苏南位处京沪杭长江三角洲，战略地位非常重要。一九三八年夏，新四军由皖南出发，东进到苏南，并首先开辟了苏南地区。随后，陈毅同志以此为基地，于一九四〇年七月挥师渡江北上，开辟了苏中地区。接着，与由山东南下的八路军部队在苏北会师，进而开辟了整个华中地区。其次，苏南原来是皖南新四军军部的一个侧翼；皖南事变后，苏南成为苏中地区的一个屏障；以后，又成为向南发展的一个前进基地。所以，苏南敌后抗日斗争的坚持和胜利，在整个华中战略地位上有其重大意义。

它的主要意义主要表现在：

第一，坚持苏南敌后斗争，对于新四军坚决贯彻执行中央关于“向南巩固，向东作战，向北发展”的战略方针，创造了极为有利的条件。周恩来同志一九三九年春到皖南新四军军部来，传达了中央这个指示，重申新四军的战略任务是向南巩固，向东作战，向北发展。所以，坚持巩固和发展苏南这个重要的战略支点，对于贯彻执行中央的这个战略方针，是具有重要意义的。

第二，苏南敌后斗争的坚持和胜利，证明中国共产党领导的人民军队是坚决抗日的，是中国人民抗日的一支重要的武装力量。它以国家和民族的利益为重，不畏强暴的敌人，敢于深入到南京、上海广大敌后地区，象一把尖刀插入敌人的心脏。这对牵制敌人，打击敌人，消灭敌人，坚持持久抗战，争取抗战的最后胜利，起了很大的作用。

毛泽东同志在党的“七大”会议上所作的报告《论联合政府》中，曾经指出：我们解放区战场，一九四三年起就抗击了侵华日军总数的百分之六十四和伪军总数的百分之九十五。在华中战场，我们新四军是中流砥柱。

第三，新四军在苏南敌后广泛发动群众，团结一切可以团结的爱国力量，坚持抗战，扭转了日寇占领南京时京沪线国民党大军溃退后的混乱局势，增强了人民抗战的信心，克服了国民党顽固派散布的悲观失败情绪。由于我党我军在大江南北高举抗日的旗帜，不仅推动了国内各界人民团结抗日，而且对配合国际反法西斯斗争有很大影响。

坚持苏南敌后抗日斗争最重要的一年

一九四三年，是我们坚持苏南敌后抗日斗争最艰苦、最重要

的一年。这一年的敌后斗争环境，我们在敌伪顽夹击之下，极其艰苦、紧张、险恶；我们不仅坚持了斗争，而且还获得新的发展，为一九四四年冬粟裕同志率一师由苏中南下、向浙西敌后进军创造了条件。

在一九四三年的艰苦斗争中，所以能够胜利坚持并且取得新的发展，是与一九四二年坚持敌后斗争的胜利分不开的。一九四二年，在华中局、军党委的正确领导下，我们做了四件工作：

一是强化了党的一元化领导。一九四二年，由于根据地建设的需要和民主制度的实行，也由于日寇扫荡的残酷，封锁线和敌据点的增加，随之而来的抗战的地区性、游击性等特点更加突出，中央作出了根据地领导的统一和一元化的决定，即各级党委为各地区的最高领导机关，统一领导各地区的党政军民工作。决定特委一律改称为地委，从区党委到县委、区委一律实行一元化领导，大大有利于加强党政军民的团结，统一思想，统一指挥，统一步调，调动各方面的积极性。

二是深入巩固和加强敌后抗日根据地的建设。为加强抗日民主政权工作，根据中心区、游击区、边区不同情况，采取不同的方针。总的方针是：发展进步势力，争取中间势力，孤立顽固势力，团结一切可以团结的力量，最大限度地孤立并打击敌人。

三是放手发动群众，实行“二五”减租减息。苏皖区党委曾于一九四二年八月六日召开了苏南民运工作会议，对“二五”减租作了全面部署。会后我们以溧水县为秋后减租的试点县，先行一步；各地县委也在中心区各抓一个区乡进行试点。这样更好地来发动群众，组织群众，与我们一道坚持抗战，进一步巩固了根据地中心区。

四是大力发展民兵武装。当时就向各级领导指出，我们要依靠广大的民兵武装，作为我们坚持斗争的最可靠的依靠力量。而且，广泛地把民兵武装起来，就可以不断地逐渐地上升到地方部队；由地方部队又可以上升到主力部队。

由于抓了上述四项主要工作，当时的形势很好，各方面的工作都获得了新的发展，深入巩固了茅山地区，恢复了横山地区，两溧地区相对稳定而成为苏南党政军领导的后方基地，群众进一步发动起来，主力和地方武装都有所扩大。所有这些，都为一九四三年初，二旅和抗大九分校南来创造了有利条件。

王必成同志于一九四三年初率领二旅四、五、六团由苏中地区渡江南来，到达溧水地区与十六旅顺利地进行了合编，合编后仍为十六旅。原四团和五团合编为四十八团。六团和四十六团合编为四十六团。随后，五十一团一个营也由丹（阳）北地区转移到溧阳地区。这样，使苏南的抗日力量大大地增强了。当时，敌伪军对苏中地区进行大扫荡，形势日趋紧张，不久，抗日军政大学九分校在刘季平、杜屏同志率领下也由苏中地区迁来苏南，对外番号称特务团。

由于二旅与十六旅合编，领导的统一，力量的加强，给敌顽以很大的压力，引起了他们的很大震动。敌顽都妄图消灭我们。当时，我主力集中在两溧（溧水、溧阳）地区，接近高淳县境，特别引起国民党顽固派的注意。三月二十八日，顽挺进军五、六两团对我四十六团西线沈家山发动军事进攻，被我军反击击退。挺进军另一部向我东线竹箦桥五十一团防地侵扰，我集中四十八团、四十六团和四十七团各一部于四月一日予以反击，并进占上兴埠、上沛埠，顽军增援上兴埠南之七里山的一个营亦为我击

退。至此，被我控制的地区，南面一直伸展到芝山、云鹤山、塔山一线。当时，我们与顽军交涉，只要他们保证不再向我进攻，允许我采购人员上街采购物资并确保安全，我军可以让出上沛埠。但顽军坚持其反共分裂倒退的方针，积极调集兵力，准备大举进攻十六旅。我军获得这个情报后，随即作出反击部署，五十一团控制七里山、上兴埠一线，四十八团控制上沛埠、芝山一线，四十六团（除有一部分坚持茅山外）控制云鹤山、杭村一线，抗大九分校在芝山、里佳山一线，旅部在上芝山，四十七团在苇蓬山（即回峰山）一带，并在部队作了反顽的战斗动员。顽军从苏南、皖南、浙西各地调集来十三个团的兵力，于一九四三年四月十一日开始，分三路向我两溧地区发动了进攻。当时，敌伪已经在茅山东部地区和太滆北部地区宣布“清乡”，斗争十分激烈。这样，我们既要坚持对敌斗争，粉碎敌伪的“清乡”，又要坚持自卫原则，反击和打退国民党顽固派的进攻。所以，一九四三年成为我们坚持苏南敌后斗争最艰苦、最紧张的一年。

在敌顽夹击之下，我们粉碎了敌伪的“清乡”、“扫荡”，取得了胜利。日寇也承认它在茅山、太滆地区的“清乡”是彻底失败的。这主要是由于我们早在一九四二年下半年就作了反“清乡”斗争的准备，接受了东路反“清乡”的经验。我们有领导有步骤地开展了宣传、锄奸、破坏封锁线竹篱笆等各项工作。在军事斗争方面，我们采取了“敌进我进”的方针。这就是说，当敌伪以强大力量深入我中心区的时候，我们的主力也挺进到敌伪的后方，打击敌人。在根据地内，则以少数部队分散与敌纠缠，相机打击敌人，消灭敌人，并组织精干的武工队，镇压特工、“清乡”人员、最顽固的汉奸分子。而我们的主力则转移到外线，深入

敌伪的后方，给予狠狠的打击。这样，敌伪胆颤心惊，不得不停止前进，收回部队。这时，我就“敌返我归”，敌返回据点，我就回归原地。这样，我们的根据地也就得以胜利的坚持和巩固。

国民党顽固派集中十三个团的兵力进攻我们，采取大迂回包围，企图一举歼灭我十六旅部及其主力于溧水地区，造成第二次“皖南事变”。当时，我军作战部署，将四十六团、四十八团全部和四十七团、五十一团各一部分共三个团的兵力，集中于上沛埠西南、上兴埠以西一线，集中优势兵力，首先歼灭东面一路的挺进军，然后主力立即转向西面占领有利阵地，以打击西面一路顽军，逼它后撤。当时顽军主攻方向在东线。十二日凌晨，顽挺进军和忠救军大举向我七里山、上兴埠阵地进攻，我打垮了它的三个团，消灭了它的一个团。但忠救军一部作大迂回深入竹箦桥北面的陶村，经白马桥，占领经巷和苇蓬山，形成了对我军的包围圈。同时，西面顽军集中力量攻占我铜山阵地。我们为迅速突破包围，区党委、旅党委根据对顽斗争有理、有利、有节的原则，决定四十八团反击苇蓬山之敌，将顽挺进军六团大部分歼灭，我军夺回了苇蓬山阵地，同时，四十六团消灭经巷顽军，打开一个缺口。我们在赢得胜利以后，我记得旅部率四十八团到江句和溧武路两侧地区活动；钟国楚同志带四十六团到大官圩、横山地区活动；我保安司令部（四十七团）坚持茅山地区斗争；五十一团坚持溧阳、长滆地区斗争。这样，各地都加强了对敌斗争的力量，有利于配合茅山、太滆地区的反“清乡”斗争。当时，区党委开会进行了研究，我们一方面指出，我们这么大的力量压到敌后去，敌人一定要向我们进攻“扫荡”，我们必须作好思想上、政

治上、军事上的准备；另一方面也分析到，我们这么大的力量压到敌后去，这是顽固派把我们逼去的，敌人要利用我们和顽固派之间的矛盾，必要时日寇仍有可能要对国民党顽军发动“扫荡”，以便让我们新四军仍回到南面去与顽军发生磨擦。我们认为，这种可能性不仅有，而且很大。果然，到了九月底十月初，敌人对我们“扫荡”，我们歼灭了敌人一个小队二十三个人和伪军一部。以后，敌人向国民党统治区大“扫荡”，进占溧阳、郎溪、广德县城和宣（城）长（兴）公路以北广大地区。原在这一地区的顽军不战而溃退，两溧地区的“清剿”也随之结束。王必成同志率领四十八团尾跟敌后，打击敌人，消灭了投降敌伪的国民党地方保安团队，先后解放了高淳的下坝、狸头桥、溧阳南部等广大新沦陷区，团结广大群众，开展统一战线工作，建立了各级抗日民主政权，使得郎广地区坚持巩固下来。当时，钟国楚同志和我带四十六团在溧水地区。首先，我们攻打漆桥，围城打援。围攻漆桥时，我们估计东坝的伪军一定会来增援，只要把增援的伪军一消灭，漆桥就可以不攻自破，自然会投降。正如我们的估计，伪军副师长陈炎生带一个营从东坝来增援，在中途被我全部消灭。我们很快就拿下了漆桥，漆桥的敌人举枪投降。第二天，我们乘胜又打下了新桥。年底，我南下到达郎广地区，与王必成同志汇合，从此以后，郎广地区就成为区党委、旅部和各地坚持斗争的基地。同时，茅山、太滆地区反“清乡”胜利后，横山，大官圩、长滆等地区都得到恢复和发展。尔后，经过一九四四年的继续奋斗，苏南根据地的各个分区已经连成一片，得到进一步的巩固，为以后粟裕同志率大军南来准备了有利条件。我记得粟裕大军南来是在长兴县仰峰界、槐花墩地区汇合的。所以说，一九四

三年是最紧张、最艰苦而又是对敌顽斗争取得胜利的重要的一年。

坚持苏南敌后斗争的主要经验

总结苏南敌后斗争的主要经验，还应当包括皖南一部分敌后斗争的主要经验在内。

我想先讲讲怎样总结历史经验教训的问题。我认为，最重要的是要根据历史事实，用辩证唯物主义、历史唯物主义的观点来进行总结。对当时历史条件、历史背景和敌顽我几方面的情况、抗日民主政权建设的情况以及发动人民群众的情况，等等，都要进行具体的分析。对成功的经验或者我们某些方面失利的教训，对我们正确的或者错误的，都要实事求是地加以总结。在总结当中，决不能任意贬低我们的胜利、成绩，也不要夸张、拔高，更不能歪曲历史。总之，我们要实事求是，忠于事实，还历史以本来面目。历史往往是现实的一面镜子。通过总结历史上的经验教训，我们可以从中得到借鉴和教益，以便把今后的工作做得更好一些，把社会主义现代化建设搞得更好一些。

苏南地区敌后斗争是非常复杂的，经验也是很丰富的。我初步考虑，有这样几点：

第一点，坚持党的一元化领导，加强党政军民的团结，是坚持敌后斗争的首要保证。这是一个很重要的经验，是一个根本的经验。

我们坚决贯彻执行了党中央、华中局和军党委的指示，用现在的话来说，就是要坚决在政治上保持一致。这一点经验极为重要。凡是坚决贯彻执行党中央、华中局和军党委指示的时候，我

们就取得胜利。当然，执行上级指示，要结合自己的实际情况，提出切实可行的意见。这就要不断提高马克思主义的领导水平和领导艺术。这里要说明一下：上面所讲的军党委是指新组织起来的军党委，不是原来的以项英为首的东南局、军党委，而是以少奇同志为首的华中局、军党委。

在党的一元化领导下，坚持民主集中制。在民主基础上集中，在集中指导下民主，这是辩证的。坚持党的民主集中制，可以集思广益嘛！这样做出的决定就比较符合客观实际和人民群众的要求，就比较行之有效。

切实加强党的团结，并通过全党的团结，搞好党政军民的团结、上下左右的团结。这种建立在坚持原则基础上的真正的团结，可以达到统一思想，统一指挥，统一行动的目的。据我现在回忆起来，那个时候苏皖区党委、旅党委和行政公署以及部队的各个团、地方部队、各专署都是很团结的。有一支歌，叫做“团结就是力量”。是的，团结本身就是伟大的力量。全党的团结，党政军民的团结，这就是我们取得胜利的伟大力量。

第二点，充分发动群众，坚持人民战争。当年，我们同群众的关系非常密切，真正做到鱼水相亲。我们所以能克服困难，战胜敌人，关键是有群众支持。

因此，一、要相信群众，依靠群众，发动群众，组织群众。当时，通过揭露敌伪残酷的暴行，揭露国民党顽固派反共、分裂、倒退的阴谋，宣传抗日的伟大意义，提高群众的革命觉悟和抗战胜利的信心。同时，通过实行“二五”减租，改善群众生活，给群众以切身利益，使群众真心实意拥护共产党的主张，跟共产党走，汇成浩浩荡荡的抗日洪流。

二、在提高群众觉悟的基础上，广泛武装群众，开展人民战争。坚持主力、地方武装和民兵三结合，以主力部队为骨干，地方武装为助手，广大民兵为基础，使敌伪陷于人民战争的汪洋大海之中。

三、搞好统一战线工作，以团结一切可以团结的力量共同抗日。当时我们积极做好各阶层人民的工作，做好地方士绅的工作，那时叫作开明士绅或开明地主，做好知识分子工作。如茅山的樊玉琳、樊绪经、蒋铁如，金坛的朱春苑、诸葛慎，溧阳的陈练昇，溧水的曹明亮。这些同志经过我们的工作，后来都成为共产党员，对坚持苏南敌后斗争起了很好的作用。特别是陈练昇，他的父亲是个秀才，他对陈老总是最佩服的。陈练昇原来嫖赌逍遙，无所不为，他的父亲对他没有办法，给陈老总教育过来了，参加抗战。他父亲说，你陈毅真是有本事。后来，陈练昇当了溧阳县长。曹明亮的家庭也是个地主。还有一些党外人士，包括国民党员在内，我们也对他们做了不少工作，如江（宁）当（涂）溧（水）地区的张干农，被我们争取过来，一度担任过三县行政委员会主任，对开辟小丹阳地区也起了作用。还有溧水芝山的李友松和里佳山的赵乡长。后来我们进入郎广地区，宜南襄阳有个姓施的，对我们也有帮助。我们苏南地方士绅没有苏北的大，苏北的韩紫石、朱履先，还有计胡子（计雨亭），都是大士绅、进步士绅。此外还要做好青红帮、大刀会等地方势力的工作，还要做好敌伪军的工作。我们对这些人是怎样做工作的呢？是分三步走的：第一步，使他们由害怕我们而走到敢于接近我们；第二步，由接近我们而走到中立；第三步，由中立而走到为我们服务。我们是有步骤地来这样做工作的。

第三点，我们在敌后坚持斗争，这三句话是很重要的：坚持坚定正确的政治方向，艰苦朴素的工作作风，灵活机动的战略战术。

坚持坚定正确的政治方向，首先体现在保证党的领导上。前面已经提到，坚决贯彻执行党中央、华中局和军党委的指示。比如，我们坚决贯彻执行军党委的指示，坚持苏南这个支点，发展抗日力量，开展敌后斗争，这样才能真正达到中央对我们的指示要求，向南巩固，向东作战，向北发展。到最后，一九四四年冬粟裕同志来了以后，我们还实现了向南发展，直到占领天目山，于潜、临安等县，还有孝丰、安吉及浙西其他一些地区。新四军进入苏南敌后，一开始我们就贯彻执行向南巩固，向东作战，向北发展的战略方针，这个政治方向是完全正确的。那时，管老在扬中，扬中是开辟苏中的桥头堡。这个桥头堡起了很重要的作用。

要坚持坚定正确的政治方向，不但要加强党的领导，还要建立抗日民主政权。民主政权的建立是很重要的，这样，以政府名义出面说话办事，实现党的主张，有利于团结各界人士共同抗日。当时我们建立了“三三制”的抗日民主政权。当然，“三三制”是以我为主的。有了政权，可以实行党的政策，通过政府，实施减租减息；有了政权，可以筹粮筹款；有了政权，可以做拥军优属的工作；有了政权，可以发展民兵，等等。建立民主政权，十分重要。当时，我们不仅在根据地，而且在敌占区里，也建立了革命的两面派政权。对敌占区的许多乡保长，我们做了深入细致的工作，使他表面上应付敌人，实际上为我们办事，起了很好的作用。解放以后，许多年轻人不了解这个历史情况，没有这个经历，把革命的两面派乡保长整得要死。在上海的曹明亮被

整，有人来向我调查，不管怎样整我，我还要替他讲公道话，他不仅是革命的两面派，而且他已入了党，是我们的同志。后来，我问了一下欧阳惠林同志，许多比较好的人，原来支持我们的，肃反当中有些人被杀掉了，这是不对的呀！千万不能过河拆桥呀！当你在最困难的时候，人家支持你，而你胜利以后，不承认人家有功，还说人家有罪，甚至还把人家的脑袋搞掉了，岂有此理嘛！里佳山有个乡长是很好的，也把他杀掉了。象曹明亮这样的人，他父亲是比较顽固一点，我们做工作把他转过来，他就对我们说：“嗳，你把我的仓库打开，你们没有饭吃，把谷子拿去春米吧！”有些很进步的人，可以说是我们的恩人，不能把他作为仇人。

在艰苦朴素的工作作风方面，当时，我们教育广大的指战员，以实际行动做三个模范：英勇作战的模范，遵守纪律的模范，做群众工作（包括统一战线工作）的模范。他们发扬了艰苦奋斗，不怕牺牲的精神，浴血奋战，英勇杀敌，赢得了人民的爱戴。在敌后，没有这样的精神，你要坚持是极为困难的。

在灵活机动的战略战术方面的经验，也要好好总结。当时我们是坚持“敌进我退，敌退我进，敌疲我打，敌驻我扰”的方针。敌退我就进，敌人经过战争疲劳了，我们就相机打击消灭它。敌人住下来，我们就不断地发动地方民兵扰乱他们。我们还采取了“避实就虚，声东击西，昼伏夜出，临机应变”的战术。避实就虚，就是避开它的强点，打它的弱点；打击它的弱点，可以孤立它的强点。声东击西，就是说，本来我想打西面，声势造在东面，重点打西面。在敌据点这个梅花桩里面，到最艰苦的时候，昼伏，白天埋伏不动；夜出，晚上出击。在战争中，还要善

于临机应变。

我们在对顽固派的斗争中，还坚持“有理、有利、有节”的自卫原则。首先我们有充分的理由，使各阶层人民群众都知道，顽固派向你进攻是毫无道理的。我们一再忍让，仁至义尽，做了各种工作以后，如果他还要来进攻我们，那我就打，因为先决条件是有理，我有理嘛！要么不打，打了就要有利，而且要狠狠地打。正如毛主席说的：与其伤其十指，不如断其一指。要打就要打歼灭战，集中优势兵力，打击和消灭它。狠狠地打了以后，要有节制。不要一直打下去，使各阶层人民看到我们是被迫打的，而且打了以后，马上就不打了。所以共产党的军队，真正是为了抗日，虽然国民党顽固派破坏抗战，还是从斗争中团结他们。我们就是采取这样的自卫原则，对顽固派作战的。

第四点，不断总结经验，不断提高领导水平。俗话说得好：“千金难买回头看。”打了一仗，回头看一看，坐下来总结一下。这样可以提高广大指战员的作战水平，以利再战。

当时，我们在对敌斗争、党的领导、整风、政权建设、群众工作、统战工作、敌伪军工作等等各个方面，都经常总结经验教训，真正做到在干中学，学中干，不断提高我们的领导水平和领导艺术。

中共苏皖区第一次代表大会决议

(1939年12月19日通过)

(经东南局审查修改批准)

一、大会听了东南局代表陈同志^①的政治报告，正确的分析了国内外形势，及给予苏皖区党的当前具体任务。大会一致拥护和坚决号召全党团结在东南局的领导下，努力克服当前困难，纠正过去工作中的缺点，把握过去工作经验，为百分之百完成党的当前任务，加强党在抗战中的领导，粉碎投降与分裂、倒退现象，坚持团结、坚持抗战、坚持进步，巩固与发展党的组织，深入群众运动，武装更多的民众，粉碎敌寇扫荡计划，巩固与扩大抗日根据地，争取抗战最后胜利，为新中国实现而奋斗。

二、大会听了吴同志^②代表苏南党的工作报告，及苏北和苏皖党代表补充报告后，认为特委的工作与全党同志的努力的结果，获得以下之成绩：

- A· 建立了在敌后的苏南、苏北与苏皖党的基础。
- B· 在统一战线取得了上层同情与帮助，及中、下层工作相当开展，特别争取两面派多数转向抗战，在某些地区打击了反共

① 陈即陈毅

② 吴即吴仲超