

野在野下

第一卷

金陵书社出版公司

中華企業家叢書

第一卷

金陵書社出版公司

中华企业家丛书（第一卷）

《路在脚下》

（报告文学集）

出版：金陵书社出版公司
九龙黄大仙凤德道 47 号安利大厦三楼 L 座
电话：3272475

印刷：本部印刷公司
发行：银河出版社
香港北角和富道嘉洋大厦 11 楼 C 座
电话：8068692

总代理：利通图书有限公司
九龙红磡民裕街 40 号凯旋工商中心 8 楼 C 座
电话：3645529

国际书号：ISBN 962—444—032—6

版次：1991 年 8 月第一版

定价：¥：8.5 元

大陆内销 4.8 元

目 录

报告文学

青出于蓝胜于蓝	汪开欣 潘春涛 (1)
路在脚下	曹 建 (10)
燃烧之歌	黄亚和 (19)
盐河启示录	佳 宾 善 然 兰 岛 (29)
走出低谷	楠 楠 罗绪凤 (38)
情暖黄土地	楠 楠 (45)
公路交响曲	汪镇乾 许清泉 (53)
一个百万富翁的发迹	闻齐新 (63)
工蜂精神赞	雄 仔 誉 清 (73)
风流今朝	雄 仔 寿 芳 (80)
实干家的风采	陈洪根 周佳宾 (88)
火炬之歌	洪 君 丹 柯 (97)
崛起的明星	吴善然 (105)
风、云、天、小气候	陆春明 赵登亮 (113)
与太阳赛跑的人	周业美 (122)
潮头弄潮	永 华 (131)
金色的桥梁	陈守玉 洪 君 林勤兴 (141)
为有派头活水来	周 子 (152)
<u>龙头的风范</u>	王 俭 秀 芬 龚 政 (161)
弄潮勇向潮头立	孙 飞 晓 华 十 化 (171)

新星从废黄河畔升起

“三蝶”创业史

好者为乐

英雄本色

窗 口

军旅变奏曲

莫道前有冰雪路 乘着春风踏如泥

神凡之间

跋涉者咏叹调

一枝红杏出墙来

他用心血浇灌绿色

叶绿花红春满园

凹凸棒的风采

新星的轨迹

低谷的回音

脊 梁

清 河 耕 夫 (180)

兰钦和 (187)

周业美 (197)

方 松 (204)

卞国强 王永亮 (215)

丹 柯 兰 岛 (222)

寒 冷 (230)

希 微 (241)

火 丁 春 来 (248)

陈以泉 (256)

郭仕金 (264)

汪镇乾 许清泉 (271)

闻齐新 (280)

汪镇乾 王为民 (290)

徐乃俊 张保平 (297)

陈以泉 (307)

论文选登

抓好企业文化建设 促进企业素质提高

求实思想政治工作的生命线

企业内部收益分配问题初探

在企业中创造相对稳定的政治气候

郑 明 (313)

徐永法 (316)

张木林 (320)

魏玉俭 刘光振 (323)

青出于蓝胜于蓝

汪开欣 潘春涛

金陵，十朝古都。这里，钟山青，秦淮碧，人杰地灵。南京有虎踞龙盘的钟山，有巍然屹立的中山陵。这里不仅吸引着一批又一批的中外游客，而且也吸引着来自沈阳、哈尔滨、新疆、海南等天南海北的淋巴结核、骨结核病人，因为钟山脚下有个专治这些疑难杂症的钟山医院。

这是一家久负盛名的老字号医院，这里每天都要收到来自全国各地病人的求医信，每月都要收到病人的感谢信。从全国发行量最大的《人民日报》到南京家喻户晓的《南京日报》、《扬子晚报》都曾刊登过该院的一心为病人服务的事迹。该院的张明医生曾给九百六十万平方公里大地上的成千上万名患者寄过药，解过忧，上万成千的患者也一次又一次噙着感激的热泪追寻：“张明医生是谁？”

张明医生是谁？这位曾给万千患者寄过药，为民解除病痛却又未与患者谋面的良医究竟是谁？历时半个月的采访，帮我们解开了这个谜。钟山医院的医务人员人人都是张明！

事情还得从头说起。

钟山医生以诊治“瘰癧”（西医叫“淋巴结核”，民间称“老鼠疮”），“骨癆”（西医称骨与关节结核），而久负盛名，享誉全国，每年来自祖国各地的病人络绎不绝，约有2万人次左右。除来院治疗的病人外，每年问医问药的信件也有上千件。而该院自制的“消瘰丸”，“消癆冲剂”又是“祖传秘方”，“独此一家，别无分

店”，有药到病除的神效。为了使病人免受长途跋涉的辛劳，医院从70年代初就开始在老院长徐学春的倡导下，开设问病寄药的服务项目，为了便于联系，避免人事更替给通信带来的麻烦，医生们商量，起了个易记易写的名字——“张明”。打这以后，全院医生都用“张明”这个名字为全国各地患者寄药。二十多个寒暑过去，从未间断。

张明医生人人做，张明医生人人敬。望着该院会议室四周摆满的省、市、区各级领导机关颁发给钟山医院的一块块“文明医院”，“先进集体”的镶金边奖匾；读着一封封感人至深，催人泪下的感谢信；翻着1989至1990年两年间医院79项目标管理任务的落实情况，怎能不令人感到由衷的喜悦与振奋呢！

然而，谁能想到在两年前，这家“老字号”医院曾经历了一次“危机”和曲折呢。

那是1988年初，钟山医院的主要创始人，为钟山医院创出特色、打出牌子、赢得声誉的老院长徐学春退休了。“过渡班子”一时不能适应，工作出现了“断层。”

一时间，职工的思想乱了，人心散了，管理放松了。由于纪律松懈，医疗质量下降，医患矛盾也开始尖锐。那年夏天，孝陵卫镇上来了名阑尾炎患者，医生不愿意为其开刀，竟然将他转到鼓楼医院。无奈，病人只得舍近求远又赶到鼓楼医院求医。鼓楼医院医生一看火了：太不像话，堂堂一家区级医院，竟然连个小小的阑尾手术都不肯做，还办什么医院……，又把病人“转”了回来。俗话说，好事不出门，坏事传千里。一时间，对钟山医院的贬损之言不脛而走，闹得沸沸扬扬，病人怨，同行轻，医院被“冷落”了，外科30多张病床竟然长期闲置，住不满。医生护士加起来比病人还多。社会上病人感叹住院难，这里却是住不满，群众怨声载道。医院的经济效益受到影响，医务人员每月奖金只能拿5元钱。夏天，医院给职工谋的唯一的福利是每人发一条毛巾，

职工哪来积极性呢？

恰好，区卫生局组织开展医疗卫生质量大检查，不查还好，一查问题全“曝光”了。门诊大厅里，黑漆漆的，门窗残缺不全，灯线上结满蜘蛛网，灯泡不知跑哪去了。再看中药房，屋顶水渍斑斑，仓库地上积了一洼洼水，中药斗里老鼠吱吱直叫，霉烂的药品散出阵阵令人作呕的异味，检查团的人员直摇头。检查评比结果可想而知；全区倒数第一！

牌子砸了，声誉下跌，人心浮动，不少职工纷纷打报告要求调出。医务科干事调走了；中医科主治医师也另谋出路，连食堂的炊事员也卷铺盖走路。

钟山医院没治了！人们议论，叹息。

不行，不能再任其滑下去了！栖霞区领导下决心要给钟山医院“动手术”，“换血”。“过渡班子”的头也打报告要求上级另请高明。

经过民主推荐，上级考察，一个来自“五湖四海”的新班子组成了。院长李明吾，刚迈入“不惑”之年，是老院长徐学春的得意门生，曾跟随老院长到深圳特区去开办深圳中医外科杂病医院，有较丰富的中医临床实践经验，当副院长也四、五个年头了，有技术专长，也有领导经验，更主要的是肯吃苦，能实干，有魄力；新当选的党总支书记扈玉霞，有多年的护理工作经验，长期担任院总支副书记，善于做深入细致的思想政治工作。副院长黄克邦，原是栖霞医院副院长，擅长外科，为人朴实，谦和，甘当配角。分管后勤的王习文，在部队大学校磨炼了三十年，是个勤勤恳恳的老黄牛。副书记李小立，原任迈皋桥医院支部书记，思维敏捷……总之，新班子的组合让人耳目一新，绝大多数群众投了赞成票。

班子是搭起来了，“戏”却不好唱，李院长到财务科一看，嗨，欠了一屁股债，因盖医院病房大楼，购设备等，欠款7万余元，扣

除进药的周转金，连工资都发不出，只好向区卫生局借了十万元，先渡难关。

面对一副烂摊子，千头万绪从何抓起？

新班子一班人几个晚上没睡好觉，每天晚上开会，分析“病因”，查找根源，研究对策。院领导带头学哲学，端正指导思想。不愧是搞中医的，讲究“辩证施治，对症下药”，医病如此，做思想工作亦然。当务之急是帮助职工重新确立全心全意为病人服务的指导思想。

医者患者心。坚决不允许推诿病人，该住院的要及时住院。一系列规定、措施相继出台了。综合治理承包责任制出台了。大锅饭被端掉了，干好干坏就是不一样。奖金与工作态度、医疗质量挂钩，谁与病人过不去，医院就和谁过不去。

1989年2月，急诊室里来了一位脾破裂大出血的老太太，象这样的病人，放在过去，早就转院了，不愿收治，也不敢收治。可现在不一样了，院长、副院长坐镇指挥，主刀医生、麻醉师、护士积极配合，大家齐心协力抢救病人，结果手术成功了。众口烁金，钟山医院抢救危重病人，攻克高难度手术禁区的消息迅速传播开来，医院的病房又人满为患了。

1989年4月1日，一个重要的决定公布了：《钟山医院1989年目标管理计划》发到了各科室。“建造600m²医技综合楼”贷款12万元，自筹12万元。建成后安装400毫安X光机，心电多相信息鉴别诊断仪，中风预报仪，心功能测试仪。设立中心检验室，中心药房。实施部门：院部。正副院长立了“军令状”。联合建造职工住宅，书记院长联合签字。完成4500m²病房楼内线路检修、室内粉刷、修理；完成门诊楼内粉刷、门厅装修，改建制剂室，王副院长“领衔主演”。开展医德医风教育；建立健全医院规章制度，检查《奖惩条例》执行情况；逐步推行住院医师，科主任、院长三级查房制度；入、出院诊断符合率达90%，治愈率达70%，术

前、术后诊断符合率达 95%，处方合格率达 98%。

好家伙！从事业发展，组织管理，质量管理，科研及人才培养，思想政治工作，五个方面，共 37 项奋斗目标。真是两个文明一起抓啊。

一石激起千层浪。任务、目标是激动人心的，由乱到治，百废待兴能办得到吗？人们议论着，探询着，也有人将信将疑。这是院领导一班人调查研究，周密论证了四个多月，院长李明吾熬了几十个通宵精心绘制的宏图，他们不仅把它写到了纸上，更身体力行落在行动上。

为了实现奋斗目标，院领导们每天早出晚归，吃苦在前，没休过一天公休假，至于值班加班更是从未补休过。年过半百的王副院长，家住白水桥附近，经常因加班开会误了最后一班公交车，遇到这种情况，他就步行回家。为改变院容院貌，创建文明医院，实行规范化管理，各科室要更换标志牌，如果请有关单位制作，小的要 60 元，大的要百元以上。为了节约资金，院领导决定自己动手做，整整放弃了一个多月的午休时间。有时晚上一搞就搞到九、十点钟，终于全部完工，为医院节约了几千元。这年夏天，院里首次参加了卫生系统“白求恩竞赛”活动，全院上下人人动手，个个出力，一改过去医院懒散脏的旧貌，一举夺得了“后勤满意杯”，由倒数第一跃为第一名，这真是人心齐，泰山移啊！

群雁高飞头雁领。凝聚力来自院领导自身的作风硬。实行综合经济承包责任制后，医院的经济效益有了明显提高，医务人员的奖金也增加了。按市卫生局有关奖惩条例规定，实行院长负责制后，院领导的奖金可以高出职工的 2 至 3 倍，而实际上，李院长等几名院领导却比职工少拿 10% 的奖金。其实，该拿不拿的奖金又何止这一项。1990 年底李院长被评为栖霞区先进工作者，区政府奖励他 30 元奖金，他回来后立即“充公”了。他说“工作是大家干的，成绩也是大家的。”分管医疗的黄克邦副院长到外单位

去参加一个座谈会，与会者都领到了几张购物券，别人都为自己买了些日用品，他却买了些瓜子、水果带回医院让大家分享。吃苦在前，享受在后，新的领导班子就是这样以自己的实际行动树立了新的形象，赢得了职工的尊重和赞扬。其身正，不令而行，威信与凝聚力正是从这无声的行动中得到了确立。

榜样的力量是无穷的。精神变物质。精神面貌的变化促进了医疗服务质量的提高。经过全院务人员的共同努力，不仅特色项目得到了继承和发扬，而且开拓了新的服务领域。青海省西宁市小桥建南7号23岁的居民李战民，因髌关节结核，右下肢比左下肢短了3.5cm，走路跛行，影响恋爱，苦恼万分，慕名千里迢迢来钟山医院求治，医生们先给他做了髌关节清理手术，配以中药扶正固本，紧接着又做了下肢延长术，使其走路与正常人一样。能为骨髌肢短者矫形，为何不能当小儿麻痹症患者做矫形术？李院长同三病区主任俞朝栋、孔晓海商量，开始尝试为儿麻患者做矫形术，获得了成功。20岁的刘磊，3岁时得了小儿麻痹症，下肢残废，整整在床上躺了18年，经钟山医院精心治疗，终于能下床走路了。他兴奋地赞扬道：“儿麻残疾有医处，钟山矫治能回春。”到目前为止，三年间医院共为来自全国各地的149名儿麻患者做了矫治手术，手术成功率达100%。现在该院已被市有关部门定为儿麻矫治基在，钟山医院也被评为“南京市残疾人康复先进集体”。

儿麻矫治是钟山医院在继承中医传统和骨结核特色基础上的创新和发展。其实，继承和发展的又何止这一项。新班子提出了一个口号：病人有什么要求，我们就增加什么服务。如小儿腹泻是令家长和专业医院都十分头疼的事。医院急病人所急，想病人所想，利用中医的特长，用推拿治疗小儿腹泻，不仅患儿少受痛苦，而且大大节约了医疗费用。1989年春，通讯工程学院一名职工的2岁婴儿，因吃了银耳羹后腹泻不止，连续拉了几个月，瘦

得包骨头，服药全吐掉，打针吧，小屁股都被打肿了，嫩嫩的肌肤结成了硬块。在儿童医院看一次病，开一次药就要四、五十元。花钱倒是小事，这“小皇帝”不安宁，家长食不甘味，夜不能眠，真给拖死了。后慕名到钟山医院诊治，李院长亲自为其推拿，只两周时间，便“手到病除”，真是奇了。

为了祖国的“明天”更美好，医院还增加了七病区，专门收治大脑发育不全，脑炎后遗症，癫痫等生活不能自理的患儿，用神奇的银针，打开儿童智慧的窗口，为众多的家长抹去愁云，重绽笑颜。为医学科学攻克了一批难题，丰富了祖国的医学宝库。

钟山医院还被农民兄弟誉为治“穷病”的“穷苦人”医院。因医院地处市郊，不仅附近农村，就连安徽，苏北，广西，海南等地农村的病人都纷纷来此求医。因为中医中药相对比西药便宜。一位农村妇女，因剖腹产留下后遗症，子宫上留下一个长约20公分的瘻管，终日排脓流血，肚子上整天是臭哄哄的，先后开了七、八次刀，花费几千元，伤口始终不能愈合。夏天连裙子、裤子都不能穿，家人嫌，自己也厌，几次想一死了之，来钟山医院经用中药内外兼治，拔毒、祛腐，生肌，不到一个月伤口便愈合了。乐得她逢人便说：“钟山医院能化腐朽为神奇！”类似这样的病例真是不胜枚举。

江苏省如皋县徐友冬老师，十年前患了淋巴结核，是老院长徐学春为他治愈了病患。如今旧疾复发……

在给医院的一封感谢信中，他这样回忆：春暖季节。我踏上了赴宁求医的路。到了钟山医院，直奔院长室，徐院长为我做了详细检查，从左腋下检查到右腋下，从脖子两侧检查到几个主要关节，还不停地询问病情。检查完毕，他笑着对我说：“放心吧！不是癌症，是淋巴结核，可以治疗。”他还给我介绍了诊断的依据，随即开了药方……不知怎么了，我一句话也没说出来，只觉得眼眶湿润了，我心里反复念叨着：不是亲人，胜似亲人啊！

第一次赴宁求医的途中，我的心里是平静的；然而今天，我却忐忑不安。临行前，朋友、同事、家人的话语不断地在耳边回响：

“这些年，人们只认得钱！有的医生只认红纸包，礼品，为看病顺利，你……”

“你别死脑筋，把一切都想得那么好，过去是过去，现在是现在，何况徐院长已经……”

但我偏不信，我要用自己的眼睛看一看，用自己的亲身经历来证明！

钟山医院到了，我站在医院大门口又迟疑了：找新院长，请他帮忙找一位经验丰富的医生看看，我能不能用当年徐院长的为人来要求他？

我径直向三楼院长室走去。“你找谁？”一位中等身材穿白大褂的中年女医生迎了出来。“我从乡下来。十年前，徐院长治好了我的病，现在复发了。到南京我人地生疏，想请……。”“行。跟我讲讲病情吧！”等我说完后，她对我说：“走，我带你去找一个人。”

门诊室里，她喊住另外一位中年女医生：“俞医生，这位病人从五百里外的如皋来，以前是徐院长看的，今天请你啦！”

俞医生二话没说，随即为我检查，诊断，开药……依然是那么认真，那么仔细，那么和蔼可亲。啊！我看见了，我感受到了钟山医院全院上下医务人员对病人的一片真情！

历史啊，多么惊人地相似，多么惊人地重演！时间在推移，人在变换更替，可医德健在，真情依旧！我要告诉我的同事、朋友、家人，在90年代第一春，我又遇到了具有雷锋那样崇高境界的人……

这哪是一封信啊，分明是心的呼唤。马克思曾经说过，“只有用爱去交换爱，只有用信任去交换信任。”钟山医院的新的领导班

子，新一代医务人员正是用爱心，用真诚为钟山医院重振了声誉，重扬了声威！

确实，七百多个日日夜夜是难以忘怀的，七百多个日日夜夜是值得赞颂的。这七百多个日日夜夜医院的发展超过了过去的十年！

看：600m²的医技综合楼拔地而起，已投入使用；400毫安x光机，心电多相信息鉴别诊断仪，B超，心功能测试仪……一台台新的检查治疗仪器相继投入临床，为病人带来了福音。这两年医院用于改善医院环境，添置医疗设备、器械，提高医疗服务质量的投资高达60多万元。医院的收入每年都以40%的增长幅度递增。半年伊始，新的38项奋斗目标又制定出来了筹建、联建1500~5000m²职工宿舍；筹建东郊“急救中心”楼……。

多么宏伟的蓝图，多么美好的设想！钟山人能不为之振奋，能不为之自豪吗？

物质条件的改善，进一步促进了医疗技术的发展，近两年来，医院先后组织医务人员深入到工厂、农村、街道为群众提供义务医疗服务7300人次，咨询服务10300人次。并被评为省、市、区文明医院和先进集体。医院的特色项目，看家本领——治疗肺结核病治愈率达98%，治疗骨与关节结核治愈率达94%，两项科研成果分别获得卫生部和江苏省科技成果奖。

采访结束时，我们想请李院长和扈书记谈谈他们治院有何高招和秘诀，他俩淡然一笑说：没什么好谈的，我们是为全院250多名医务人员“打杂”，成绩和荣誉是全院职工辛勤劳动赢得的……多么谦虚的话语，多么宽阔的胸怀啊！

不过好在历史是人民写的，在不久前市卫生局组织的文明医院检查验收活动中，经全院医务人员“背靠背”投票表决，职工们对院领导投“满意”票的达96%。

这是最好的褒奖！

路 在 脚 下

曹 建



泗洪县陈圩窑厂厂长刘怀龙

路，通向远方，
路，在脚下。

世上所有的人都是从他出身的那天起，就开始了他那既是漫长的、又是短暂的人生旅行。在他走过的地方都会留下一串脚印。

美丽富饶的洪泽湖畔，最近爆出了一条新闻：在改革大潮的推动下，一家乡镇企业在经历了近十年的风风雨雨之后，终于踏平了坎坷，在逆境中拓出了一条新路。政通人和，效益翻番，人们称之为：“十年河东转河西。”

该企业“领头雁”何许人也？前不久，中华企业家丛书编辑部邀笔者到那里采访。这家企业便是：泗洪县陈圩轮窑厂，厂长、也可称之为农民企业家，他的名字叫刘怀龙。

—

菊黄蟹肥的金秋时节，我乘车来到了泗洪县陈圩乡。过去很

不显眼，今日却崭露头角的陈圩轮窑厂，座落在乡政府的东南方，距陈圩乡中心约莫有八、九里地。整个轮窑厂占地面积约有两百多亩，高耸入云的烟囱象一位巨人般矗立在厂区中央，给工厂平添了几分雄壮。

寒暄、握手之后我与这位农民企业家亲热地聊了起来。刘怀龙今年43岁，身材高挑、健壮、留着短发，黝黑的肤色。他手上的老茧告诉我，这是一位与土地打了多年交道的庄稼汉。从他那深缓的语调中，人们可以察觉他的语言仿佛经过了锤炼，既包含着哲理，却又那么浅显易懂，他谈起经营、管理也总是那么有条不紊，叫你想听，叫你相信。初次见面，我便觉得刘怀龙确实是一个有深度、懂韬略的企业家。

农民企业家刘怀龙承包的陈圩轮窑厂，在短短的半年左右的时间里就发生了不小的变化！从过去的几十人发展到两百余人，产量倍增；从过去发不出工资，到人均月收入两百余元。刘怀龙呵刘怀龙，你真神哩！

历史是最公正的见证人。刘怀龙不是神，是人，是一位普通的人，他承包的企业是一个乡办窑厂，过去是生产砖头，今天生产的还是砖头。

二

陈圩乡地属岗岭湖洼。解放前，洪涝、旱、蝗频繁，三年两涝，十年九荒，粮食产量低，人民生活贫困。解放后，在党和政府的领导下，陈圩乡兴修水利，疏通河道、治岗治洼大搞农田基本建设，生产发展较快，较早地结束了“缺粮瓜菜代”的贫穷历史，人民生活得到了初步的改善。

1970年陈圩乡陈圩大队办起了窑厂，作为创建人之刘怀龙在那里付出了辛勤的劳动，从和泥，“摔”砖坯到烧窑，他什么都干。功夫不负有心人，从此他掌握了一手过硬的窑业生产，管理技术。那时村办的窑厂规模较小，开始创建时只有十几个人，投

产时也只有五十多人，年产两、三百万块砖。

泥腿子、庄稼汉，刘怀龙和他的伙伴们用自己的双手、用自己的智慧、用自己的青春和热血烧出了棱角分明、结实耐用的红砖。然而，由于种种说不清的原因，窑厂总是冒几天烟，熄几天火，断断续续在“营业”。不久基本上废了。

刘怀龙心里想不通，好端端的窑厂怎么落到这步田地？他是多么想甩开膀子大干一场呵，自己有的是力气，有的是技术，有的是经验，然而大“气候”容不得他大显身手。否则就会有人来割你的“尾巴”了。

星移斗转、时事变迁，1978年党的十一届三中全会，给神州大地带来了改革的春风，多少年来的思想禁锢被打破了，跟不上时代潮流的一些陈腐观念遭到了人们的唾弃。1982年刘怀龙的好友娄书平与别人合伙在泗洪县朱湖乡承包了一个窑厂，这对于娄来讲是头一遭，第一年就亏损了两万余元，眼看漏洞越来越大，娄恳请刘怀龙“出山”，助一臂之力。

刘怀龙去了。在那里刘怀龙虽不是承包人，却已“主持”了该窑厂的全面工作，事实上，他自己心里也清楚，干好了，没得话说；干不好少不了还要负责任。

干。两年之后该窑厂大有起色。还清了债务，填了漏洞且略有盈余。“朱湖战役”一炮打响之后，紧接着刘怀龙又在泗洪西陈集、宿迁、泗阳等地拉开了战幕！精湛的窑业技术，科学的经营管理，使刘怀龙在激烈的市场竞争中站稳了脚跟。

三

也许是陈圩人始终不肯认输的缘故，陈圩乡于1979年又另择厂址建起了比过去的吊窑、上窑、围窑都要先进的轮窑。根据设计能力，该窑可年产砖1200万块。不知为什么这窑厂自重建以来，设计能力从来没有兑现过，年产量一直徘徊在五百万块左右，最多不超过七百万块。