

• 内部资料 •

农业科研管理文辑

第一集

中国农业科学院

一九八三年一月

编 印 说 明

科研管理是一门新兴的科学,对于促进科学技术现代化,推动科研工作的发展,具有非常重要的作用。为了加强对农业科研管理人才的培养,提高科研管理水平,中国农业科学院于1982年6—8月间,举办了为期两个月的农业科研管理干部研究学习班。吸收院属各研究所科研管理部门负责人参加。在学习期间,学员根据科研管理学的基本理论、一般规律,结合我院和各研究所的工作实践,撰写了一批文章,就方向任务、科研体制、组织管理、人才培养、仪器经费、图书资料等问题作了阐述和讨论。现将这些材料予以汇编,作为《农业科研管理文辑》第一集,以供有关单位和科研管理人员、科技人员在工作中及进一步探讨某些问题时参考。编辑中对一些文章作了必要的整理和文字加工,但对其主要论点未予变动。

在本集之首,收录了农牧渔业部和中国农业科学院的领导同志在研究学习班期间及其以后在哈尔滨召开的中国农业科学院科研管理工作会议上所作的报告,这些报告从不同角度讲述了科研管理工作的重要作用及其理论和内容,并指出了今后在这方面的工作方向和重点,具有重要的指导意义。

参加编辑本《文辑》的人员有:(按姓氏笔划排列)王毅忱、史永玉、杜宝善、杨若、闵九康、赵文璞、瞿自明等同志。同时还特邀了中国科研管理研究会和《科研管理》杂志编委周金品同志参与此项工作并给予热情指导。但由于我们的水平所限,文稿审理和编排中的不当之处在所难免,恳切希望读者给予批评指正。

本《文辑》以后将陆续编印。

编 者

1982年10月于北京

农业科研管理文辑 第一集

目 录

迎接农业科研新任务	朱 荣 (1)
开创农业科研的新局面	卢良恕 (17)
大力抓好农业科研管理的培训工作	臧成耀 (29)
作好科研管理中的政治思想工作	贺致平 (40)
关于加强科研管理工作的几点意见	何光文 (58)
对外科技交流与人才培养	任 志 (71)
试谈中国农科院研究所管理体制的改革	周省善 新家声 沈 纬 (81)
搞好科研管理 明确方向任务	赵文璞 杨炎生 (90)
农业科研管理的基本任务	吕明山 苏德成 张诚一 刘光鉴 曾泽民 (97)
谈我院科技人员的现状与发展	侯连德 杜宝善 马思奇 刘凤阳 李朝山 (108)
论农业科研管理队伍的现状和建设	李矩琛 (119)
搞好科研管理的几个重要环节	陆友直 (124)
搞好协作 加强科研攻关	俞永明 郭剑冰 (132)
农业科研经费的管理和使用	胡仲强 (139)
加强仪器管理 加速实验手段现代化	闵九康 张梅耘 (145)
关于农业科技成果宣传推广的几点看法和建议	王汝谦 (151)
关于研究所科研管理实行“六定”和建立责任制的意见	高运启 (158)
智力投资是实现农业现代化的基础	朱应钦 (167)
加强科研管理 搞好研究室建设	王瑞林 瞿自明 (182)
办好研究所的几点意见和设想	陶毓汾 (187)
专业研究所在推动产业进步中的作用	吴玉澄 (193)
努力做好农业科研图书馆的管理工作	白 磊 (201)

迎接农业科研新任务*

朱 荣

(中华人民共和国农牧渔业部)

中国农业科学院的34个所(室)到哈尔滨兽医研究所召开一个带现场会性质的会议,听了何光文同志的全面汇报,会议开得很好。这是建院25年来第一次到一个所里开现场会。中国农业科学院经历十年动乱,在党的十一届三中全会之后,拨乱反正,做了大量工作,逐步恢复到“文化大革命”以前的规模,某些方面已经超过了“文化大革命”以前的规模。大家知道,“文化大革命”期间提出“七亿五”和“七千五”的问题,当时要依靠“七亿五”,把“七千五”赶下去,留下来的人很少。召开三中全会时,大家提了一些意见,对农科院下放的所,基本上同意收回。北京农业大学和农业机械化学学院,也是在那个时候收回来的。没有三中全会,农科院下放的所是很难收回来的。回过头来看,如果不是当时下决心收回,后来再想收也难,包括农大和农业机械化学学院。后来北京市有人调查说农口回来的人最多。他们没有考虑到农口下去的人也最多。所以,在三中全会的形势推动下,把农口被破坏最严重、受害最深的科研、教育部门,陆续地收了回来,并且逐步进行了恢复。现在农业科学院的人数已大体上超过7,500人,而达到8,000多人了,再加上新成立的杭州水稻所,总人数将接近10,000人。应该说数量上是恢复了。从质量上来看,行政

* 本文系朱荣副部长于1982年8月12日,在中国农业科学院科研管理工作会议上的讲话。根据录音整理,未经本人审阅。标题系编者所加。

干部多了些,干部结构有些变化,有些不同,这一点调整过来恐怕也不容易。这种情况不仅是我们农口、农科院,别的单位也差不多。这是个普遍问题,调整过来要相当长的时间。中国农科院恢复阶段在某些方面超过了“文化大革命”以前,但某些方面还有不少问题,没有调整好,还要进一步花大力量调整。特别是在机构改革方面。机构改革,必然要联系到会议上大家讨论的一些问题,如建立规章制度,定方向、任务,定发展规模,定岗位责任制等。下一段的工作还是比较艰巨的。可以说这次会议是由恢复过渡到为开创新局面做准备工作的会议。

中国农科院已成立了25年。回过头来看这25年期间,政治运动比较多,真正把院和各所建设起来、安定下来,开展科研工作的时间不算太多。当然,在运动多的年代里,并不是没有成绩,但毕竟对科研工作的影响是比较大的。经过拨乱反正和逐步调整,进一步进行机构改革,为今后10年、20年打好基础(紫阳同志说也可能是30年、50年)。看来农业不考虑30年、50年是不行的。今后10年、20年、30年、50年开创新局面。对你们这次会议也可以这样看,是由恢复过渡到开创新局面做准备的一个会,也是迎接十二大,迎接新任务的一个会。党的十二次代表大会将于9月1日召开,开过会后,全党的任务会进一步明确。希望大家继续努力,把你们的会议开好。有关会议的一些问题,将由何光文同志、卢良恕同志、杨岩同志讲,我没有参加你们的会,也讲不清楚,就不讲了。

为了便于大家了解全面情况,便于把会议开好以及在今后定方向、定任务、定规模和制定各种条例,机关里逐步搞工作守则,定岗位责任制,把工作搞好,为开创新局面做出贡献,我着重讲以下两个问题,供大家参考。

一、今年的农业生产形势

最近农牧渔业部党组对今年农业生产形势讨论了三次,大体上是这么个情况:各地认真贯彻执行了今年中共中央的1号文件,去年的13号文件和前年的75号文件。大家知道,前年的75号文件,决定实行农业生产责任制,去年的13号文件是关于开展多种经营,今年的1号文件是批转去年召开的农村工作会议和农牧业工作会议的精神,进一步稳定和完善了多种类型的生产责任制。农牧渔业、农垦和社队企业都有新的发展。今年的自然灾害也比较严重,看来比去年不轻。特别是黑龙江、吉林、辽宁,恐怕比去年还严重。去年是大水灾,今年是旱灾,许多地方连续两年受灾。前期华北受旱、南方受涝,西北也受旱,统计到7月份为止,受旱面积达4.5亿亩。与去年同期相比,受灾面积多五千多万亩,特别是东北干旱很严重,据说黑龙江、吉林,是七十五年来未曾有过的大旱。涝的面积是5,000多万亩,去年同期是6,000多万亩、如果再加上河南、陕西的一部分,最近四川发生的一部分、加起来受涝面积也接近去年。看来,旱灾比去年重,涝和去年差不多。今年受风、雹灾面积有4,500万亩,比去年重,天津下了十一次冰雹,北京下五次,河北、山东、河南三省夏粮受害严重。山东减了产,原来报40多亿斤,最后落实仅20来亿斤。最近听说烟台、青岛、昌潍下了透雨,但吃水还有困难。南方水稻地区,原来对旱稻较担心,最近报道湖南、江西、福建、湖北、广东、广西都不错。看来今年自然灾害面积比较大,再加上大量发生的虫害,草地螟是解放以来发生最严重的一次,1980年也有过一次,但没有这么大的范围。1980年黑龙江省发生草地螟的面积为1,700万亩,今年是5,000多万亩,加上吉林1,000多万亩,共有7,000多万亩。但30多年来的基本建设发挥

了巨大的作用,农民积极性很高,坚持抗灾夺丰收,许多地方灾前防,灾来抗,灾后抢。现在东北地区加强作物后期管理,起码可以多长点叶子,多长点茎秆;多长点柴禾也很重要,搞不好连烧柴都成问题。当然下点雨,后期灌浆要好一点、如果早霜再推迟一些,会使整个生产尽量减少损失。南方水稻地区每年五月怕低温,六月怕大水,七月怕高温,今年五月气温高,分蘖好,七月温度不太高,所以早稻生长好。看来夏粮可增产41亿斤,总产小麦1,321亿斤。早稻今年栽15,720多万亩,比去年减少241万亩,预计增产20—30亿斤。夏粮加早稻,可能增产60—70亿斤。

中稻看来长得好,1.6亿亩,能够达到1,000亿斤,很不错。早稻去年是900多亿斤,今年可达1,000亿斤,中稻如能达到1,000亿斤就能增加几十亿斤。现在关键是晚稻,双季晚稻各地计划种植1.6亿亩,如果抓得好,增产50亿斤是有可能的。三年来双季晚稻都减产,去年720亿斤,最高年曾达830亿斤,总产量相差100多亿斤。现在南方集中力量抓双季晚稻,搞得好,能争取增产50亿斤。

大秋作物有7亿亩是个大头。今年东北、西北减产(西北是某些地方减产),华北小麦收后连续下了几场大雨,而且都是晚间下雨白天出太阳,雨量不大,没有什么大水,庄稼长得很好。如果没有大的灾害、大的早霜,华北可以增产,加上黄淮地区,加上苏北、皖北这条线生长正常,前途是乐观的。大体上东北黑龙江这次要减产50亿斤,吉林省王季平副省长去部里谈也要减产50亿斤,这两笔就是100亿斤,可能最后不一定减这么多,辽宁也要减一点,三家合起来总要上百亿斤。这可关系大,因为减的是商品粮,东北的口粮少不了,巴彦县去年交了6亿多斤商品粮,今年没有了,他们说只够自己吃了。看来全年粮食大概能增产100亿斤多一点,但我们的任务要达到170亿斤,要完成这个增产任务恐怕不容易,现在就要看晚稻了。晚稻要搞得好,达到最高水平830亿斤,即

增产100亿斤，如果没有这个条件就达不到原计划增产170亿斤的指标。从全国总的形势看，难度大的还是粮食生产。我算了算，如果今年完不成增产170多亿斤，83、84、85三年平均每年增产200亿斤，才能达到7,200亿斤的总任务。我们的计划，1985年要达到7,200亿斤。反正今年的粮食任务很艰巨。

今年的经济作物形势较好。棉花种植面积为8,560万亩，种得不少，比去年7,777万亩增加了783万亩，棉花上得快。最近山西运城召开了地膜覆盖现场会，棉花很可能是大增产的年头，估计总产可达6,500万担左右。美国驻华大使馆参赞说：预计你们棉花可达6,000万—6,700万担。今年棉花北方面积增加，南方面积减少，总的生长情况很好，如果没有特大自然灾害会增产。

糖料：甘蔗和甜菜合计1,650万亩，比去年扩大228万亩，甜菜面积扩大了，去年总产糖340万吨，估计今年要增产几十万吨；广东、广西甘蔗面积也扩大了，今年大台风少，所以长势好，估计也会丰收。

烟草：本来计划控制在900万亩，最后种植面积是1,365万亩，有的说是1,500万亩，搞不清，挡也挡不住，看来还是要扩大，总产量可达3,500万担，也有的说是4,000万担。现在的需要量加出口共3,000万担左右，已超出500—1,000万担，要想办法把烟的面积压下来。

黄红麻：情况也不错，去年面积459万亩，今年下降为383万亩，面积少了，可能平产或稍减，去年为2,500万担，按国家需要2,400万担就够了，现在库里积压了不少黄红麻，特别是红麻，苧麻也积压了不少，78万担，大概只要用20多万担，麻多了，我们要控制一下。

油料：共计1.4亿亩，比去年多308万亩，主要是油菜籽增加了。油菜籽今年也是大丰收，芝麻增加了一点，胡麻、向日葵是减少的趋势，冬油菜总产8,537万担，比去年增产757万担。所以油料增产实际是油菜

增产,食油供应缓和过来也是靠油菜。油料作物的大局已定。花生也普遍长得好。

茶叶、蚕茧、蔬菜、水果:总的是增产和平产。水果看来是平产,基本上是两个地区,一个是烟台大旱,一个是辽宁南部干旱,苹果总产受影响。当然西瓜、甜瓜种的不少。春茶增产16%,夏茶看来也是增产的。春蚕也是增产。

看来经济作物情况是好的,种植业虽然有些地方受了大的灾害,但总的情况是好的,当然还有危险,8月下半月到9月这一个月半月还是很关键的。过了国庆节就差不多了。

第二方面,畜牧业总的形势,猪、牛、羊、禽、兔、蜂都增产,形势很好。去冬今春猪肉供应紧张,很多地方发肉票,现在除了广东、广西、云南、贵州、福建还是定量供应外,其他省基本是敞开供应。猪的存栏量减少了一些,但出栏率与出肉率都提高了。今年上半年收购猪6,242万头,比去年同期增加5%,平均每头重188.6斤,提高了6.6斤,等于多增加500多万头猪。但牛肉和羊肉供应紧张,看来牛、羊肉还需要作点儿努力,虽然也有增产,但收购量少。蛋的收购、库存和销售量都增加了,情况较好,上半年收购量为11.7亿斤。

第三方面水产,近三年连续增产,上半年总产达199.8万吨,占全年计划的46%,比去年同期增加9%。海洋捕捞、海水养殖、淡水渔业也增产,分别比去年同期增长9%、12.2%和7.7%。看来整个水产情况也比较好,几大渔区,除了福建减产以外,其他都增产,今年海带也获丰收。预计下半年对虾汛期9月份是重点,情况较好。但黄鱼减产,小黄鱼没形成汛期,墨鱼也无汛期,这几个稍差一点。舟山群岛主要是带鱼,上半年是小头,下半年是大头,是否增产决定于下半年。今年总任务为434万吨,有可能完成。但是至今水产上调有困难,收购任务仅完成89万吨,

比去年同期减少1%，京、津、沪三个大城市鱼的供应相当困难。北京今年计划调高档鱼5.4万吨，到7月份才调2.8万吨，加上库存1.6万吨，要应付国庆、元旦、春节、十二大期间的供应量还缺一万吨，要设法解决供应问题。出海打鱼主要靠柴油，现在柴油供应紧张，所以北京市要用柴油去换鱼。目前全国水产还是个大问题。

农垦：小麦产量黑龙江和新疆垦区预计都可与去年持平，黑龙江垦区遭旱灾，小麦因灾减产，但千粒重高，预计可收25亿—30亿斤，情况比去年好。新疆可达12亿斤。其他大秋作物也将增产。农垦系统有两大摊，南方垦区，云南和海南岛橡胶6月底计达4.4万吨，比去年同期增长8.2%，看来全年完成干胶12.5万吨是有可能的。农垦的工业方面增产16%，占农垦总产值的一半，很重要。

社队企业上半年完成工业产值178亿，比去年同期增产14.7%。目前由于国家对社队企业实行累进税和按计划定点生产，加上在经济领域中开展打击投机倒把、打击经济领域严重犯罪活动界限不清，使社队企业受到较大影响。同时由于能源缺乏和结构调整，一些原来社队企业发展快的省区，如江苏、浙江目前速度放慢。整个农、牧、渔、农垦，社队企业总的形势还是好的。现在关键是下半年，要抓好以下几条：

一是抓机构改革。我们的机构改革还没有完成，还有大量的工作，特别是落实岗位责任制，改进作风，克服官僚主义，这个工作是大量的。干部思想工作还很多，老干部的安排和干部的培训，下半年要抓好这些。同时，企事业单位包括你们农科院的所，机构改革尚未开始，下半年应抓好。

二是要抓好打击经济领域里的严重犯罪活动的斗争。除了抓重点案件外，要抓好反腐败的教育。

三是要搞好“六五”规划和“七五”设想，包括科研、生产等方面

在内。

四是落实明年的计划。为了调整好布局，今年开计划会时要落实明年的计划，特别是落实好秋播计划，生产中要抓好晚稻的后期管理，抓好抗灾夺丰收，农、牧、渔业社队企业和农垦都要抓好下半年的工作，关系到今年能不能丰收。抓好今年下半年工作很重要，重点要为明年做好准备工作，明年夏粮面积争取增加1,500万亩。今年减少1,000万亩，秋粮减少500万亩，总的来说今年粮食播种面积还是减少了1,500万亩，原来预计将减少2,000万亩，现在实际抓了一下没有少这么多，争取今年的秋粮能补回1,000万亩面积，做到明年粮食播种面积稳定在17亿亩。经济作物该调整的要调整，牧区应退耕还牧的还要退耕还牧，林区能退耕还林的还要退耕还林，水域该退河还渔的还要退河还渔。这样合理调整布局，把粮食播种面积稳定在17亿亩，这个任务比较艰巨。另外，现在一年要减少耕地1,300万亩，要考虑少占耕地，把土地管理好。

现在人口平均每年增加1,200万，而耕地每年平均要减少1,300万亩，这样下去再过若干年，不好向子孙交代，土地越来越少，人口越来越多，土地管理一定要抓好。

上边说的是部的下半年工作，供大家参考。

二、迎接新任务

七中全会公报确定，九月一日召开大家盼望已久的党的第十二次代表大会，党的十二大要通过新的党章，这是一个标准更高的党章。党章草案已作了几次修改，新的党章要求更高了。中国共产党是执政的党，经过“文化大革命”，经过十年动乱以后的拨乱反正，对我们的党的要求更严格、更高了。通过新的党章，选举新的中央委员会，选举新的纪

律检查委员会。同时还要选举顾问委员会,这是新的,过去没有的。除了这项任务外,还要制定今后若干年,可能是十年、二十年的战略任务,同时要确定今后的战略重点、战略步骤,怎么搞,怎么实施,各种措施都需要跟上,所以十二大是很重要的一次党代表大会。我们从三中全会以来,重点的转变是抓四个现代化,后来小平同志提出二个倍增,即2000年时,达到人均800~1,000美元的小康水平。战略目标要在这次党的代表大会上确定。全党今后的战略任务是,为全面开创社会主义现代化建设的新局面而努力奋斗。农业科研要为开创社会主义农业现代化建设的新局面作出贡献,也就是为促进社会主义农业建设的全面高涨,为农、林、牧、副、渔的全面高涨而努力。要实现这一目标,就需要我们不仅要有高度的物质文明,而且还要建设高度的精神文明。首先要把党搞好,党是领导核心,所以十二大关系到每个部门。科研部门都要关心战略任务、战略目标、农业生产的全面高涨,同时建设高度的精神文明。要把党搞好,党风问题不解决,社会风气改变不了,机关作风也转变不了,研究所的作风也转变不了。所以我们要迎接十二大这个新任务,希望大家作一些思想准备、精神准备。胡耀邦同志将在党代会上作政治报告,要作迎接新任务的思想准备工作。要迎接新任务,迎接十二大,科研方面如何具体化,大家来讨论,我不可能说具体。另外,“六五”规划、“七五”设想,我走的时候还没有定盘子,全国计划会议上正在讨论,要开到8月15日结束,估计我们开完会回去后再听传达,何康同志参加了这次会,还有个发言。这次计划会议有个好处,农业方面专门有个发言,第一个发言就是农业,第二个发言是能源、交通,这次对农业比历次计划会议都重视。估计这次计划会议能解决一些实质性问题。我们提了些问题,能否解决我也说不准,你们提了些意见,我也把你们的意见都带上去了。听说你们对我们部里的意见是给农科院的钱少了点

儿，支持还不够。农大也是这样说。我在农大蹲点半年，每周去两次。他们也说给农大的钱少了点，支持也不够。我知道你们的意见是希望我们向上叫，估计这次计划会可能解决一些问题，但是总盘子没有增加。总是2,000亿元，后来说，卡死了不好办，再拿200亿元出来。我们说能不能从200亿元中拿出点钱来，开始说给2亿，后来说给3亿，最后我们提了一个大口袋，要10亿元，拿到拿不到说不准，要到就多给你们一些，要不到我也没有办法，要给大家说清楚，我们努力去争取。何康同志当了计委副主任，他可以去计委发表意见。我们现在搞今后十年、二十年农业规划的难度很大，需要依靠科研，要大家共同努力。对这方面把我的思路讲一下，供参考，你们可以按这些精神来考虑。哪些对你们有用，你们想办法去研究安排，具体制定规划任务靠你们自己去讨论。

今后20年在农业方面要实现两个倍增，按小平同志说是小康之家，如按农业总产值算，还是可以办到的，因为还有多种经营、社队企业，主要是把加工、农工商一条龙搞上去，还是有办法的。现在的困难是到处堵路，卡脖子的也不少，我看大家要努力奋斗，按农工商综合经营，农工商一条龙，牧工商、渔工商都上去，完成总产值，两个倍增是可以实现的。当然，这也不是轻而易举的事，而是要大家努力，要力争才能实现。但最困难的是粮食，算钱算不了多少，但没有它还真不行，难度很大。农业在今后20年是一靠政策，二靠科学，最近又加了一个内容就是要因地制宜地改善生产条件。生产条件看来还要搞，前几年没有搞，生产条件不上去，我看这不行。特别要强调经济效益，对农业问题，估计十二大的报告会讲的很充分，计划会议对农业也是很重视的，最后落实到钱，还是不简单的。

一靠政策、二靠科学，再加上适当改善生产条件，提高经济效益。这里最难的是粮食问题，希望你们搞科学的多研究一下。当然，单纯抓

粮食也不行，我们要解决农业和农业科研问题，贯彻耀邦同志所说的“二个转变”，从单纯抓粮食转变到13号文件的提法，即“决不放松粮食，积极开展多种经营”这个精神，这是个大的转变，这个转变我们还没有转变好，还要继续转变。第二个转变，从单纯抓水利建设，转变到抓水土保持，造林种草，保护植被，以至整个生态环境的良性循环问题。这个转变也还没有转变好，需要科研部门共同努力来转变。当然实现这些转变，开展多种经营，把畜牧业搞上去也是难点很多，但最困难的是粮食问题，我们算了算，粮食按解放30年来每年平均增产为120亿斤，今后要达到每年平均增产150亿斤以上，才能完成任务。但粮食面积不能扩大，还可能再缩小一点，多种经营发展，退耕还林，退耕还牧，特别是山区，象大字报一样挂在山上，不退是不行的，这样粮食播种面积还要少一点。过去粮食播种面积最多是18亿亩，现在搞得好能保持17亿亩，搞不好可能16.8亿亩、16.9亿亩，粮食产量的提高，唯一的目标是提高单产，你们科学家要考虑这个问题。从现在到1985年，化肥产量不会增加，而石油供应量还要减少。农业用油最多时是800万吨，现在减到600万吨，这次计划会议上我们要求恢复到800万吨，但听何康同志说，800万吨不太容易，估计能恢复到700万吨就不错了。化肥到1985年总量上基本没有增长，品种上磷钾肥增加一点，调整一下。在这样情况下，粮食怎么搞上去，确是比较大的问题，在良种、植保、栽培技术这些方面有些什么门道，靠你们科研部门来做文章，这是很大的问题。

肉、奶、蛋、皮、毛：我算了算，肉，只要把3亿头猪稳住，逐步提高质量，猪最高产量是3.1亿头，现在2.9亿头，能稳住3亿头左右，提高出肉率、出栏率、瘦肉率，看起来还有点办法。奶是个大问题，也还有点办法，黑白花奶牛搞不了那么多，想大发展，大家都抓改良牛来得快，现在奶山羊发展快，如何更快繁殖黑白花奶牛，加快点儿速度。13号文件上所

说的要逐步改善人民的食品结构,鱼、肉、蛋、奶是个大问题。皮、毛不够,相差很多,怎么加快速度。鱼的问题很大,现在主要是靠淡水养殖和海水养殖,海洋捕捞过量也是个问题,深海出不去,浅海捕捞过量,怎么能上去?这几年水产研究虽然不在农科院,但你们也管过一段,水产和农业有密切关系。现在农、牧、渔结合了。广东、广西、湖北、湖南搞猪窝、鱼窝、鸡窝在一起,千家万户养鱼兴旺发达,来得很快。这几年淡水养鱼上得最快。一个粮食,一个牛羊肉,一个奶,怎样加快发展,要采取什么办法。

经济作物发展很顺利,但我们怕政策有调整。现在政策给农民一点好处,如果拿回来,积极性就要受影响。但经济作物有先决条件,面积也不能扩大。生产靠提高单产,包括棉、油、糖、蚕、桑、麻、茶叶,主要是提高单产,粮食和经济作物都要提高单产。科研工作有什么好的办法没有,这不是讲近期,而是讲长期,20年内都要靠提高单产,较快地发展牛、羊、禽、兔、奶,你们科研工作攻些什么关,这牵涉到种子、土壤、肥料、植保、畜牧、兽医、栽培技术各方面,大家都来研究这些问题。粮食是水稻、小麦、玉米、大豆、高粱、小杂粮都在内。另外粮食比较困难,中低产地区潜力大,但是现在肥料不够,能否多拨一些?现在卡死了,要调整出来,吵了一年尚未解决,我们写报告要求多进口一点给中低产地区。但光靠化肥也不行,我看还是要靠农家肥,靠绿肥,靠牛羊猪肥,靠积极努力,不然的话也落空。“5406”怎么样?能不能搞上去?人家提出三十烷醇,行不行?当然还有其他微量元素,要多方面考虑肥料问题,究竟怎样解决,有什么办法?科研攻些什么关?种子里有些什么好办法?抗低温冷害有什么好办法?要求大家列出攻关项目,有些是1985年以前要起作用,1985年以后的项目现在要考虑,作准备,后10年发挥作用的要抓些什么。你们要很好研究。

第二,六山一水,又说七山一水。这里科研题目怎么搞?干果和鲜果怎么分?我们老家荔枝采下来是鲜果,烤干了是干果,怎么分法?柿子用石灰水一泡是鲜果,一晒又是干果。把核桃、板栗、柿子、枣都划给了林业,但实质上,木本粮油,干、鲜水果的最大潜力是在山区,这方面我们没有研究。山区怎么搞木本粮油,干、鲜水果,搞多种经营,搞经济作物。我到河北邢台县,有个大队粮食和板栗的产量一样多,所以木本粮油、干鲜水果,农科院也应研究,我与林业部门说了,农林虽然分了家,但在一个院里还是不分家,都干。朱扬虎他们搞了调查,我希望你们搞,这个潜力很大,包括四边。我们老祖宗在几个边、房前屋后都是种水果,种木本粮油的。我到贵州看了后,贵州木本粮油都是林业部门搞,整个“文化大革命”期间木本粮油的产量下降了50%以上,但板栗、核桃、柿子我看都是种在边边地坎上,也有成片种的。我们在这方面的科研工作薄弱环节,山区要开发、建设、利用。13号文件说要面向144亿亩,不是15亿亩,这个怎么搞?山东泰安果树所很重视,但建起来后农、林两部不管,出了成果不知报给谁。你们在技术上可以指导,农林两家不要分的那么清楚,希望郑州果树所、兴城果树所考虑一下,猕猴桃既是鲜果也是干果,院里科研项目要抓这个事情,要进一步发挥山区的潜力,我看这方面也要研究。河南省内黄县的枣树都种在田里,跟粮食间作,这一点完全是与粮食密切结合在一块儿的,分不开,人为去分开不大科学,人家不理解我们这个情况,我希望宣传一下,逐步搞好这个工作,要研究。这方面很薄弱,面很广,潜力也很大,但是工作很薄弱。

第三,畜牧业要全面发展。十二大以后全面高涨,山区不高涨不行,鲜果高涨,干果不高涨也不行。所以我从全面高涨来考虑做文章。畜牧业也是全面发展、全面高涨的问题。猪、牛、羊、禽、兔、蜂、骡、

马、骆驼都要全面发展,就要考虑研究草原建设、山区建设、草山建设、农畜产品的加工、运输、经销的问题。过去经销不准我们搞,说我们不务正业,看来,我们还要干,农工商一条龙。我们要认真研究薄弱环节,关键是草原建设。我参观了农大肖老师搞的100多个牧草的品种。黑龙江的牧草品种,我看了也很感兴趣,过去老祖宗教我们“斩草除根”,没有教我们种草、培育、利用、分析草、选草种,没有搞草种杂交,你们要把草这门科学好好研究一下。有些地方种草很有希望,该种草的地方要种草,包括南方的十边地,都种上蛋白质含量高的草,很有希望,畜牧业大有发展前途,包括碱滩、荒滩,种草是个大问题。肇东县有个500亩荒滩,多少年不长草,包给一个老头儿,一年上交500元,他搭了个棚管了一年,打了2万多斤草。

草原地区责任制搞上去后,草一年增长一倍、二倍、三倍并不太困难。现在草原地区大部分没有责任制。希望科学家研究怎么种草、发展草,哪些地方适合种草,宜草的种草,宜粮的种粮,有些粮草可以混种,东北有些地方粮油混作搞得很好,粮草轮作也很好。这些都是科学的薄弱环节,没有人研究,听说肖老师孤军奋战,连个助手也没有,这就是不重视草的表现。黑龙江省种草的潜力很大,我看了胡枝子很好,将来可以绿化黄土高原,保持水土,也可以做饲料、编筐,当柴烧。过去没有研究岩黄芪,在沙滩里也可以长。希望东北黑龙江搞起来,内蒙搞起来。甘肃草原生态所、畜牧所都要搞起来。新疆、西藏的草原也要专门研究,现在草是最薄弱的环节。

过去对畜牧、兽医较重视,但草的问题大,还停留在老祖宗的水平,我们下地也是拔草,打扫卫生也是拔草,没有讲种草、用草;所以草场建设、草原建设、草山建设、包括戈壁滩的边缘建设,都是很大的问题。现在来看根据东北的经验、泰安的经验,将来很有希望。黄土高原一条小沟,