

滿洲實業案

明志閣版

滿洲實業案

滿洲實業案敘

前奉天農工商局局長熊希齡

金州之域實號神皋 神聖所發祥縱橫數萬里轄三省之雄據東部而潁中原其山則有長白山興安嶺爲二大幹以經緯其全部其水則有黑龍江松花江遼河三大河流灌之溉之其土脈腴而厚百貨之產於是者靡弗具洵天府之國也曩者當 國家隆盛時內無貧窶之憂外無覬覦之患農者服其先疇工者守高曾之矩矱商者通有無而靡所競爭睢睢盱盱相安於垂拱之世經世者或忽焉而不察綿曖數百年葆其璞而未之鑿迴者風雲詭譎千變萬狀豐鎬之奧區竟爲列強視線專注之點經之營之羣聚以謀我鐵軌森馳直貫西比利亞而達於聖彼得堡曩之毗鄰朝鮮割鴨綠而守者檀社弗祀淪入東瀛撤我之屏藩直與三島爲接壤大勢之變遷隱抱伊川披髮之痛吾向者所稱爲天府之國者勢將爲胼胝者負以走甯弗懼歟黑鷺之旗翻於北旭日之影射於東兩巫相鬪蠻觸之爭震及 陵寢此尤可爲長太息者也而一深察夫彼所以互競之理由無非涎此未鑿之璞爭思捷足而據之以攘我利權而主權因之不振則惟此封殖之故主者弗之察所以爲誨盜之媒也自今伊始欲爲滿洲圖存

之策則非發掘此富厚之寶藏提倡而獎勵之以擴張我利權而恢復我主權不爲功
希齡乙未奉調赴藩深察滿洲幅員之所轄吾向所稱爲天府之國者良不爲虛植物
類動物類礦產類充塞而闐斥然而其農情其工窳其商渙錮於地者扁而未之發徒
啓他人之窺伺則人謀之未臧也間嘗與同事諸君子蠡管所及並其調查所得者綜
而計之言農事者言工事者言商事者言礦事者言林政者言河政者統籌全局及預
籌善後之事宜者所積甚夥一得之愚敢告當世深望十八行省士大夫以全國之力
經營滿洲亡羊補牢未爲晚也顏曰滿洲實業案更以所調查者勝於其後日本工藝
發達比駕歐美經驗所得足我師資況滿洲天然之產以億萬計加以人工効可立觀
故附以日本工業調查錄一卷美洲以農立國地廣人稀利用機械滿洲沃壤千里膏
原膾膾以新法而開拓之則亦一農國也故附以美洲農務調查錄一卷旅順大連灣
不過奉天一隅耳而日本政府全力經營機關完備幾如一國實逼處此毋使滋蔓況
對於滿洲之商務實有盛衰倚伏之機不可忽也故附以旅大商務調查錄一卷記曰
貨惡其棄於地也田野治土地闢則其國強吾十八行省皆一滿洲也吾國人其警之

滿洲實業案目次

奉省設立農工商局摺

請立農會片

奉天農工商局呈 軍督部堂公文

奉天農工商局酌擬應興應改事宜清摺

奉天農工商局大概章程

奉天農工商局預算經費呈 軍督部堂文

奉天農工商局擬辦各事預算經費表及說略

致金還葉景葵論東三省開墾書

詳復整理林政呈文

會復開濬遼河呈文

東三省善後意見書

滿洲實業案目次

第一次調查營滬商務稟

第二次調查營滬商務稟

奉天上海間商品集散狀況調查表

呈請改定農業學堂章程文

奉天農業試驗場及學堂辦法簡章

呈請籌擬來年農場及學堂辦法文

農業試驗場及學堂來年經常預算表

設農業試驗場摺

奉天全省農業試驗場報告

呈報考察美洲農業文

奏設奉天華產商品陳列所摺

奉天華產商品陳列所試辦章程

奉天商品陳列所勸工場免稅規則

各省天產工藝各商品清單

奉天華產商品銷數表

奉天貨幣度量衡比較表

附日本工業調查錄一卷

滿洲實業案

奉省設立農工商局摺

盛京將軍趙爾巽

爲奉省設立農工商總局以興實業而挽利權謹將辦理情形恭摺仰祈

聖鑒事竊維當今之世歐美列強外交之局變幻百端知彼此勢均力敵不敢輕於發難乃以實業同盟行其武裝平和之政策故實業之興廢國家之強弱因焉然一考其近今實業同盟之原因則皆注目於東亞而競爭之極點惟我中國獨當其衝矧東三省地處遠東夙稱殷富日俄兩國加意經營者已十餘年及戰爭之局既終又以條約開爲商埠若英若美若德皆眈眈逐逐爭欲攘臂演其實業競爭之手段以馳此殷富之商場查東三省本豐鎬舊都幅員廣大天府之國王氣所鍾物產富天然之品河渠占地勢之宜平原備水草之儲濱海挾魚鹽之利凡關於人民之職業關於輸運之交通關於軍事之所需關於海權之所係無一不爲重要者而且負山臨海俯視中原地處建瓴關於全國誠爲根本重地非僅有陪都之專榮也自西比利亞之鐵軌既通太

平洋之航線既達哈爾濱爲中央之堂奧近已闢爲通都旅順大連灣爲西隅之門戶而又變爲租地檀君舊國復撤藩籬英吉利擅航海之特權自香港以直接於營口德意志收貿易之實利自烟臺以間接於膠州美利堅近方變其門羅主義亟思馳逐於遠東以爲擴張商業之地步而日俄兩國之苦心孤詣注重於東三省者不待言矣近自闢爲商埠以來洋商接踵而至遊歷考察者亦絡繹不絕故東三省之實業問題非僅日俄之所爭而實全球所注目奴才忝膺重寄怵目惻心非亟圖抵制捷足先登不足以維持大局而所以抵制之道惟有自行舉辦先發制人使供求相應勢力相均庶可以杼敏腕而制其雄心若稍遲一著卽失機宜後悔已晚然規模苟不宏大固不足以制列強僅舉一節一端亦不足以收效果故先於奉天省垣內設立商務總局及農工局今奉旨更定官制商部改爲農工商部故又以農工商歸併名爲農工商局以爲全省實業之總樞遴選幹員詳慎籌畫漸備規模其大綱約分四端而其建立一切大政皆統於四大綱內謹將辦理情形敬爲我

皇太后

皇上陳之一爲關於人民之職業者奉省風氣未開民智幼稚一切庶政非官爲提倡則皆裹足不前非導之以教育則不能明其理而啓其愚非示之以模範則不能試其技而精其業凡實業初興之時即東西各國亦未有不由其政府之誘掖獎勵者但欲導之以教育則必廣設學堂夫以民智幼稚之地即普通各學堂由民間公立私立者爲數尙鮮況屬實業專門之學校經費甚巨民力更不能勝此必由農工商局爲之提倡維持也現擬先立農業學堂藝徒學堂工業學堂蠶業學堂水產學堂商船學堂染織學堂等先授以普通科學次及專門由初級遞辦以漸升於高等一遵

欽定學堂章程辦理以期養成實業之人才此所以注重於教育者但教育之成效頗遲而救急之需必先設各種模範工場使齊民得所目擊試驗以資模仿而期改良現除農業試驗場商品陳列所勸工場手工傳習所業經成立外復擬增設模範工場工業試驗場等或廣購物品以擴見聞或陳列器械以供師法皆照東西各國章程辦理次第設立逐漸推廣以教育開齊民之智識以模範新齊民之耳目使之將來各有所業外可以敵列強之競爭內可以醫游民之儉惰所謂關於人民之職業者此也一爲

關於運輸之交通而實於外交上有絕大之關係者夫運河爲興水利便交通之第一要政自古已然迨白圭爲秦開渠遂立秦國富強之本降至漢之渭渠隨之刊溝元之運河迢迢千里爲至大至古之工程歷史中實不多見今歐人以開鑿運河爲尋常必然之事不惜億萬巨資以投河工無非振興內國實業乃時局變遷昔者不過爲便民興利之一法今則爲外交上競爭權利之問題故凡運河之在重要地位者苟有一隙之可乘卽爲外交家所爭取埃及之蘇彝士河英人以國債權力得之而英人於埃及遂占優勝之勢矣美洲之巴拿馬峽美人以哈蘭條約得之而美人於中美洲又占優勝之勢矣近如上海黃浦灘疏濬之事庚子議約幾爲英有幸前兩江督臣劉坤一及前關道袁樹勛唇焦舌敝乃始爭回良以航路與軌道相輔而行皆爲交通最要之點權利所在卽爲國家強弱貧富之所存其表面似僅便於交通而其內容實有關於國際奉省遼河爲最長航路考其發源之地約分爲二一於內蒙古克西克勝部之赫爾賀爾洪地是爲西遼河一於長白山西北支之庫爾諾窩集是爲東遼河至科爾沁東境西遼河匯合而入於盛京境內至遼陽州之西境又與渾河匯合而出營口以入率

灣共長千有餘里日本調查書中所稱爲良好運河者也惟當營口上流不過八九十里卽河泥淤塞歲增高帆船尙虞淺擱汽船未敢行駛各國商人每藉以爲詞欲行疏濬見之報章已非一日矣若不乘彼含意未伸之際早占先着則後慮方長現擬設立濬河公司由農工商局管理延聘技師訂購挖泥輪船從事疏濬必期內河小輪暨大小帆船一律通行無礙以與鐵道相輔而行所謂關於運輸之交通者此也一爲關於軍事上之所需者攷周禮牧師掌牧地特設專官秦漢以來或用官牧或用民牧於馬政一端無不視爲要政我

朝以神武開基震鐸寰宇八旂鐵騎所向無敵定鼎後旂綠各營皆備馬兵所用之馬統計有一十一萬六千八百五十三匹又熱河密雲及各省駐防則有八萬六千零二十一匹此爲各營所用之官馬又如口外太僕寺左右翼及甘肅新疆蒙古等處其馬廠孳生約有二十餘萬匹此爲草地遊牧之官馬是本朝之於馬政重視可知近者更定章制馬隊一項尤爲陸軍所需則所用之馬自必有倍蓰於昔者當南北朝之時北朝譏南朝無馬詆爲無足之國近觀美國統計表每年產馬共有一千四百萬匹美國

遠在太平洋瀛海環之其接壤各邦皆非強敵而蕃蓄若此蓋不僅爲軍事上之用而我國軍事上之所最注重者更當何如此次彰德大操各國觀操人員筆記於我國軍馬缺點略有微詞我不可不詳加注意也惟東三省自交通日盛出口馬數亦日多民間不知蓄牧之法聽其自生自長而不知擇種醫獸等術孳生不盛馬價加昂日俄戰事既起民間所畜又多爲兩國借用其羸弱老病者皆爲敵人所得以供軍需馬種遂絕此馬種頹落之原因非官力爲之整頓斷無起色伏查我

朝當年定察哈爾之時即以其地爲牧場又左右翼各旗之牧場則掌於太僕寺大凌河及張家口獨石口外各牧場則掌於上駟院是本

朝牧政本有專官推而行之此其時矣今擬特設牧養公司招商承辦官助其成使之隸屬農工商局廣闢牧場試用新法兼及蓄養牛羊以備民間購用之需又以官款設立種牛種馬牧場延聘技師以求善種而期改良所謂關於軍事上之所需者此也一爲關於海權之所係者夫海權與漁界表裡相因凡洋面漁船所至之區卽爲海權所達之界方今各國日以擴張海權爲事東三省濱海之區海線最長自朝鮮境之鴨綠

江以至金州廳之旅順峽共長三百三十六海里由此而更成一大灣形以達於直隸省之山海關長二百四十海里總共界線自鴨綠江至旅順峽一帶之海是爲黃海其西北是爲渤海而渤海又分爲二大海灣入東北者曰遼東海灣入西者曰直隸灣以中國之陸里計之東三省幅員所屬沿海共占千有餘里之海線中國尙無漁政故洋面漁船所到其界不明近者創辦七省漁業將次舉行惟奉省因當日俄戰爭之時故未興辦今戰爭之事既畢及今不圖將有起而占我海權者時機一失則海權因之日漸退讓漁界日蹙茫茫瀛海將無容足之區濱海數十里外卽爲公共洋面漁業之關係於海權者如此查歐洲漁業之始當西歷一千六百八十二年英人始設會於倫敦日事研求以期擴張漁業其始漁界所及不過僅在三海里之內逐漸擴充竟至於二千五百餘海里而尙未止於是德法繼之意奧諸國又繼之漁業範圍之所及遂與國家之領海主權爲至密至切之關係若僅謂其與水產學堂有相輔之勢與沿海居民爲生計之謀尙不過就其最近最淺者而言之也前擬設立漁業公司業經奏報在案今擬以農工商局總其成暫時宗旨在保護固有漁業購置巡海汽船爲之緝禁盜賊

又安良善雖有商人設立公司欲改舊法俟後七省漁業公司成立再行採用新法捕魚之術以期漁業之進步而目前防患於未然但劃其勢力所及之洋面爲我國所有之海權有非他人所能侵占者所謂關於海權之所係者此也凡此四大綱其名義雖僅屬於農工商局而其影響所及大有切於內政外交者故必以振興實業爲入手消息甚微關係甚巨實於國計民生皆不可緩所有奉省設立農工商總局及其辦理各緣由理合恭摺具陳仰祈

皇太后

皇上聖鑒謹 奏



請立農會片

盛京將軍趙爾巽

再東三省地大物博出口土貨以農產物爲大宗查海關冊報每年輸出價額約值銀二千餘萬兩之多其中豆子有二百餘萬石天然豐富洵農國也惟是土曠人稀又無巨資興辦農業公司改良種植以致地有遺利物有缺品民間除高粱豆子外日用必需之物無不較之內地加昂數倍者生計日困殊可隱憂奴才竊維中國自古以農立國天子躬耕后妃親蠶其注意於民事者此爲最重之典禮繼考泰西各國制度英吉利前皇維多利亞詔令貴族列維門郡公設農會於倫敦名之曰大英國農會日本天皇亦於明治十四年勅准臣民設農會於東京名之曰大日本農會而以彰仁親王爲會長又於十五年設立大日本山林會以貞愛親王爲會長又於是年設立大日本水產會以嘉彰親王爲會長甚至開博覽會場創農業學校無不車駕臨幸褒獎有功以鼓勵國民之精神而促事業之進步富強之效良有由矣我

朝稟承

祖訓立國重農籍田之祀行之三百餘年其所以爲民模範者實較東西各國爲最先

東三省當此列強環集民物凋零下觀稼穡之艱難上繫

十

宮廷之屬念尤不能不以整理農業爲當務之急奴才擬援前商學兩部奏請設立商會學會之例創立農會名之曰大清帝國東三省農會又擬各國特派親王總理之意請

簡親貴重臣爲會長而以東三省將軍副之使全國人民知

朝廷垂念根本之邦注重田疇之業風行草偃氣象一新而於外交內政之間確屬關係者亦有兩端查各國經野首重大農德美兩國制度於大地主尤有特別權以其資本甚巨爲國興利也東三省平原大陸富有萬畝者不乏其人實最便於大農發展之域且紳商士著皆天潢貴胄勳裔世族之子孫產業興衰有關貧富若能及時圖維設立農會羣策羣力以期農業之擴張個人所入必倍於昔不徒八旂生計補救無形足抒

朝廷東顧之憂而民有恆產俗化善良馬賊鬍匪亦必因而愈減此內政之關係也又查各國法律於統治人民土地皆屬自主之權他國不得絲毫侵犯日本定律凡外人