

夏邑县物资志

(初 稿)

河南省夏邑县物资局

一九八八年七月

目 录

序 言.....	(1)
大事记.....	(4)
概 述.....	(7)
第一章：物资管理机构的建立与演变.....	(11)
第一节：物资综合管理机构.....	(12)
第二节：二级机构.....	(15)
第二章：物资部门在社会主义建设中的作用.....	(21)
第一节：物资企业的经营管理状况.....	(21)
第二节：物资网点.....	(26)
第三节：配套承包供应.....	(31)
第三章：物资经营与企业管理.....	(35)
第一节：重要物资的经营状况.....	(35)
第二节：五项经济指标.....	(40)
第三节：物资加工与销售.....	(62)
第四节：经济责任制的建立与推行.....	(65)
第五节：财务管理及各项规章制度.....	(70)
第四章：党群组织.....	(78)

第一节：党的组织.....	(79)
第二节：共青团.....	(80)
第三节：工会.....	(81)

序 言

《夏邑县物资志》即将成书的时候，有几句知心话敬告读者。

从一九五六年夏邑县木材公司成立到现在，已经过去了二十八个寒暑。二十八年来，物资战线的广大干部职工在党和政府的领导下，在上级物资部门的具体指导下，同心同德，团结奋斗，为搞活我县物资流通作了大量的工作，为我县的社会主义建设和工农业生产作出了重要贡献。这部志书既是英雄们建树业绩的真实记录，同时也是二十八年中我县物资供应工作经验教训的客观总结。把光辉业绩连同经验教训原封不动地献给今人、留给后人，这既是编者的极大愿望，也是修志的唯一宗旨。在这里应该着重提到的是一批长期工作在物资部门的老同志。他们不仅是我县物资战线的开拓者，同时也是令人钦敬的无名英雄。他们中间的绝大多数人几十年如一日兢兢业业，任劳任怨，埋头苦干，把自己毕生的精力全部献给了物资流通事业。可以毫不夸张地说，没有他们，便没有物资战线的今天。

二十八年来，我县物资供应工作的成绩是巨大的，同时前进的路也是坎坷不平的。无尽无休的政治运动加上频繁的机构、人员更迭，不仅使物资供应工作蒙受了重大损失，同时也给修志造成了许

多难以克服的困难。特别是十年文化大革命，几乎使物资系统所有的文体、档案资料损失殆尽。许多本来可以直接受益于文件资料的史实，就不得不借助于座谈会或个别采访，这样就使志书质量不可避免地受到影响。在《夏邑县物资志》的编写过程中，我们得到了各级领导无微不至的关怀和帮助，得到了县档案馆等有关部门的大力支持，得到了县志总编室的多次具体指导。修志期间，邱敬云、张敬明、杨凤岗等同志为我们提供了许多宝贵资料，在此，我们一并致谢。顺便也向修志期间给予过我们各种帮助的领导和同志们表示谢意。

解放前和建国后的几年，我县虽然也存在物资流通现象，但其数量极少。更重要的是一九五五年以前，我县根本就没有专门的从事物资流通机构，也没有专门从事物资交易的行业和个人。因此，也就根本无法搜集到系统的史实资料。与其让零碎的资料和似是而非的概念贻误读者，还不如从我县有了人民自己的物资机构以后开始写起。这就是我们决定把《夏邑县物资志》的上限定为一九五六年的基本想法。

物资管理是一门包括多种学科的管理科学。作为县级物资部门，要负责几百种物资的购、销、调、存。它的业务复杂，政策性强，涉及面广。由此可知，写好《夏邑县物资志》的难度是很大的。把

如此沉重的担子放到两名从未接触过志书的新手肩上就更难了。前进是艰难的，然而又没有退路，就只好勉为其难。由于以上原因，捧到读者面前的《夏邑县物资志》很可能是一杯苦酒。但是我们唯愿其是酒两不是其它。只要读者饮过略知酒味我们也就满足了。至于其中的苦味，我们相信读者和内行同仁会在饮用的过程中作出品评，并教我们去苦复醇之法。由于我们的思想水平和文学修养都很低，志书中出现漏洞是不可避免的。对于书中的谬误，敬赖读者提出批评。

——编者

大 事 记

(以时间先后为序)

一九五六年四月，中国木材公司河南省夏邑县公司正式成立。这是我县物资系统的第一个机构。

一九五七年反右斗争中，木材公司有四人被定为右派分子。他们是马玉书(付经理)、岳丘岭(付股长)、司子英(付股长)、汪浩然(会计)，周茂志于同期被定为坏分子。以上五人于党的十一届三中全会以后分别得到了摘帽、平反或昭雪。

一九六〇年十月，夏邑县物资局正式成立，贾超伦同志出任该局付局长。与此同时，物资供应站也宣布成立，和木材公司并列，成为物资局的下属单位。

一九六三年，我县遭受特大洪水灾害。为了帮助我县人民安排生活，恢复生产，国家调拨给我县三千五百多方救灾木材。

一九六七年九月，物资系统的红卫兵组织“一一·六战斗队”对木材公司和物资供应站两个单位同时全面夺权。该组织夺权以后，权利一直行使到一九六八年二月物资木材公司革委会成立。

一九七九年八月，夏邑县物资局再次成立。王秀峰出任局长兼党分组书记。

一九八〇年十月，商丘地区物资网点建设，夏邑县现场会在我县县委招待所召开。地区物资局主要领导人秦化先等出席会议并作重要讲话。会上初步总结了夏邑县物资局抓好网点建设的经验。

一九八〇年下半年，车站物资供应站、孔庄物资供应站、城关物资门市部先后建立营业。与此同时，会亭、马头、北镇、王集、杜集五个物资经销点也相继营业。由以上各点形成的物资供应网，既在保证全县工农业生产和群众生活需要方面发挥了重大作用，同时也为物资作为商品流入市场创造了良好的开端。

一九八一年四月，商丘地区物资网点建设夏邑现场会再次在我县县委招待所召开。地区物资局主要领导人秦化先、聂德化等出席会议并作重要讲话。王秀峰代表夏邑县物资局介绍了网点建设的经验。大会向夏邑县物资局颁发了“网点建设先进县”的奖旗。同时也向车站下伸点和会亭经销点颁发了“先进物资站”的奖旗。会后，地区物资局领导人和与会全体代表四十多人合影留念。

一九八一年九月，河南省物资局在郑州召开“网点经验交流表彰大会”，夏邑县物资局王秀峰、杨玉琢和会亭经销点的代表梁学勤参加了大会。会上，夏邑县物资局被评选为省物资系统网点建设先进单位。车站物资站和会亭经销点也分别被评为先进网点。大会向夏邑县物资局颁发了“网点建设先进县”的奖旗。并向车站物资

站和会亭经销点颁发了奖旗。

一九八一年九月，国家物资总局主办的《物资商情报》刊登了以“以钢代木、以水泥代木。夏邑县物资局为农用住房加工构件”为题的消息。

一九八一年下半年，河南省物资局和国家物资局的工作简报先后转发了夏邑县物资局“建筑材料实行配套承包供应”的经验。

一九八四年七月，物资系统进行机构改革，夏邑县物资局的名称改为夏邑县物资管理综合总公司，祁勋忠出任经理，徐先钦为党组书记。在这次机构改革中，物资系统的三名局级领导干部和二级机构的八名正副经理除一名调往外局任职外，全部离开了领导岗位。与此同时，原物资系统的八名年富力强的同志分别走上了二级机构的领导岗位。物资管理综合总公司的两位主要领导，均从外单位调来。在十名离开领导岗位的一、二级机构负责人中，七人退居二线当了调研员或协理员，其他三人另外分配了工作。

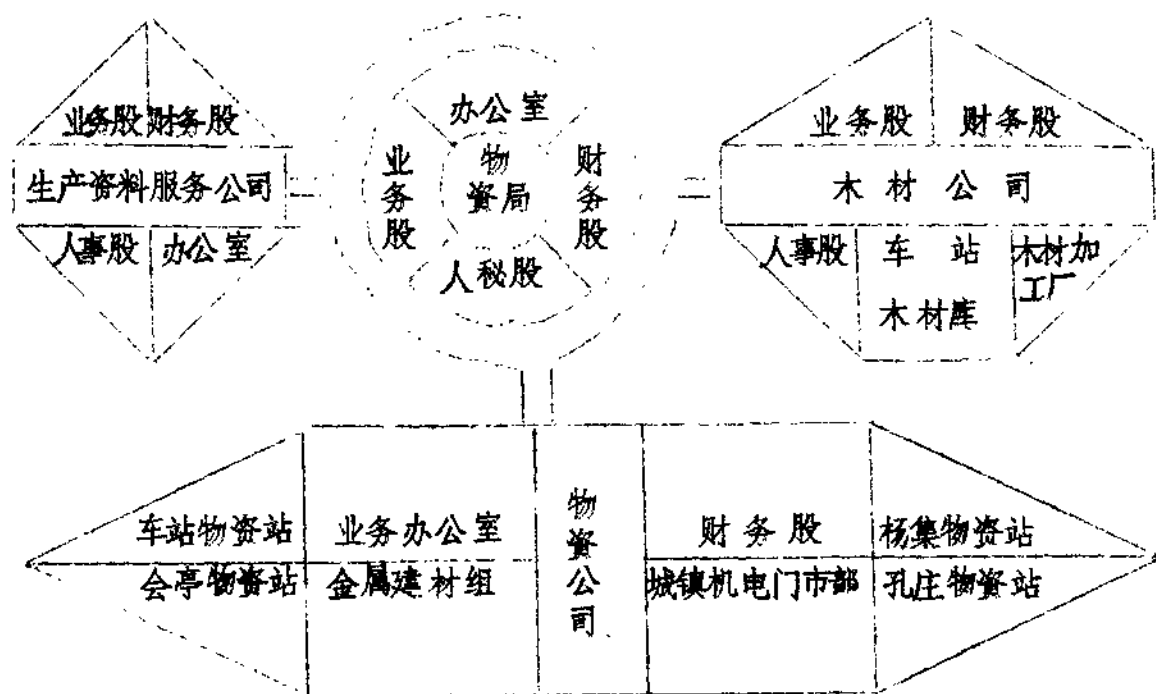
社会主义物资流通的作用就在于最大限度地保证社会主义再生产的顺利进行，最大限度地满足整个社会经常增长的物资和文化生活的需要。作为管理我县物资的主管部门夏邑县物资局和它下辖企业的任务则是，坚持“从生产出发，为生产服务”的方针，坚持“计划调节为主，市场调节为辅”的原则，按照党和国家的方针、政策、制度、办法和指令，积极开展购、销、调、存业务，想方设法搞活物资流通，为我县的工农业生产和群众生活提供尽可能多的物资，用本身卓有成效的工作支援我县的“四化”建设。

夏邑县物资局作为县一级行政管理机构归县人民政府领导，业务上受地区物资局直接领导，同时在业务上和县计建局有较密切的联系。夏邑县物资局下辖物资、木材和生产资料服务公司三个专业公司。局本身设有办公室、业务股、财务股、人事股。物资局通过办公室和各股对专业公司实施行政领导并指导，监督专业公司各项业务的开展。三个专业公司均为全民所有制企业，经济上分别实行独立核算。三个专业公司各根据本身的业务范围开展各项业务。它们的各项工作对物资局负责。全局经营的物资品种大致可分为金属、建材、木材、机电化轻产品五大类，其中主要物资有钢材、木材、水泥、河沙、玻璃、机电产品、农用肥料以及其它和工农业生产和

群众生活有关的生产品料。1984年底止，全局下设公司共有
100人，其中党员二十三人，干部三十三人，亦工亦农五人。

(附：物资系统单位隶属示意图)

物资系统单位隶属示意图



夏邑县物资局现址（一九七一年从现在的农机公司住址迁来）位于县城人民路东段。它东邻县棉花加工厂，西接物资公司和县医药公司批发部毗邻。南与蔬菜园隔永夏公路相望，北靠县土产公司。局驻地座北朝南和家属院分为两处。全局占地两积（包括专业公司和下辖网点和木材仓库）56亩，其中露天货场15190平方米，库房36间，1140平方米。全局共有各种住房162间，2584平方米。各专业公司拥有磅称6台，其中地磅一台，地磅房一间，10平方米。此外局夏还配备有一台载重量为一点五吨的客货西用汽车。

（附：物资系统固定资产统计表）

物资系统固定资产统计表

数量 单位	类别	占地 面积	住房		库房		货场		汽车		磅		带锯		其它
			间	平方米	间	平方米	平方米	平方米	台	吨	地磅	磅称	台	瓦	
物资局		4	24	384											
物资公司		6	32	512	13	540	1050	1	6	1	3				
车站站		8	11	176	3	120	2350				2				
会亭站															
杨集站															
孔庄站															
木材公司		9	19	304			1830						1	40	
车站木材库		13	8	128			6560								
生产资料服务公司		9	8	136	15	480	3400				1				
家属院		7	60	944											
合计		56	162	2584	36	1140	15190	1	5	1	6	1	1	40	

第一章 物资管理机构的建立与演变

建国三十多年来，随着不同时期政治，经济形式变化的要求，我县物资分配管理工作的分工和全国各地一样发生了多次变动。物资管理体制的改革必然导致物资管理机构的更迭。因此，我县的物资管理机构多年来变化是很频繁的，其隶属关系也是相当复杂的。

从一九五六年木材公司成立到现在的二十八年中，我县物资管理机构的沿革大致可分为四个阶段。第一阶段为一九五六年至一九六〇年，即建立夏邑县物资局以前。在这段时间里，木材公司先后为商业局，林业局的下属单位。其他物资的购、销、调、存业务则先后由工业局手工业经理部和计委物资负责办理。因此，我县的物资供应在这几年中是由商业局，林业科、工业局、计委几家分散组织的。第二阶段一九六〇年至一九六九年，即物资局成立到县生产资料供应站成立这段时间。一九六〇年组建夏邑县物资局的同时，我们成立了物资供应站（物资公司）。后来物资局虽然被撤销，但物资供应站和木材公司仍作为兄弟单位变给计委管理。因此，这段时间我县的物资供应是先后由物资局和计委统一管理的。第三阶段从一九六九年到一九七九年，即县生产资料供应站成立到二次建立物资局之前。这十年中，我县的物资供应工作先后由县生产资料供应站、商业局、计委统一组织。第四阶段即一九七九年第二次成立

物资局到现在。这五年中，我县的物资供应工作一直在夏邑县物资局的统一管理下进行。一九八一年，生产资料服务公司成立。从此我县物资系统的业务活动是越来越大，服务面也日趋宽广。下面我们分两节记述物资系统机构沿革的详细情况。

第一节 物资综合管理机构

（一）夏邑县物资局：夏邑县物资局一九六〇年开始组建，同年十日正式成立。物资局成立以后，成立了物资供应站（现为物资公司），同时，县林业局也把木材公司移交物资局管理。这样，物资局就有了两个下属专业公司。物资局在当时属于县一级行政机构。行政上归县人民政府直接领导，业务上接受地区物资局具体指导。局本身设有办公室和财务股，局通过办公室和财务股对下属专业公司实施行政领导并指导，监督各项业务的开展。当时，全局共有职工、干部二十四人，其中合同工五人。贾超伦首先出任该局副局长。夏邑县物资局于一九六二年九月被撤销，物资供应站和木材公司同时划归县计委管理。

（二）生产资料供应站：一九六八年元月，夏邑县革命委员会成立。同年八月，县革委宣布废除原有政府机构，由“三组”，即政工组、办事组、生产组取两代之。与此同时，物资供应站、木材公司和农机公司、生产公司、煤建公司、石油公司六家合并成立了

夏邑县生产资料供应站。生产资料供应站作为一级行政机构归县革委生产组领导。全站共有职工干部一百八十三人。郭敬申、张世显先后出任该站革委会主任委员。一九七〇年十月，县革委以下成立“五局一委”（商业局、农机水电局、财税局、工业交通局、文教卫生局和计委），同时废除“三组”。与此同时，生产资料供应站被撤销。物资供应站和木材公司合并成物资木材公司划归商业局管理。一九七二年十一月，物资木材公司由商业局移交计委。

（三）二次建立的夏邑县物资局：夏邑县物资局的重新组建开始于一九七九年四月，正式成立于一九七九年八月。王秀峰出任该局局长。宣布成立物资局的同时，物资木材公司重新分成物资公司和木材公司。一九八一年六月，生产资料服务公司正式成立。从此，物资局作为县一级机构，下面就有了三个所属公司。此外，夏邑县木器厂于一九八一年元月改名为夏邑县木材加工厂由二工局移交物资局管理。一九八二年元月，该厂又重新划归二工局。在这期间，物资局曾从木材公司抽调王辅德、张仕杰到木材加工厂任厂长和党支部书记。木材加工厂重归二工局后，他们二人又被调回物资系统。

（四）夏邑县物资管理综合总公司：一九八四年下半年，全县县直机关实行机构改革。在这次改革中，夏邑县物资局改名为夏邑县物资管理综合总公司。祁勋忠出任该公司经理。改革以后的物资

管理综合公司仍然作为县政府直接领导下的一级行政机构负责全县物资的经营管理。它和下属三个专业公司的隶属关系以及整个物资系统各方面的情况均无变化。

物资系统综合管理机构领导干部变化情况表

单位名称	姓 名	性 别	职 务	任 职 时 间	
				起	止
物 资 局	贾超伦	男	副局长	1960, 10,	1962, 9,
物 资 局	王秀峰	男	局 长	1979, 8,	1984, 7,
物 资 局	张守仁	男	副局长	1980, 10,	1984, 7,
物 资 局	郭俊歧	男	副局长	1981, 9,	1984, 7,
生产资料 供应站	郭敬申	男	主 任	1969, 8,	1970, 3,
(革命委员会)	耿世显	男	主 任	1970, 3,	1970, 10,
	王秀峰	男	副主任	1969, 8,	1970, 10,
	刘好勇	男	副主任	1969, 8,	1970, 10,
	刘英华	男	副主任	1969, 8,	1970, 10,
	刘文成	男	副主任	1969, 8,	1970, 10,
物资管理 总综合公司	勋忠	男	经 理	1984, 7,	现仍任职