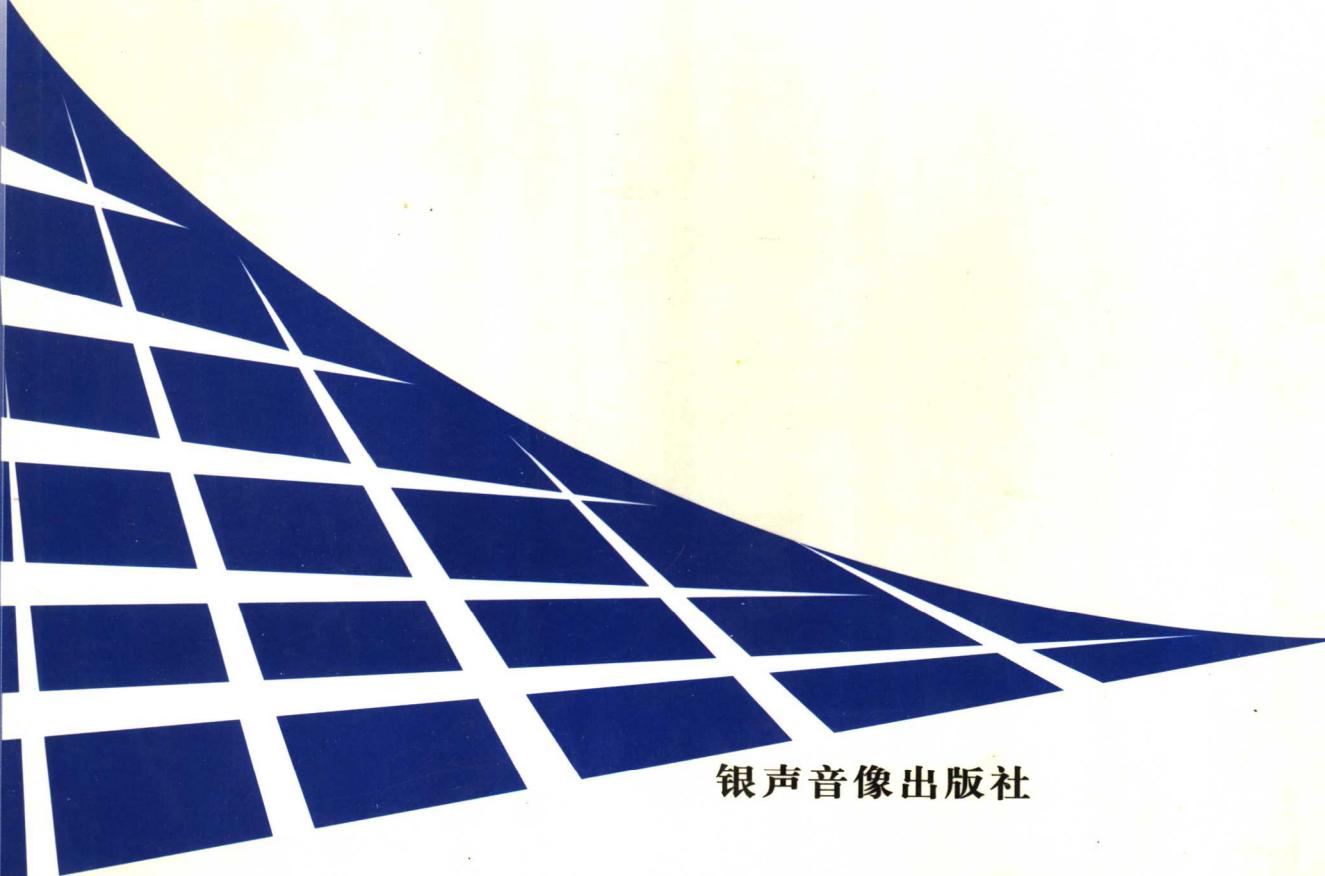


中国名校

# 校长创新管理

主编：刘诺

实务全书



银声音像出版社

# 中国名校校长创新管理 实务全书

本资料与《中国名校校长创新管理实务全书》(电子出版物)配套使用

(上 卷)

银声音像出版社

## 出 版 说 明

本资料与电子出版物配套发行,其内容为学校的经营和管理、优秀组织的建立、应对 21 世纪基础教育课程改革、应对学生减负、独特的校园文化建设、权益保护、校长的领导艺术等七个方面的内容。

中国名校校长创新管理实务全书

刘诺 主编



银声音像出版社

发行:银声音像出版社发行部

制作:北京迪威伟业科技有限公司

版号:ISRC·CN - D16 - 02 - 0269 - 0/V·J9

定价:698.00 元(1CD - ROM 含三册配套资料)

# 中国名校校长创新管理

## 实务全书

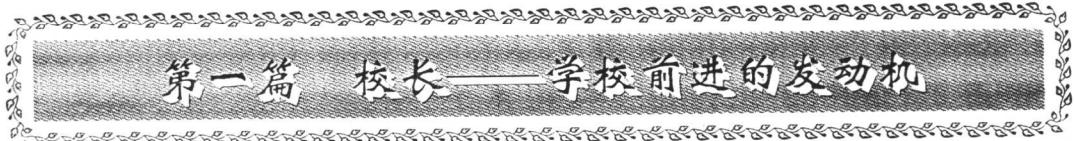
### 编 委 会

主编:刘 茜

编 委:(排名不分先后)

刘 超	陈 林	王 莎	王至莹
贾玉杰	宋长凤	刘 明	张伯生
李 莹	张树林	金中元	彭宏光
许 华	成文涛	周世君	高 萍
刘 洋	周长生	薛 巍	朱成林

## 目 录



## 第一篇 校长——学校前进的发动机

<b>第一章 创新——学校前进的催化剂</b> .....	(3)
第一节 以学校发展为本的管理新理念 .....	(3)
第二节 新型学校管理体制的构建 .....	(4)
第三节 学校管理的制度保障 .....	(7)
第四节 创新管理育人的探索 .....	(9)
<b>第二章 教育观念的转变</b> .....	(10)
第一节 校长与教育政策 .....	(10)
第二节 校长要有自己的教育观 .....	(26)
第三节 树立新型的教育观 .....	(30)
第四节 校长的特色教育观 .....	(37)
<b>第三章 管理是行动的哲学</b> .....	(66)
第一节 学校管理的领导论 .....	(66)
第二节 管理的发展观点与学校管理 .....	(78)
第三节 学校创新管理对校长的基本要求 .....	(86)
第四节 学校管理目标的制定及其实现 .....	(96)
第五节 校长的管理职责和工作重点 .....	(107)
<b>第四章 校长的政法头脑</b> .....	(127)
第一节 教育法制体系 .....	(127)
第二节 学校管理中的法律问题 .....	(139)
第三节 学校管理的法律方法 .....	(150)
<b>第五章 让学生主动发展</b> .....	(177)
第一节 学生的地位 .....	(177)
第二节 正确处理与学生的关系 .....	(179)

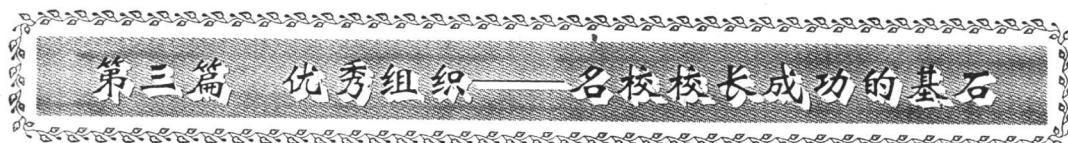
第三节	学生的主体作用	(183)
<b>第六章</b>	<b>学校教学管理的保障</b>	(187)
第一节	教学管理的目标和基本原则	(187)
第二节	教学质量的监控	(189)
第三节	教师的培训与管理	(192)

**第二篇 经营和管理——名校校长的金钥匙**

<b>第一章</b>	<b>为创建成功学校而努力</b>	(199)
第一节	什么是成功学校	(199)
第二节	成功学校和校长的领导	(201)
第三节	创建成功学校的有效策略	(204)
<b>第二章</b>	<b>学校机构设置及办学体制</b>	(216)
第一节	学校领导体制	(216)
第二节	校长负责制	(223)
第三节	学校组织机构	(230)
第四节	学校办学体制	(234)
<b>第三章</b>	<b>提升品质,增强学校的竞争力</b>	(253)
第一节	教学服务与教学质量	(253)
第二节	教学质量管理体系及其运作	(261)
第三节	教学质量管理体系的建立与实施	(281)
第四节	教学质量管理体系的内部审核与认证	(290)
<b>第四章</b>	<b>把握教育成本的经营关键</b>	(298)
第一节	学校经营的投入与效益的产生	(298)
第二节	教育成本分类与成本行为	(306)
第三节	教育成本收益分析	(316)
第四节	学校经营的规模效益	(325)

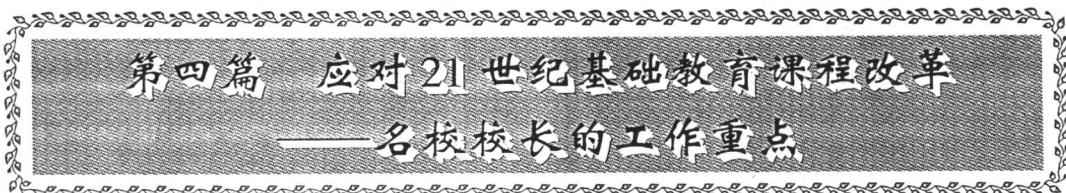
<b>第五章 学校资产管理与资源的优化配置</b>	.....	(340)
第一节 学校资产管理概况	.....	(340)
第二节 学校国有资产的管理	.....	(344)
第三节 学校流动资产的管理	.....	(359)
第四节 学校固定资产的管理	.....	(376)
第五节 学校无形资产的管理与经营	.....	(390)
第六节 学校对外投资经营	.....	(397)
第七节 教育物力资源的优化配置	.....	(415)
<b>第六章 教育资金的筹集</b>	.....	(423)
第一节 教育经费来源及其构成	.....	(423)
第二节 教育经费的财政投入	.....	(435)
第三节 教育税费的征收	.....	(449)
第四节 社会捐集资渠道	.....	(457)
第五节 教育基金的设立	.....	(462)
第六节 科学合理的制定学校应收的费用	.....	(477)
<b>第七章 创建科研先导型学校</b>	.....	(488)
第一节 科研先导型学校的科技素质与科技教育	.....	(488)
第二节 提升校长科研素质	.....	(512)
第三节 开创科研型校长训练的新局面	.....	(528)
第四节 科研型校长的职能培训和可持续发展	.....	(538)
第五节 加强学校的科技教育	.....	(575)
<b>第八章 学校现代教育技术的应用</b>	.....	(591)
第一节 信息化社会中的教育	.....	(591)
第二节 校园网的建设	.....	(592)
第三节 网络与网络化教学	.....	(593)
第四节 信息化教育的未来	.....	(602)
<b>第九章 构建“以学生发展为本”的自主办学模式</b>	.....	(606)
第一节 以学生为主的教育思潮	.....	(606)
第二节 以学生为主的教育教学模式	.....	(620)

第三节	让学生学会学习	(633)
第四节	创设以学生为主的教育环境	(654)
<b>第十章</b>	<b>学校后勤管理社会化经营</b>	(665)
第一节	学校后勤管理社会化经营概述	(665)
第二节	用创新的思想搞好学校后勤社会化经营	(674)
第三节	学校后勤社会化经营的目标与模式	(689)
第四节	学校后勤社会化经营的机制与规范管理	(705)
<b>第十一章</b>	<b>学校卫生防病与饮食安全</b>	(725)
第一节	学校卫生工作与卫生防病工作要求	(725)
第二节	学校集体饮食安全工作要求	(739)
第三节	学校卫生防病安全知识	(761)
第四节	学校饮食安全常识	(780)



<b>第一章</b>	<b>名校校长的全新人才理念</b>	(791)
第一节	独特的人才观	(791)
第二节	人才是最宝贵的财富	(796)
第三节	名校校长选人的方式与步骤	(803)
第四节	名校校长知人的方法	(808)
第五节	名校校长知人善任的能力	(813)
<b>第二章</b>	<b>学校领导与管理的企业化模式</b>	(817)
第一节	学校领导工作中的人本主义观点	(817)
第二节	搜寻信息并作出反应	(827)
第三节	人及其信念的改变	(837)
第四节	为学习和变化创造环境	(847)
第五节	校长的自我观	(857)
第六节	校长帮助他人发展自我	(865)

<b>第三章</b>	<b>名校校长的干部观点</b>	(877)
第一节	合理调度干部	(877)
第二节	管理干部的良好心态	(884)
<b>第四章</b>	<b>名校校长的人事管理</b>	(892)
第一节	学校人事管理的意义和指导思想	(892)
第二节	学校人事管理的具体内容	(895)
第三节	名校校长教师管理	(921)
<b>第五章</b>	<b>学校的人力资源优化</b>	(944)
第一节	人力资源是学校最具活力的资源	(944)
第二节	学校人力资源开发管理的社会价值	(948)
第三节	学校人力资源开发管理	(953)
第四节	学校人力资源的优化配置	(963)
第五节	加快人力资源向人力资本的转化	(974)
第六节	新世纪工商教育改革及其人力资源的需要	(978)
<b>第六章</b>	<b>储备以人为本的学校领导人才</b>	(987)
第一节	考察优秀领导者	(987)
第二节	优秀领导人才的亲和力及可信度	(992)
第三节	储备以人为本的学校领导人才	(1002)
<b>第七章</b>	<b>学校人员的科学、全面评价</b>	(1012)
第一节	学校人员科学、全面评价概述	(1012)
第二节	教师的科学、全面评价	(1024)
第三节	学校管理人员科学、全面评价	(1042)



<b>第一章</b>	<b>素质教育与新时期基础教育课程改革</b>	(1063)
第一节	素质教育与特色学校	(1063)

第二节	认识课程改革的背景	(1121)
第三节	明确课程改革的目标	(1130)
第四节	学校课程改革的架构	(1143)
第五节	学校课程改革的探索性实践	(1151)
<b>第二章</b>	<b>主动探索与创新</b>	(1182)
第一节	从面面俱到到点面结合	(1182)
第二节	关注主动探索和个性化创作	(1184)
第三节	探究式学习·发现式学习·接受式学习	(1191)
<b>第三章</b>	<b>从生活走向新课程</b>	(1195)
第一节	课程要面向学生、面向生活、面向社会	(1195)
第二节	“与学生友好”的新课程	(1196)
第三节	从生活走向新课程	(1200)
<b>第四章</b>	<b>开创综合课的新模式</b>	(1209)
第一节	综合性学习的目的与目标	(1209)
第二节	综合性学习地域教材的开发	(1223)
第三节	综合性学习的教学	(1233)
第四节	综合性学习的评价	(1243)
第五节	综合性学习的组织经营体制	(1252)
<b>第五章</b>	<b>科学课程的开发和利用</b>	(1271)
第一节	21世纪对科学课程的新要求	(1271)
第二节	新科学课程改革	(1272)
第三节	科学课程资源的开发与利用	(1280)
<b>第六章</b>	<b>继承与创新</b>	(1283)
第一节	我国义务教育课程建设历程	(1283)
第二节	义务教育课程改革	(1308)
第三节	课程改革的继承与创新	(1313)
<b>第七章</b>	<b>促进教师专业发展</b>	(1317)
第一节	21世纪教师队伍的职业化需求	(1317)
第二节	课程改革中对教师角色的转变	(1320)

第三节	教师的楷模作用	(1323)
第四节	教师的教育实践	(1326)
<b>第八章</b>	<b>教材开发与管理</b>	(1331)
第一节	教材开发与管理改革的任务	(1331)
第二节	新教材质量管理机制的建立	(1332)
第三节	新课程理念的新教材编制	(1335)



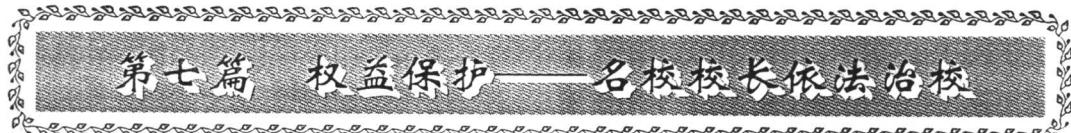
<b>第一章</b>	<b>名校校长应对学生减负</b>	(1345)
第一节	“减负”的现实意义	(1345)
第二节	学生负担过重的原因与表现	(1346)
第三节	“减负”的要求与对策	(1348)
第四节	“减负”工作卓有成效的标志	(1352)
<b>第二章</b>	<b>开创学校特色化、多样化教学</b>	(1355)
第一节	学校特色化、多样化是实现教育优化的有效途径	(1355)
第二节	学校管理的规范发展	(1363)
第三节	教育过程的优质设计	(1375)
第四节	教育模式的重新提炼	(1394)
第五节	教育结构的科学构建	(1404)
第六节	教育发展的品位标准	(1415)
第七节	教育科研的深层推进	(1432)
第八节	教师队伍的素质提高	(1444)
第九节	教育质量的根本保证	(1458)
<b>第三章</b>	<b>信息技术教育与学科课程整合</b>	(1481)
第一节	信息技术的特征与功能	(1481)
第二节	信息技术对教育领域的影响	(1492)
第三节	国际信息技术教育发展概况	(1498)

第四节	信息技术环境下的教育资源	(1507)
第五节	信息技术与课程整合的目标	(1527)
<b>第四章</b>	<b>合作与交往的寄宿教育的促进</b>	(1541)
第一节	寄宿管理的内容	(1541)
第二节	中小学生活教师培训与管理	(1550)
第三节	寄宿保健	(1556)

## 第六篇 独特的校园文化建设——名校校长的航标

<b>第一章</b>	<b>学校校园文化建设概述</b>	(1561)
第一节	校园文化建设的内容	(1561)
第二节	校园文化建设的保障	(1568)
<b>第二章</b>	<b>校园文化建设机理</b>	(1573)
第一节	校园文化的设计	(1573)
第二节	校园文化的贯彻	(1575)
第三节	校园文化的更新	(1579)
第四节	校园文化建设的心理机制	(1584)
第五节	校园文化建设的辩证思考	(1588)
<b>第三章</b>	<b>校园文化建设新领域——德育改革</b>	(1594)
第一节	现代学校德育的新思考	(1594)
第二节	现代学校德育的理念转型	(1602)
第三节	现代学校德育改革的探索与实践	(1614)
<b>第四章</b>	<b>校风与学风建设</b>	(1621)
第一节	校风与学风建设的意义	(1621)
第二节	学术活动与学术气氛	(1623)
<b>第五章</b>	<b>社会实践与校园文化</b>	(1628)
第一节	社会实践与学生价值观的形成	(1628)

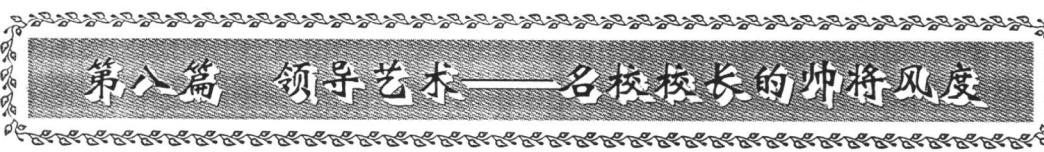
第二节	社会实践的内容和形式	(1629)
第三节	公益劳动的组织和育人效果	(1635)
第四节	军训与国防教育	(1638)
第五节	勤工俭学的管理和指导	(1641)
<b>第六章</b>	<b>课外文化体育活动</b>	(1644)
第一节	课外文化活动的地位和作用	(1644)
第二节	课外文化活动的组织	(1646)
第三节	体育代表队建设与学生群体活动	(1649)
第四节	课外科技活动的指导与学生科协建设	(1651)
<b>第七章</b>	<b>校园文化建设的组织保证</b>	(1656)
第一节	领导班子是校园文化的设计师	(1656)
第二节	教职工队伍是校园文化建设的主力军	(1658)
第三节	政工队伍是校园文化建设的排头兵	(1659)
第四节	学生骨干队伍是校园文化建设的依靠力量	(1660)



## 第七篇 权益保护——名校校长依法治校

<b>第一章</b>	<b>学校法律地位概述</b>	(1665)
第一节	学校法律地位的涵义和特点	(1665)
第二节	学校的权利与义务	(1668)
第三节	学校与教育行政机关的法律关系	(1676)
<b>第二章</b>	<b>学校管理中的法律问题</b>	(1679)
第一节	学校管理中的民事法律问题	(1679)
第二节	学校内部事故的处理	(1687)
第三节	学校管理中的刑事法律问题	(1694)
第四节	学校管理中的行政法律问题	(1703)
<b>第三章</b>	<b>教师的法律地位与我国教师法律制度</b>	(1707)
第一节	教师的法律地位	(1707)

第二节 我国教师法律制度 .....	(1717)
<b>第四章 教师的法律救济 .....</b>	<b>(1726)</b>
第一节 教师申诉制度 .....	(1726)
第二节 行政复议制度 .....	(1729)
第三节 诉讼制度 .....	(1733)
<b>第五章 学生权益保护及伤害事故处理 .....</b>	<b>(1744)</b>
第一节 我国法律对学生受教育权的保护 .....	(1744)
第二节 学生的权利 .....	(1747)
第三节 学生的义务 .....	(1753)
第四节 学生的法律争议与权益保护 .....	(1754)
<b>第六章 名校校长常用的法律、法规 .....</b>	<b>(1760)</b>
中华人民共和国教育法 .....	(1760)
中华人民共和国教师法 .....	(1770)
中华人民共和国高等教育法 .....	(1776)
中华人民共和国职业教育法 .....	(1785)
中华人民共和国未成年人保护法 .....	(1790)
中华人民共和国行政复议法 .....	(1796)
中华人民共和国行政诉讼法 .....	(1804)
中华人民共和国刑法(节录) .....	(1814)



## 第八篇 领导艺术——名校校长的帅将风度

<b>第一章 领导的艺术性 .....</b>	<b>(1819)</b>
第一节 名校校长领导的艺术性 .....	(1819)
第二节 主体行为与领导艺术 .....	(1828)
<b>第二章 日常工作的领导艺术性 .....</b>	<b>(1851)</b>
第一节 校长日常工作的全新理念 .....	(1851)

---

第二节	名校校长日常工作的创新要求	(1875)
第三节	日常工作的领导艺术性	(1892)
<b>第三章</b>	<b>名校校长的语言艺术</b>	(1908)
第一节	日常谈话的语言艺术	(1908)
第二节	工作场合的语言艺术	(1913)
<b>第四章</b>	<b>校领导班子建设的艺术</b>	(1925)
第一节	校长当好“一把手”的艺术	(1925)
第二节	减少“内耗”与领导班子沟通的艺术	(1931)
第三节	校长“用权”的艺术	(1935)
<b>第五章</b>	<b>校长的领导效能</b>	(1942)
第一节	提高整体领导效能的艺术	(1942)
第二节	名校校长提高自身素质的艺术	(1951)

# 第一篇



**校长——学校前进的发动机**

