

上海商業儲蓄銀行二十年度營業報告

上海商業儲蓄銀行二十年度營業報告目次

(一) 二十年度國內外經濟概況

(二) 本行二十年度營業情形

甲、存款情形

乙、準備情形

丙、證券購置情形

丁、儲蓄處業務情形

戊、國外匯兌處營業情形

己、各項開支情形

庚、盈虧情形

(三) 本行二十年度之特殊服務工作情形

甲、輔助國貨工廠

乙、貸款農村合作社

丙、信用小借款

目錄

二

丁、改革收付方法

(四) 本行二十年度之特殊遭遇

甲、水災情形

乙、東三省及天津事變之影響

丙、滬甯提存風潮情形

(五) 本行二十年度人事情形及訓練工作概況

結論

上海商業儲蓄銀行二十年度營業報告

(一)二十年度之國內外經濟概況

二十年度之國內外經濟狀況、與十九年度相較、以一言蔽之曰、每况愈下、國際方面、貿易衰退、失業增加、物價慘落、生產過剩、十九年度遺留之經濟恐慌、益有加厲之象、國內方面、水災橫流、匪共如毛、外寇深入、金融危急、政治始終混沌、人民日益困苦、險阻環伏、更有岌岌可危之勢、故二十年度經濟之總決算、與吾人以失望者多而得意者微、謹分別概述如下、

一、國際經濟 本年初、雖承去年恐慌之餘、表面上似呈小康氣象、然究其實際、各國購買力並未增加、徒藉人爲的限制生產、以穩定物價、歷時稍久、終難彌縫、國際商品、如銀、棉花、小麥、砂糖、銅、樹膠等、其市價日趨下遊、屢開歷來未有之低價記錄、各資本主義生產國家、爲挽回危局計、對於殖民地及產業未發達地之傾銷、乃日甚一日、例如對於物價慘落之中國、美國則有鉅額銀借款之運動、國際聯盟又有金借款之企圖、此外國際聯盟更發表對於中國與印度之產業十年計劃、及過剩生產品之大量貸與、無一非欲實行其有效之傾銷政策、

然各產業未發達地之自身、亦漸次驚醒而趨向近代之工業組織、且亦受世界經濟恐慌之波及、其購買力日見薄弱、故傾銷政策、又現日暮窮途之概、而各國事業之內部、益有崩潰之虞、五月初、華盛頓舉行萬國商業會議、其目的無非欲維持各種重要商品之價格、乃不得不連帶討論銀價之安定、與蘇俄之大量傾銷、及戰債延付之問題、但此疆彼界、終歸失敗、各種生產事業、仍毫無轉機可言、一方面遊資過剩、金融緩慢、一方面貿易日減、失業增加、此本年上半期國際經濟界之大概也、

一至下半年期、恐慌之旋風、愈趨愈烈、不祥事故、紛至踏來、各國財政金融上之破綻、陸續暴露、佔歐洲重要地位之奧地利大銀行、(Reich Anstalt) 首告清理、因而引起各國對德投資之競相收回、德國國立銀行、雖首先提高利率、終不能阻止、而戰債之償還、遂發生重大危機、美國胡佛總統、不得已乃於六月二十日發起戰債與賠款延期一年、以備救濟北歐經濟危亡之應急政策、一時舉世若狂、經濟界大有久旱逢甘雨之概、無奈各國之利害關係、決不如胡佛總統想像之簡單、法國率先表示不就範圍、幾經交涉、至七月六日、始稍能妥協、然德國之金融恐慌、日見加速度之擴大、全球各大市場對於胡氏之宣言、所造成之好況、一致

呈現反動、各種股票、同告慘落、此時英美德意法比日等國、目擊事態日危、又在倫敦舉行七國全權會議、圖謀救濟之方、而恐慌風浪、反更轉入於握世界金融重心之英國、原英國對德投資不少、本欲救德國之危機、卒至不能收回、而本國勞銀過高、海運收入減少、進口超過出口、國際貸借極形不佳、對外信用大起動搖、法國首向倫敦提現、北歐諸國及美國繼之、英蘭銀行兩次提高金利、終不能阻止現金之外流、九月二十一日、乃不得不犧牲其國際金融中心之地位、更不惜引起國際貨幣制度之變動、而實行停止金本位、原金之分配、自過去兩年以來、已日呈分配極不公平之勢、全世界四十餘國合計二億三千餘萬鎊之金準備額中、偏存於美法兩國者、佔百分之六十以上、此種畸形狀態、實爲引起世界經濟恐慌之一因、英國既苦于金少而禁金出口、各國乃競向美國市場提取現金、聯邦準備銀行、亦不得不提高金利以謀抵禦之方、雖因根基強固、未致如英國之發生破綻、然原有之經濟恐慌、又加重其程度、且英國既停止金本位之機能、出口商品低落於國際價格、歐洲各國及日美等國之生產、無不感受打擊、同時英國更增加關稅以裕稅收而減入超、於是其他列強一方面願停止金本位者亦停止金本位、一方面亦競相提高關稅以防傾銷、開始已久之關稅報復戰爭、益趨於白熱化、而經濟

大局、愈不可問矣、

我國適爲世界最大之傾銷市場、各國既苦於經濟恐慌之無法解決、乃益垂涎於我市場、日本素有謀向大陸發展之野心、至此乃先發制人、先以萬寶山事件之挑釁、繼於九月十八日出兵佔領東三省、各國在經濟恐慌之中、固無從干預、但日本經濟狀況、本不景氣、對外信用、亦未完全恢復、自九一八事件發生以來、我國抵制日貨、雷厲風行、其貿易上所受之打擊、至爲重大、原有之經濟恐慌益呈尖銳化、同時對外匯價大起變動、日政府一方用人爲的維持政策、陸續運金往美、額達三萬四千餘萬日元、一方數次提高金利、以謀阻止、然大勢所趨、卒至引起內閣之總辭職、而於十二月十五日由新閣下令停止金本位、觀其窘急之狀、亦殊不亞於其他各國、此本年下半年國際經濟之大概也、

二十年度之國際經濟、變動既約略如上述、吾人試以決算、則貿易金額方面、英國較十九年度減少百分之二十二、法國減少百分之二十四、德國減少百分之二十九、意國減少百分之二十六、美國減少百分之三十四、日本減少百分之二十二、其他各國亦稱是、失業方面、德國五百三十四萬、英國二百五十七萬、日本五十萬人、美國且有一千萬人之估計、其他各國亦無不較十九年度爲增加、產業

方面、農產品如棉麥樹膠等等、無不有大量之過剩、而工業品如鋼條汽車等、其出量亦大減、金融方面、銀行倒閉幾若各國之流行病、尤以美國爲甚、停閉至二千三百四十餘家、而德國全國銀行、因財政恐慌而停業幾近一月、各國銀行之存款、減少者多而增加者少、股票價格、除與軍火有關之公司外、亦多萎靡不振、每况愈下、此外銀價本年中雖極度低落、其效果祇能減低其生產額、而不能增加其消費量、(中國消費生銀減百分之五十二印度減百分之四十)而銀價之安定問題、迄無相當解決、凡此種種、均顯示世界之經濟恐慌、由單純而複化、由平淡而劇烈、大勢所趨、正不知伊於胡底、瞻念前途、實難有樂觀可言也、

二、國內經濟 二十年度國內經濟之變動、顯然可劃分爲二個時期、上半期尙稱平穩、下半年期則瀕於崩潰、變動之烈、從未有若斯之亟、謹分述如下、

甲、上半期 二十年度上半期之經濟狀況、幾全在銀價控制之下、新春伊始、銀價承十九年度衰疲之餘、更見江河日下、曾一度至十二辨士半、開歷年未有之新紀錄、是時上海標金飛騰、外匯日縮、輸入貨品價格、如棉花棉布砂糖小麥等、均見升漲、祇以在世界經濟恐慌之下、此等商品之金幣價格、日益下趨、其銀幣價格之升漲、遂不如所期之甚、惟輸入方面、已顯見不利、舶來日用品、既

日益昂貴、國貨工業品以價廉之故、乃得一暢銷機會、同時出口貿易、亦有甚大之引誘、國產品棉紗竟能連銷日本、數達廿萬擔之鉅、惜海外市場、日趨萎頓、生絲蛋產品等出口、終未能勝於往年耳、輸入既不利、輸出又平平、上半年銀拆無引人注意之起色可言、洋厘於五月間因茶繭上市、一度上遊、終以歉收關係、迅即萎軟、金融界因內地資金集中都市而咸苦於資金之充斥、缺乏正當利用之道、然斯時公債價格、尙頗堅挺、雖五月中寧粵分立、大受影響、幸內戰未起、前途猶有挽回之望、且國貨工業既日益勃興、資金亦漸多用武之地、統觀經濟全局所受世界經濟恐慌之影響、因用銀爲緩衝關係、並不甚劇、而所受國內政治變亂之打擊、因暫無內戰、各業亦略見恢復、雖不能謂爲滿意、然猶未至於失望也、

乙、下半年期 六月底胡佛宣言緩付戰債、標金慘跌、外匯見漲、各種物價、隨之一度劇變、雖迅即恢復、商業上亦不無響影可言、於時洋麥因過剩價廉、大批入口、本國小麥市場、全爲所奪、又七月間抵貨運動發生、經營日貨者、趕定日貨、用是輸入日甚、銀拆有轉昂之勢、七月以後、全國水災暴發、禍延十餘省、災民達數千餘萬、損失達四萬五千萬元以上、於是原可期望之小康局面、乃完全破裂、各地物產蕩然、出口消沉、洋厘雖當金融繁忙之季節、(八九月)亦無起

色、然銀拆則因美棉與賑麥之大批輸入、口見堅挺、國內棉花產額、本因水災影響而大減、至是更不能善價以沽、市場上幾無立足之地、斯時甯粵糾紛、愈演愈烈、剿共軍事、亦未得利、社會上一般心理、固久已惴惴不安、乃九月十八日、暴日突出兵佔據東省、全國震動、搖搖欲墮之公債、遂直瀉而下、金融界相率取緊縮政策、無識者更以華商銀行存款移存外商銀行、各方爭取現金、厘拆急速升漲、互十月十一月、形勢之危、不可終日、而於東省事變之後三日、英國突以停止金本位聞、一時各國金融均受影響、銀價急升、外匯放長、上海標金、於一月內暴落百餘兩、舶來貨品、價格乘勢下跌、輸入益有增加可能、而出口更無希望、斯時銀根既緊、貨銷無力、各項大宗商品、如棉花、棉紗、小麥、砂糖、麵粉等、無不逐步下趨、其間價格較能維持而銷路未見驟減者、僅正頭一項、則受抵制日貨之賜也、十二月後、滬埠有大批大條及銀元輸入、厘拆下落、金融較鬆、然年關已屆、國難未過、市況蕭條、終無起色可言、

以上所述經濟之變動、多限於滬埠一地、滬埠為全國經濟中心、其經濟情況如是、他埠亦相去不遠、若就全國概算、則貿易價值方面、輸入凡值十四萬二千七百餘萬關兩、輸出凡值八萬八千七百餘萬關兩、入超凡五萬四千萬關兩、為歷

來未有之鉅額、與十九年度相較、輸入增加一萬一千餘萬、輸出減少七百餘萬、入超增加一萬二千萬、其不健全之狀態、殆可不必辭費、而就商品分之、輸入重要商品中、較十九年度增加者爲棉花、木材、小麥、烟草、及紙、減少者爲棉貨、糖、煤、油、米、紙烟、麵粉及棉紗、增加者多爲農林產品、可見我國之以農立國、實已成爲問題、輸出重要品中、除豆類豆餅茶及煤外、殆無不減退、尤以生絲桐油爲甚、豆類豆餅之輸出地爲東三省、現已淪沒於強敵、卽此區區增加之輸出商品、亦將不復爲我所有、農業經濟方面、因連年內戰及政治不良之故、久已瀕於破產之域、農產品輸入之增加、各處匪共之蜂起、卽爲農村經濟沒落之確證、本年湘贛之匪、竟成燎原之勢、而秋間大水爲災、又造成數千萬無衣無食之農民、年來剿共與賑災、雖均有相當成績、然截至本年年底止、尙未能完滿解決、國貨工業方面、本年度初因金貴、繼賴抵貨、各業多見發展、主要工業如紗業一年內增綻凡十二萬枚、增布機凡二千台、於種種失望之中、確爲一得意之事、惟此種進步、由於時運之順利者較多、而由於本身之健全者尙少、資本不足及技術幼稚之事實、仍有待於國人之輔助及改良、財政金融方面、上半期金融過於寬弛、政府得陸續增發公債、全年凡三萬八千萬元、合前發尙未還者、約八萬萬

餘元之譜、其始政局尙穩、價格堅挺、後因東省事起、一蹶不振、公債信用、由極度膨脹而非常收縮、其年初價格與年終相較、跌落近三分之一、此項信用之收縮、實爲引起下半年金融緊急之主因、於時人心惶惶、引起普遍的現金爭奪狂、厘高拆昂、百業停遲、陷金融機關於極度困難之中、而政府財政之困急、至下半年亦完全暴露、擾擾數月、金融狀態迄未復原、凡此諸端、足證國內經濟之彫疲、更有甚於國外者、

吾人立於二十一年度之闕、展目往昔、不得不認二十年度時世之艱、實爲歷來所僅有、此種反常之現象、多出於意想之外、故謹先予以略述、籍明本行在二十年度所處之環境焉、

(二) 本行二十年度營業情形

甲 存放款情形

本行之存款重心在於上海、廿年底存款總數中總行佔百分之五七・〇六、本埠分行佔百分之一四・九五、合計之佔百分之七二・〇一、第一區分行佔百分之一〇・二五、第二區分行佔百分之七・四九、其他分行佔百分之一〇・二五、由

此可知上海總行及本埠分行在全行地位上之重要、蓋上海一埠爲全國最大之商埠、故我行之重心亦在斯也、

就放款言之、重心亦在上海、廿年底放款總數中總行佔百分之五五・一〇、本埠分行佔百分之六・二七、合爲百分之六一・三七、第一區分行佔百分之一五・五六、第二區分行佔百分之九・七五、其他分行佔百分之一三・三二、以放款之成分與存款之成分相較、可知總行及本埠分行之放款成分較少於存款、而第一二區及其他分行之放款成分較多於存款、此足徵本行上海之資金有一部分係運用於內地、蓋年來全國資金集中都市、羣以銀行爲其尾閥於是上海資金遂呈過剩之勢、對於良好放款、各相競爭、致利息因之減低、利益隨以微薄、反之內地資金殊感枯窘、利率高昂、渴望有金融機關之輔助、故本行年來向內地開設分行、而將一部份資金爲救濟內地資金枯窘之用、是即開設內地分行之原因之一也、就運用資金之內容言之、廿年年底定期押款佔放款總數百分之二五・五二、定期放款佔百分之四・七五、活期押款佔百分之六・六五活期放款佔百分之〇・七八、押匯佔百分之三・一七、貼現佔百分之〇・三一、購入票據佔百分之三・〇九、抵押透支佔百分之一九・七八、信用透支佔百分之一六・四七、證券購置佔百分之

一一・七五、房地產佔百分之九六、營業用房地產佔百分之五・七七、就成分比較以抵押放款爲最多、蓋押款性質穩妥活動、最適於資金之運用、故本行於此特加注重、卽有信用放款、亦必擇極穩妥而能收回者、至各種放款之分業情形、則專注重於工商實業、蓋本行資金係受股東之託付及存戶之信用、除以穩健經營之方式用之於服務社會輔助工商業外、決不敢任意挪用、此心此志、十七年如一日、此堪告慰於股東諸君者也、

乙 準備情形

本行對於營業準備向以力求充實爲主旨、平均核計常在存款總額百分之三十三以上、攷美國銀行之法定準備金、最高不過一成五至二成五、其他各國、有低至一成者、以視我行、成分殊異、蓋我國金融制度、未臻完密、無銀行之銀行、可濟緩急、值國步多艱、禍難頻仍、自不能不加重準備也、二十年上半年營業發達、風平浪靜、本行準備常在百分之三十左右上、逮下期洪水爲災、卽厚積準備、到八月底已達三千八百十五萬餘元、故九月中遇提存風潮而應付裕如、不及數日、卽告平息、自茲以後、一本厚積準備之旨、對於出放款項力謀收回、十月底準備佔存款總額百分之二十七、至十一月底放款收回愈多、準備加厚、遞增至存款

總額百分之三十二、十二月底更加至百分之三十八焉、

丙 證券購置情形

本行證券，計分中國股票、外國股票、銀行股票、外幣債票、內國公債及其他債票等六種、購置選擇之準繩、一以保障穩固收益安全爲依歸、其用途則或視爲營業之投資、或用作領鈔之準備、茲將商業部及儲蓄處購置之證券列表如后、

商業部證券購置統計表

二十年十二月三十一日

二十年度營業報告

證券種類	票面	賬值	市值	盈虧
中國股票	Tls. 481,300 00	\$ 415,612 96	\$ 415,424 66	— 188 30
	\$ 710,300 00	691,857 53	699,530 00	+ 7,672 47
		1,107,470 49	1,114,954 66	+ 7,484 17
外國股票	£ 11,060 00			
	Tls. 121,000 00	449,331 28	454,215 07	+ 4,883 79
	70,400 00	73,147 77	71,930 00	— 1,217 77
		522,479 05	526,145 07	+ 3,666 02
銀行股票	Hk. 8,000 00	6,270 71	6,267 12	— 359
	584,550 00	461,126 56	460,945 00	— 181 56
		467,397 27	467,212 12	— 185 15
外幣債票	£ 225,340 00	1,337,633 27	1,440,258 17	+ 52,574 90
	g. 239,900 00	834,599 50	843,035 36	+ 8,435 86
	£ 50,000 00	77,617 23	76,327 40	— 1,289 83
		2,299,900 00	2,359,620 93	+ 59,720 93
內國公債	2,323,761 00	947,588 06	1,013,489 83	+ 65,901 77
其他債票	s.c.s. 6,250 00	1,915 27	1,915 27	
	Tls. 32,186 60	33,257 95	33,352 05	+ 94 10
	210,895 74	52,485 59	58,984 18	+ 6,498 59
		87,658 81	94,251 50	+ 6,592 69
總數		5,432,493 68	5,575,674 11	143,180 43
			札 盈	\$ 143,180 43
			備 購 外 國 債	
			票 之 外 幣 兌	174,223 05
			換 損 失	
			淨 虧	— 31,042 62

儲蓄處證券購置統計表

二十年十二月三十一日

證券種類	票面	賬值	市值	盈	虧
中國股票	£ 2,040—				
	Tls. 373,000/00	\$ 861,897.26	\$ 882,479.45	+	\$ 20,582.19
	240,000/00	224,363.01	217,200.00	—	7,163.01
		1,086,260.27	1,099,679.45	+	13,419.18
外幣債票	£ 754,883.78	1,728,459.82	2,134,600.48	+	406,140.66
	£ 155,800—	1,270,958.91	1,321,287.67	+	50,328.76
		2,999,418.73	3,458,888.15	+	459,469.42
內國公債	1,316,799.00	694,462.67	645,858.99	—	48,603.68
總數		4,780,141.67	5,204,426.59	+	424,284.92

二十年度營業報告

二十年度全行證券購置增減表

月份	數	額	增	或	減
1	8,026,500				
2	7,753,900		—	272,600	
3	8,265,900		+	512,000	
4	9,558,500		+	1,292,600	
5	11,253,200		+	1,694,700	
6	11,989,000		+	735,800	
7	12,119,500		+	130,500	
8	12,782,400		+	662,900	
9	11,989,500		—	792,900	
10	10,682,200		—	1,307,300	
11	10,183,300		—	498,900	
12	10,212,700		+	29,400	

一四