

鹤壁市医药志

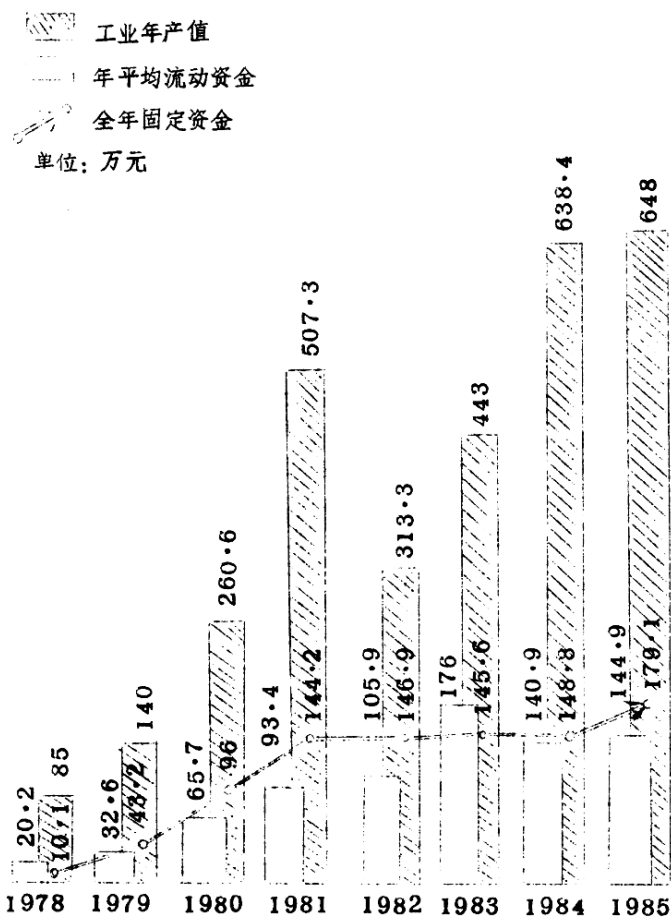
下 册

鹤壁市医药管理局编印

第四节 医药工业生产成就

1978年党的十一届三中全会以来，企业贯彻执行国民经济“调整、改革、整顿、提高”的方针，开展企业整顿和经济体制改革。企业内部进行全面整顿，出现了新的生机，生产蒸蒸日上，管理水平和经济效益不断提高。1978年至1985年完成工业总产值3,035.6万元；实现利润90.42万元；缴纳税金97万元；出口创汇409.8万美元；新产品开发25种。扩大了地方的工业产值，为医药工业的全面发展，奠定了基础，为社会主义四化建设做出了贡献。

鹤壁市制药厂产值、资金比较图



市制约厂历年生产经营效果一览表

计算单位: 万 元

年度	工业 产值	产品 销售	定额流动 资金占用	产品销售 利润	销售利 润率%	产值利 润率%	流动资金 周转天数	百元产值 占用资金 (元)	年度利 润总额	税金
1978	85	20	20.2	0.23	0.36	0.43	365	23.87	3.81	
1979	140	77.5	32.6	8.5	10.98	6.03	151.5	23.29	2.29	5.5
1980	206.6	135.3	65.7	13.3	9.83	5.10	138.46	25.21	11.7	6.8
1981	507.3	235.30	93.4	16.8	7.16	3.32	142.8	13.41	15.8	11.7
1982	313.3	226.9	105.9	1.90	0.84	0.61	168	33.80	11.6	11.5
1983	443	379.8	176	5.7	1.5	1.29	166.8	39.73	25.5	18.9
1984	638.4	477.2	140.9	22.4	46.97	3.51	93.26	22.07	22.4	23.8
1985	648	417.2	144.9	21.59	21.59	3.33	108	19.34	21.6	1.91

第五节 基本建设

1973年底四中校办工厂初建时期，由于生产条件和资金的限制，基本建设无较大的发展。主要是经过简单整修、改造旧房，供生产使用。1974年职工自己动手土法安装了从五矿借来的半吨锅炉，自筹资金购置了必要的生产设备。1975年从银行贷款8000元建成一座小型生产楼，上下二层，建筑面积90平方米，供针剂生产及药品化验用。1976年肝素钠粗品投产前，新建肝素钠粗制简易车间一座，面积为140平方米，耗资1万元。同年购买了日本进口汽车一辆，增添了化验设备；分光光度计、自动施光仪、电冰箱等。1978年校办工厂移交时，建筑总面积为344平方米，主要设备27台，固定资产10.1万元。1978年建立地方国营制药厂，国家投资40万元，在春雷路南段筹建了新厂房及附属设施。1978年底动工兴建，1979年底竣工并投入使用（作为肝素钠粗品、精品、尿激酶、针、片、酞、制剂生产车间和维修车间，以及化验室、仓库、办公楼）。

一、制药厂的地理位置 （见第1页图）

二、制药厂规模

制药厂现有职工221人，其中工程技术人员25名；主要设

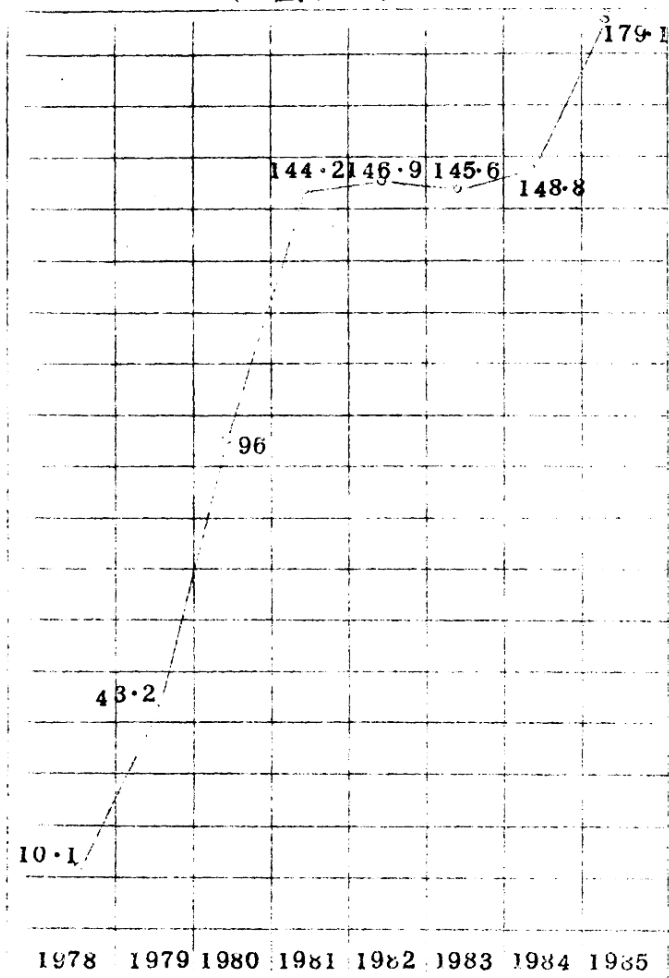
备112台；共有固定资产原值179.1万元，固定资产净值96.7万元；全厂占地面积21,845平方米；房屋建筑面积5,300平方米，其中生产房3,850平方米，职工住宅3,744平方米。

三、制药厂的扩建情况

为做好技改项目的落实，扩大再生产，制药厂自筹资金22万元，贷款20万元，于1984年9月动工兴建一幢针片剂生产楼，总建筑面积2040平方米，设施良好。

鹤壁市制药厂固定资产变化情况表

(单位: 万元)

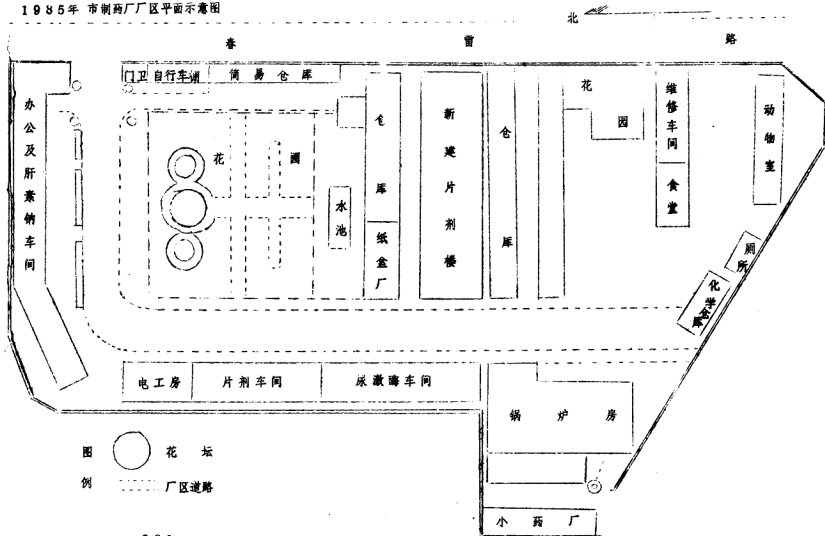


制 药 厂 固 定 资 产 状 况 表

 万元
 单位: M²

名 称	基本建设			其 中			运 输 工 具		
	间数	面 积	附 属 设 施	名称	间数	面 积	名 称	规 格	固定资产原值
办公用房	16.9	20343.53	化验室		8	133.88	日 野	KL400型	37439.10
抗生素车间	7.04	12348.73	中试室		2	44.8	尼 桑	5 吨	64011.99
尿激酶车间	10.2	16683.73	仓 库	5.9		666.8	丰田工具车	400Kg	33553.28
片剂车间	14	399.96	职工宿舍	0.99	12	130	嘎 斯	2.5吨	12609.52
针剂车间	14	343.4	家属住宅	374.40		3043.44	三轮摩托车	500Kg	6804.60
维修车间	3.02	7233.5	卫生所		2	40			
针剂剂生产楼	30	222040	托儿所		3	60			

1985年 市制药厂厂区平面示意图



第六节 计划管理

建厂初期，药厂（四中校办工厂）的生产计划主要靠市场调节。根据市场变化情况，进行生产。78年正式成立地方国营制药厂后，逐步走上正轨，纳入市一级的工业计划管理。计划编制是根据市政府国民经济发展计划进行，呈送市计划部门平衡衔接后统一下达正式计划指标。制药厂每年的生产计划编制按照上级医药主管部门分配的计划，结合本厂的人员、技术、设备状况、生产能力、原料、辅料供应情况以及产品销售情况，结合车间生产人员的意见，由生产部门提出初步生产作业计划草案，经厂部召开生产会议讨论通过，呈主管生产的厂长审批后，向各生产车间下达生产作业计划指标，作为经济考核指标。

一、生产作业计划内容及编制分工

计划内容：产品品种、规格、数量、质量标准；技术组织措施；设备的维修和配件；工艺的技术指标；产品成本的消耗定额；产值、利润；劳动生产率等项计划指标。

计划的种类：

（一）长远规划。根据国家计划和市场变化的情况，编制长远规划，如药厂制定的“十年长远规划”和“四年滚动计划”。

(二) 年度计划。根据上级主管机关下达的各项年度经济指标，企业将各项指标按季、按月份分解，落实到所属有关单位执行。在分解计划时，全面衡量。供应、销售、劳动、质量、成本、财务等实际情况，做到积极稳妥，留有适当的余地，尽量避免“鞭打快牛”的作法。

(三) 季、月、旬计划是保证完成年度计划的基础，但不是平均指标，要参考历史资料，全厂综合平衡。

(四) 车间生产计划的安排是根据厂部下达的各项计划指标，结合车间内部具体情况，落实到班组和个人。

计划的分工

(一) 生产部门负责编制长远规划和年、季、月生产作业计划。

(二) 供销部门负责编制物资供应，包括消耗指标管理、产品销售（包括对外合同计划管理、对合同的执行、查询、催办）。

(三) 财务部门负责年度成本、资金周转、利润计划的编制。

(四) 设备部门负责备品、备件、检修、更新改造计划的编制。

(五) 技术部门负责新产品的试制、技术改造、新技术、新工艺计划及主要技术指标计划的编制。

(六) 质检部门负责产品质量检验和产品升级计划的编制。

(七) 人保股负责改善劳动组织，提高劳动效率和职工技术培训

训计划的编制。

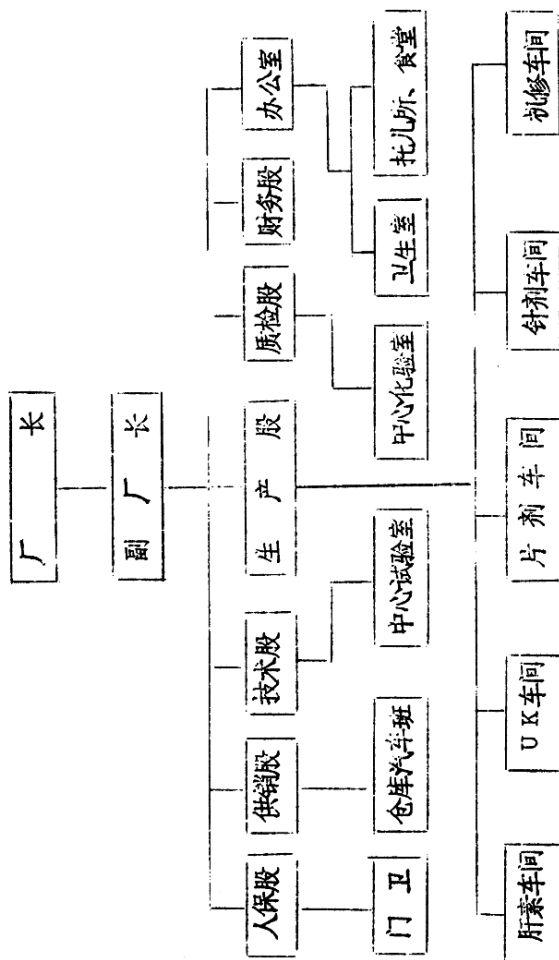
(八) 办公室负责基本建设、厂区绿化整容、职工生活福利设施、社会集团购买力控制商品计划的编制。

二、计划执行和检查

制药厂实行日报进度管理办法，厂生产股设有一名专职统计员。按期报送日、月、季、年度的生产报表。

生产调度是组织作业计划完成的一种手段。它是以厂生产股主办，有厂领导及科室、车间负责人参加的制度性会议。调度会每月召开三次（即9、19、29日）。任务下达后，每月9日检查和处理计划执行中的问题；19日检查上旬生产进度，生产如发生临时变化，立即采取措施调整各环节的工作，确保均衡生产；29日总结全月生产情况，取得经验，布置下月生产计划。

鹤壁市制药厂管理体系



第七节 技术管理

一、技术管理机构

制药厂1978年设立了技术股。随着当前医药事业的迅速发展，技术管理也随着产品结构、生产类型、生产规模、技术装备等的不断变化而逐步发展，日益完善。1978年至1983年技术股仅有股长一人，资料保管员一人。1984年实行厂长负责制，技术管理工作得以加强。配备大学毕业生一人，主抓技术管理、新产品试制、新项目设计等专业工作。另配装璜设计一人、技术档案保管员一人、股长一人，组成（4人）技术管理职能机构，负责全面技术管理工作。通过工业企业整顿，建立了以厂长为首，工段师负责的厂部、车间、班组三级技术管理体制，由于措施落实，产品的各项经济技术指标取得了明显效果。

二、主要产品技术经济指标比较

制药厂主要技术经济指标考核项目有：产品的原料、辅料的消耗，产品成本，产品收率、产品质量及利润指标。根据本厂实际情况，建立厂级和车间级二级分析制度。每月初由技术股组织召开一次厂级技术经济指标分析会，主管厂长及有关人员参加。对本厂上月产品各项技术经济指标的升降原因，进行总结分析，作出下步工

作安排。车间级技术经济指标分析会由车间主任召集，对每批产品完成后，主要经济指标实绩进行评价，分析升降原因，拟定下一步计划，并付诸实施。

主要产品经济技术指标比较

品名	单位成本 (亿)			总收率 %			主料总单耗		
	1979	1981	1985	1979	1981	1985	1979	1981	1985
肝 素	47675913	792.75	3355.67	80%	86%	92%	1.25亿	1.16亿	1.09亿
钠 士 霉 素	24.42	18.71	15.00	95%	95%	98%	0.263亿	0.26亿	0.255亿
B12 针	0.76	0.57	0.38	90%	94%	96%	0.278mg	0.266mg	0.26mg

市制药厂中心试验室在试制新药



市制药厂针剂车间在洗瓶