

实践的追求



张国斌



作者任县委书记时的工作照

我的“为官之道”：不求事事先进，
但求经济腾飞；不求处处无过，但求
干出特色；不求个人荣辱，但求为民
造福。

——摘自作者任东光县委书记
时的就职演说

编者如是说

(代序)

杨忠波

我跟国斌同志相识于上个世纪六十年代末、七十年代的交河县,那时我已过而立之年,而他则是刚从大学毕业的“白面书生”。我们在同一个办公室,常为起草一个文件而“打铁”。你来我往,情如金兰。八二年撤县并市,又共同在泊头市委工作。大概是八十年代中期,国斌同志调离泊头市。几位好友为国斌同志送行的宴会上,虽然都衷心地祝贺他的升迁,但心里却有一种怅然若失的感觉。彼此之间,只好用“千里搭长棚”之类的话来互相慰藉。2000年我退休后迁居廊坊市,过起了闲云野鹤的日子;而国斌同志自离开泊头后,先后任职于河间、肃宁、东光、保定,云游一番之后,二〇〇一年又调到了廊坊市委工作。嘿!真是“千里有缘来相会”,想不到分别十多年之后,又在异地他乡的廊坊相聚了,正所谓“缘—分—哪—”!

我赋闲在家,百无聊赖,有时甚至闲得难受;而国斌同志则忙于工作,疲于奔命,有时甚至忙得一塌糊涂。有一

次我们说起话来，他说想整理一下十几年的文稿，但苦于挤不出时间。他望望我，那意思是很明白的。在此情况下，我就义不容辞地担当起了这一任务。当时，我是王老五煮挂面——有言（盐）在先：什么时候编完什么时候算，可别催稿。我是闲了不行，忙了也不行；得是想干干点，想玩玩点才行。国斌同志满口答应，事情就这样说定了。

光阴荏苒，寒来暑往，一年以后居然整出了这么一个现在你拿在手上的东西。综览各篇，与其说是文章，倒不如说是实干记录更合适。从这里，我们看到了张国斌同志为带领群众治穷致富所做的大胆实践，看到了一个党的基层领导干部、一个普通的共产党员，为了党和人民的事业而孜孜不已的苦苦追求。因此，命名曰《实践的追求》。

付印前，倒费了一些思量。按一般惯例，请位名人，作个序啥的，好增添一点色彩。请谁呢？吭哧半天，国斌也说不出请谁。我知道国斌同志为了自己的事一向不愿求人，便说，“‘求人不如求己’，咱也别‘拉大旗’了，干脆这样吧，——你自己写个前言或后记，有啥需要说明的，说一说；我写篇编后，提纲挈领，说一说我的理解与感受，也算给读这本书的人一个交待。”国斌同志同意了我的意见，这也是我撰写此文的缘由。

那么，《实践的追求》的“纲”是什么？“领”是什么？什

么是贯穿全书的东西呢？我感到，贯穿全书的东西就是张国斌同志的“三求三不求”。

九五年初，正当国斌同志躊躇满志地要带领干部群众把地处“黄金十字”的肃宁建成小康县的时候，一纸令下，调到了东光。正象本书一篇附文的作者华柏林同志说的那样，“党委书记的调动，不是哪里欣欣向荣叫你到哪里去，而是哪里困难，不好搞，就叫你到哪里去，挑担子”。东光，那时是“国家级的贫困县”。上任伊始，国斌同志发表了令全县干部群众为之一振的“就职演说”。开场白是这样说的：今天“到会的都是各路‘诸侯’，都是老百姓眼中的‘父母官’。如何当好老百姓的‘父母官’，用自己的作为推动全县经济社会的发展？我认为为官之要，重在三条”：第一条叫“不求事事先进，但求经济腾飞”；第二条叫“不求处处无过，但求干出特色”；第三条叫“不求个人荣辱，但求为民造福”。文如其人，这“三求三不求”，既是全书的一条主线，更是张国斌同志的从政之要、为官之道。

先说“不求事事先进，但求经济腾飞”。国斌同志抓经济，那种精神，那股劲头，那份执着，简直到了无以复加的地步。怎么形容呢？我想不出一个恰当的词儿，倒是想起了鲁迅先生曾经推崇过的“青皮”精神。说是旧时的天津，有一种行当，人称“青皮”，大概和“脚行”差不多。你要出

门上火车，他要替你背行李，提箱子，当然你要付出费用。要价多少呢？记不清了，比如说一百铜钱吧。你觉得贵，打打价，少要一点，他说一百钱；你说行李箱子都不沉，用不了这么多，他说一百钱；你说道很近，我自己拿得动，不用劳驾你了，他还是说一百钱。认准了一百钱不松口。国斌同志抓经济，就有点跟“青皮”一样。这个比喻也许不大合适，但那种“咬住不松口”的精神，颇为相似。他在《怎样学清河》一文中，引用了郑板桥老先生的一首叫《竹石》的七言诗，“咬定青山不放松，立根原在破岩中。千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”。说是清河的同志把这首诗稍微改动了一下，为我所用，叫做“任你东西南北风，咬住经济不放松”。他说的是清河，其实他自己又何尝不是这样呢？《实践的追求》55篇文章，百分之八十以上的篇目是谈发展，谈经济。国斌同志对抓经济，有着深刻的认识。他说，“一个县的工作，事事先进，都争第一，当然很好，但那是很难办到的”。奔小康，核心的核心是经济。“如果经济上不去，其它一系列指标也难以实现”。“即使上去了，也往往很快再掉下来，并且往往形成花架子”。经济工作是核心，是“拿总”的，是搞好各项工作的基础。编者有这样一个体会：假若一个地方，这也先进，那也先进，拿了不少“单项奖”，就是经济长期落后，财政紧张，工资发不出，老百姓长

期过着穷日子,那么,那里的长官多是在搞“面子工程”、“形象工程”,是在“玩花活”。这样的人,很可能是在捞取政治资本,心术不正!

再说国斌同志工作上的特色。编者认为,实事求是,求真务实,坚持实践第一的观点,创造性地开展工作,是他最为突出的特色。

1996年1月份,国斌同志在沧州市委中心组学习会上,谈到自己的学习体会时说:“求真务实,必须搞好调查研究,而要搞好调查研究,就要坚持实践第一的观点,发扬敢为天下先的精神,具体敢碰三个方面的问题”:一是“敢碰书本上说过的”;二是“敢碰文件上规定的”;三是“敢碰已有的经验”。这“三敢”精神,就是陈云同志倡导的不唯书、不唯上、只唯实。在谈到贯彻党的方针、路线、政策如何与本地情况相结合时,国斌同志讲了三条途径:一是把党的方针、路线、政策具体化,叫做说“北京话”,唱“地方戏”;二是把群众创造的经验理性化、系统化;三是把外地的经验本地化。“三敢”、“三化”,是国斌同志求真务实、创造性开展工作的集中体现。

“三敢”需要胆量,国斌同志的胆量源于他对马列主义理论的深刻理解。九二年12月26日在肃宁县委七届一次全会上他讲话时说:什么是马克思主义?“从一定意义

上讲,创造性的工作方法就是马克思主义。马克思主义就是在不断的创新中发展起来的。马克思说,在发达国家才能建成社会主义,一国不能建成社会主义。列宁不发展马克思的这些论断,就没有十月革命的胜利,也就没有列宁主义。如果毛主席不结合中国的实际情况灵活地运用马克思列宁主义,按照列宁首先攻打大城市的原道走,不走农村包围城市的道路,也就没有毛泽东思想。如果邓小平同志还按照毛泽东继续革命的理论办,坚持两个‘凡是’,也就没有建设有中国特色的社会主义理论。”“创新是马克思主义,不创新不是马克思主义”(《开创更为美好的明天》)。由此,他联系工作实际,讲到创造性地执行上级的文件精神。他说:“我们阅读文件,常有关于什么什么的补充规定。有了规定了,为什么还要补充规定呢?就是原来的规定不全面,执行中发现了新情况,针对新情况又有新措施、新条条,这不是从实践探索中来的吗?所以,要创造性地工作,不能教条式地工作”(《解放思想,更新观念》)。他要求不要当“留声机”、“传声筒”,要当“变压器”。以上这些,是国斌同志于十年前说过的话。十年后的今天,党的十六大把江泽民同志“三个代表”的重要思想同马列主义、毛泽东思想、邓小平理论一道确定为我们党的指导思想,并且写进了党的章程,表现了与时俱进的伟大精神。

国斌同志倡导的求真务实,创造性的工作方法,正是“与时俱进”这一伟大精神的具体体现。

勇于探索,敢于实践,是创造性工作方法的题中之意。对此,国斌同志不仅积极倡导,而且身体力行。这里,我可以随便撷取几例与诸位共飨。比如:千秋功罪,发展评说,要用发展这把尺子量人量事量班子,一把尺子量到底。不拘一格选人才,谁能发展经济,事就让谁干,“官”就让谁当。能带领一个村致富,就让他当支部书记;能带领一个乡致富,就让他当党委书记,当乡镇长。全县28个县办厂的厂长,90%是来自一线的实干家,其中还有农民身份的临时工。要重奖能发展经济、实绩突出的人,让他们有为有位,有名有利。甘当“太平官”、干了几十年面貌未改、没有实绩的人要让位子,腾地方,不能“占着茅坑不拉屎”。对改革中有所失误的干部要实施保护,只许改革不许失误不是马列主义。不能让不干事的整了干事的,不能让干事的弄个“凉气攻心”。要提干,上一线,不搞“宰相府里选七品”。没说过错话、没犯过错误的干部不一定是好干部,因为他不说自己的话,不敢闯、不敢冒。一票也不丢的干部很可能是老好人,也可能是八面玲珑。要不断地解放思想,更新观念,“换了思想不换人,不换思想就换人”。各乡镇、各部门对县委,组织上要绝对服从,这是党的组织原

则,但工作上要相对独立。监管部门要学“二郎神”,用好“三只眼”,等等。这些观点,这些做法,都给人一种耳目一新的感觉。在国斌同志创造性的工作方法中,我最受启发的还得说是“下评上”。

2003 年 1 月 11 日,中央电视台《焦点访谈》播发了河北省的“民主评议”,即邀请群众代表评议与群众关系密切的监管部门,以纠正行业不正之风。无疑,这是十六大之后出现的新气象。这一做法,早在七年前的 1995 年,国斌同志在东光时就已付诸实施了,当时他起的名子叫“下评上”,就是让农村基层,让县直的各企业,评议各监管部门,一年两次。评为前三名的,通报表扬并给予奖励。评为后三名的,通报批评;第二次仍为后三名的,黄牌警告;连续三次的,淘汰出局,就地免职。

国斌同志的这一创新,毫无疑问,具有深远意义。现在的考察干部,也有个民主评议,但不是“民评官”,而是“官评官”,是“下官”评“上官”。“下官”本为“上官”所提拔,今后的升迁自然仍要靠“上官”提携,评议的结果,可想而知。试想,如果把国斌同志的“下评上”扩而大之,评议的人不是官员,而是群众代表;被评议的人,不仅有监管部门、服务部门,还要包括行政长官,乡镇长,局长,县长,区长,市长等,都纳入被群众评议的序列。凡在群众中口碑

甚差者,人大或人事部门,也来它个淘汰出局。诚如是,对改进党风、政风、行风,无疑是一个巨大的促进,“官本位”的根基才会受到冲击,才能体显“以民为本”的精神。

最后说国斌同志一切为群众着想的思想与品格。国斌同志坚持不懈地抓经济,求真务实,创造性地开展工作,逻辑起点就是一切为着人民的利益。正如他说的那样,“不求个人荣辱,但求为民造福”。他说,“作为一个领导干部,心中老想的不应是当个什么官,而应是干点什么事,时时刻刻装着的应该是自己那‘一亩三分地’如何发展得快一点。不当官迷,当事业迷。”在肃宁的时候,认为如果经济上不去,肃宁的老百姓富不了,就“吃饭不香,睡眠不安”(《抓好落实是关键》)。在东光,面对一个发展滞后的国家级贫困县,他说,“东光是革命老区,战争年代有近两千人参军入伍,不少人死于敌人的枪林弹雨之中。先烈们用鲜血和生命打天下为的是让老百姓过好日子;而我们现在却没有带领群众摆脱贫困。对此,我们食不甘味,夜不成寐。再不加快步伐带领群众脱贫,我们不仅愧对三十三万江东父老,也愧对九泉之下的烈士英灵”(1997年向国务委员陈俊生同志的汇报)。他提出一个响亮的口号,号召各级领导和广大干部要“把实绩写在东光的大地上,写在老百姓的心坎里”。正因为他有着这样一种“为一方百姓造福”的

强烈责任感,才风里雨里、没黑没白地带领广大干部群众苦干三年,把一个发展相对滞后的东光县变成全国的脱贫先进县。一个县脱贫,放到我们国家来说,微不足道;但对东光县的父老乡亲来说,赶走了贫困,加快了发展,那就是彪炳千秋的丰功伟业!

为人民谋利益,与危害人民利益的腐败现象作斗争,二者从来是相伴而行的。在创建“三讲”机关暨反腐败工作会议上,国斌同志面对一些人大手大脚,挥霍浪费,大声疾呼:“我们有不少老百姓生活还很困难,有的连孩子上学都上不起,可是有的人一顿饭就够老百姓一家吃一年的,你如果还有良心,应该扪心自问:还算不算共产党?”有的人为官不正,弄虚作假,讨好上级,不顾百姓,只对上负责而不对下负责。面对这种现象,他在东光县人大十二届四次会议上讲:“现在有一种害死人的作风,上边官僚主义,下边一假二虚”,“一级糊弄一级,越糊弄难题越多,越糊弄越积重难返,越糊弄工作越上不去”。针对这种不良风气,他要求组织部门在考察干部的时候,对那些“只对上负责,不对下负责,群众威信很低,考察当中不得民心的干部,一律不准提拔,已经到岗的也要撤下来”。国斌同志日夜挂念的是农民负担过重,他对加重农民负担的乱收费问题,简直到了深恶痛绝的程度。在东光县人大十二届六次会

议上,他说,“当前最主要的问题是农民负担过重,有的地方本来就很贫困,但干部还在那里大吃大喝,铺张浪费,为老百姓办事不多,吃喝不少,群众怨声载道。有些部门从自己的部门利益出发,巧立名目乱收费,还在那里加重农民负担,使本来就很紧张的干群关系雪上加霜”。“育龄妇女上站检查,一年四次,每次都要收费,少的5元,多的10元,谁规定的?只要不是中央规定的,一律取消!不能为了几个钱儿在娘儿们孩子身上打主意。”对这样的讲话,代表们报以长时间的、热烈的掌声!国斌同志把加重农民负担看成是政治问题,对“我行我素、不听招呼”的干部,建议人大要行使罢免权。什么是代表人民的根本利益?这就是代表人民的根本利益!

以上所述,是想给这本书理出一条主线,但这条主线理得对否也未可知,因为这只是编者个人的理解与感受。好在黑字印到白纸上,自然可以见仁见智。

最后,说一下本书的编写。一是关于体例,采取了节选的形式。因为同一个问题很可能在不同的文稿中多次出现,用节选的形式就避免了重复。二是关于编排,大体上按时间顺序,但又不绝对,首篇就是一例。用《开创更为美好的明天》作为首篇,从感觉上似乎更好一些。再如,《树起纪检队伍新形象》,虽为一九八九年所写,但放在前

边似与相邻各篇不甚协调,故放在了最后。三是关于修改。在编写过程中,除去个别文字有所增删以外,一些基本的东西没有作任何改动,这有两个方面的原因。一方面,可以让你看到一个扎扎实实、真真切切的张国斌;从另一方面说,这些东西也反映了我们这个时代发展的历史轨迹。还有要说的一句话,由于本人水平所限,编写的缺点错误在所难免,希望得到您的指正。

以上数语,聊且代序。

2005年2月2日

目 录

编者如是说(代序)	杨忠波(1)
-----------------	--------

开创更为美好的明天	(1)
-----------------	-----

关键是解放思想	(10)
---------------	------

“两兴一富”,加快发展	(13)
-------------------	------

关于发展乡镇企业	(19)
----------------	------

携手并肩,荣辱与共	(31)
-----------------	------

抓好落实是关键	(40)
---------------	------

做好两篇大文章	(45)
---------------	------

发挥优势,加快步伐	(48)
-----------------	------

搞好“大合唱”	(51)
---------------	------

正党风,反腐败,倡廉洁	(63)
-------------------	------

对一份调查报告的批语	(74)
------------------	------

附:肃宁县农民收入下降的原因分析与对策

搞好机关整顿	(91)
--------------	------

加快步伐奔小康	(102)
---------------	-------

“三求三不求”:我的“为官之道”	(115)
《经济日报》编辑部为《张国斌的“三求三不求”》一文 加的编者按	(119)
经济工作是中心,是主题	(120)
要加大对外开放力度	(125)
要支持乡、村的工作	(128)
治假治虚,求真务实	(131)
注意搞好班子团结	(134)
干部调整三原则	(137)
广开言路,发现人才	(139)
一定要治理好经济环境	(143)
凭实绩用干部	(146)
正确对待“下评上”	(148)
怎样学清河	(157)
加强党的建设,改善党群关系	(172)
坚持实事求是的思想路线	(176)
要关心村干部	(182)
要狠刹三股歪风	(185)
推进“鱼水工程”重在治“吏”	(187)
努力实现经济工作的“两个转变”	(190)
大力建设“五个好”农村基层党组织	(197)

乡镇企业二次创业的必由之路	(207)
宣传工作要为大局服务	(209)
九六年抗洪抢险斗争的基本总结	(212)
解放思想,更新观念	(221)
“两环”路拓宽改造的主要经验	(228)
乡镇党委书记要“四策并重”抓工作	(235)
精简机构,服从大局	(239)
精神文明建设要坚持“四结合”	(246)
走出误区	(249)
总结工作,以利再战	(253)
发展才是硬道理	(260)
发展工业要放开搞活	(266)
人大代表要代表人民	(276)
关键是有一个好的精神状态	(282)
郭家坊的变迁	(291)
反腐败要从领导做起	(298)
领导干部要树立“六个观念”	(306)
以苏南精神学苏南,加快步伐赶苏南	(315)
为《乡镇党委书记如何抓好经济工作》一文 加的按语	(330)
附:乡镇党委书记如何抓好经济工作	(332)